



Årsberetning 2016



FJERNVARME FYN

Der er gode ting på vej:

Fjernvarme Fyn

Indhold

Fjernvarme Fyn	2	Fjernvarme Fyn Affaldsenergi A/S	46
Forord	3	Selskabsoplysninger	46
Virksomhedspræsentation	4	Ledelsesberetning	46
Koncernstruktur	4	Hovedaktivitet	46
Organisationsdiagram	5	Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold	46
Selskabsoplysninger	6	Særlige risici	46
Ledelsesberetning	7	Begivenheder efter balancedagen	46
Hovedaktivitet	7	Forventet udvikling	46
Nøgletal	7	Økonomi	47
Energi, produktion og forsyning	10	Resultatopgørelse	47
Strategi, effektivisering og udvikling	18	Balance	48
Kunder, partnere og services	20	Egenkapitalopgørelse	49
Personale	24		
Økonomi	26	Ansvarlighed	50
		Miljø og klima	50
Fjernvarme Fyn Holding A/S	28	Arbejds miljø	50
Selskabsoplysninger	28	Sociale forhold og menneskerettigheder	51
Ledelsesberetning	28		
Hovedaktivitet	28	Miljø	52
Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold	28	Grønt regnskab	52
Særlige risici	28	Væsentlige miljøforhold	52
Forventet udvikling	28	Miljøreddegørelse	54
Økonomi	29	Miljømål og miljøhandlingsplan	54
Resultatopgørelse	29	Miljø- og arbejdsmiljøcertificering	54
Balance	30	Nyt registreringssystem	54
Egenkapitalopgørelse	32	Risikovirksomhed	54
		Havnesikkerhed	54
Fjernvarme Fyn Distribution A/S	34	CO ₂	54
Selskabsoplysninger	34		
Ledelsesberetning	34	Udvalgte nøgletal	56
Hovedaktivitet	34		
Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold	34	Produktionsanlæg	57
Begivenheder efter balancedagen	34		
Forventet udvikling	35		
Aktivering og afskrivning	35		
Økonomi	35		
Resultatopgørelse	35		
Balance	36		
Egenkapitalopgørelse	38		
Fjernvarme Fyn Produktion A/S	40		
Selskabsoplysninger	40		
Ledelsesberetning	40		
Hovedaktivitet	40		
Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold	40		
Begivenheder efter balancedagen	40		
Forventet udvikling	40		
Økonomi	41		
Resultatopgørelse	41		
Balance	42		
Egenkapitalopgørelse	44		

Forord

Efter vækst følger konsolidering. 2016 blev året, hvor tidligere køb af produktionsanlæggene på Havnegade lå til grund for en koncentreret indsats om at konsolidere Fjernvarme Fyn. Målet er at sikre en sammenhængende og fortsat rentabel virksomhed.

Et fornuftigt resultat for årsregnskabet 2016 viser da også en virksomhed på rette kurs. Og selvom vi fortsat er udfordret af lave elpriser, blev 2016 samtidig året, hvor markedet rettede sig en smule.

På den måde er Fjernvarme Fyn godt rustet til at møde fremtidens udfordringer. Og udfordringer er der nok af.

Effektivisering

Et blik i krystalkuglen levner ingen tvivl om, at den kommende årrække vil stå i effektiviseringsens tegn. Det gælder både den samlede forsyningssektor, fjernvarmebranchen og Fjernvarme Fyn.

De skærpede krav om lønsom drift skyldes summen af flere faktorer. I april 2016 blev der indgået en bred politisk stemmeaftale, hvor ændret regulering af hele fjernvarmesektoren skal give en forventet gevinst på i alt 500 millioner kroner. Dertil kommer regeringens 2025-plan, hvor der er beregnet et effektiviseringspotentiale på flere milliarder kroner for den samlede fjernvarmesektor og for affaldsforbrændingsområdet. Endelig bortfalder en række tilskud, grundbeløb, CO₂-kvoter med videre til Fjernvarme Fyn i de kommende år.

