



FJERNVARME FYN

Årsberetning 2018

# Fjernvarme Fyn

## Indhold

|                                                |           |                                               |           |
|------------------------------------------------|-----------|-----------------------------------------------|-----------|
| <b>Fjernvarme Fyn</b>                          | <b>2</b>  | <b>Fjernvarme Fyn Distribution A/S</b>        | <b>48</b> |
| Forord                                         | 3         | Selskabsoplysninger                           | 48        |
| Virksomhedspræsentation                        | 4         | Ledelsesberetning                             | 48        |
| Koncernstruktur                                | 4         | Hovedaktivitet                                | 48        |
| Organisationsdiagram                           | 4         | Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold | 48        |
| Selskabsoplysninger                            | 6         | Usædvanlige forhold, der har påvirket         |           |
| Ledelsesberetning                              | 7         | indregning og måling                          | 48        |
| Hovedaktivitet                                 | 7         | Forventet udvikling                           | 49        |
| Nøgletal                                       | 7         | Aktivering og afskrivning                     | 49        |
| Energí og produktion                           | 10        | Økonomi                                       | 49        |
| Forsyning                                      | 16        | Hoved- og nøgletal                            | 49        |
| Strategi og effektivisering                    | 20        | Resultatopgørelse for 2018                    | 50        |
| Kunder, partnere og services                   | 22        | Balance                                       | 52        |
| Medarbejdere                                   | 27        | Egenkapitalopgørelse for 2018                 | 54        |
|                                                |           | Pengestrømsopgørelse for 2018                 | 55        |
| <b>Miljø</b>                                   | <b>30</b> | <b>Fjernvarme Fyn Produktion A/S</b>          | <b>56</b> |
| Relation til myndighederne                     | 30        | Selskabsoplysninger                           | 56        |
| Risikodirektivet                               | 30        | Ledelsesberetning                             | 56        |
| Havnesikkerhed                                 | 30        | Hovedaktivitet                                | 56        |
| Certificering                                  | 30        | Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold | 56        |
| Miljøgodkendelser i 2018                       | 30        | Usikkerhed ved indregning og måling           | 56        |
| Væsentlige miljøforhold                        | 31        | Særlige risici                                | 56        |
| CO <sub>2</sub>                                | 32        | Begivenheder efter balancedagen               | 56        |
| Status på miljøhandlingsplan 2018              | 32        | Forventet udvikling                           | 57        |
| Miljømål og handlingsplan 2019                 | 32        | Økonomi                                       | 57        |
| Laboratorie sikrer kvaliteten                  | 32        | Hoved- og nøgletal                            | 57        |
|                                                |           | Resultatopgørelse                             | 58        |
| <b>Arbejds miljø</b>                           | <b>34</b> | Balance                                       | 60        |
| Væsentlige arbejdsmiljøforhold i 2018          | 34        | Egenkapitalopgørelse for 2018                 | 62        |
| Arbejds miljømål og handlingsplan 2019         | 34        |                                               |           |
| Opstillede politikker for arbejdsmiljø         | 35        | <b>Fjernvarme Fyn Affaldsenergi A/S</b>       | <b>64</b> |
|                                                |           | Selskabsoplysninger                           | 64        |
| <b>Samfundsansvar</b>                          | <b>36</b> | Ledelsesberetning                             | 64        |
| Partnerskaber                                  | 36        | Hovedaktivitet                                | 64        |
| Sociale klausuler                              | 36        | Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold | 64        |
| Mangfoldighed                                  | 36        | Usikkerhed ved indregning og måling           | 64        |
| Menneskerettigheder                            | 36        | Særlige risici                                | 64        |
| Sponsorater                                    | 36        | Forventet udvikling                           | 64        |
| Forretningsmæssige risici                      | 36        | Økonomi                                       | 65        |
| Registrering af miljø- og arbejdsmiljøhændeler | 36        | Hoved- og nøgletal                            | 65        |
|                                                |           | Resultatopgørelse for 2018                    | 65        |
| <b>Økonomi</b>                                 | <b>38</b> | Balance                                       | 66        |
| Det økonomiske resultat for 2018               | 38        | Egenkapitalopgørelse for 2018                 | 67        |
| Særlige risici                                 | 38        |                                               |           |
| Begivenheder efter regnskabsårets afslutning   | 38        | <b>Fjernvarme Fyn Service A/S</b>             | <b>68</b> |
| Forventet udvikling                            | 38        | Selskabsoplysninger                           | 68        |
|                                                |           | Ledelsesberetning                             | 68        |
| <b>Fjernvarme Fyn Holding A/S</b>              | <b>40</b> | Hovedaktivitet                                | 68        |
| Selskabsoplysninger                            | 40        | Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold | 68        |
| Ledelsesberetning                              | 40        | Særlige risici                                | 68        |
| Hovedaktivitet og forretningsmodel             | 40        | Forventet udvikling                           | 68        |
| Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold  | 40        | Økonomi                                       | 69        |
| Særlige risici                                 | 41        | Hoved- og nøgletal                            | 69        |
| Forventet udvikling                            | 41        | Resultatopgørelse for 2017/2018               | 70        |
| Økonomi                                        | 41        | Balance pr. 31.12.2018                        | 72        |
| Resultatopgørelse for 2018                     | 42        | Egenkapitalopgørelse for 2017/2018            | 73        |
| Balance                                        | 44        | Pengestrømsopgørelse for 2017/2018            | 73        |
| Egenkapitalopgørelse for 2018                  | 46        |                                               |           |
| Pengestrømsopgørelse for 2018                  | 47        | <b>Produktionsanlæg</b>                       | <b>74</b> |



# Forord

2018 blev endnu et godt år hos Fjernvarme Fyn.

Ikke alene fortsatte de gode takter fra tidligere år med konsolidering, udvikling og effektivisering af den samlede forretning. Vi fik også sat præcise mål for flere af fremtidens væsentlige milepæle; ikke mindst en fremtid uden kul som brændsel.

Det overordnede mål er fortsat at sikre en sammenhængende og rentabel virksomhed. Det er en vigtig ballast i en tid med mange udfordringer og behov for store investeringer.

## Grøn omstilling som den røde tråd

Klimadebatten har for alvor bredt sig til energiforsyningen. Og grøn omstilling er et vigtigt tema i vores nye strategi; en strategi som sætter virksomhedens kurs frem mod år 2025. Udfordringen er at kombinere kravet om en fremtid uden fossile brændsler med behovet for at drive en konkurrencedygtig forsyning. Derfor opererer den nye strategi med to sideløbende temaer: *Miljø og marked*.

På miljødelen er der flere forskellige scenarier i spil. Den optimale løsning skal findes i samspillet mellem tekniske muligheder, miljømæssige rammer og den regulering, som gælder på el- og varmemarkedet. På markedsdelen handler det om at sikre et forretningsdrevet valg af fremtidens varmeløsninger til gavn for vore kunder.

## En fremtid uden kul rykker nærmere

I efteråret meldte Odense Kommune ud, at den oprindelige skæringsdato for kulfri varmeproduktion er ændret fra 2030 til senest 2025. En så markant reduktion af tidsrummet kan give de fleste sved på panden. Heldigvis har vi allerede læst skriften på væggen. Og udmeldingen fra Odense Kommune ændrer derfor ikke vores kurs mod en fremtid uden kul. Faktisk understøtter kommunens nye målsætning blot den strategi for det kuldrevne produktionsanlæg, som vi allerede kører efter. En strategi som sikrer, at anlægget kan køre frem til netop 2025.

Når det er sagt, kan vi naturligvis ikke lukke for den kulbaserede produktion uden

videre. Kul er stadig en væsentlig del af den samlede produktion. Noget skal træde i stedet, så kunderne fortsat har varme i radiatorerne. Og der er brug for de helt store tanker og visioner for at sikre den bedst mulige kurs mod fremtidens grønne samfund.

## De politiske vinde blæser

Det bringer os videre til et andet af årets store temaer. Nemlig den energiaftale, som blev indgået kort før sommerferien mellem folketing og regering. Blandt budskaberne er fortsat markante krav om effektivisering og om øget konkurrence i fjernvarmesektoren. Det skal ske ved at ophæve den såkaldte *tilslutnings- og forblivelsespligt* hos kunderne. Sådant et tiltag vil naturligvis skabe et anderledes marked præget af mere aggressiv konkurrence mellem forskellige opvarmningsformer. Med kombinationen mellem et godt produkt og en god pris er vi imidlertid godt rustet og hilser derfor øget konkurrence velkommen.

Omvendt skal vi ikke være blinde for, at der kører to sideløbende spor på den politiske scene med massiv regulering på den ene side og konkurrenceudsættelse på den anden. Lige nu tyder det på, at fjernvarmesektoren ender med en kombination af begge dele, hvilket giver en ulige konkurrencesituation i forhold til eksempelvis leverandører af varmepumper. Fjernvarme er nemlig underlagt en række samfundsmæssige krav, som andre producenter ikke er. Den kommende tid vil vise, i hvilken retning de politiske vinde blæser.

Som en del af energiaftalen har Folketinget også besluttet, at staten overtager opgaven med at sikre realiseringen af konkrete energibesparelser hos slutforbrugerne. Det er en opgave, som vi har udført siden 2006.

## Fortsat blandt de billigste

Den planlagte revision af højtryksturbinen på det kulfyrede anlæg blev udført på en fabrik i Rumænien. Revisionen viste sig mere omfattende end forventet. Produktionsanlægget stod derfor stille fra sommeren og helt frem til ultimo november. Det betød, at der måtte produceres betydelige varmemængder på de dyrere spids- og



Administrerende direktør Jan Strømvig

reservelastanlæg for at sikre varmen i kundernes radiatorer.

Kombinationen mellem det forlængede driftstop og stigende brændselspriser betød desværre, at vi efter fem år med uafbrudte prisnedsættelser måtte informere vores kunder om en prisstigning fra januar 2019. Heldigvis kan vi glæde os over, at vi fortsat er blandt de billigste varmeforsyninger i Danmark. Det er en position, som vi vil gøre alt for at beholde fremover.

## Væsentlige ændringer i produktionsmønstret

Året blev rundet af med en længe ventet afgørelse fra Miljø- og Fødevareklagenævnet. Afgørelsen stadfæster vores hidtidige miljøgodkendelse til udledning af kølevand fra det kulfyrede produktionsanlæg med én væsentlig tilføjelse: Produktionsanlægget må fremover kun bruges til at opfylde varmebehovet hos vore kunder – ikke til ren elproduktion.

Samtidig blev der sidst på året åbnet mulighed for, at nyetablerede anlæg ikke længere underkastes kravet om elproduktion. De to ting betyder, at der sker et fald i elproduktionen fremover.

## På rette kurs

2018 blev således året, hvor forandringens vinde tog til. Heldigvis har vi sat sejlene i god tid. Og med vores nye strategi i ryggen kan vi fastholde kursen mod fremtidens samfund; en kurs med grøn omstilling og økonomisk ansvarlighed som ballast.

Til glæde og gavn for vore fynske kunder.

Jan Strømvig,  
Administrerende direktør

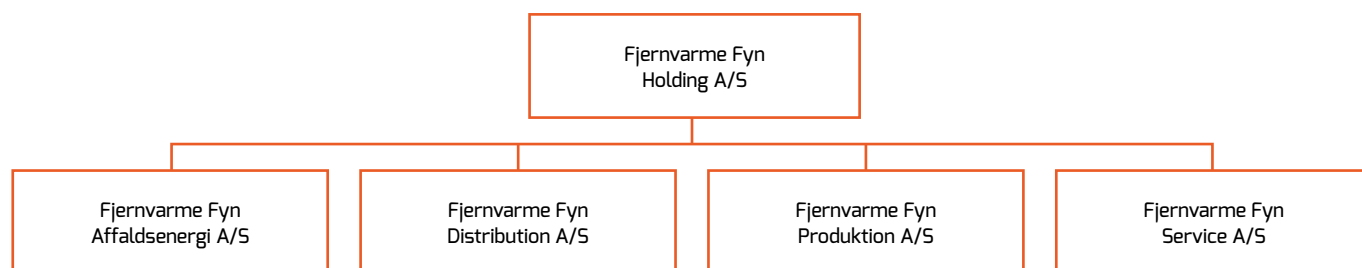
## Virksomhedspræsentation

Fjernvarme Fyn er ejet af Odense Kommune (97 %) og af Nordfyns Kommune (3 %). Konstruktionen er dannet med virkning fra den 1. januar 2007 ved en sammenlægning af de kommunale fjernvarmeforsyninger i Otterup og Odense.

### Koncernstruktur

Moderselskabet er Fjernvarme Fyn Holding A/S, som ejer de fire datterselskaber Fjernvarme Fyn Affaldsenergi A/S, Fjernvarme Fyn Distribution A/S, Fjernvarme Fyn Produktion A/S og Fjernvarme Fyn Service A/S.

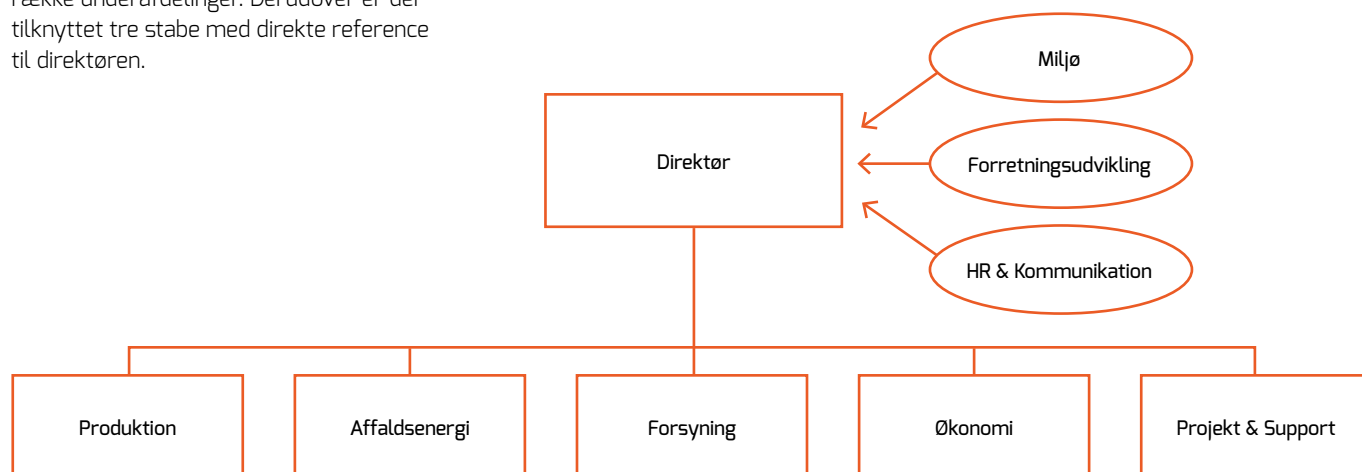
Fjernvarme Fyn Service A/S er sat i drift fra 1. januar 2018. Selskabet rummer alle medarbejdere samt materialelagre.



## Organisationsdiagram

Den interne organisering er delt i fem hovedområder. Hver af disse har en række underafdelinger. Derudover er der tilknyttet tre stabe med direkte reference til direktøren.

Ved årsskiftet 2018/2019 har Fjernvarme Fyn i alt 277 medarbejdere.









## Selskabsoplysninger

### Selskab

Fjernvarme Fyn Holding A/S  
Havnegade 120  
5000 Odense C  
CVR-nr.: 36466898  
Hjemstedkommune: Odense  
Stiftet 16.12.2014  
Regnskabsår 01.01.2018 – 31.12.2018  
Telefon: 65 47 30 00  
Hjemmeside: [www.fjernvarmefyn.dk](http://www.fjernvarmefyn.dk)  
E-mail: [kontakt@fjernvarmefyn.dk](mailto:kontakt@fjernvarmefyn.dk)

### Revision

**Deloitte**  
Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

### Bestyrelse

Anker Boye (formand)  
Christoffer Lilleholt (næstformand)  
Frank Lundgren  
Jan Kauffmann  
Jens Pilholm  
Franz Jul Rohde  
Lars Mortensen, medarbejdervalgt  
Jan Kirud, medarbejdervalgt  
Lars Kristian Pedersen, medarbejdervalgt

### Direktion

Jan Strømvig

# Ledelsesberetning

## Hovedaktivitet

Fjernvarme Fyns primære formål er at drive virksomhed med varmeforsyning. Det gælder produktion, køb, salg og levering af varmeenergi, relateret servicevirksomhed overfor kunder samt rådgivning og anden beslægtet virksomhed.

Fjernvarme Fyn har også ansvaret for produktion af, og handel med, el samt med genanvendelse af affald til energi.

Virksomheden har fokus på kundernes behov og ønsker i forhold til forsyningssikkerhed, miljøhensyn og et højt serviceniveau i kombination med ønsket om attraktive priser. Det afspejler sig i visionen, hvor målet er at være den foretrukne leverandør af fremtidens varmeløsninger.

Fjernvarme Fyn har i 2018 rundet 65.500 kundeforhold, alle med fjernaflæste målere, og forsyner i dag mere end 100.000 boliger, industrivirksomheder og institutioner med varme og varmt vand. Det sker gennem et lukket rørsystem på 2.230 kilometer rør.

Samtidig har Fjernvarme Fyn 29 produktionsanlæg, som kan dække den samlede varmeforsyning til virksomhedens egne kunder samt hovedparten af varmeforsyningen til Kerteminde Forsyning og til fire gartnerforsyningsselskaber.

## Nøgletal

### Økonomiske nøgletal

Økonomiske nøgletal er et udpluk af væsentlige poster fra koncernregnskabet og fra de enkelte datterselskabsregnskaber. I tabellen herunder ses tallene i sammenligning med tilsvarende poster fra 2017.

| t.kr.                    | Fjernvarme Fyn Holding A/S |           |
|--------------------------|----------------------------|-----------|
|                          | 2018                       | 2017      |
| <b>Resultatopgørelse</b> |                            |           |
| Nettoomsætning           | 1.415.837                  | 1.397.722 |
| Bruttoresultat           | 424.246                    | 415.210   |
| Resultat af primær drift | 79.744                     | 64.357    |
| Årets resultat           | 57.324                     | 67.187    |
| <b>Balance</b>           |                            |           |
| Materielle anlægsaktiver | 3.259.856                  | 3.195.287 |
| Egenkapital              | 1.970.589                  | 1.929.249 |
| Balancesum               | 4.414.850                  | 4.058.848 |

| t.kr.                    | Fjernvarme Fyn Distribution A/S |           | Fjernvarme Fyn Produktion A/S |           | Fjernvarme Fyn Affaldsenergi A/S |         | Fjernvarme Fyn Service A/S |      |
|--------------------------|---------------------------------|-----------|-------------------------------|-----------|----------------------------------|---------|----------------------------|------|
|                          | 2018                            | 2017      | 2018                          | 2017      | 2018                             | 2017    | 2018                       | 2017 |
| <b>Resultatopgørelse</b> |                                 |           |                               |           |                                  |         |                            |      |
| Nettoomsætning           | 859.031                         | 810.647   | 930.865                       | 939.181   | 248.626                          | 182.040 | 356.938                    | -    |
| Bruttoresultat           | 269.350                         | 274.071   | 126.745                       | 125.833   | 16.069                           | 11.608  | 65.742                     | -    |
| Resultat af primær drift | -19.512                         | -26.346   | 94.264                        | 92.413    | 9.235                            | 5.858   | 6.922                      | -    |
| Årets resultat           | -25.959                         | -22.739   | 84.447                        | 107.800   | -                                | 35      | 5.124                      | -    |
| <b>Balance</b>           |                                 |           |                               |           |                                  |         |                            |      |
| Materielle anlægsaktiver | 1.946.273                       | 1.950.711 | 1.001.632                     | 945.022   | 313.651                          | 299.554 | -                          | -    |
| Egenkapital              | 1.562.120                       | 1.588.079 | 250.944                       | 232.481   | 500                              | 535     | 25.124                     | -    |
| Balancesum               | 2.466.387                       | 2.558.264 | 1.621.018                     | 1.419.129 | 431.438                          | 397.431 | 96.608                     | -    |





## **Mission**

Fjernvarme Fyn  
leverer sikker, billig og  
miljøvenlig fjernvarme

## **Vision**

Fjernvarme Fyn vil være den  
foretrukne leverandør af  
fremtidens varmeløsninger

## Varme- og elproduktion 2018

|                                                    | Det halmfyrede anlæg                                                       | Affaldsenergi-anlægget | Det kulfyrede anlæg | Det træflisfyrede anlæg | Gasolie og naturgas*                                          | Træpilleanlæg (Vissenbjerg Varmeværk) | Biogasvarme | Industriel overskudsvarme | Total     |
|----------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------|------------------------|---------------------|-------------------------|---------------------------------------------------------------|---------------------------------------|-------------|---------------------------|-----------|
| Brændselsmængde anvendt til varme- og elproduktion | 138.924 ton halm<br>44.273 ton flis<br>4.724 ton øvrigt bio-brændsel<br>** | 269.000 ton            | 330.993 ton         | 79.147 ton              | Gasolie 1.995.151 liter<br>Naturgas 12.487.621 m <sup>3</sup> | 338 ton                               |             |                           |           |
| Samlet varmeproduktion (TJ)                        | 1.949                                                                      | 2.744                  | 3.277               | 781                     | 529                                                           | 5                                     | 185         | 107                       | 9.577     |
| Elproduktion netto (MWh)                           | 131.302                                                                    | 97.817                 | 763.157             | 21.479                  | 2.165                                                         |                                       |             |                           | 1.015.920 |
| Virkningsgrad [%]                                  | 94,20                                                                      | 108,2***               | 76,2****            | 97,87                   |                                                               |                                       |             |                           |           |

\* Den høje produktion på disse anlæg skyldes den forlængede revision på det kulfyrede anlæg samt overtagelsen af Ferritslev Varmeværk

\*\* Oliven- og solsikkepiller

\*\*\* Virkningsgraden på mere end 100 % skyldes det nye røggaskondenseringsanlæg

\*\*\*\* Den lave virkningsgrad skyldes, at det kulfyrede anlæg i perioder kører kondensdrift (ren elproduktion)





# Fjernvarme Fyn

## Energi og produktion

### Energiforsyning generelt

Alle produktionsanlæg drives og vedligeholdes af Fjernvarme Fyn.

Udover produktionen fra egne anlæg indgår der også varmeproduktion fra andre leverandører. Det gælder overskudsvarme fra en række industrivirksomheder i forsyningsområdet, fra biogasanlægene Ejby Mølle Renseanlæg og Fangel Bioenergi Aps samt fra Odense Renovation A/S. Fra starten af 2020 vil Tietgenbyens Varmecentral også levere en betragtelig mængde overskudsvarme fra Facebooks nye datacenter i Odense.

Varmer- og elproduktion sker efter el- og varmeforsyningsloven. Den producerede el afsættes på el-børsen Nordpool under frie markedsvilkår.

### Energiforsyning fra egne anlæg

#### Affaldsenergianlægget

Affaldsenergianlægget har i 2018 produceret i alt 2.744 TJ varme svarende til 29 % af den samlede varmeproduktion. Det er en markant stigning på 1.062 TJ i forhold til 2017. Årsagen skal blandt andet findes i den ambitiøse helhedsplan for affaldsenergianlægget, som blev gennemført i 2017. Foruden en levetidsforlængelse frem til 2035 omfattede projektet energioptimering med installation af røggaskondensering, varmepumper og slidzoner. Det har givet en merproduktion

på 26,8 MJ/s i 2018, hvilket er mere end forventet.

Andre projekter har også bidraget til den energioptimering gennem hele 2018.

Elproduktionen er væsentligt mindre end tidligere år, fordi elproduktion i perioder er udeladt til fordel for mere varme.

Foruden varme er der produceret i alt 97.817 MWh el netto på anlægget i 2018.

Mange af affaldsenergianlæggets brændselskontrakter udløb ved udgangen af 2018. Derfor er der gennem året budt på diverse affaldsudbud. Og der er indgået nye kontrakter med fynske kommuner og med Haderslev om levering af dagrenovation og erhvervsaffald frem til udgangen af 2022. Derudover er der indgået aftaler om biomasse og importaffald.

Der forventes at blive tilført yderligere 10-20.000 ton brændsel i 2019 uden forudgående kontrakt.

Fjernvarme Fyn har i 2018 været udfordret af tekniske problemer. Det har blandt andet betydet, at affaldsenergianlægget først leverede fuld elproduktion fra slutningen af marts på grund af en defekt generator til den ene turbine. Konsekvensen blev en reduceret el-produktion på 19-20 GWh svarende til 16-17 % af det årlige el-salg. Energien gik ikke tabt, da den blev konverteret til varme. Konverteringen har væsentlig indflydelse på årsregnskabet, da værdien af el i udeperioden var større end varme.

Derudover har lækager på affaldsenergianlæggets *economizer* (varmeveksler som udnytter varmen fra røggassen) haft negativ indflydelse på den samlede rådighed og dermed på årsresultatet. På grund af lækagerne har affaldsenergianlægget brugt 21.000 ton mindre affald – svarende til en reduceret energiproduktion på 257 TJ eller 7-8 % af det samlede årlige energisalg. En væsentlig del af de 21.000 ton affald er mellemlagret på Odense Nord og forventes først at indgå i produktionen i løbet af 2020.

Der er planlagt en forlænget revision af affaldsenergianlægget i sommeren 2019, hvor *economizeren* udskiftes.

På andre dele af anlægget har rådigheden til gengæld været imponerende høj. Og tidsforbruget til den årlige revision blev mindre end forventet som følge af en stor indsats fra medarbejderne.

I det kommende år arbejdes der med et nyt projekt til energioptimering, som blev søsat i 2018. Formålet er at udnytte komponentkøling, em-køling og varmen i kedelhuset til varmeproduktion med et potentiale på 6 MW.

Derudover vil der blive arbejdet med at håndtere en stigende belastning med SO<sub>x</sub> fra affaldsenergianlægget på grund af en voksende andel af erhvervsaffald.

Endelig bliver der igangsat en række analyser, som skal danne grundlag for en ambitiøs målsætning om anlæggets fremtidige rådighed.

## Brændselsfordeling 2018

| Affaldstype                            | Mængde i 1.000 ton | Andel i %  |
|----------------------------------------|--------------------|------------|
| Husholdningsaffald fra fynske kommuner | 75                 | 28         |
| Erhvervsaffald primært fra Fyn         | 116                | 43         |
| Anvist og indsamlet affald udenfor Fyn | 32                 | 12         |
| Have- og parkaffald                    | 5                  | 2          |
| Import – RDF*                          | 41                 | 15         |
| <b>Total</b>                           | <b>269</b>         | <b>100</b> |

\*RDF står for Refuse-Derived Fuel og er forbrændingseget sorteret affald. Det består primært af papir, plast, træ, tekstil og biomasse; altså intet husholdningsaffald.



# Fjernvarme Fyn

## Det halmfyrede anlæg

Det halmfyrede anlæg har i 2018 leveret i alt 1.949 TJ varme svarende til 20 % af den samlede varmeproduktion. Det er et fald i forhold til 2017, hvor der blev produceret 2.313 TJ varme.

Samtidig er der produceret 131.302 MWh el netto i 2018 mod 210.558 MWh året før.

Den lavere produktion af både varme og el skyldes problemer med tilstopning på anlægget. Årsagen er halmens ekstraordinært tørre kvalitet som følge af sommerens lange tørkeperiode.

Der er afbrændt i alt 138.924 ton halm til den samlede varme- og elproduktion i 2018.

Produktionen har været præget af vejrets omskiftelige luner. Mens 2017 bød på en usædvanlig våd høst, var billedet vendt på hovedet i 2018 med tørke og dermed reduceret halmudbytte.

Derfor er halmen i årets løb blevet suppleret med flis; en løsning der tidligere er brugt i lignende situationer med svigtende halmtilførsel. Henover efteråret er der desuden gennemført en række forsøg med oliven- og solsikkepilller som tilsatsbrændsler.

For at imødegå risikoen for lignende situationer i fremtiden arbejdes der på at

forbedre halmanlæggets evne til at håndtere sådanne alternativer til halm.

I løbet af 2018 er der også foretaget en analyse af kedlen, som gennem tiden har kæmpet med en ubalance i varmeoptaget. På baggrund af analysen er der sat gang i en række tiltag, som både vil forbedre forbrændingsprocessen og halmanlæggets miljøforhold.

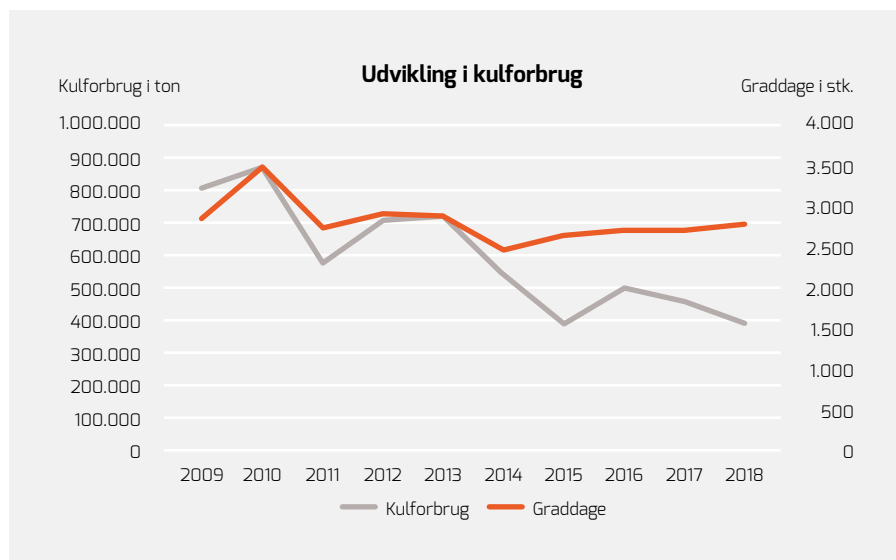
## Det kulfyrede anlæg

Det kulfyrede anlæg har i 2018 produceret i alt 3.277 TJ varme svarende til 34 % af den samlede varmeproduktion. Det er et fald i forhold til 2017, hvor der blev produceret 4.355 TJ varme.

Den lavere produktion skyldes, at det kulfyrede anlæg var ude af drift fra ultimo maj og helt frem til udgangen af november. Årsagen var et omfattende reparationsarbejde, da en planlagt revision afslørede større skader på højtryksturbinen end forventet.

Varmeforsyningen til kunderne blev opretholdt med produktion på virksomhedens øvrige primære anlæg i kombination med spids- og reservelastanlæggene.

Odense Kommune har i 2018 øget ambitionen for, hvornår varmeproduktionen hos Fjernvarme Fyn skal være helt fri for kul. Skæringsdatoen hedder nu senest 2025 mod tidligere 2030.



Allerede inden 2025 vil forbruget af kul dog falde. Det skyldes en myndighedsafgørelse i december 2018, som betyder, at det kulfyrede anlæg fremover kun må køre for at opfylde varmebehovet hos kunderne – ikke for at producere el. Afgørelsen skyldes det kulfyrede anlægs udledning af kølevand til Odense Fjord; et udpeget Natura 2000-område, som skal beskytte bestemte arter og naturtyper.

Som følge af afgørelsen reduceres det forventede kulforbrug yderligere til 200 – 250.000 ton de kommende år. Det vil betyde, at der er sket et samlet fald i brugen af kul på mere end 600.000 ton om året gennem de seneste 10 år. Og dermed er den årlige CO<sub>2</sub>-udledning redu-





Medarbejdere i færd med at tilføje miljøvenlige alternativer til brændslerne på det kulfyrede anlæg.

ceret med mere end 1 million ton om året i samme periode. Den samlede reduktion skyldes kombinationen mellem anlæggets ændrede drift og en lang række andre målrettede tiltag.

Trods myndighedsafgørelsen er produktionen på det kulfyrede anlæg dog fortsat afgørende for at kunne opretholde varmesforsyningen på kolde vinterdage. Derfor blev den forlængede revision udnyttet til at lave forskellige reparationer og udbedringer, så det kulfyrede anlæg nu er trimmet til stabil drift frem til 2025, hvor brugen af kul skal være udfaset.

For at kombinere det fortsatte produktionsbehov på det kulfyrede anlæg med en

mere miljøvenlig profil blev der i efteråret indledt forsøg med at tilføje træ- og olivenpiller til kullene. Forsøgene fortsætter i 2019.

### Det træflisfyrede anlæg

Det træflisfyrede anlæg Dalum Kraftvarme har i 2018 produceret 781 TJ varme svarende til 8 % af det samlede varmebrug. Det er et fald i forhold til produktionen i 2017, som var på 944 TJ varme. Faldet skyldes kombinationen mellem en usædvanlig varm sommer og et langt og varmt efterår.

Der er produceret 21.479 MWh el netto på Dalum Kraftvarme i 2018.

Der er anvendt 79.147 ton træflis, som er fremstillet af rester fra skovbrug, ammetræer og sorter, der ikke egner sig til videre forædling. Der er derfor tale om et restprodukt, som ellers ville gå til spilde. Og det reducerer derfor ikke savværkernes mulighed for at skaffe råvarer. Træflisen kommer primært fra Fyn, hvorved CO<sub>2</sub>-påvirkningen fra transport er minimal.

Den procentvise andel af bæredygtig flis<sup>1</sup> var i 2018 87,7 %. Det er en stigning i forhold til 2017, hvor den var 70 %.

Flisanlæggets virkningsgrad har i 2018 været 97,87 %.

<sup>1</sup> Der henvises til Dansk Fjernvarmes brancheaftale for nærmere definition af begrebet bæredygtig biomasse



Byggeriet af Tietgenbyens Varmecentral begynder at tage form.

Trods sin alder producerer flisanlægget fortsat stabilt gennem hele fyringssæsonen, mens det lukkes ned i sommermånederne på grund af det lave varmebehov.

### Øvrige produktionsanlæg

Varmecentraler bruges kun i forbindelse med spids- og reservelast, da det er en dyrere produktionsform.

I 2018 har de olie- og gasfyrede varmecentraler produceret 529 TJ. Det er en markant stigning i forhold til tidligere. Stigningen skyldes den forlængede revision på det kulfyrede anlæg. Her har varmecentralerne skabt et nødvendigt supplement til de primære produktionsanlæg for at sikre varmeleverancen til kunderne.

Kunderne i Ferritslev er forsynet med varme fra det lokale Ferritslev Varmeværk, da dele af området endnu ikke var tilsluttet Fjernvarme Fyns forsyningsnet. Det blev de i efteråret 2018.

Vedligehold og reparation på varmecentralerne er nu lagt ind i samme system,

som bruges til virksomhedens øvrige produktionsanlæg. Det er sket som et led i Fjernvarme Fyns fortløbende program til effektivisering.

### Energiforsyning fra andre leverandører

Fjernvarme Fyn har fortsat stort fokus på at udnytte overskudsvarmen fra andre industrier til fjernvarmeproduktion. Det er godt for både klima, miljø og økonomi.

I løbet af 2018 er opførelsen af Tietgenbyens Varmecentral fortsat som planlagt. Anlægget, som skal omdanne overskudsvarme fra Facebooks kommende datacenter til fjernvarme, forventes at være klar til kommerciel drift primo 2020.

Det er en væsentlig del af aftalen med Facebook, at elforbruget til varmepumpeanlægget skal komme fra ny vedvarende energi. Samtidig betyder overskudsvarmen, at der kan skrues tilsvarende ned for den fossile varmeproduktion. Derfor vil

den afledte fjernvarme være både miljøvenlig og CO<sub>2</sub>-neutral.

Når varmepumpeanlægget går i drift, bliver Facebook føjet til rækken af leverandører af fynsk fjernvarme. Listen over bidragsydere tæller i forvejen KiMs A/S, Mette Munk A/S, Tasso A/S, Royal Unibrew A/S, Glud & Marstrand A/S, Odense Krematorie, Energi Fyn (regulerkraft) og Nova-Print Danmark A/S.

Og listen stopper ikke her. I 2018 er projekteringen af et fuld-skala varmepumpeprojekt begyndt, hvor målet er at udnytte overskudsvarme fra Ejby Mølle Rensningsanlæg. Dette nye anlæg forventes at stå klar i efteråret 2020.

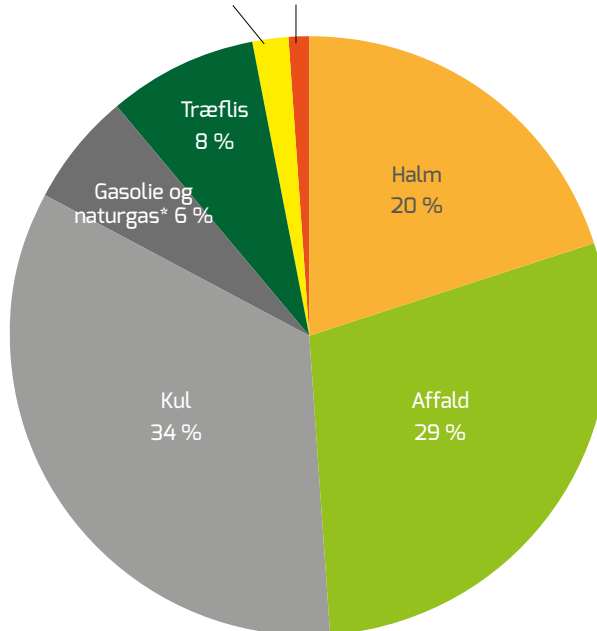
Endelig er der i årets løb indledt endnu et varmepumpeprojekt, som skal udnytte overskudsvarme fra det kulfyrede anlæg på Havnegade. Her forventes produktionen allerede at kunne påbegyndes i løbet af 2019.





### Samlet varmeproduktion: 9.577 TJ

Anden biomasse\*\* 2 % Industriel overskudsvarme\*\*\* 1 %



Den samlede varmegenindvinding fra industriel overskudsvarme nåede i 2018 107 TJ. Det er et fald i forhold til 2017, hvor tallet lå på 125 TJ. Faldet skyldes, at Davinde Bioenergi ikke længere leverer overskudsvarme til Fjernvarme Fyn.

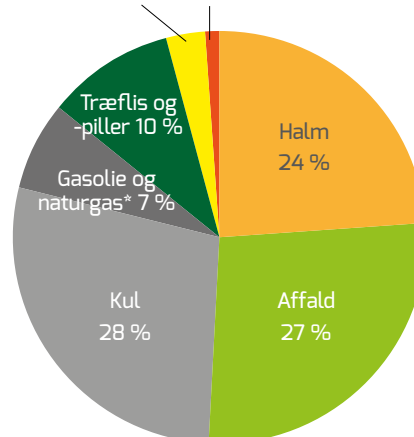
Biogasandelen fra Ejby Mølle Renseanlæg, Fangel Bioenergi ApS og deponigas fra Odense Renovation var i 2018 185 TJ. Det er omtrent samme niveau som året før, hvor tallet var 183 TJ.

## Brændselsfordeling

De tre figurer viser fordelingen af brændslerne i varmeproduktionen for 2018.