Effektiviseringspotentialer og -krav som disse realiseres ikke fra den ene dag til den anden. Derfor er kontinuerlig effektivisering og fokus på forbedringer en del af hverdagen hos Fjernvarme Fyn. Det stiller store krav til Fjernvarme Fyns medarbejdere, som hver dag yder en stor indsats for at løfte de mange opgaver og skabe gode resultater.

Der er igangsat et integreret lederudviklings- og effektiviseringsprogram, som fokuserer på at realisere de mange udviklingspotentialer i virksomheden. Dertil kommer, at Fjernvarme Fyn i løbet af 2016 har foretaget massive ændringer i organisationen, som understøtter smartere og mere effektive arbejdsgange.

Alt i alt har vi således valgt at efterleve det gamle mundheld om rettidig omhu i forhold til fremtidens økonomiske udfordringer.

Grøn omstilling

Det samme gælder i relation til den grønne omstilling. Betragtes retningen af de politiske og samfundsmæssige vinde, er der ingen tvivl om, at fokus på vedvarende energi er kommet for at blive.

På den internationale scene præsenterede EU ved årets udgang den såkaldte "Vinterpakke", som skal sikre opnåelse af EU's 2030-målsætning for netop vedvarende energi. Heri foreskrives, at mindst 27 procent af landenes energi til den tid skal komme fra vedvarende energi.

På lokalpolitisk plan har Odense Kommune fortsat en ambition om, at varmeforsyningen skal være CO₂-neutral i 2030.

Heldigvis er Fjernvarme Fyn allerede langt fremme med den grønne omstilling. Faktisk er det i dag kun cirka en tredjedel af varmeproduktionen til kunderne, som er baseret på fossile brændsler. Og der arbejdes hver dag på at lade halm, affald, biomasse og industriel overskudsvarme overtage en stadig større del af produktionen. Blandt andet er Fjernvarme Fyn nu i dialog med Facebook om muligheden for at udnytte overskudsvarmen fra de kommende store datahaller i Odense.

Samtidig planlægges og investeres der allerede nu mange år frem på affaldsenergianlægget. Der blev i 2016 igangsat en ambitiøs helhedsplan med et godkendt budget på næsten en kvart milliard kroner. Målet er at fremtidssikre anlægget samtidig med, at både kapacitet og miljøhensyn øges væsentligt.

Omvendt må vi være realistiske omkring det faktum, at behovet for fjernvarme endnu ikke kan opfyldes uden brug af kul i et vist omfang. Derfor er det også nødvendigt med langsigtet planlægning for kulanlægget med henblik på levetidsforlængelse. Samtidig er vi ved at undersøge muligheden for tilsatsfyring med halm, som også skal gøre den del af produktionen mere klimavenlig.



Administrerende direktør Jan Strømving

Forsyning

Midt i snakken om økonomi og miljø må vi naturligvis ikke glemme vores vigtigste eksistensgrundlag: Kunderne.

På forsyningssiden har vi i 2016 budt velkommen til mange nye kunder i særligt Sønderød, Nr. Broby og Vissenbjerg. Væksten i kundegrundlaget bygger på en massiv indsats for at udbrede kendskabet til fjernvarme som et nemt, billigt og miljøvenligt alternativ til de individuelle opvarmningsformer.

Samtidig påvirker den igangværende byfornyelse med særligt letbane og nyt universitetshospital i Odense fortsat arbejdet i forsyningsdelen. Det komplicerede puslespil med at flytte eksisterende forsyningsledninger trækker mange ressourcer.

Konklusion

Denne årsrapport viser en virksomhed på rette vej. Med de mange igangværende og planlagte tiltag er Fjernvarme Fyn godt rustet til fremtiden og til at kunne fastholde konkurrenceevnen. Mens både grøn omstilling og økonomisk ansvarlighed fortsat er i centrum i arbejdet med at udvikle virksomheden til fremtidens samfund.

Vore mange kunder kan derfor fortsat nyde den gode fynske fjernvarme med grøn og god samvittighed.