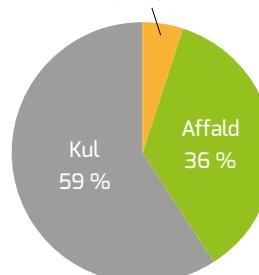
### Varmeproduktion til Fjernvarme Fyns eget forsyningsnet: 7.613 TJ

Anden biomasse\*\* 3 % Industriel overskudsvarme\*\*\* 1 %



### Varmeproduktion til gartnerens forsyningsnet og til Kerteminde Forsyning: 1.964 TJ

Halm 5 %



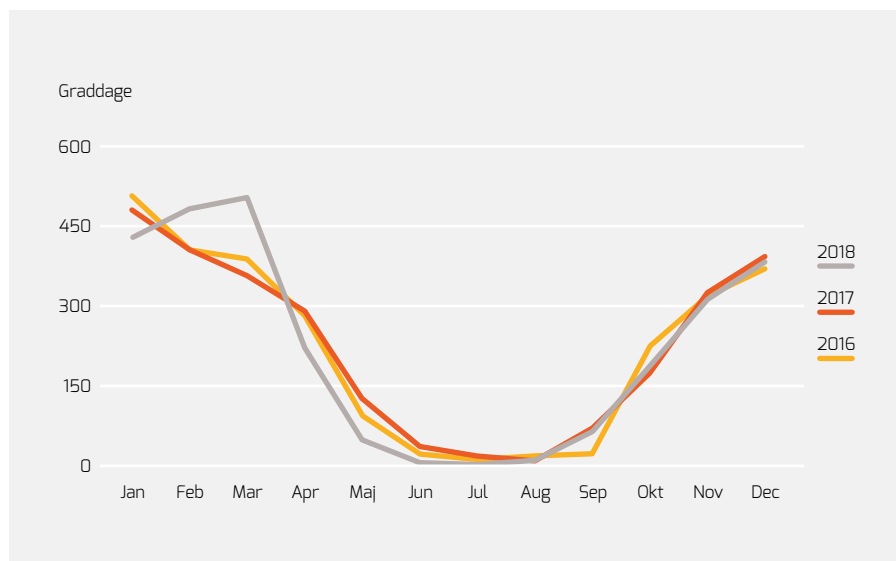
\* Spids og reservelastcentraler samt Nr. Broby Varmeværk

\*\* Biogas fra Ejby Mølle Renseanlæg og Fangel Bioenergi ApS, deponigas fra Odense Renovation A/S og træpiller fra Vissenbjerg Varmeværk

\*\*\* Industriel overskudsvarme fra Royal Unibrew A/S, Glud & Marstrand A/S, KiMs A/S, Mette Munk A/S, Nova-Print Danmark A/S, Tasso A/S, Odense Krematorie og Energi Fyn (regulerkraft)



# Fjernvarme Fyn



## Sådan beregnes graddage

Graddage beregnes som forskellen mellem en basistemperatur på 17 °C og den udendørs middeltemperatur målt over et døgn. På den måde er graddage et mål for, hvor meget energi der reelt kræves for at opvarme et gennemsnitshus. Hvis der for eksempel er 5 °C udendørs i gennemsnit i løbet af et døgn, skal vi selv opvarme boligen 12 °C. Altså er der 12 graddage i det døgn ( $17\text{ °C} - 5\text{ °C} = 12\text{ °C}$ ).

## Elhandel

Elmarkedet har i årets løb været præget af store udsving i kul- og CO<sub>2</sub>-priser, tørke i norske vandmagasiner og ekstremt sommervejr i Europa.

## Graddage

Året startede koldt. Men den varme sommer betød alligevel et lavt antal graddage for hele året. Graddage indikerer, hvor varmt eller koldt året har været og dermed også, hvor meget energi der kræves til opvarmning. I forhold til et normalår var antallet af graddage i 2018 cirka 15 % lavere.

## Forsyning

### Udvidelsesområder

Arbejdet med at udvide forsyningsområdet er fortsat i 2018.

I november blev der åbnet for fjernvarmen til Ferritslev. Tilslutningen sker i forlængelse af rørforbindelsen fra Fraugde gennem Rolfsted og Birkum, hvor mange nye kunder blev tilsluttet.

Salgsarbejdet er fortsat i de øvrige nye områder og har øget antallet af kunder i Blommenslyst, Brylle, Morud og Søndersø.

Der er blandt andet godkendt projektforslag for fjernvarmeforsyning til områderne Skallebølle, Bred, Vissenbjerg Nord og Spedsbjerg. Her har salgsarbejdet derfor også været i gang gennem hele året. Der er dog endnu ikke opnået tilstrækkelig tilslutning til, at anlægsarbejdet kan starte.

### Tilslutninger i det eksisterende forsyningsområde

Byen er i forandring. Mange ældre ejendomme rives ned for at gøre plads til etageboliger, der bygges på nye områder, og der udvides med flere erhvervs- og parcelhusområder. Det betyder et øget antal fjernvarmetilslutninger i det eksisterende forsyningsområde.

Den store aktivitet med "byfortætning" ses eksempelvis ved Cortex Park, Gartnerbyen, Munkebjerg Park og Østerlunden. De gode konjunkturer i samfundet skaber også stor aktivitet med tilslutning af nye parcelhuse i blandt andet Bellinge.

### Ledningsomlægning

Arbejdet med ledningsomlægninger for Odense Letbane har igen i 2018 givet udfordringer blandt andet på Middelfartvej, Nyborgvej og Østre Stationsvej. Med ud-

gangen af 2018 er dette arbejde afsluttet på de længere strækninger. I løbet af de kommende 2-3 år vil der dog ske mindre ledningsomlægninger i forbindelse med færdiggørelse af letbanen.

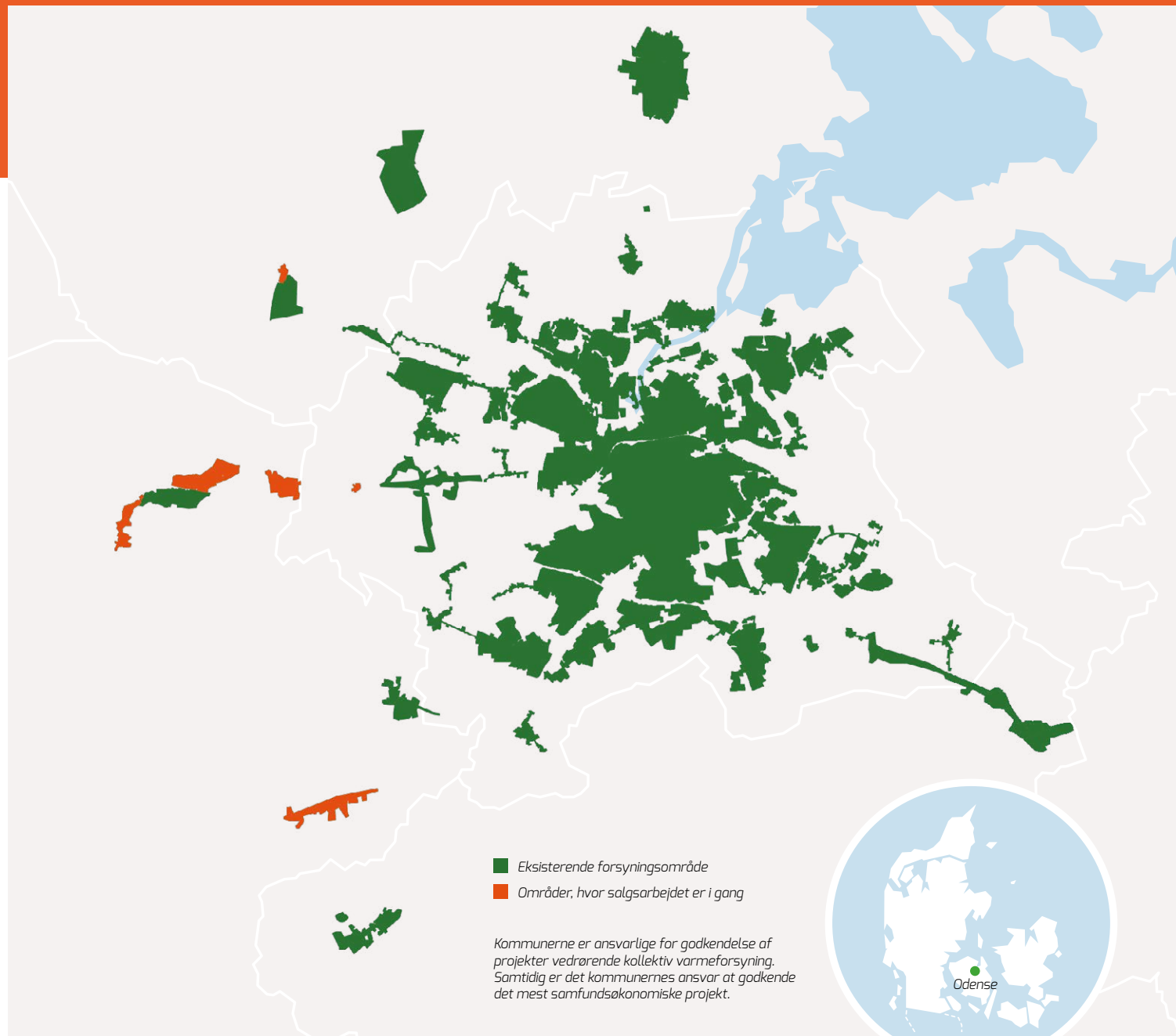
### Renovering af fjernvarmenettet

De store anlægsopgaver er atter blevet prioriteret før renovering af fjernvarmenettet.

I løbet af året er der dog gennemført renoveringer på blandt andet Højvang, Otterupvej, Moseholmvænget, Aadalen og Østparken. Der er samtidig udskiftet og renoveret fjernvarmerør mellem Sydøst Varmecentral og Ring 3 for at gøre klar til at aftage overskudsvarme fra det kommende Facebook-datacenter i Tietgenbyen.

Udskiftning af afspærringsbrønde fra 1980'erne er fortsat. Udskiftningen har medført en væsentlig energibesparelse på grund af nye ventiler med bedre isolering og mindre strømningsmodstand.

Der er udskiftet 6 kilometer dobbeltrør ved renovering og reparation af fjernvarmenettet. Herudover er det eksisterende fjernvarmenet udvidet med 36 kilometer.



## Fortløbende udvikling og kontrol

I 2018 er der udført målinger på de alarmtråde, som sidder i fjernvarmerørene. Kontrolmålingerne foretages manuelt ved afleveringer fra underentreprenører samt ved udbygning og renovering af fjernvarmenettet.

De afledte omkostninger har været omfattet af garantien.

Ved nye ledningsanlæg bliver der fulgt op med målinger ved 1. og 5. års gennemgang. På de større distributionsledninger samt på transmissionsledninger sker målingerne automatisk, hvor der sendes advarsel ved tegn på lækage.

I 2018 er der igen gjort brug af droner til termografering af vanskeligt tilgængelige områder på fjernvarmenettet. Teknologien er nu så veludviklet, at den helt eller delvist kan erstatte den traditionelle udførelse af termofotografering fra bil. Sidst på året er kontrollen ved hjælp af termofotografering og anvendelsen af droner øget for at lokalisere årsagen til en mindre stigning i vandtabet på fjernvarmenettet.

Med de forbedrede kontrolmuligheder er der sporet flere mindre lækager, inden disse nåede at udvikle sig. Herved har Fjernvarme Fyn undgået, at yderligere strækninger på fjernvarmenettet blev beskadiget.

## Energibesparelser i fjernvarmenettet

Der arbejdes vedvarende for at sikre det lavest mulige energitab i fjernvarmenettet. Fjernvarme Fyn har i 2018 fortsat brugen af en ny serie twin-prærør, som blev introduceret i 2015. Samtidig bliver der i udvalgte områder anvendt alu-pex medierør med endnu bedre isoleringstykkelse og kappemateriale.

I foråret 2018 var der igen, som i foråret 2015, en stigende tendens til vandtab i fjernvarmenettet. Tendensen holdt den første del af året. Men primo oktober lykkedes det at finde lækager på interne net hos større kunder svarende til cirka 25 m<sup>3</sup> vand i døgnet.



Vand- og energitabet følges nøje ved månedlige opgørelser. Den økonomiske konsekvens ved selve vandtabet er reduceret, fordi røg-gaskondenseringsanlægget på det affaldsfyrede anlæg leverer mere kondensatvand, end der er behov for til vandspædning i fjernvarmenettet.

## Entreprenører og rørleverandører

Montage med smedearbejde udføres i en rammekontrakt, der ved licitation i 2015 blev vundet af Østergaard Entreprise A/S. Kontrakten fortsætter frem til februar 2020.

Entreprenørarbejdet med opgravning og reetablering bliver udført i en rammekontrakt, der ved sidste licitation blev vundet af Munck Forsyningsledninger A/S. Kontrakten er forlænget til foreløbig februar 2020.

Levering af præisolerede fjernvarmerør og tilhørende fittings sker via en rammekontrakt med firmaerne Logstor A/S, Skaftø A/S og Isoplus A/S.

Logstor A/S er hovedleverandør, mens Skaftø A/S leverer fleksible rør fra firmaet Brugg. Isoplus A/S leverer præisolerede twin-ventiler. Kontrakterne løber til februar 2019.

*Droner til termografering bruges i stigende grad til at spore lækager i fjernvarmenettet.*









# Fjernvarme Fyn

## Strategi og effektivisering

### Ny strategi – nye muligheder

Fjernvarme Fyn vil være den foretrukne leverandør af fremtidens varmeløsninger. Så kort og præcist lyder visionen i den nye strategi, som bliver virksomhedens pejlemærke frem mod 2025.

Trods den korte ordlyd adresserer visionen flere vigtige elementer i den fremtidige kurs. Først og fremmest slår den fast, at

fjernvarme fra Fjernvarme Fyn skal være det foretrukne alternativ til det stigende udbud af individuelle opvarmningsformer, som er, eller bliver, tilgængelige på markedet. Samtidig understreger den, at virksomheden har øjnene rettet mod fremtiden og mod udviklingen af løsninger, hvor fjernvarmen som kollektivt system giver en udnyttelse af energien til gavn for miljø og økonomi.

Omdrejningspunktet i strategien er afskeden med kul senest i år 2025. Derfor arbejdes der intenst med forskellige sce-

narier for den grønne omstilling. Et muligt scenarie har fokus på høj integration af el, et andet på biomasse og et tredje på en robust kombination af disse.

Samtidig med den grønne omstilling vil Fjernvarme Fyn bevare sin plads blandt de billigste fjernvarmeselskaber i Danmark til fordel for virksomhedens mange kunder.

Det er tilsammen ambitiøse målsætninger, som har krævet en tilbundsgående indsats med både vision, mission og værdier. Og det er årsagen til, at strategien opererer



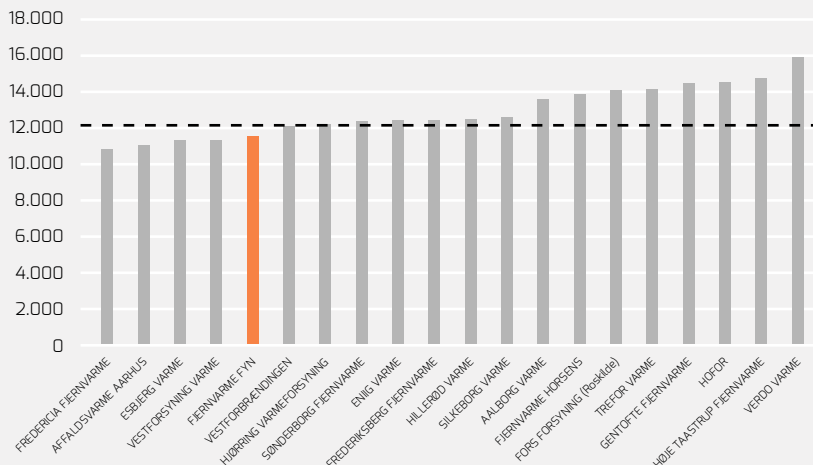
Der var plads til både alvor og sjov, da alle medarbejdere var samlet til fælles seminar om virksomhedens nye strategi.

## Fjernvarme Fyn blandt de billigste varmeforsyninger

Fjernvarme Fyn ønsker at være blandt de billigste varmeforsyninger i Danmark. Derfor sammenligner virksomheden sig med de tyve danske fjernvarmeselskaber, som har det største varmesalg. I 2018 lå Fjernvarme Fyn på en 5. plads. Priserne er en væggtet årsvarmepris baseret på kvartalsopgørelser.

--- Gennemsnitlig varmepris

Årlig fjernvarmeomkostning i kr.



med to gennemgående temaer: Miljø og marked.

Arbejdet med den nye strategi har kørt gennem det meste af 2018, hvor den hidtidige strategiperiode udløb. Og den har involveret alle dele af Fjernvarme Fyn samt bestyrelse og ejerkreds.

Et samlet Fjernvarme Fyn har valgt de fire værdier *ansvarlighed, loyalitet, professionalisme og engagement* som fælles grundlag for hverdagen. Og alle afdelinger vil fortsat bidrage med lokale projekter, som understøtter strategiens målsætninger.

Sidst på efteråret blev der taget en hel arbejdsdag ud af kalenderen til et fælles strategiseminar. Det er med til at skabe den nødvendige forankring, som betyder, at alle medarbejdere styrer efter samme mål.

## Ansvarlig omgang med persondata

I forbindelse med EU's Persondataforordning er der, blandt meget andet, udarbejdet forskellige politikker og tiltag om brug

af E-mails, om informationssikkerhed og om beskyttelse af privatlivets fred.

Arbejdet med persondata har også tæt forbindelse til IT-sikkerhed. I 2018 er arbejdet med at afdække virksomhedens mange IT-systemer og -processer, som behandler persondata, derfor fortsat. Og der er nedsat en IT-sikkerhedskomite, som har til ansvar at sikre forankring af informationssikkerhed i alle relevante forretningsprocesser og aktiviteter.

På baggrund af disse mange projekter og tiltag kan Fjernvarme Fyns kunder fortsat have fuld tillid til, at data behandles ansvarligt og korrekt.

## Nye IT-systemer skaber sikkerhed

I forlængelse af den massive indsats om persondata er der indført et nyt system til behandling af E-mails; en løsning som giver mulighed for sikker kryptering af indholdet. Derudover er der tilføjet et system til forbedret overvågning af netværkstrafikken internt og eksternt.

På det administrative niveau er der indført nye procedurer til ændring og anskaffelse af IT-systemer. Med de nye procedurer bliver persondatasikkerhed tænkt ind helt fra start.

Der er udviklet en fælles database, som samler alle virksomhedens produktionsdata. Det effektiviserer en lang række arbejds gange.

Arbejdet med udviklingen af virksomhedens anlæg, som styrer, regulerer og overvåger forsyningsdelen, er fortsat i 2018. Projektet startede i 2017 og forventes at tage tre år. Målet er at ensarte system- og brugerflade.

Endelig er den centrale platform til ledningsregistrering, ofte forkortet GIS, opdateret til en ny og fremtidssikret version.



# Fjernvarme Fyn

## Kunder, partnere og services

### Kundeservice

Fjernvarme Fyn lægger stor vægt på åbenhed og søger hele tiden nye veje til at yde den bedste service overfor kunderne. Derfor er kunderne blandt andet blevet oplyst om virksomhedens gratis SMS-service ved varmeafbrydelser.

En stor del af kundekontakten sker gennem Fjernvarme Fyns eget kundecenter. Derudover samarbejdes der med Administrationsservice Fyn. Selskabet håndterer sager omkring afregning samt flytning og inkasso for både Fjernvarme Fyn, Odense Renovation, VandCenter Syd og Energi Fyn.

Administrationsservice Fyn har, i samarbejde med forsyningsselskaberne, indført en række digitale løsninger. Og flere rutineprægede opgaver udføres i dag maskinelt. På den måde frigøres der flest mulige ressourcer til personlig betjening.

Med samarbejdet kan kunderne nemt få svar på spørgsmål om flere slags forsyning ved at henvende sig ét sted.

### Kort ventetid ved telefonopkald

I 2018 har der atter været fokus på ventetiden ved opkald til Fjernvarme Fyn. Den gennemsnitlige daglige ventetid på hovednummeret har været blot 15 sekunder, hvilket opfylder målsætningen.

Der er i alt behandlet 13.000 opkald i kundecentret.

### Advisering og rådgivning

Fjernvarme Fyn bruger fjernaflæste data til at finde defekte anlæg og til at fortælle kunder om dårlig afkøling. Det har betydning, at der i årets løb er udsendt 1.700 breve om dårlig afkøling af fjernvarmeforbruget. Tilbuddet blev i 2018 udvidet til, at kunder med dårlig afkøling får tilbud om et gratis eftersyn af deres varmeinstallation.

Erfaring fra tidligere år viser, at kunderne i gennemsnit sparer 3.500 kr. årligt ved at udbedre fejlene på deres anlæg.

### Stor tilslutning til SMS-service

Kunderne viser en fortsat stigende interesse for Fjernvarme Fyns SMS-service. Ved udgangen af 2018 er 104.888 kunder tilmeldt servicen om gratis besked ved driftsforstyrrelser.

### Nye kunder

Der er i årets løb tilsluttet et rekordhøjt antal nye kunder fra både nuværende og nye områder. Mere end 1.500 nye kunder blev det til.

### Fjernvarmemålere

Fjernvarme Fyn har i 2018 rundet 65.500 fjernaflæste målere. Og der er udskiftet 900 målere i årets løb. Udskiftningerne er primært sket som en del af Fjernvarme Fyns stikprøveprogram, som kontinuerligt sikrer korrekt afregning. Samtidig er der foretaget godt 1.600 justeringer af målere for at udbedre fejl og forbedre fjernaflæsningssystemet.

I forbindelse med overtagelsen af Ferritslev Fjernvarme er alle målere i dette område udskiftet. På denne måde sikres kunderne samme standard som de øvrige kunder.

I 2018 er der arbejdet intenst på at forbedre fjernaflæsningen af målerne. Ved at opsætte stationære fjernaflæsningsbokse på strategiske steder bliver der nu hjemtaget bedre og mere stabile aflæsninger fra målerne. Stationære fjernaflæsningsbokse vil på sigt helt afløse den nuværende løsning, hvor skraldebilerne aflæser fjernvarmemålerne, hver gang de henter affald hos kunderne.

Cirka 35.000 af målerne er i dag aflæst via stationære aflæsningssystemer.

### Energibesparelser

Siden 2006 har Fjernvarme Fyn været underlagt et krav om at realisere konkrete dokumenterbare energibesparelser hos slutforbrugerne og i fjernvarmenettet. I gennemsnit skal der findes 70 GWh årligt i perioden 2017-2020. Efter 2020 har Folketinget besluttet, at staten overtager energispareforpligtelsen fra forsyningsselskaberne.

I 2018 har den samlede indsats skabt energibesparelser for i alt 7,1 GWh. Underdækningen skyldes, at der venter flere store projekter i 2020, som vil dække hele Fjernvarme Fyns energispareforpligtelse i perioden 2018-2020. På trods af den nedjusterede indsats er der holdt fast i nogle tiltag, som primært kommer egne kunder til gavn.

I 2018 har indsatsen været fokuseret på:

- Private kunder – tilskudspulje og telefonrådgivning
- Ledningsoptimeringer – fortsat fokus på energibesparelser i og omkring fjernvarmenettet samt på forbedring af kundernes afkøling
- Rådgivning af kunder i forbindelse med konvertering til fjernvarme
- Samarbejdet Effektiv Energi, hvor der tilbydes rådgivning til små og mellemstore virksomheder sammen med Miljøforum Fyn, Energi Fyn og SEF

For at indfri en del af målet er samarbejdet med Energi Fyn om markedsføring og håndtering af energibesparelser fra private kunder videreført i 2018. Fra april måned er administrationen af tilskudspuljen til private flyttet til Energi Fyn.

Selvom indsatsen er nedbragt til et minimum, er der stadig en markant administrativ byrde forbundet med disse opgaver.

## Åbenhed, samarbejde og videndeling

### Et kig bag facaden

Fjernvarme Fyn lægger stor vægt på at være åben mod omverdenen. Det ses i en række af virksomhedens aktiviteter, hvor netop åbenhed, samarbejde og videndeling er fællesnævnerne.

I starten af året åbnede Fjernvarme Fyn kraftvarmeværket for alle interesserede. Det skete på Varmens Dag. Her kunne nysgerrige sjæle i alle aldre få et indblik i fjernvarmeforsyningen; både ved selvsyn på produktionsanlægget og ved at lytte til foredrag.

MULTICAL®



602

kamstrup

78263977

Type: 602C000000K212

S/N: 78263977/5A/16

Prog: 32119119

Kon: 214002424003

Klasse: E2, M1

Ikke-kond/lukket placering

Imp/l: 100 qp: 1.5 m³/h

**Flowmåler i Fremløb**

**Varmemåler**

θ : 2°C...180°C Pt 500-EN 60751

Δθ : 3K...170K IP54 (5-55°C)

DK-0200  
MI004-020

CE M16 0200





# Fjernvarme Fyn

Kunderne kunne også møde Fjernvarme Fyn til de to store arrangementer *Odense Blomsterfestival* og *Bolig- og Livsstilsmesse* i Odense Congress Center, som begge er årligt tilbagevendende begivenheder.

I 2018 har der samtidig været afholdt et arrangement i Odense Zoo i forbindelse med vinterferien i uge syv, hvor temaet var affald og genanvendelse.

Det er ikke kun til disse større begivenheder, at kunderne kan få et kig bag facaden. Hvert år arrangeres en lang række rundvisninger på Havnegades produktionsanlæg. Målgruppen er blandt andet foreninger og folkeskolens højere klassetrin.

## Uddannelsessektoren i fokus

Folkeskolen er også i fokus, når Fjernvarme Fyn tilbyder gratis energi- og miljøundervisning. Det sker i samarbejde med VandCenter Syd og Odense Renovation. Samme konstellation står endvidere bag et valgfagsbaseret undervisningsforløb for 7. – 9. klassetrin, hvor overskriften er *Bæredygtighed og Innovation*.

Endelig har 2018 igen budt på et samarbejde med virksomhedens adoptionsklasse, som nu har rundet folkeskolens 4. klassetrin. Klassen har været på besøg to gange i løbet af året, hvor eleverne har fået et indblik i trivsel på en arbejdsplads og en teknisk gennemgang af fjernvarmen.

Det sociale engagement i uddannelsessektoren omfatter ikke kun folkeskolen. Også ældre generationer af studerende tilgodeses. I 2018 er det blandt andet sket gennem vejledning på en række studieprojekter under civilingeniøruddannelsen på Syddansk Universitet.

## Samarbejde og forskning

Den røde tråd om videndeling, åbenhed og samarbejde spindes videre, når byens fire forsyningselskaber samarbejder om en lang række opgaver. Udover et parløb med Administrationsservice Fyn om håndtering af en række kundehenvendelser for alle selskaberne, aflæser Odense Renovations skraldebiler eksempelvis fjernvarme-målerne, hver gang de henter affald hos kunderne.

Rækken af samarbejder tæller også et skovrejsningsprojekt med VandCenter Syd og fælles håndtering og markedsføring af energibesparelser med Energi Fyn.

Fjernvarme Fyn bidrager også til samarbejde og videndeling i projektet CITIES sammen med 42 andre partnere, hvor DTU er projektleder. Projektet løber frem til og med 2019 og omhandler forskning

og udvikling i "smarte forbrugere i smarte byer". Projektets samlede budget er 73 millioner kroner.

## Internationalt samarbejde

Ambitionerne om åbenhed og samarbejde stopper imidlertid ikke ved landets grænser. Fjernvarme Fyn modtager jævnligt gæster fra udlandet. Det gælder ofte besøg, som er arrangeret af virksomhedens





*Årets blomsterfestival tiltrak igen mange besøgende i alle aldre.*

leverandører og samarbejdspartnere, hvor Fjernvarme Fyn bruges til at demonstrere anvendelsen af løsninger og produkter.

Fjernvarme Fyn er partner i CLEAN; et internationalt klyngesamarbejde mellem en række virksomheder inden for energisektoren om systemeksport af dansk energiteknologi. I 2018 har Fjernvarme Fyn og CLEAN haft fokus på Ukraine. Politikere

og nøglepersoner fra de største ukrainske fjernvarmeforsyninger har gæstet produktionsanlæggene på Havnegade. Og repræsentanter fra Fjernvarme Fyn har besøgt Ukraine for at lave projektforslag. Besøgene er en del af en underskrevet aftale med Danida Business Finance om dansk udviklingsbistand. Gennem aftalen forpligter Fjernvarme Fyn sig til at bidrage til to projekter i byerne Kremenchuk og Za-

porizhzhya. Begge projekter vil give store gevinster for både samfund, økonomi og klima.





I 2018 har Fjernvarme Fyn haft 90 rundvisninger for skoleklasser og foreninger. Hertil kommer de mange rundvisninger i forbindelse med udenlandske delegationer og gæster med interesse i specifikke dele af produktionen.

Der har været 16 undervisningsforløb for skoleelever fra 5. klassetrin og opefter. 5 klasser i indskolingen har modtaget undervisning, og 20 børnehaver har haft besøg af Fjernvarme Fyns underviser.

Mere end 40 folkeskoleelever har taget imod tilbuddet om et valgfagsbaseret undervisningsforløb, hvor der er arbejdet med fjernvarme, spildevand og affaldshåndtering under overskriften *Bæredygtighed og innovation*.

## Medarbejdere

1. januar 2018 overgik alle medarbejdere til Fjernvarme Fyn Service A/S. Ændringen er blot én af mange, som har fundet sted i løbet af de sidste tre år. Efter købet af produktionsanlæggene på Havnegade er der arbejdet på at skabe én fælles virksomhed.

I en tid med mange forandringer er det vigtigt at sætte fokus på trivsel og arbejdsglæde. Derfor blev der i starten af året igangsat intet mindre end tre undersøgelser.

### Tre undersøgelser – tre fokuspunkter

I den psykiske arbejdspladsvurdering, som kortlægger trivsel og arbejdsglæde hos medarbejderne, blev der spurgt om alt fra arbejdsindhold og samarbejde til mobning, konfliktløsning med mere.

Resultaterne fra den psykiske arbejdspladsvurdering viser et generelt højt niveau af trivsel. Det gælder særligt i forhold til emner som samarbejde og meningsfyldt arbejdsindhold. Der er dog også konkrete udfordringer knyttet til blandt andet forandringsprocesser, opgaveplanlægning og konflikthåndtering. Derfor er der lavet handlingsplaner i de enkelte afdelinger, som har dannet grundlag for en målrettet indsats.

Sundhed og sikkerhed var omdrejningspunktet for den anden undersøgelse, der går under navnet fysisk arbejdspladsvurdering. Her blev der spurgt om alt fra temperaturforhold til eventuelle støjgener. Kort sagt alt det, som danner de fysiske rammer for en velfungerende arbejdsdag. Her er der også lavet handlingsplaner for de enkelte afdelinger på baggrund af undersøgelsens resultater. Det er sket i

samarbejde med virksomhedens arbejdsmiljøorganisation.

Endelig blev der for tredje år i træk gennemført en såkaldt 360-graders ledelsesevaluering, hvor alle ledere bliver evalueret i forhold til det fælles ledelsesgrundlag. På baggrund af de individuelle resultater har lederne fået sparring i forhold til deres videre udvikling.

### Sygefravær

Det gennemsnitlige sygefravær for hele Fjernvarme Fyn har i 2018 været 2,01 % for korttidssygemeldinger og 2,48 % for langtidssygemeldinger. I forhold til året før er der sket en stigning på 0,67 % for langtidssygemeldinger. HR har derfor haft fokus på langtidsfravær gennem hele året og har blandt andet støttet op om de sygdomsramte medarbejdere med omsorgssamtaler. Indsatsen er formuleret



Fjernvarme Fyns cykelhold er blandt de initiativer, som fremmer trivsel, sundhed og sammenhold i virksomheden.



i virksomhedens fraværs- og fastholdelsespolitik.

Fraværsprocenten for langtidssygemeldinger vidner samtidig om virksomhedens rummelighed og ønske om at fastholde medarbejderne.

Korttidsfraværet er næsten uændret i forhold til året før. Alligevel er det besluttet, at der i 2019 skal sættes fokus på det korte gentagne fravær for at afklare, om fraværet skyldes forhold på arbejdspladsen. Er det tilfældet, skal der i fællesskab findes løsninger til gensidig glæde og gavn.

## Ressource- og rekrutteringsbehov

Fjernvarme Fyn er i fuld gang med den grønne omstilling, hvilket skaber mange spændende projekter og behov for nye ressourcer og kompetencer. Derfor er der gennem hele året sagt velkommen til en række nye medarbejdere.

## Elever, lærlinge og studentermedarbejdere

Fjernvarme Fyn tager sit sociale og samfundsmæssige ansvar alvorligt. Det gælder ikke mindst i forbindelse med unge mennesker, som er under uddannelse.

Studentermedarbejdere, elever, lærlinge og praktikanter er derfor en naturlig del af hverdagen.

Det sociale ansvar rækker også udover landets grænser. Fjernvarme Fyn har ad flere omgange haft udenlandske studerende i praktik som en del af uddannelsesprogrammet ERASMUS for internationale studerende.

Fjernvarme Fyn har desuden fortsat et forløb, hvor en ung flygtning fra det urohærgede Eritrea er ansat som lærling. Forløbet er led i den toårige Integrations-GrundUddannelse, som er en forsøgsordning, der skal hjælpe flygtninge i gang med en erhvervsrettet uddannelse.



På billedet modtager Fjernvarme Fyn et diplom for sin aktive indsats i uddannelsesprogrammet ERASMUS for internationale studerende. I midten ses repræsentanten fra Syddansk Erhvervsskole. Til højre ses den tyske studerende.



Fjernvarme Fyn producerer og leverer miljøvenlig varme til virksomhedens kunder og har i den forbindelse fokus på både miljø, økonomi, kvalitet og forsyningssikkerhed.

## Relation til myndighederne

Virksomheden har flere tilsynsmyndigheder tilknyttet i form af Miljøstyrelsen, Odense Kommune, Assens Kommune, Faaborg-Midtfyn Kommune og Nordfyns Kommune. Antallet skyldes virksomhedstype og geografisk placering af produktionsenheder.

## Risikodirektivet

Fjernvarme Fyn er på Havnegade 120 klassificeret som risikovirksomhed i henhold til det såkaldte SEVESO II-direktiv; i daglig tale kaldet Risikodirektivet. Klassificeringen skyldes primært lageret af ren ammoniak, som bruges til røgrønsning på det kulfyrede anlæg.

Klassificeringen indebærer blandt andet, at relevant personel uddannes til at håndtere situationen i tilfælde af ammoniakudslip.

## Havnesikkerhed

Kajen på Havnegade er underlagt lovgivningsmæssige sikkerhedsbestemmelser i forbindelse med den internationale ISPS konvention, International Ship and Port Facility Security. Derfor er der lavet sårbarhedsvurdering og sikringsplan for havnen. Disse er opdateret og efterfølgende godkendt hos både Trafikstyrelsen og hos Politiet.

## Certificering

I 2018 blev Fjernvarme Fyn certificeret efter de nye ISO-standarder i miljø og arbejdsmiljø. I kombination med et fælles ledelsessystem er disse certificeringer med til at fastholde og udbygge virksomhedens høje niveau indenfor miljø og arbejdsmiljø.



Certificering efter de nye ISO-standarder skaber glæde og stolthed.

Det fælles ledelsessystem er tilgængeligt for alle medarbejdere via intranettet. Systemet rummer, blandt meget andet, politikker, procedurer og relevant dokumentation om miljø og arbejdsmiljø.

## Miljøgodkendelser i 2018

I juli måned har Fjernvarme Fyn Affaldsenergi fået miljøgodkendelse til forbrænding af farligt og ikke-farligt metalimprægneret træ.

Miljø- og Fødevarerklagenævnet har den 19. december 2018 stadfæstet virksomhedens hidtidige miljøgodkendelse til udledning af kølevand fra det kulfyrede anlæg;

dog med ændring af et enkelt vilkår. Det er beskrevet tidligere under afsnittet om energiforsyning fra det kulfyrede anlæg.

## Igangværende myndighedssager

Fjernvarme Fyn Affaldsenergi er i samarbejde med Miljøstyrelsen ved at revurdere miljøgodkendelsen fra 2005.

Fjernvarme Fyn Produktion er ved at revurdere miljøgodkendelserne for både det kulfyrede anlæg og det halmfyrede anlæg. For det kulfyrede anlæg er der søgt om tilladelse til at udlede kølevand efter den 31. december 2020 med tilhørende miljøvurdering, kaldet VVM.





Ansøgning om tilsatsfyring med træflis på det halmfyrede anlæg er sendt til Miljøstyrelsen.

I februar 2018 er der sendt en anmeldelse om tests af alternative biobrændsler på det kulfyrede og det halmfyrede anlæg. Testen forventes at fortsætte ind i første halvår af 2019.

I marts 2018 er der søgt om ophævelse af restriktioner på kørsel af halm til det halmfyrede anlæg.

Der er endvidere søgt om miljøgodkendelse til at kunne udlede et overskud af behandlet rent røggaskondensat fra det nye vandbehandlingsanlæg til Odense Å/ Odense Fjord via kølevandskanalen.

Endelig er der på Dalum Kraftvarme søgt om miljøgodkendelse til anvendelse af andre biobrændsler end træflis.

## Væsentlige miljøforhold

Produktion af kraftvarme kræver mange ressourcer såsom brændsler, vand til procesformål samt hjælpestoffer og kemikalier til eksempelvis vandbehandling. Samtidig udleder produktionen forskellige stoffer, som belaster miljøet. Forbrændingen af anvendte brændsler skaber kuldioxid ( $\text{CO}_2$ ), svovldioxid ( $\text{SO}_2$ ), kvælstofoxider ( $\text{NO}_x$ ), støv og en række sporstoffer. Udledningen bidrager til drivhuseffekt og forsurening.

Forbruget af råvarer på Fjernvarme Fyns produktionsanlæg består primært af brændsel og vand. Derudover bliver der anvendt brændt kalk og ammoniak til røggasrensning på det kulfyrede anlæg.

Til fremstillingen af rent spædevand, som bruges i kedler og i fjernvarmenettet, anvendes syre og lud. På det halmfyrede anlæg bruges der lud til justering af pH-værdi i kondensatet fra røggassen, og der anvendes ammoniakvand til deNOx-processen for at reducere udledningen af kvælstofoxider fra produktionsanlægget.

En række andre kemikalier anvendes i mindre mængder til værksteds- og vedligeholdelsesarbejder.



Det rene overfladevand fra tagflader og befæstede områder og rent skyllevand fra vandfremstilling til fjernvarmenettet ledes til Odense Kanal. Overfladevand og processpildevand, som ikke er rent nok til direkte udledning, bliver i stedet ført til opsamlingsbassiner og herefter genbrugt. Sanitært spildevand og vand, der ikke kan genbruges, ledes til rensning på Ejby Mølle Renseanlæg.

Kølevand til det kulfyrede anlæg hentes fra Odense Kanal og genudledes til Odense Fjord via "Gamle kanal". Udledningen af kølevand skaber en vis temperaturstigning i sammenløbet med Odense Å og ved Seden Strand. Det påvirker i mindre grad plantevækst, iltindhold og dyreliv i disse områder, hvor cirkuleringen af vandet til gengæld har positive påvirkninger.

Ved lave iltkoncentrationer tilsætter Fjernvarme Fyn ilt til kølevandet, så risikoen for iltvind reduceres.

## Varedeklaration

| STOF            | ENHED | 2018 |
|-----------------|-------|------|
| CO <sub>2</sub> | kg/GJ | 24,2 |
| SO <sub>2</sub> | g/GJ  | 9,7  |
| NO <sub>x</sub> | g/GJ  | 35,0 |

## CO<sub>2</sub>

Fjernvarme Fyns produktion af varme og el udleder samlet set knap én million ton CO<sub>2</sub> om året.

Området er reguleret af omfattende lovkrav, og Fjernvarme Fyn arbejder hele tiden målrettet for at efterleve god praksis i forhold til miljø og klima. Derfor bliver produktionen fulgt i alle døgnets timer for at sikre den optimale drift. Og brændslerne bliver løbende analyseret på eksterne akkrediterede laboratorier.

Overvågning af, og kontrol med, anlæggenes udledninger af CO<sub>2</sub> er beskrevet i Fjernvarme Fyns overvågningsplaner, som er godkendt af Energistyrelsen. En gang om året foretager en uvildig ekstern verifikator en kritisk gennemgang af alle relevante procedurer, produktionsdata og aktiviteter.

Fjernvarme Fyns anlæg er omfattet af CO<sub>2</sub>-kvoteordningen. Det flisfyrede biomasseanlæg og det kulfyrede anlæg samt 14 spids- og reservelastcentraler får derfor tildelt gratis CO<sub>2</sub>-kvoter.

## Status på miljø-handlingsplan 2018

I 2018 er der arbejdet på at finde alternativer til det kulfyrede anlæg fra år 2025. Det skyldes det tidligere beskrevne mål om at stoppe med brugen af kul senest samme år.

Der er gennemført en række forsøg om tilsatsfyring med alternative brændsler som olivenpiller, solsikkekallepiller og black pellets. Det er, sammen med en øget elektrificering ved brug af store varmepumper, nogle af initiativerne til at opfylde målet om en kulfri varmeproduktion senest i 2025.

Derudover har der været fokus på at nedbringe det samlede energiforbrug gennem bedre drift af egne anlæg. Og der er arbejdet på at nedbringe virksomhedens varmetab på returledningen og på forbedret drift af produktions- og distributionsanlæg. Den estimerede energibesparelse er på 2.500 GJ.

## Miljømål og handlingsplan 2019

Fjernvarme Fyn begynder at udnytte overskudsvarmen fra Facebooks nyetablerede datacenter i Tietgenbyen fra starten af 2020. Projektet forventes at give en CO<sub>2</sub> reduktion på 57.000 ton/år, hvilket svarer til fortrængning af 17.800 ton kul/år.

Virksomhedens elforbrug bliver reduceret ved at overgå til LED-belysning. Det vil skære minimum 2.500 MWh af forbruget frem til 2021.

I 2019 bliver der etableret en ny containerplads ved produktionsanlæggene på Havnegade. Containerne samles på ét sted, og der bliver opstillet en container til indlevering af farligt affald. Den nye containerplads vil skabe bedre og nemmere affaldssortering og fremme muligheden for genanvendelse.

## Laboratorie sikrer kvaliteten

Fjernvarme Fyn har sit eget laboratorium, som arbejder tæt sammen med produktionen. Her udføres analyser af kemien i mange driftsrelaterede processer på alle virksomhedens anlæg samt af de forskellige restprodukter. Dertil kommer analyser i henhold til de myndighedskrav, virksomheden er underlagt; herunder kemisk analyse af det rensede spildevand fra affaldsenergianlæggets røggaskondensering.





# Arbejds miljø

Sikkerhed har naturligvis højeste prioritet i hverdagen. Hvis en given arbejds situation ikke er sikker, stoppes arbejdet omgående. Målet er at undgå alle former for arbejdsrelaterede ulykker og lidelser blandt både egne medarbejdere og besøgende.

Samtidig vil Fjernvarme Fyn forblive en attraktiv arbejdsplads med et godt arbejdsmiljø, hvor sundhed og trivsel er i højsædet. Derfor prioriteres arbejdsglæde, motivation, engagement, indflydelse samt faglig og personlig udvikling højt.

Her kan blandt andet nævnes tilbud om sundhedsforsikring og massageordning samt fri adgang til motionsrum for medarbejderne.

## Væsentlige arbejdsmiljøforhold i 2018

Fjernvarme Fyn har gennem året arbejdet med den overordnede handleplan, som blev vedtaget i 2017, samt med de problemstillinger der har vist sig i 2018. Handleplanen for 2018 havde syv delmål, hvoraf de fire er opfyldt.

Der arbejdes videre med de tre resterende mål i 2019. Det drejer sig om reduktion af sygefravær, forbedring af det psykiske arbejdsmiljø og bedre inddragelse af arbejdsmiljøet i projekter.

Som tidligere beskrevet er Fjernvarme Fyn blevet certificeret efter den nye internationale ISO-arbejds miljøstandard. Certificeringen skal fungere som et supplerende bidrag til løbende forbedringer af arbejdsmiljøet

Endelig er der blevet indfaset et nyt system til kemikaliehåndtering. Systemet giver et bedre overblik over de kemikalier, der anvendes i virksomheden.

## Arbejds miljø mål og handlingsplan 2019

I 2019 fortsætter arbejdet med mål og handlingsplan for arbejdsmiljøet. De seks mål er vedtaget ved drøftelse mellem ledelse og medarbejdere. Det er netop et væsentligt mål for 2019 at øge inddragelsen af de ansatte via arbejdsmiljøgrupper.

Allerede i første kvartal af 2019 bliver der gennemført en omfattende evaluering af virksomhedens sikkerhedsarbejde. Målet er at sikre, at forpligtelserne på arbejdsmiljøområdet overholdes.

Blandt de øvrige mål for 2019 er det fortsatte arbejde med trivsel og fravær, en større revision af virksomhedens ATEX-dokumentation, intern uddannelse af arbejdsmiljøorganisationen samt øget fokus på eksterne sikkerhed, når de udfører arbejde for Fjernvarme Fyn.





## Opstillede politikker for arbejdsmiljø

Fjernvarme Fyns politik for arbejdsmiljø beskriver, hvordan der skal skabes en sikker og udviklende arbejdsplads med fokus på medarbejdernes fysiske og psykiske sundhed og trivsel.

Målet er at minimere alle former for arbejdsrelaterede ulykker og lidelser samt at skabe et udviklende arbejdsmiljø. Derfor bliver arbejdsglæde, motivation, engagement, indflydelse samt faglig og personlig udvikling prioriteret. På den måde kan Fjernvarme Fyn fortsat udvikle sig som en attraktiv arbejdsplads med et godt arbejdsmiljø.



# Samfundsansvar

Fjernvarme Fyn tager samfundsmæssigt ansvar både lokalt, regionalt og globalt. Derfor er der skrevet en række politikker, som tilsammen dækker en bred vifte af områder lige fra miljø og klima, arbejdsmiljø, sociale forhold og menneskerettigheder til antikorrupsion og bestikkelse.

Mange af de planer og værdier, der allerede bliver arbejdet med, er en del af indsatsen med at tage samfundsansvar. Principperne i FN's retningslinjer for menneskerettigheder og erhvervsliv samt FN's verdensmål er kortlagt. Og der er udpeget områder, som der skal arbejdes videre med.

## Partnerskaber

De tre selskaber Fjernvarme Fyn, Odense Renovation og Vandcenter Syd er alle delvist ejet af Odense Kommune. Der har i 2018 været fokus på at styrke dette partnerskab.

Samarbejdet om benchmarking og vidensdeling mellem landets største byer, de såkaldte 6-byer, er også fortsat i 2018. Det gælder udvikling af flere fælles sammenligninger mellem byernes forsyninger på udvalgte områder.

## Sociale klausuler

Fjernvarme Fyn forventer, at alle samarbejdspartnere udviser samme sociale ansvarlighed som virksomheden selv. Derfor er der indført sociale klausuler i alle større kontrakter til forebyggelse af social dumping i overensstemmelse med Odense Kommunes vision "Odense mod social dumping".

Derudover er Odense Kommunes arbejdsklausuler indført i Fjernvarme Fyns betingelser for at arbejde på virksomhedens adresser. Det vil blive tilføjet, at principperne i FN's retningslinjer for menneskerettigheder og erhvervsliv skal overholdes.

## Mangfoldighed

Fjernvarme Fyn tror på mangfoldighed og har tidligere valgt at underskrive Odense Kommunes Charter for Mangfoldighed. Charterets mål er at skabe mere vækst og flere jobs gennem mangfoldighed på byens arbejdspladser.

## Menneskerettigheder

Fjernvarme Fyn er forpligtet til at sikre, at FN's retningslinjer for menneskerettigheder og erhverv bliver overholdt.

Samarbejdspartnere og andre, som er direkte forbundet med virksomhedens drift, produkter eller services, er ligeledes forpligtet til at sikre, at de overholder menneskerettighederne og handler i overensstemmelse hermed.

## Sponsorater

Fjernvarme Fyn har igen i 2018 sponoreret en lang række lokale klubber og foreninger. Det gælder en bred vifte af sportsgrene og kulturaktiviteter.

## Forretningsmæssige risici

Fjernvarme Fyn arbejder målrettet på at identificere, analysere, håndtere og, hvis muligt, eliminere risici. Det omfatter blandt andet miljø-, arbejdsmiljø- og forretningsmæssige risici; herunder CSR.

### Rapportering

Risikoelementerne bliver samlet på en risikoliste, som gennemgås og opdateres op til fire gange årligt. Hvert år gennemføres en intern audit af området. Herefter holder Risikogrupperne et status- og beslutningsmøde. Status på risikoprocessen bliver præsenteret på ledelsens evalueringsmøde én gang årligt.

### Primære risikoområder

Fjernvarme Fyns risikoliste har kortlagt 85 risikoelementer ved udgangen af 2018, hvoraf 12 er vurderet som væsentlige. De kan samles under fem hovedområder: Miljøpåvirkninger, klimapåvirkninger, generelle driftsmæssige forhold, markedsmæssige forhold og compliance.

## Registrering af miljø- og arbejdsmiljøhændelser

Alle relevante hændelser om miljø- og arbejdsmiljø registreres i en database, som kan håndtere både kvalitetsstyring, miljø, arbejdsmiljø og sikkerhed. Registrerede hændelser kan være ulykker, uheld, vilkårsoverskridelser, naboklager og henvendelser. Ved at samle alle registreringer er det muligt at danne et overblik.

Fjernvarme Fyns registrering betyder, at korrigerende og forebyggende handlinger bliver baseret på et solidt reelt grundlag fra hverdagen.

Den fulde CSR-erklæring kan ses på Fjernvarme Fyns hjemmeside [www.fjernvarmefyn.dk](http://www.fjernvarmefyn.dk)





## Det økonomiske resultat for 2018

Fjernvarme Fyn koncernen har i 2018, overordnet og for den samlede koncern, oplevet positive resultater. Og dette til trods for at koncernen fortsat er udfordret af lave elpriser.

Koncernens resultatopgørelse viser en koncernomsætning på 1.415.837 t.kr. og et resultat for regnskabsåret 2018 på 69.336 t.kr. før skat, hvilket er bedre end forventet og blandt andet skal ses som resultatet af en koncentreret indsats om konsolidering af den forholdsvis nystiftede koncern. Hertil kommer et stærkt fokus på effektiv og sikker drift.

Det positive resultat for regnskabsåret 2018 viser en koncern på rette kurs med konsolidering samt effektiv og tidssvarende drift. Det spiller sammen med Fjernvarme Fyns mission om at levere sikker, billig og miljøvenlig fjernvarme.

Koncernen står nu stærkere rustet til fremtidens udfordringer. Det gælder udfordringer i form af sektorreguleringer, krav til lønsom drift, bortfald af tilskud og grøn omstilling; herunder udfasning af kul. Der vil derfor fortsat være fokus på konsolidering, effektivisering og tidssvarende sikker drift. Herudover vil de lave elpriser fortsat udfordre koncernen.

Koncernens aktiver udgør godt 4,4 mia. kr., hvoraf 3,3 mia. kr. er anlægsaktiver, 0,6 mia. kr. likvide beholdninger, lagerbeholdninger på 0,3 mia. kr. og tilgodehavender på 0,2 mia. kr.

Egenkapitalen i koncernen udgør 2,0 mia. kr., den samlede gæld er på 1,3 mia. kr., hensættelser på 0,6 mia. kr. og kortfristet gæld på 0,6 mia. kr. Egenkapitalen er i 2018 vokset med 41 mio. kr.

De materielle anlægsaktiver i koncernen er i 2018 øget med 65 mio. kr., og den langfristede gæld er øget med 87 mio. kr.

Koncernens selskab Fjernvarme Fyn Produktion A/S har ultimo 2016 købt kul-lageret på Havnegade; kul der anvendes som brændsel i det kulfyrede anlæg. Den samlede lagerværdi udgør ultimo 2018 0,2 mio. kr.

Fjernvarme Fyn Service A/S er stiftet den 31.10.2017 med en egenkapital på 20 mio. kr. Første regnskabsperiode for dette selskab er 31.10.2017 – 31.12.2018.

Den lovpligtige redegørelse for samfundsansvar er tilgængelig på Fjernvarme Fyns hjemmeside.

## Særlige risici

Der er særlige risici for koncernen omkring udviklingen i markedspriser vedrørende el, kul og CO<sub>2</sub>.

Herudover vurderes der ikke at være risici ud over sædvanlige forekommende driftsrisici.

## Begivenheder efter regnskabsårets afslutning

Der er fra balancedagen og frem til i dag ikke indtrådt forhold, som forrykker vurderingen af årsrapporten.

## Forventet udvikling

Der er nogen usikkerhed knyttet til forventningerne til 2019; ikke mindst som følge af udviklingen i markedspriser på el, kul og CO<sub>2</sub>. Men også det politiske fokus fra folkettingen med krav om effektivisering, sektorregulering og, i tillæg hertil, bortfald af forskellige tilskud, grundbeløb og CO<sub>2</sub>-kvoter udfordrer koncernen.

Det samlede resultat for 2019 forventes på niveau med 2018.





# Fjernvarme Fyn Holding A/S

## Selskabsoplysninger

### Selskab

Fjernvarme Fyn Holding A/S  
Havnegade 120  
5000 Odense C  
CVR-nr.: 36466898  
Hjemstedkommune: Odense  
Stiftet 16.12.2014  
Regnskabsår 01.01.2018 – 31.12.2018  
Telefon: 65 47 30 00  
Hjemmeside: [www.fjernvarmefyn.dk](http://www.fjernvarmefyn.dk)  
E-mail: [kontakt@fjernvarmefyn.dk](mailto:kontakt@fjernvarmefyn.dk)

### Bestyrelse

Anker Boye, formand  
Christoffer Lilleholt, næstformand  
Frank Lundgren  
Jan Kauffmann  
Jens Pilholm  
Franz Jul Rohde  
Lars Mortensen, medarbejdervalgt  
Jan Kirud, medarbejdervalgt  
Lars Kristian Pedersen, medarbejdervalgt

### Direktion

Jan Strømvig

### Revision

**Deloitte**  
Statsautoriseret  
Revisionspartnerselskab

## Ledelsesberetning

### Hovedaktivitet og forretningsmodel

Selskabets formål er i eget regi og/eller gennem datterselskaber at udøve virksomhed med elproduktion, varmeproduktion og –distribution, energiløsninger med tilknytning hertil, samt anden hermed forbundet virksomhed.

Overskud kan udelukkende anvendes til selskabets formålsbestemte virksomhed.

Virksomheden har fokus på kundernes behov og ønsker i forhold til forsyningssikkerhed, miljøhensyn og et højt serviceniveau i kombination med ønsket om attraktive priser. Det afspejler sig i visionen, hvor målet er at være den foretrukne leverandør af fremtidens varmeløsninger.

Fjernvarme Fyn har i 2018 rundet 65.500 aktive fjernaflæste målere og forsyner i dag mere end 100.000 boliger, industri-virksomheder og institutioner med varme og varmt vand. Det sker gennem et lukket rørsystem på 2.230 kilometer rør.

Samtidig har Fjernvarme Fyn 29 produktionsanlæg, som kan dække den samlede varmforsyning til virksomhedens egne kunder samt hovedparten af varmforsyningen til Kerteminde Forsyning og til fire gartnerforsyningsselskaber.

### Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

Regnskabet for moderselskabet er nu opgjort for 2018 og viser et tilfredsstillende resultat. Regnskabet omfatter dels et regnskab for Fjernvarme Fyn Holding A/S og dels koncernregnskabet.

Der er tale om fjerde regnskabsår efter købet af Fjernvarme Fyn Produktion A/S og Fjernvarme Fyn Affaldsenergi A/S. Dog indgår disse først i konsolideringen fra 1. april 2015.

Klimadebatten har for alvor bredt sig til energiforsyningen. Og grøn omstilling er et vigtigt tema i Fjernvarme Fyns nye strategi; en strategi som sætter virksomhedens kurs frem mod år 2025. Udfordringen er at kombinere kravet om en fremtid uden fossile brændsler med behovet for at drive en konkurrencedygtig forretning. Derfor opererer den nye strategi med to sideløbende temaer: *Miljø og marked*.

På miljødelen er der flere forskellige scenarier i spil. Den optimale løsning skal findes i samspillet mellem tekniske muligheder, miljømæssige rammer og den regulering, som gælder på el- og varme-markedet. På markedsdelen handler det om at sikre et forretningsdrevet valg af fremtidens varmeløsninger til gavn for kunderne.

I efteråret meldte Odense Kommune ud, at den oprindelige skæringsdato for kulfri varmeproduktion er ændret fra 2030 til senest 2025. Udmeldingen fra Odense Kommune ændrer ikke virksomhedens kurs mod en fremtid uden kul. Faktisk understøtter kommunens nye målsætning blot den strategi for det kuldrevne produktionsanlæg, som virksomheden allerede kører efter. En strategi som sikrer, at anlægget kan køre frem til netop 2025.

På produktionssiden blev året præget af uforudsete hændelser på det kulfyrede anlæg. Den planlagte revision af højtryksturbinen på det kulfyrede anlæg blev udført på en fabrik i Rumænien. Revisionen viste sig mere omfattende end forventet. Produktionsanlægget stod derfor stille fra sommeren og helt frem til ultimo november. Det betød, at der måtte produceres betydelige varmemængder på de dyrere spids- og reservelastanlæg for at sikre varmen til kunderne.

Kombinationen mellem det forlængede driftstop og stigende brændselspriser betød desværre, at Fjernvarme Fyn efter fem år med uafbrudte prisnedsættelser måtte informere kunderne om en prisstigning fra januar 2019. Heldigvis er Fjernvarme Fyn fortsat blandt de billigste varmforsyninger i Danmark. Det er en position, som virksomheden vil gøre alt for at beholde fremover.

Afgørelse fra Miljø- og Fødevareklagenævnet vedrørende udledning af kølevand stadfæster Fjernvarme Fyns hidtidige miljøgodkendelse til udledning af kølevand fra det kulfyrede produktionsanlæg med én væsentlig tilføjelse: Produktionsanlægget må fremover kun bruges til at opfylde varmebehovet hos kunderne – ikke til ren elproduktion. Samtidig blev der sidst på året åbnet mulighed for, at nyetablerede anlæg ikke underkastes kravet om elproduktion. De to ting betyder, at der sker et fald i elproduktionen fremover.

Det grundlæggende fokus er dog fortsat at sikre en udvikling af fjernvarmeforsyningen under de bedst mulige forudsætninger. Samtidig har Fjernvarme Fyn en unik position til at sikre, at udvikling af forsyningssikkerhed sker i balance med økonomi og miljømål.

Også i 2018 har året i væsentlig grad været præget af købet af de to selskaber,

udvikling af den ny og større koncern, implementering af fuld teknisk IT-understøttelse af koncernen, ERP-løsning på koncernniveau og idriftsættelse af serviceselskabet Fjernvarme Fyn Service A/S. Disse implementeringer og idriftsættelser har gennem året vist sig funktionsdygtige og afsluttes nu derfor som projekter og håndteres fremadrettet som en del af daglig drift.

Det indstilles overfor generalforsamlingen i Fjernvarme Fyn Produktion A/S, at der udbetales udbytte med 50 mio. kr. til Fjernvarme Fyn Holding A/S.

## Usikkerhed ved indregning og måling

Der er usikkerhed forbundet med værdisættelsen af skrotningsforpligtelsen indregnet under regnskabsposten Andre hensatte forpligtelser.

## Særlige risici

Der er særlige risici for koncernen omkring udviklingen i markedspriser vedrørende el, kul og CO<sub>2</sub>.

Herudover vurderes der ikke at være risici ud over sædvanlige forekommende driftsrisici.

## Forventet udvikling

Der er nogen usikkerhed knyttet til forventningerne til 2019. Det skyldes i al væsentlighed koncernens eksponering i forhold kommercielle aktiviteter, herunder udviklingen i markedspriserne på el, kul og CO<sub>2</sub>. Det samlede resultat forventes på niveau med 2018.

# Økonomi

## Koncernens hoved- og nøgletal

| Hovedtal                                 | 2018<br>t.kr. | 2017<br>t.kr. | 2016<br>t.kr. | 2015*<br>t.kr. |
|------------------------------------------|---------------|---------------|---------------|----------------|
| Nettoomsætning                           | 1.415.837     | 1.397.722     | 1.391.676     | 1.183.379      |
| Bruttoresultat                           | 424.246       | 415.210       | 426.637       | 417.537        |
| Resultat af primær drift                 | 79.744        | 64.357        | 64.253        | 60.751         |
| Driftsresultat                           | 88.099        | 70.173        | 75.664        | 203.535        |
| Resultat af finansielle poster           | -18.763       | -10.013       | -15.857       | -17.477        |
| Årets resultat                           | 57.324        | 67.187        | 40.627        | 173.140        |
| Egenkapital                              | 1.970.589     | 1.929.249     | 1.850.217     | 1.822.497      |
| Balancesum                               | 4.414.850     | 4.058.848     | 4.044.752     | 3.777.704      |
| Investeringer i materielle anlægsaktiver | 268.511       | 389.467       | 351.399       | 338.047        |
| Gennemsnitligt antal medarbejdere (stk.) | 276           | 275           | 291           | 276            |

### Nøgletal

Nøgletal er udeladt, da en væsentlig del af koncernens virksomhed er underlagt "hvile-i-sig-selv"-princippet.

\* Selskaberne Fjernvarme Fyn Produktion A/S og Fjernvarme Fyn Affaldsenergi A/S indgår i koncernregnskabet fra 1. april 2015.



# Fjernvarme Fyn Holding A/S

## Resultatopgørelse for 2018

|                                                       | Moderselskab  |               | Koncern        |                |
|-------------------------------------------------------|---------------|---------------|----------------|----------------|
|                                                       | 2018<br>t.kr. | 2017<br>t.kr. | 2018<br>t.kr.  | 2017<br>t.kr.  |
| Nettoomsætning                                        | 0             | 0             | 1.415.837      | 1.397.722      |
| Produktionsomkostninger                               | 0             | 0             | -991.591       | -982.512       |
| <b>Bruttoresultat</b>                                 | <b>0</b>      | <b>0</b>      | <b>424.246</b> | <b>415.210</b> |
| Distributionsomkostninger                             | 0             | 0             | -245.999       | -255.615       |
| Administrationsomkostninger                           | -1.110        | -1.752        | -98.503        | -95.238        |
| <b>Resultat af primær drift</b>                       | <b>-1.110</b> | <b>-1.752</b> | <b>79.744</b>  | <b>64.357</b>  |
| Andre driftsindtægter                                 | 0             | 0             | 12.055         | 10.405         |
| Andre driftsomkostninger                              | 0             | 0             | -3.700         | -4.589         |
| <b>Driftsresultat</b>                                 | <b>-1.110</b> | <b>-1.752</b> | <b>88.099</b>  | <b>70.173</b>  |
| Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder | 58.298        | 70.655        | 0              | 0              |
| Finansielle indtægter                                 | 0             | 0             | 1.603          | 5.048          |
| Finansielle omkostninger                              | -193          | -2.511        | -20.366        | -15.061        |
| <b>Resultat før skat</b>                              | <b>56.995</b> | <b>66.392</b> | <b>69.336</b>  | <b>60.160</b>  |
| Skat af årets resultat                                | 329           | 795           | -12.012        | 7.027          |
| <b>Årets resultat</b>                                 | <b>57.324</b> | <b>67.187</b> | <b>57.324</b>  | <b>67.187</b>  |





# Fjernvarme Fyn Holding A/S

## Balance pr. 31.12.2018

|                                              | Moderselskab     |                  | Koncern          |                  |
|----------------------------------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|
|                                              | 2018             | 2017             | 2018             | 2017             |
|                                              | t.kr.            | t.kr.            | t.kr.            | t.kr.            |
| <b>AKTIVER</b>                               |                  |                  |                  |                  |
| Erhvervede immaterielle aktiver              | 0                | 0                | 4.430            | 153              |
| <b>Immaterielle anlægsaktiver</b>            | <b>0</b>         | <b>0</b>         | <b>4.430</b>     | <b>153</b>       |
| Grunde og bygninger                          | 0                | 0                | 363.726          | 351.990          |
| Produktionsanlæg og maskiner                 | 0                | 0                | 2.734.899        | 2.738.242        |
| Andre anlæg, driftsmateriel og inventar      | 0                | 0                | 41.769           | 47.844           |
| Materielle anlægsaktiver under udførelse     | 0                | 0                | 119.462          | 57.211           |
| <b>Materielle anlægsaktiver</b>              | <b>0</b>         | <b>0</b>         | <b>3.259.856</b> | <b>3.195.287</b> |
| Kapitalandele i tilknyttede virksomheder     | 1.923.912        | 1.931.633        | 0                | 0                |
| Andre værdipapirer og kapitalandele          | 0                | 0                | 837              | 519              |
| Andre tilgodehavender                        | 0                | 0                | 50               | 50               |
| Reguleringsmæssige underdækninger            | 0                | 0                | 13.975           | 17.647           |
| <b>Finansielle anlægsaktiver</b>             | <b>1.923.912</b> | <b>1.931.633</b> | <b>14.862</b>    | <b>18.216</b>    |
| <b>Anlægsaktiver</b>                         | <b>1.923.912</b> | <b>1.931.633</b> | <b>3.279.148</b> | <b>3.213.656</b> |
| <b>Råvarer og hjælpematerialer</b>           | <b>0</b>         | <b>0</b>         | <b>256.379</b>   | <b>105.201</b>   |
| Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser  | 0                | 0                | 86.006           | 38.923           |
| Tilgodehavender fra tilknyttede virksomheder | 68               | 0                | 0                | 0                |
| Udskudte skatteaktiver                       | 0                | 0                | 7.131            | 15.077           |
| Andre tilgodehavender                        | 3                | 5                | 84.243           | 81.545           |
| Tilgodehavende sambeskatningsbidrag          | 287              | 938              | 0                | 0                |
| Reguleringsmæssige underdækninger            | 0                | 0                | 12.787           | 0                |
| Periodeafgrænsningsposter                    | 0                | 0                | 7.026            | 3.460            |
| <b>Tilgodehavender</b>                       | <b>358</b>       | <b>943</b>       | <b>197.193</b>   | <b>139.005</b>   |
| <b>Andre værdipapirer og kapitalandele</b>   | <b>0</b>         | <b>0</b>         | <b>76.684</b>    | <b>51.183</b>    |
| <b>Likvide beholdninger</b>                  | <b>46.335</b>    | <b>23.734</b>    | <b>605.446</b>   | <b>549.803</b>   |
| <b>Omsætningsaktiver</b>                     | <b>46.693</b>    | <b>24.677</b>    | <b>1.135.702</b> | <b>845.192</b>   |
| <b>Aktiver</b>                               | <b>1.970.605</b> | <b>1.956.310</b> | <b>4.414.850</b> | <b>4.058.848</b> |

## Balance pr. 31.12.2018

|                                                    | Moderselskab     |                  | Koncern          |                  |
|----------------------------------------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|
|                                                    | 2018<br>t.kr.    | 2017<br>t.kr.    | 2018<br>t.kr.    | 2017<br>t.kr.    |
| <b>PASSIVER</b>                                    |                  |                  |                  |                  |
| Selskabskapital                                    | 100.000          | 100.000          | 100.000          | 100.000          |
| Overført overskud                                  | 1.870.589        | 1.829.249        | 1.870.589        | 1.829.249        |
| <b>Egenkapital</b>                                 | <b>1.970.589</b> | <b>1.929.249</b> | <b>1.970.589</b> | <b>1.929.249</b> |
| Hensættelser til reguleringsmæssige overdækninger  | 0                | 0                | 337.022          | 272.922          |
| Andre hensatte forpligtelser                       | 0                | 0                | 230.600          | 230.600          |
| <b>Hensatte forpligtelser</b>                      | <b>0</b>         | <b>0</b>         | <b>567.622</b>   | <b>503.522</b>   |
| Gæld til realkreditinstitutter                     | 0                | 0                | 1.196.284        | 1.124.551        |
| Modtagne forudbetalinger fra kunder                | 0                | 0                | 10.896           | 10.304           |
| <b>Langfristede gældsforpligtelser</b>             | <b>0</b>         | <b>0</b>         | <b>1.207.180</b> | <b>1.134.855</b> |
| Kortfristet del af langfristede gældsforpligtelser | 0                | 0                | 73.004           | 58.139           |
| Reguleringsmæssige overdækninger                   | 0                | 0                | 55.120           | 155.610          |
| Modtagne forudbetalinger fra kunder                | 0                | 0                | 0                | 25.201           |
| Leverandørgæld                                     | 16               | 0                | 395.821          | 136.084          |
| Gæld til tilknyttede virksomheder                  | 0                | 27.061           | 0                | 0                |
| Anden gæld                                         | 0                | 0                | 142.908          | 115.548          |
| Periodeafgrænsningsposter                          | 0                | 0                | 2.606            | 640              |
| <b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>             | <b>16</b>        | <b>27.061</b>    | <b>669.459</b>   | <b>491.222</b>   |
| <b>Gældsforpligtelser</b>                          | <b>16</b>        | <b>27.061</b>    | <b>1.876.639</b> | <b>1.626.077</b> |
| <b>Passiver</b>                                    | <b>1.970.605</b> | <b>1.956.310</b> | <b>4.414.850</b> | <b>4.058.848</b> |



# Fjernvarme Fyn Holding A/S

## Egenkapitalopgørelse for 2018

### Koncern

|                                           | <b>Selskabs-<br/>kapital</b> | <b>Overført<br/>overskud</b> | <b>I alt</b>     |
|-------------------------------------------|------------------------------|------------------------------|------------------|
|                                           | t.kr.                        | t.kr.                        | t.kr.            |
| Egenkapital 01.01.2018                    | 100.000                      | 1.829.249                    | 1.929.249        |
| Dagsværdiregulering, sikringsinstrumenter | 0                            | -16.193                      | -16.193          |
| Øvrige egenkapitalposter                  | 0                            | 209                          | 209              |
| Årets resultat                            | 0                            | 57.324                       | 57.324           |
| <b>Egenkapital 31.12.2018</b>             | <b>100.000</b>               | <b>1.870.589</b>             | <b>1.970.589</b> |

### Moderselskab

|                                           | <b>Selskabs-<br/>kapital</b> | <b>Overført<br/>overskud</b> | <b>I alt</b>     |
|-------------------------------------------|------------------------------|------------------------------|------------------|
|                                           | t.kr.                        | t.kr.                        | t.kr.            |
| Egenkapital 01.01.2018                    | 100.000                      | 1.829.249                    | 1.929.249        |
| Dagsværdiregulering, sikringsinstrumenter | 0                            | -16.193                      | -16.193          |
| Øvrige egenkapitalposter                  | 0                            | 209                          | 209              |
| Årets resultat                            | 0                            | 57.324                       | 57.324           |
| <b>Egenkapital 31.12.2018</b>             | <b>100.000</b>               | <b>1.870.589</b>             | <b>1.970.589</b> |

## Pengestrømsopgørelse for 2018

|                                                                       | Koncern         |                 |
|-----------------------------------------------------------------------|-----------------|-----------------|
|                                                                       | 2018<br>t.kr.   | 2017<br>t.kr.   |
| Driftsresultat                                                        | 88.099          | 70.173          |
| Af- og nedskrivninger, materielle anlægsaktiver                       | 203.942         | 192.940         |
| Tab ved salg af materielle anlægsaktiver                              | 0               | 3.509           |
| Regulering af beholdning af CO <sub>2</sub> -kvoter                   | -7.731          | 2.548           |
| Andre hensatte forpligtelser, ikke kontante bevægelser                | 0               | -345            |
| Regulering af hensættelse til reguleringsmæssige over-/underdækninger | -40.789         | 91.276          |
| Ændring i arbejdskapital                                              | 41.744          | 31.513          |
| Regulering vedrørende værdipapirer, omsætningsaktiver                 | -25.501         | -1.133          |
| Andre poster                                                          | 347             | 0               |
|                                                                       | 260.111         | 390.481         |
| Modtagne finansielle indtægter                                        | 1.603           | 5.048           |
| Betalte finansielle omkostninger                                      | -20.366         | -15.061         |
| Urealiseret værdiregulering, værdipapirer                             | -318            | 423             |
| Betalt skat                                                           | -4.066          | 0               |
| <b>Pengestrømme vedrørende drift</b>                                  | <b>236.964</b>  | <b>380.891</b>  |
| Revurdering overdragelsesværdi affaldsforbrænding                     | 0               | 0               |
| Køb af materielle anlægsaktiver                                       | -268.511        | -389.467        |
| Salg af materielle anlægsaktiver                                      | 0               | 22.939          |
| <b>Pengestrømme vedrørende investeringer</b>                          | <b>-268.511</b> | <b>-366.528</b> |
| Optagelse af lån                                                      | 175.000         | 55.000          |
| Afdrag på langfristede gældsforpligtelser                             | -87.810         | -54.317         |
| <b>Pengestrømme vedrørende finansiering</b>                           | <b>87.190</b>   | <b>683</b>      |
| <b>Ændring i likvider</b>                                             | <b>55.643</b>   | <b>15.046</b>   |
| Likvider primo                                                        | 549.803         | 534.757         |
| <b>Likvider 31.12.2018</b>                                            | <b>605.446</b>  | <b>549.803</b>  |
| Likvider ultimo sammensætter sig af:                                  |                 |                 |
| Likvide beholdninger                                                  | 605.446         | 549.803         |
|                                                                       | <b>605.446</b>  | <b>549.803</b>  |

# Fjernvarme Fyn Distribution A/S

## Selskabsoplysninger

### Selskab

Fjernvarme Fyn Distribution A/S  
Havnegade 120  
5000 Odense C  
CVR-nr.: 30174968  
Hjemstedkommune: Odense  
Stiftet 20.12.2006  
Regnskabsår 01.01.2018 – 31.12.2018  
Telefon: 65 47 30 00  
Hjemmeside: [www.fjernvarmefyn.dk](http://www.fjernvarmefyn.dk)  
E-mail: [kontakt@fjernvarmefyn.dk](mailto:kontakt@fjernvarmefyn.dk)

### Bestyrelse

Anker Boye (formand)  
Christoffer Lilleholt (næstformand)  
Frank Lundgren  
Jan Kauffmann  
Jens Pilholm  
Franz Jul Rohde

### Direktion

Jan Strømvig

### Revision

#### Deloitte

Statsautoriseret  
Revisionspartnerselskab

## Ledelsesberetning

### Hovedaktivitet

Fjernvarme Fyn Distribution A/S' formål er at udøve virksomhed med varmeformidling, herunder køb, produktion, salg og levering af varmeenergi, samt anden hermed beslægtet virksomhed.

### Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

Det samlede resultat for 2018 blev et underskud på 26,0 millioner kr. i årsregnskabet og et underskud på 83,1 millioner kr. i takstregnskabet. Til sammenligning var der budgetteret med et underskud på 92,3 millioner kr. i takstregnskabet, hvilket giver en positiv afvigelse mellem budget og regnskab på 9,2 millioner kr.

Der er tale om et tilfredsstillende resultat, som ligger lidt over det forventede.

Årsagerne til det positive resultat i takstregnskabet er i hovedtræk:

- Mindre udgifter til vedligeholdelse af produktionsanlæg (spids- og reserve-last)
- Mindre udgifter til distribution
- Mindre udgifter til administration
- Mindre renteomkostninger
- Tilbageførte henlæggelser
- Der har været øgede udgifter til køb af varme fra spids- og reservelastproduktion, som en konsekvens af uforudsete hændelser på produktionssiden relateret til det kulfyrede anlæg. En planlagt revision på højtryksturbinen viste sig mere omfattende end forventet og krævede udenlandsk ekspertbistand. En væsentlig del af varmeproduktionen i 4. kvartal er derfor leveret fra reservelast.

Taksterne for 2018 blev fastsat under hensyntagen til, at den takstmæssige gæld over for kunderne pr. 1. januar 2018 på 92,3 millioner kr. udlignes. Taksterne blev 1. januar 2017 fastholdt uændrede i forhold til 2017. Pr. 1. juli 2018 blev der gennem-

ført en takstnedsættelse på dels GJ-prisen dels m<sup>3</sup>-prisen som en følge af blandt andet regnskabsmæssig overdækning i 2017, og som derved tilbagebetales til kunderne gennem nedsættelse af prisen.

Mellemværende med kunderne er ultimo regnskabsåret opgjort til et skyldigt beløb på 9,2 millioner kr. Taksterne for 2019 er fastsat med udgangspunkt i en forventet underdækning på 18 millioner kr. Det takstmæssige resultat for 2018 indgår i kommende budgetlægning.

Der er ikke optaget nye lån i regnskabsåret. Selskabets samlede gæld til Kommunekredit udgør ultimo 2018 424,0 millioner kr. Den likvide beholdning udgør ultimo 2018 338,7 millioner kr.

Selskabets egenkapital udgør nu 1.562 millioner kr., hvilket er en reduktion på 26 millioner kr. i forhold til regnskab 2017.

### Usædvanlige forhold, der har påvirket indregning og måling

SKAT har i tidligere år korrigeret selskabets opgørelse af skattepligtig indkomst ved en betydelig nedsættelse af selskabets afskrivningsgrundlag på anlægsaktiver. Korrektionen er foretaget som led i en samlet korrektion af en lang række vand- og varmeselskabers skattepligtige indkomst. I forbindelse med denne korrektion blev der opgjort en udskudt skat, som blev afsat som forpligtelse i regnskabet, ligesom der er indbetalt et mindre beløb i aktuel skat. Ved højesteretsdom af 8. november 2018 har domstolen givet vandselskaberne medhold i, at der er anvendt en forkert praksis fra SKAT. Det forventes, at denne afgørelse i stor udstrækning kan overføres til varmeselskaber, således at der skal ske en ændring i forhold til de tidligere afgørelser truffet af SKAT.

Såfremt afgørelserne som forventet kan overføres til varmeselskaberne, vil dette betyde, at Fjernvarme Fyn Distribution A/S vil få forøget sit afskrivningsgrundlag væsentligt, hvilket vil medføre, at selskabets udskudte skatteforpligtelse vil blive



væsentligt reduceret, ligesom den betalte skat forventes tilbagebetalt.

## Forventet udvikling

Taksterne blev i forbindelse med godkendelse af budget 2019 i december måned forhøjet. Dette for at leve op til varmeforsyningslovens bestemmelser om balance mellem udgifter og indtægter.

Investeringsniveauet ligger i det godkendte budget 2019 på 48,5 millioner kr. Der er primært tale om vedligeholdelse og renovering af centraler, brønde, målere og ledningsnet.

Vejret og temperaturforholdene i fyringssæsonen har stor betydning for salget af varme, og større afvigelser fra et "normalår" påvirker det enkelte års resultat

væsentligt. Herudover påvirker omfanget af egenproduktion også årets resultat i væsentlig grad, idet omkostningerne til egenproduktion er væsentlig større end de gennemsnitlige omkostninger til køb af varme.

Selskabet står overfor udfordringer i form af sektorreguleringer, krav til lønsom drift, bortfald af tilskud med videre. Der vil derfor fortsat være fokus på effektivisering og tidssvarende sikker drift i overensstemmelse med selskabets mission om levering af sikker, billig og miljøvenlig fjernvarme.

## Aktivering og afskrivning

I årsregnskabet aflagt efter årsregnskabslovens bestemmelser foretages

der væsentligt større afskrivninger på materielle anlægsaktiver. Det skyldes, at der i forbindelse med stiftelse af selskabet i 2007 blev reaktiveret materielle anlægsaktiver. I takstregnskabet foretages ikke reaktivering og afskrivning herpå, idet kunderne allerede har betalt disse anlæg.

For Fjernvarme Fyn Distribution A/S vedrører den væsentligste sondring mellem vedligeholdelse og forbedring de omkostninger, som afholdes til renovering af fjernvarmenettet, idet selskabet årligt afholder omkostninger for et større millionbeløb til renovering af fjernvarmenettet. I årsregnskabet efter årsregnskabsloven aktiveres og afskrives renoveringsomkostninger, og i takstregnskabet udgiftsføres samme omkostning direkte i resultatopgørelsen.

# Økonomi

## Hoved- og nøgletal

| Hovedtal                                 | 2018<br>t.kr. | 2017<br>t.kr. | 2016<br>t.kr. | 2015<br>t.kr. | 2014<br>t.kr. |
|------------------------------------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
| Nettoomsætning                           | 859.031       | 810.647       | 856.172       | 846.847       | 789.394       |
| Bruttoresultat                           | 269.350       | 274.071       | 299.263       | 325.760       | 261.740       |
| Driftsresultat                           | -19.512       | -26.346       | -21.224       | 40.104        | -29.591       |
| Resultat af finansielle poster           | -5.997        | -4.540        | -3.863        | -567          | -616          |
| Årets resultat                           | -25.959       | -22.739       | -25.994       | 36.974        | -30.207       |
| Samlede aktiver                          | 2.466.387     | 2.558.264     | 2.576.579     | 2.541.083     | 2.442.955     |
| Investeringer i materielle anlægsaktiver | 110.092       | 130.684       | 166.715       | 158.826       | 110.126       |
| Egenkapital                              | 1.562.120     | 1.588.079     | 1.610.818     | 1.636.812     | 1.710.438     |
| Gennemsnitligt antal medarbejdere (stk.) | 2             | 108           | 139           | 132           | 120           |
| <b>Nøgletal</b>                          |               |               |               |               |               |
| Soliditetsgrad (%)                       | 63,3          | 62,1          | 62,5          | 64,4          | 70,0          |

Nøgletal er, bortset fra soliditetsgrad, udeladt som følge af, at koncernen er underlagt "hvile-i-sig-selv"-princippet.

### Nøgletal

Soliditetsgrad (%)

### Beregningsformel

$$\frac{\text{Egenkapital} \times 100}{\text{Samlede aktiver}}$$

### Nøgletal udtrykker

Virksomhedens finansielle styrke.

# Fjernvarme Fyn Distribution A/S

## Resultatopgørelse for 2018

|                                | 2018<br>t.kr.  | 2017<br>t.kr.  |
|--------------------------------|----------------|----------------|
| Nettoomsætning                 | 859.031        | 810.647        |
| Produktionsomkostninger        | -589.681       | -536.576       |
| <b>Bruttoresultat</b>          | <b>269.350</b> | <b>274.071</b> |
| Distributionsomkostninger      | -246.021       | -255.635       |
| Administrationsomkostninger    | -53.053        | -54.514        |
| Andre driftsindtægter          | 13.912         | 14.321         |
| Andre driftsomkostninger       | -3.700         | -4.589         |
| <b>Driftsresultat</b>          | <b>-19.512</b> | <b>-26.346</b> |
| Andre finansielle indtægter    | 1.285          | 1.945          |
| Andre finansielle omkostninger | -7.282         | -6.485         |
| <b>Resultat før skat</b>       | <b>-25.509</b> | <b>-30.886</b> |
| Skat af årets resultat         | -450           | 8.147          |
| <b>Årets resultat</b>          | <b>-25.959</b> | <b>-22.739</b> |







# Fjernvarme Fyn Distribution A/S

## Balance pr. 31.12.2018

|                                              | 2018<br>t.kr.    | 2017<br>t.kr.    |
|----------------------------------------------|------------------|------------------|
| <b>AKTIVER</b>                               |                  |                  |
| Grunde og bygninger                          | 100.414          | 102.538          |
| Produktionsanlæg og maskiner                 | 1.786.964        | 1.790.934        |
| Andre anlæg, driftsmateriel og inventar      | 39.729           | 45.606           |
| Materielle anlægsaktiver under udførelse     | 19.166           | 11.633           |
| <b>Materielle anlægsaktiver</b>              | <b>1.946.273</b> | <b>1.950.711</b> |
| Andre værdipapirer og kapitalandele          | 201              | 201              |
| <b>Finansielle anlægsaktiver</b>             | <b>201</b>       | <b>201</b>       |
| <b>Anlægsaktiver</b>                         | <b>1.946.474</b> | <b>1.950.912</b> |
| Råvarer og hjælpematerialer                  | 899              | 9.364            |
| <b>Varebeholdninger</b>                      | <b>899</b>       | <b>9.364</b>     |
| Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser  | 6.167            | 3.979            |
| Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder | 544              | 31.894           |
| Andre tilgodehavender                        | 35.579           | 59.962           |
| Periodeafgrænsningsposter                    | 61.319           | 66.865           |
| <b>Tilgodehavender</b>                       | <b>103.609</b>   | <b>162.700</b>   |
| Andre værdipapirer og kapitalandele          | 76.684           | 51.183           |
| <b>Værdipapirer og kapitalandele</b>         | <b>76.684</b>    | <b>51.183</b>    |
| <b>Likvide beholdninger</b>                  | <b>338.721</b>   | <b>384.105</b>   |
| <b>Omsætningsaktiver</b>                     | <b>519.913</b>   | <b>607.352</b>   |
| <b>Aktiver</b>                               | <b>2.466.387</b> | <b>2.558.264</b> |

## Balance pr. 31.12.2018

|                                                    | 2018<br>t.kr.    | 2017<br>t.kr.    |
|----------------------------------------------------|------------------|------------------|
| <b>PASSIVER</b>                                    |                  |                  |
| Virksomhedskapital                                 | 1.000.000        | 1.000.000        |
| Overført overskud eller underskud                  | 562.120          | 588.079          |
| <b>Egenkapital</b>                                 | <b>1.562.120</b> | <b>1.588.079</b> |
| Udskudt skat                                       | 86.923           | 90.538           |
| Hensættelser til reguleringsmæssige overdækninger  | 216.308          | 162.737          |
| <b>Hensatte forpligtelser</b>                      | <b>303.231</b>   | <b>253.275</b>   |
| Gæld til kreditinstitutter i øvrigt                | 404.095          | 423.973          |
| <b>Langfristede gældsforpligtelser</b>             | <b>404.095</b>   | <b>423.973</b>   |
| Kortfristet del af langfristede gældsforpligtelser | 19.877           | 19.777           |
| Reguleringsmæssige overdækninger                   | 9.521            | 92.258           |
| Modtagne forudbetalinger fra kunder                | 0                | 25.201           |
| Leverandører af varer og tjenesteydelser           | 49.407           | 54.084           |
| Gæld til tilknyttede virksomheder                  | 111.037          | 70.265           |
| Skyldig selskabsskat                               | 0                | 7.782            |
| Anden gæld                                         | 7.099            | 23.570           |
| <b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>             | <b>196.941</b>   | <b>292.937</b>   |
| <b>Gældsforpligtelser</b>                          | <b>601.036</b>   | <b>716.910</b>   |
| <b>Passiver</b>                                    | <b>2.466.387</b> | <b>2.558.264</b> |

# Fjernvarme Fyn Distribution A/S

## Egenkapitalopgørelse for 2018

|                                             | Virksomheds-<br>kapital | Overført<br>overskud<br>eller<br>underskud | I alt            |
|---------------------------------------------|-------------------------|--------------------------------------------|------------------|
|                                             | t.kr.                   | t.kr.                                      | t.kr.            |
| Egenkapital primo                           | 1.000.000               | 588.079                                    | 1.588.079        |
| Dagsværdiregulering af sikringsinstrumenter | 0                       | -209                                       | -209             |
| Øvrige egenkapitalposter                    | 0                       | 209                                        | 209              |
| Årets resultat                              | 0                       | -25.959                                    | -25.959          |
| <b>Egenkapital ultimo</b>                   | <b>1.000.000</b>        | <b>562.120</b>                             | <b>1.562.120</b> |

Overførte overskud er underlagt særlige restriktioner og kan ikke uden særlig godkendelse udloddes til ejerne eller tilbagebetales til forbrugerne ved kontant udbetaling.

I egenkapitalen indgår blandt andet såvel de uafskrevne materielle anlægsaktiver indskudt ved selskabets stiftelse samt den indregnede uafskrevne del af aktiverede materielle anlægsaktiver efter 2007, som er udgiftsført i takstregnskabet.



## Pengestrømsopgørelse for 2018

|                                              | 2018<br>t.kr.  | 2017<br>t.kr.   |
|----------------------------------------------|----------------|-----------------|
| Driftsresultat                               | -19.512        | -26.346         |
| Af- og nedskrivninger                        | 102.897        | 106.839         |
| Ændringer i arbejdskapital                   | -28.542        | 144.281         |
| Tab ved salg af anlægsaktiver                | 0              | 3.639           |
| Dagsværdiregulering af sikringsinstrumenter  | -209           | 903             |
| Regulering af henlæggelser til nyinvestering | 53.781         | -3.738          |
| Ændring værdipapirer, omsætningsaktiver      | -25.501        | -1.133          |
| <b>Pengestrømme vedrørende primær drift</b>  | <b>82.914</b>  | <b>224.445</b>  |
| Modtagne finansielle indtægter               | 1.285          | 1.945           |
| Betalte finansielle omkostninger             | -7.283         | -6.485          |
| Refunderet/(betalt) selskabsskat             | -4.064         | -406            |
| <b>Pengestrømme vedrørende drift</b>         | <b>72.852</b>  | <b>219.499</b>  |
| Køb med videre af materielle anlægsaktiver   | -98.459        | -130.684        |
| Salg af materielle anlægsaktiver             | 0              | 22.809          |
| <b>Pengestrømme vedrørende investeringer</b> | <b>-98.459</b> | <b>-107.875</b> |
| Afdrag på lån med videre                     | -19.777        | -19.677         |
| <b>Pengestrømme vedrørende finansiering</b>  | <b>-19.777</b> | <b>-19.677</b>  |
| <b>Ændring i likvider</b>                    | <b>-45.384</b> | <b>91.947</b>   |
| Likvider primo                               | 384.105        | 292.158         |
| <b>Likvider ultimo</b>                       | <b>338.721</b> | <b>384.105</b>  |

# Fjernvarme Fyn Produktion A/S

## Selskabsoplysninger

### Selskab

Fjernvarme Fyn Produktion A/S  
Havnegade 120  
5000 Odense C  
CVR-nr.: 36474718  
Hjemstedkommune: Odense  
Stiftet 22.12.2014  
Regnskabsår 01.01.2018 – 31.12.2018  
Telefon: 65 47 30 00  
Hjemmeside: [www.fjernvarmefyn.dk](http://www.fjernvarmefyn.dk)  
E-mail: [kontakt@fjernvarmefyn.dk](mailto:kontakt@fjernvarmefyn.dk)

### Bestyrelse

Anker Boye (formand)  
Christoffer Lilleholt (næstformand)  
Frank Lundgren  
Jan Kauffmann  
Jens Pilholm  
Franz Jul Rohde

### Direktion

Jan Strømvig

### Revision

**Deloitte**  
Statsautoriseret  
Revisionspartnerselskab

## Ledelsesberetning

### Hovedaktivitet

Selskabets formål er at udøve virksomhed med produktion og salg af el og varme samt anden hermed forbundet virksomhed.

### Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

Virksomhedens omsætning i 2018 udgør 930,9 millioner kr. mod 939,2 millioner kr. sidste år. Resultatopgørelsen for 2018 udviser et overskud på 84,4 millioner kr. mod et overskud på 107,8 millioner kr. sidste år, og virksomhedens balance pr. 31. december 2018 udviser en egenkapital på 250,9 millioner kr. Ledelsen anser årets resultat for tilfredsstillende.

Virksomhedens drift er, for så vidt angår varmeomsætning, underlagt det særlige "hvile-i-sig-selv"-princip i varmemforsyningsloven, hvor resultatet tilbageføres eller opkræves hos kunderne ved overdækning til den akkumulerede over/underdækning. Årets regulering ført som regulering på omsætning udgør en overdækning på 267 t.kr.

Virksomhedens resultatopgørelse viser et resultat for regnskabsåret 2018 på 83,2 millioner kr. før skat, hvilket er bedre end forventet og skal ses som resultatet af en koncentreret indsats om konsolidering af det forholdsvis nystiftede selskab. Hertil kommer dels et stærkt fokus på effektiv og sikker drift, dels et øget fokus på optimering og levering af elrelaterede systemydelser samt effekt af bedre gennemsnitlige elpriser end forventet.

Resultatet for regnskabsåret 2018 viser en fortsat konsolidering af selskabet. Virksomheden står nu stærkere rustet til fremtidens udfordringer. Udfordringer i form af sektorreguleringer, krav til lønsom drift og bortfald af tilskud. Der vil derfor fortsat være fokus på konsolidering, effektivisering og tidssvarende sikker drift.

I efteråret meldte Odense Kommune ud, at den oprindelige skæringsdato for kulfri varmeproduktion er ændret fra 2030 til senest 2025. Udmeldingen fra Odense Kommune ændrer ikke Fjernvarme Fyns kurs mod en fremtid uden kul. Faktisk understøtter kommunens nye målsætning blot den strategi for det kuldrevne produktionsanlæg, som virksomheden allerede kører efter. En strategi som sikrer, at anlægget kan køre frem til netop 2025.

På produktionssiden blev året præget af uforudsete hændelser på det kulfyrede anlæg. En planlagt revision på højtryksturbinen viste sig mere omfattende end forventet og krævede udenlandsk ekspertbistand. Turbinen måtte sendes til Rumænien tur/retur. Og produktionsanlægget stod derfor stille fra sommeren og helt frem til ultimo november. Det betød, at der måtte produceres betydelige varmemængder på de dyrere spids- og reservelastanlæg for at sikre varmen til kunderne.

### Usikkerhed ved indregning og måling

Der er usikkerhed forbundet med værdiansættelsen af skrotningsforpligtelsen indregnet under regnskabsposten Andre hensatte forpligtelser.

### Særlige risici

Der er særlige risici for selskabet omkring udviklingen i markedspriserne for el, kul og CO<sub>2</sub>.

Herudover vurderes der ikke at være risici ud over sædvanlige forekommende driftsrisici.

### Begivenheder efter balancedagen

Der er fra balancedagen og frem til i dag ikke indtrådt forhold, som forrykker vurderingen af årsrapporten.

## Forventet udvikling

Regnskabsmæssigt forventes et positivt resultat for hele 2019.

Udfordringer i form af sektorreguleringer, krav til lønsom drift, kuludfasning og kølevandsbegrænsninger med videre er udfordringer, selskabet står overfor. Der er derfor løbende fokus på omstilling af produktion, konsolidering, effektivisering og tidssvarende sikker drift.

## Økonomi

### Hoved- og nøgletal

| Hovedtal                                        | 2018<br>t.kr.    | 2017<br>t.kr.    | 2016<br>t.kr.    | 2015<br>t.kr.    |
|-------------------------------------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|
| Nettoomsætning                                  | 930.865          | 939.181          | 876.232          | 897.962          |
| Bruttoresultat                                  | 126.745          | 125.833          | 119.418          | 159.421          |
| Driftsresultat                                  | 94.264           | 92.413           | 86.627           | 97.337           |
| Resultat af finansielle poster                  | -11.044          | -2.732           | -5.555           | -2.509           |
| <b>Årets resultat</b>                           | <b>84.447</b>    | <b>107.800</b>   | <b>78.075</b>    | <b>86.045</b>    |
| <b>Samlede aktiver</b>                          | <b>1.621.018</b> | <b>1.419.129</b> | <b>1.463.843</b> | <b>1.301.447</b> |
| <b>Investeringer i materielle anlægsaktiver</b> | <b>148.760</b>   | <b>89.726</b>    | <b>120.079</b>   | <b>166.377</b>   |
| <b>Egenkapital</b>                              | <b>250.944</b>   | <b>232.481</b>   | <b>718.836</b>   | <b>703.668</b>   |
| <b>Nøgletal</b>                                 |                  |                  |                  |                  |
| Soliditetsgrad (%)                              | 15,5             | 16,4             | 49,1             | 54,1             |

Hoved- og nøgletal er defineret og beregnet i overensstemmelse med Den Danske Finansanalytikerforenings gældende version af "Anbefalinger & Nøgletal".

#### Nøgletal

Soliditetsgrad (%)

#### Beregningsformel

$$\frac{\text{Egenkapital} \times 100}{\text{Samlede aktiver}}$$

#### Nøgletal udtrykker

Virksomhedens finansielle styrke.



# Fjernvarme Fyn Produktion A/S

## Resultatopgørelse for 2018

|                                | 2018<br>t.kr.  | 2017<br>t.kr.  |
|--------------------------------|----------------|----------------|
| Nettoomsætning                 | 930.865        | 939.181        |
| Produktionsomkostninger        | -804.120       | -813.348       |
| <b>Bruttoresultat</b>          | <b>126.745</b> | <b>125.833</b> |
| Administrationsomkostninger    | -32.481        | -38.363        |
| Andre driftsindtægter          | 0              | 4.943          |
| <b>Driftsresultat</b>          | <b>94.264</b>  | <b>92.413</b>  |
| Andre finansielle indtægter    | 318            | 3.098          |
| Andre finansielle omkostninger | -11.362        | -5.830         |
| <b>Resultat før skat</b>       | <b>83.220</b>  | <b>89.681</b>  |
| Skat af årets resultat         | 1.227          | 18.119         |
| <b>Årets resultat</b>          | <b>84.447</b>  | <b>107.800</b> |







# Fjernvarme Fyn Produktion A/S

## Balance pr. 31.12.2018

|                                              | 2018<br>t.kr.    | 2017<br>t.kr.    |
|----------------------------------------------|------------------|------------------|
| <b>AKTIVER</b>                               |                  |                  |
| Erhvervede lignende rettigheder              | 3.641            | 0                |
| <b>Immaterielle anlægsaktiver</b>            | <b>3.641</b>     | <b>0</b>         |
| Grunde og bygninger                          | 246.420          | 249.452          |
| Produktionsanlæg og maskiner                 | 658.515          | 676.596          |
| Andre anlæg, driftsmateriel og inventar      | 320              | 516              |
| Materielle anlægsaktiver under udførelse     | 96.377           | 18.458           |
| <b>Materielle anlægsaktiver</b>              | <b>1.001.632</b> | <b>945.022</b>   |
| Andre værdipapirer og kapitalandele          | 636              | 318              |
| Deposita                                     | 50               | 50               |
| <b>Finansielle anlægsaktiver</b>             | <b>686</b>       | <b>368</b>       |
| <b>Anlægsaktiver</b>                         | <b>1.005.959</b> | <b>945.390</b>   |
| Råvarer og hjælpematerialer                  | 216.715          | 61.680           |
| <b>Varebeholdninger</b>                      | <b>216.715</b>   | <b>61.680</b>    |
| Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser  | 52.015           | 13.668           |
| Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder | 173.403          | 282.189          |
| Andre tilgodehavender                        | 44.411           | 14.677           |
| Tilgodehavende sambeskatningsbidrag          | 1.271            | 6.850            |
| Periodeafgrænsningsposter                    | 407              | 49               |
| <b>Tilgodehavender</b>                       | <b>271.507</b>   | <b>317.433</b>   |
| <b>Likvide beholdninger</b>                  | <b>126.837</b>   | <b>94.626</b>    |
| <b>Omsætningsaktiver</b>                     | <b>615.059</b>   | <b>473.739</b>   |
| <b>Aktiver</b>                               | <b>1.621.018</b> | <b>1.419.129</b> |



## Balance pr. 31.12.2018

|                                                    | 2018<br>t.kr.    | 2017<br>t.kr.    |
|----------------------------------------------------|------------------|------------------|
| <b>PASSIVER</b>                                    |                  |                  |
| Virksomhedskapital                                 | 100.000          | 100.000          |
| Overført overskud eller underskud                  | 100.944          | 82.481           |
| Forslag til udbytte for regnskabsåret              | 50.000           | 50.000           |
| <b>Egenkapital</b>                                 | <b>250.944</b>   | <b>232.481</b>   |
| Andre hensatte forpligtelser                       | 175.600          | 179.054          |
| <b>Hensatte forpligtelser</b>                      | <b>175.600</b>   | <b>179.054</b>   |
| Gæld til realkreditinstitutter                     | 663.929          | 700.578          |
| Modtagne forudbetalinger fra kunder                | 63.644           | 68.510           |
| <b>Langfristede gældsforpligtelser</b>             | <b>727.573</b>   | <b>769.088</b>   |
| Kortfristet del af langfristede gældsforpligtelser | 43.958           | 43.610           |
| Reguleringsmæssige overdækninger                   | 45.599           | 50.189           |
| Leverandører af varer og tjenesteydelser           | 313.589          | 77.386           |
| Anden gæld                                         | 61.149           | 67.321           |
| Periodeafgrænsningsposter                          | 2.606            | 0                |
| <b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>             | <b>466.901</b>   | <b>238.506</b>   |
| <b>Gældsforpligtelser</b>                          | <b>1.194.474</b> | <b>1.007.594</b> |
| <b>Passiver</b>                                    | <b>1.621.018</b> | <b>1.419.129</b> |

# Fjernvarme Fyn Produktion A/S

## Egenkapitalopgørelse for 2018

|                           | Virksomheds-<br>kapital | Overført<br>overskud eller<br>underskud | Forslag til<br>udbytte for<br>regnskabsåret | I alt          |
|---------------------------|-------------------------|-----------------------------------------|---------------------------------------------|----------------|
|                           | t.kr.                   | t.kr.                                   | t.kr.                                       | t.kr.          |
| Egenkapital primo         | 100.000                 | 82.481                                  | 50.000                                      | 232.481        |
| Udbetalt ordinært udbytte | 0                       | 0                                       | -50.000                                     | -50.000        |
| Værdireguleringer         | 0                       | -15.984                                 | 0                                           | -15.984        |
| Årets resultat            | 0                       | 34.447                                  | 50.000                                      | 84.447         |
| <b>Egenkapital ultimo</b> | <b>100.000</b>          | <b>100.944</b>                          | <b>50.000</b>                               | <b>250.944</b> |





# Fjernvarme Fyn Affaldsenergi A/S

## Selskabsoplysninger

### Selskab

Fjernvarme Fyn Affaldsenergi A/S  
Havnegade 120  
5000 Odense C  
CVR-nr.: 25495969  
Hjemstedkommune: Odense  
Stiftet 30.06.2000  
Regnskabsår 01.01.2018 – 31.12.2018  
Telefon: 65 47 30 00  
Hjemmeside: [www.fjernvarmefyn.dk](http://www.fjernvarmefyn.dk)  
E-mail: [kontakt@fjernvarmefyn.dk](mailto:kontakt@fjernvarmefyn.dk)

### Bestyrelse

Anker Boye, formand  
Christoffer Lilleholt, næstformand  
Frank Lundgren  
Jan Kauffmann  
Jens Pilholm  
Franz Jul Rohde

### Direktion

Jan Strømvig

### Revision

#### Deloitte

Statsautoriseret  
Revisionspartnerselskab

## Ledelsesberetning

### Hovedaktivitet

Selskabets formål er at eje og drive affaldsbaserede varme- og elproduktionsanlæg samt anden dermed beslægtet virksomhed.

### Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

Virksomhedens omsætning i 2018 udgør 248,6 millioner kr. mod 182,0 millioner kr. sidste år. Omsætningsvæksten kan helt primært henføres til anlæggets udetid i 2017 i forbindelse med gennemgribende ombygning af anlægget i form af gennemførelse af helhedsplanen, som har levetidsforlænget anlægget til 2035.

Resultatet for 2018 udviser 0 t.kr. i overensstemmelse med varmeforsyningslovens regler omkring "hvile-i-sig-selv". Virksomhedens balance pr. 31. december udviser en egenkapital på 500 t.kr.

I 2016 er der udarbejdet en omfattende helhedsplan for renovering og opgradering af affaldsenergianlægget med et godkendt budget på 237 millioner kr. Ombygningen er for størstedelens vedkommende gennemført i 2017 og består af en række delprojekter, der alle er med til at fremtidssikre anlægget. De sidste dele af helhedsplanen er i al væsentlighed færdiggjort i 2018.

Anlægget har i 2018 økonomisk været negativt påvirket af en del ikke-planlagte stop. Årsagerne er lokaliserede, og der er planlagt en forlænget revision af affaldsenergianlægget i sommeren 2019, hvor problemerne vil blive udbedret.

Anlægget har i 2018 brændt 269.000 ton affald og produceret 98 GWh el og 2.744 TJ varme.

### Usikkerhed ved indregning og måling

Der er usikkerhed forbundet med værdiansættelsen af skrotningsforpligtelsen indregnet under regnskabsposten Andre hensatte forpligtelser.

### Særlige risici

Selskabet har pr. 31. december 2018 en samlet underdækning på 26,8 millioner kr. En underdækning i henhold til varmeforsyningsloven på 12,8 millioner kr. En underdækning vedrørende affaldssiden på 14,0 millioner kr.

For regnskabsåret vurderes der ikke at være yderligere særlige risici ud over sædvanlige forekomne driftsrisici.

### Forventet udvikling

Varmepriserne blev i forbindelse med godkendelse af budget 2019 fastholdt uændrede.

Det takstmæssige resultat for 2018 vil indgå i nyt budget og varmepris. Der forventes et balanceret resultat for 2019. Udfordringer i form af sektorreguleringer, krav til lønsom drift, bortfald af tilskud med videre er udfordringer, selskabet står overfor. Der er derfor løbende fokus på konsolidering, effektivisering og tidssvarende sikker drift.

# Økonomi

## Hoved- og nøgletal

| Hovedtal                                        | 2018<br>t.kr.  | 2017<br>t.kr.  | 2016<br>t.kr.  | 2015<br>t.kr.  | 2014<br>t.kr.  |
|-------------------------------------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
| Nettoomsætning                                  | 248.626        | 182.040        | 202.270        | 236.044        | 190.483        |
| Bruttoresultat                                  | 16.069         | 11.608         | 21.076         | 18.458         | 10.088         |
| Driftsresultat                                  | 9.235          | 5.858          | 11.938         | 7.600          | 3.190          |
| Resultat af finansielle poster                  | -1.289         | -230           | -598           | -928           | -1.623         |
| <b>Årets resultat</b>                           | <b>0</b>       | <b>35</b>      | <b>35</b>      | <b>35</b>      | <b>35</b>      |
| <b>Samlede aktiver</b>                          | <b>431.438</b> | <b>397.431</b> | <b>297.282</b> | <b>224.169</b> | <b>267.731</b> |
| <b>Investeringer i materielle anlægsaktiver</b> | <b>58.823</b>  | <b>169.057</b> | <b>120.672</b> | <b>10.413</b>  | <b>4.509</b>   |
| <b>Egenkapital</b>                              | <b>500</b>     | <b>535</b>     | <b>535</b>     | <b>535</b>     | <b>535</b>     |
| <b>Nøgletal</b>                                 |                |                |                |                |                |
| Soliditetsgrad (%)                              | 0,1            | 0,1            | 0,2            | 0,2            | 0,2            |

Hoved- og nøgletal er defineret og beregnet i overensstemmelse med Den Danske Finansanalytikerforenings gældende version af "Anbefalinger & Nøgletal".

### Nøgletal

Soliditetsgrad (%)

### Beregningsformel

$$\frac{\text{Egenkapital} \times 100}{\text{Samlede aktiver}}$$

### Nøgletal udtrykker

Virksomhedens finansielle styrke.

## Resultatopgørelse for 2018

|                                | 2018<br>t.kr. | 2017<br>t.kr. |
|--------------------------------|---------------|---------------|
| Nettoomsætning                 | 248.626       | 182.040       |
| Produktionsomkostninger        | -232.557      | -170.432      |
| <b>Bruttoresultat</b>          | <b>16.069</b> | <b>11.608</b> |
| Administrationsomkostninger    | -6.834        | -5.750        |
| <b>Driftsresultat</b>          | <b>9.235</b>  | <b>5.858</b>  |
| Andre finansielle indtægter    | 0             | 5             |
| Andre finansielle omkostninger | -1.289        | -235          |
| <b>Resultat før skat</b>       | <b>7.946</b>  | <b>5.628</b>  |
| Skat af årets resultat         | -7.946        | -5.593        |
| <b>Årets resultat</b>          | <b>0</b>      | <b>35</b>     |

# Fjernvarme Fyn Affaldsenergi A/S

## Balance pr. 31.12.2018

|                                              | 2018<br>t.kr.  | 2017<br>t.kr.  |
|----------------------------------------------|----------------|----------------|
| <b>AKTIVER</b>                               |                |                |
| Erhvervede lignende rettigheder              | 789            | 153            |
| <b>Immaterielle anlægsaktiver</b>            | <b>789</b>     | <b>153</b>     |
| Grunde og bygninger                          | 16.892         | 0              |
| Produktionsanlæg og maskiner                 | 291.120        | 270.712        |
| Andre anlæg, driftsmateriel og inventar      | 1.720          | 1.722          |
| Materielle anlægsaktiver under udførelse     | 3.919          | 27.120         |
| <b>Materielle anlægsaktiver</b>              | <b>313.651</b> | <b>299.554</b> |
| Reguleringsmæssige underdækninger            | 13.975         | 17.647         |
| <b>Finansielle anlægsaktiver</b>             | <b>13.975</b>  | <b>17.647</b>  |
| <b>Anlægsaktiver</b>                         | <b>328.415</b> | <b>317.354</b> |
| Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser  | 26.974         | 20.556         |
| Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder | 11.920         | 10.211         |
| Udskudt skat                                 | 7.131          | 15.077         |
| Andre tilgodehavender                        | 4.250          | 6.895          |
| Reguleringsmæssige underdækninger            | 12.787         | 0              |
| Periodeafgrænsningsposter                    | 3.394          | 0              |
| <b>Tilgodehavender</b>                       | <b>66.456</b>  | <b>52.739</b>  |
| <b>Likvide beholdninger</b>                  | <b>36.567</b>  | <b>27.338</b>  |
| <b>Omsætningsaktiver</b>                     | <b>103.023</b> | <b>80.077</b>  |
| <b>Aktiver</b>                               | <b>431.438</b> | <b>397.431</b> |



## Balance pr. 31.12.2018

|                                                    | 2018<br>t.kr.  | 2017<br>t.kr.  |
|----------------------------------------------------|----------------|----------------|
| <b>PASSIVER</b>                                    |                |                |
| Virksomhedskapital                                 | 500            | 500            |
| Forslag til udbytte for regnskabsåret              | 0              | 35             |
| <b>Egenkapital</b>                                 | <b>500</b>     | <b>535</b>     |
| Hensættelser til reguleringsmæssige overdækninger  | 120.714        | 110.185        |
| Andre hensatte forpligtelser                       | 55.000         | 55.000         |
| <b>Hensatte forpligtelser</b>                      | <b>175.714</b> | <b>165.185</b> |
| Gæld til kreditinstitutter i øvrigt                | 128.260        | 0              |
| <b>Langfristede gældsforpligtelser</b>             | <b>128.260</b> | <b>0</b>       |
| Kortfristet del af langfristede gældsforpligtelser | 14.522         | 0              |
| Reguleringsmæssige overdækninger                   | 0              | 13.163         |
| Leverandører af varer og tjenesteydelser           | 15.539         | 5.254          |
| Gæld til tilknyttede virksomheder                  | 71.468         | 192.091        |
| Anden gæld                                         | 25.435         | 21.203         |
| <b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>             | <b>126.964</b> | <b>231.711</b> |
| <b>Gældsforpligtelser</b>                          | <b>255.224</b> | <b>231.711</b> |
| <b>Passiver</b>                                    | <b>431.438</b> | <b>397.431</b> |

## Egenkapitalopgørelse for 2018

|                           | Virksomheds-<br>kapital<br>t.kr. | Foreslag<br>til udbytte for<br>regnskabsåret<br>t.kr. | I alt<br>t.kr. |
|---------------------------|----------------------------------|-------------------------------------------------------|----------------|
| Egenkapital primo         | 500                              | 35                                                    | 535            |
| Udbetalt ordinært udbytte | 0                                | -35                                                   | -35            |
| <b>Egenkapital ultimo</b> | <b>500</b>                       | <b>0</b>                                              | <b>500</b>     |

# Fjernvarme Fyn Service A/S

## Selskabsoplysninger

### Selskab

Fjernvarme Fyn Service A/S  
Havnegade 120  
5000 Odense C  
CVR-nr.: 39055775  
Hjemstedkommune: Odense  
Stiftet 31.10.2017  
Regnskabsår 31.10.2017 – 31.12.2018  
Telefon: 65 47 30 00  
Hjemmeside: [www.fjernvarmefyn.dk](http://www.fjernvarmefyn.dk)  
E-mail: [kontakt@fjernvarmefyn.dk](mailto:kontakt@fjernvarmefyn.dk)

### Bestyrelse

Anker Boye, formand  
Christoffer Lilleholt, næstformand  
Frank Lundgren  
Jan Kauffmann  
Jens Pilholm  
Franz Jul Rohde  
Lars Mortensen, medarbejdervalgt  
Jan Kirud, medarbejdervalgt  
Lars Kristian Pedersen, medarbejdervalgt

### Direktion

Jan Strømvig

### Revision

#### Deloitte

Statsautoriseret  
Revisionspartnerselskab

## Ledelsesberetning

### Hovedaktivitet

Selskabets formål er at udøve servicevirksomhed primært for koncernens øvrige selskaber, herunder omfattende servicevirksomhed med ledelse, tekniske/administrative ydelser og bemanning samt anden i forbindelse hermed stående virksomhed.

### Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

Virksomheden er etableret den 31. oktober 2017, og der er tale om første regnskabsår dækkende perioden fra 31. oktober 2017 til 31. december 2018.

Virksomhedens omsætning i 2018 udgør 356,9 millioner kr. Resultatopgørelsen for 2018 udviser et overskud på 5,1 millioner kr., og virksomhedens balance pr. 31. december 2018 udviser en egenkapital på 25,1 millioner kr. Ledelsen anser årets resultat for tilfredsstillende og i overensstemmelse med det forventede.

Virksomhedens resultatopgørelse viser et resultat for regnskabsåret 2018 på 6,7 millioner kr. før skat, hvilket skal ses som resultatet af en koncentreret indsats om konsolidering af det nystiftede selskab. Hertil kommer dels et stærkt fokus på effektiv og sikker drift, dels et øget fokus på optimering og levering af ydelser. Der vil løbende være fokus på konsolidering, effektivisering og tidssvarende sikker drift.

Alle koncernens medarbejdere er ansat i Fjernvarme Fyn Service A/S.

Der har været afholdt 142 t.kr. i rådgivningshonorar i forbindelse med stiftelse af selskabet.

### Særlige risici

For regnskabsåret vurderes der ikke at være særlige risici ud over sædvanlige forekomne driftsrisici.

### Forventet udvikling

Der forventes et resultat for 2019 på niveau med 2018.

# Økonomi

## Hoved- og nøgletal

| Hovedtal                                       | 2017/2018<br>t.kr. |
|------------------------------------------------|--------------------|
| Nettoomsætning                                 | 356.938            |
| Bruttoresultat                                 | 65.742             |
| Driftsresultat                                 | 6.922              |
| Resultat af finansielle poster                 | -240               |
| <b>Årets resultat</b>                          | <b>5.124</b>       |
| <b>Samlede aktiver</b>                         | <b>96.608</b>      |
| <b>Egenkapital</b>                             | <b>25.124</b>      |
| <b>Pengestrømme fra driftsaktivitet</b>        | <b>36.986</b>      |
| <b>Pengestrømme fra finansieringsaktivitet</b> | <b>20.000</b>      |
| <b>Nøgletal</b>                                |                    |
| Bruttomargin (%)                               | 18,4               |
| Nettomargin (%)                                | 1,4                |
| Egenkapitalens forrentning (%)                 | 20,4               |
| Soliditetsgrad (%)                             | 26,0               |

Hoved- og nøgletal er defineret og beregnet i overensstemmelse med Den Danske Finansanalytikerforenings gældende version af "Anbefalinger & Nøgletal".

| Nøgletal                       | Beregningsformel                                                   | Nøgletal udtrykker                                                                |
|--------------------------------|--------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------|
| Bruttomargin (%)               | $\frac{\text{Bruttoresultat} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$   | Virksomhedens driftsmæssige gearing                                               |
| Nettomargin (%)                | $\frac{\text{Årets resultat} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$   | Virksomhedens driftsmæssige rentabilitet                                          |
| Egenkapitalens forrentning (%) | $\frac{\text{Årets resultat} \times 100}{\text{Gns. egenkapital}}$ | Virksomhedens forretning af den kapital, som ejerne har investeret i virksomheden |
| Soliditetsgrad (%)             | $\frac{\text{Egenkapital} \times 100}{\text{Samlede aktiver}}$     | Virksomhedens finansielle styrke                                                  |



## Resultatopgørelse for 2017/2018

|                                | 2017/2018<br>t.kr. |
|--------------------------------|--------------------|
| Nettoomsætning                 | 356.938            |
| Produktionsomkostninger        | -291.196           |
| <b>Bruttoresultat</b>          | <b>65.742</b>      |
| Administrationsomkostninger    | -58.820            |
| <b>Driftsresultat</b>          | <b>6.922</b>       |
| Andre finansielle omkostninger | -240               |
| <b>Resultat før skat</b>       | <b>6.682</b>       |
| Skat af årets resultat         | -1.558             |
| <b>Årets resultat</b>          | <b>5.124</b>       |



# Fjernvarme Fyn Service A/S

## Balance pr. 31.12.2018

|                                             | 2017/2018<br>t.kr. |
|---------------------------------------------|--------------------|
| <b>AKTIVER</b>                              |                    |
| Råvarer og hjælpematerialer                 | 38.765             |
| <b>Varebeholdninger</b>                     | <b>38.765</b>      |
| <br>                                        |                    |
| Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser | 850                |
| Periodeafgrænsningsposter                   | 7                  |
| <b>Tilgodehavender</b>                      | <b>857</b>         |
| <br>                                        |                    |
| <b>Likvide beholdninger</b>                 | <b>56.986</b>      |
| <br>                                        |                    |
| <b>Omsætningsaktiver</b>                    | <b>96.608</b>      |
| <br>                                        |                    |
| <b>Aktiver</b>                              | <b>96.608</b>      |



## Balance pr. 31.12.2018

|                                          | 2017/2018<br>t.kr. |
|------------------------------------------|--------------------|
| <b>PASSIVER</b>                          |                    |
| Virksomhedskapital                       | 20.000             |
| Overført overskud eller underskud        | 5.124              |
| <b>Egenkapital</b>                       | <b>25.124</b>      |
| Leverandører af varer og tjenesteydelser | 17.269             |
| Gæld til tilknyttede virksomheder        | 3.431              |
| Skyldige sambeskatningsbidrag            | 1.558              |
| Anden gæld                               | 49.226             |
| <b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>   | <b>71.484</b>      |
| <b>Gældsforpligtelser</b>                | <b>71.484</b>      |
| <b>Passiver</b>                          | <b>96.608</b>      |

## Egenkapitalopgørelse for 2017/2018

|                           | Virksomheds-<br>kapital<br>t.kr. | Overført<br>overskud eller<br>underskud<br>t.kr. | I alt<br>t.kr. |
|---------------------------|----------------------------------|--------------------------------------------------|----------------|
| Indskudt ved stiftelse    | 20.000                           | 0                                                | 20.000         |
| Årets resultat            | 0                                | 5.124                                            | 5.124          |
| <b>Egenkapital ultimo</b> | <b>20.000</b>                    | <b>5.124</b>                                     | <b>25.124</b>  |

## Pengestrømsopgørelse for 2017/2018

|                                             | 2017/2018<br>t.kr. |
|---------------------------------------------|--------------------|
| Driftsresultat                              | 6.922              |
| Ændringer i arbejdskapital                  | 31.862             |
| <b>Pengestrømme vedrørende primær drift</b> | <b>38.784</b>      |
| Betalte finansielle omkostninger            | -240               |
| Refunderet/(betalt) selskabsskat            | -1.558             |
| <b>Pengestrømme vedrørende drift</b>        | <b>36.986</b>      |
| Indskudt ved stiftelse                      | 20.000             |
| <b>Pengestrømme vedrørende finansiering</b> | <b>20.000</b>      |
| <b>Ændring i likvider</b>                   | <b>56.986</b>      |
| <b>Likvider ultimo</b>                      | <b>56.986</b>      |

# Produktionsanlæg

## Kraftvarmeværker



**Affaldsanlægget**  
Havnegade 120  
5000 Odense C



**Dalum Kraftvarme**  
Dalumvej 116  
5250 Odense SV



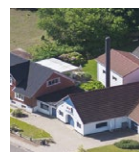
**Ferritslev Varmeværk**  
Krystalvænget 10  
5863 Ferritslev



**Halmanlægget**  
Havnegade 120  
5000 Odense C



**Kulanlægget**  
Havnegade 120  
5000 Odense C



**Nr. Broby Varmeværk**  
Stationsvej 14  
5672 Broby



**Vissenbjerg Varmeværk**  
Nyvej 9  
5492 Vissenbjerg

## Varmecentraler



**Bellinge Varmecentral**  
Krattholmvej 52  
5260 Odense S



**Billedskærervej Varmecentral**  
Billedskærervej 9  
5230 Odense M



**Bolbro Varmecentral**  
Møllemarksvej 37B  
5200 Odense V



**Bullerup Varmecentral**  
Brolandvænget 20  
5320 Agedrup



**Centrum Varmecentral**  
Enggade 13  
5000 Odense C



**Dalum Varmecentral**  
Zachariasvænget 40  
5260 Odense S



**Davinde Varmecentral**  
Udlodsgyden 54  
5220 Odense SØ



**Dyrup Varmecentral**  
Højmevej 15  
5250 Odense SV



**Fangel Varmecentral**  
Borrebyvej 7  
5260 Odense S



**Højby Varmecentral**  
Knullen 28A  
5260 Odense S



**Korup Varmecentral**  
Sandvadvej 1  
5210 Odense NV



**Lumby Varmecentral**  
Slettensvej 351  
5270 Odense N



**Næsby Varmecentral**  
Højløkke Alle 59  
5270 Odense N



**Næsbyhoved Broby Varmecentral**  
Sandgravvej 3  
5270 Odense N



**Otterup Varmecentral**  
Bøgevej 2  
5450 Otterup



**Pårup Varmecentral**  
Havrevænget 2  
5210 Odense NV



**Sanderum Varmecentral**  
Sanderumvej 81  
5250 Odense SV



**Stige Varmecentral**  
Nistedvej 40  
5270 Odense N



**Syd Øst Varmecentral**  
Ørbækvej 418  
5220 Odense SØ



**Sygehuset Varmecentral**  
Heden 3 Z  
5000 Odense C



**Transportabel 7 Varmecentral**  
Teknikvej 26  
5260 Odense S



**Vollsmose Varmecentral**  
Kildegårdsvej 45  
5240 Odense NØ







**FJERNVARME FYN**

Der er gode ting på vej:

[www.fjernvarmefyn.dk](http://www.fjernvarmefyn.dk)