Jan Strømving
Administrerende direktør

Virksomhedspræsentation

Fjernvarme Fyn Holding A/S er et aktieselskab ejet af Odense Kommune (97 %) og Nordfyns Kommune (3 %). Konstruktionen er dannet med virkning fra den 1. januar 2007 ved en sammenlægning af de kommunale fjernvarmeforsyninger i Otterup og Odense.

Fjernvarme Fyn har ved årsskiftet 286 medarbejdere fordelt på produktion, forsyning, økonomi, projektering samt en række stabsfunktioner.

Koncernstruktur

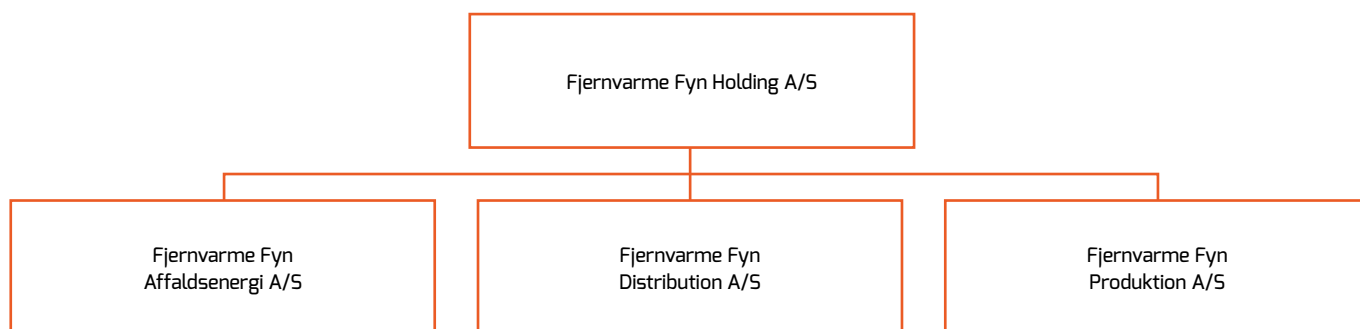
Moderselskabet er Fjernvarme Fyn Holding A/S, som ejer de tre datterselskaber Fjernvarme Fyn Affaldsenergi A/S, Fjernvarme Fyn Distribution A/S og Fjernvarme Fyn Produktion A/S.

Overdragelse og fusionering af Dalum Kraftvarme A/S

Det tidligere datterselskab Dalum Kraftvarme A/S er i 2016 blevet overdraget til og efterfølgende fusioneret med Fjernvarme Fyn Produktion A/S. Efter indhentning af samtlige godkendelser er fusionen sket med tilbagevirkende kraft per 1. januar 2016.

Denne selskabsretlige tilpasning af organisationen betyder en betragtelig tidsmæssig og økonomisk gevinst for Fjernvarme Fyn, da der hermed ikke længere skal laves særskilte regnskaber for enheden.

Samlet set er den nye juridiske selskabsstruktur udarbejdet efter gældende lovgivning og efter de særregler, der er gældende på de forskellige forretningsområder i koncernen.



Genanvendelse af restprodukter

For at understøtte arbejdet med at genanvende restprodukter har Fjernvarme Fyn i 2016 indgået et delt ejerskab af virksomheden Emineral A/S. Ejerskabet deles med Dong Energy A/S, Nordjyllandsværket A/S og HOFOR A/S, og Fjernvarme Fyn ejer 1/6.

Emineral A/S sælger flyveaske fra ejernes kraftværker til den danske beton-, cement- og asfaltindustri. Fremover skal virksomheden også distribuere og sælge biprodukter fra træpille- og træflisbaseret produktion.

Salg af Lind Hansens Vej Kraftvarme

Odense Renovation har overtaget deponigasanlægget på Lind Hansens Vej 1. januar 2016, da virksomheden har pligt til oprydning på lossepladsen. Det tætte samarbejde mellem Fjernvarme Fyn og Odense Renovation fortsætter.

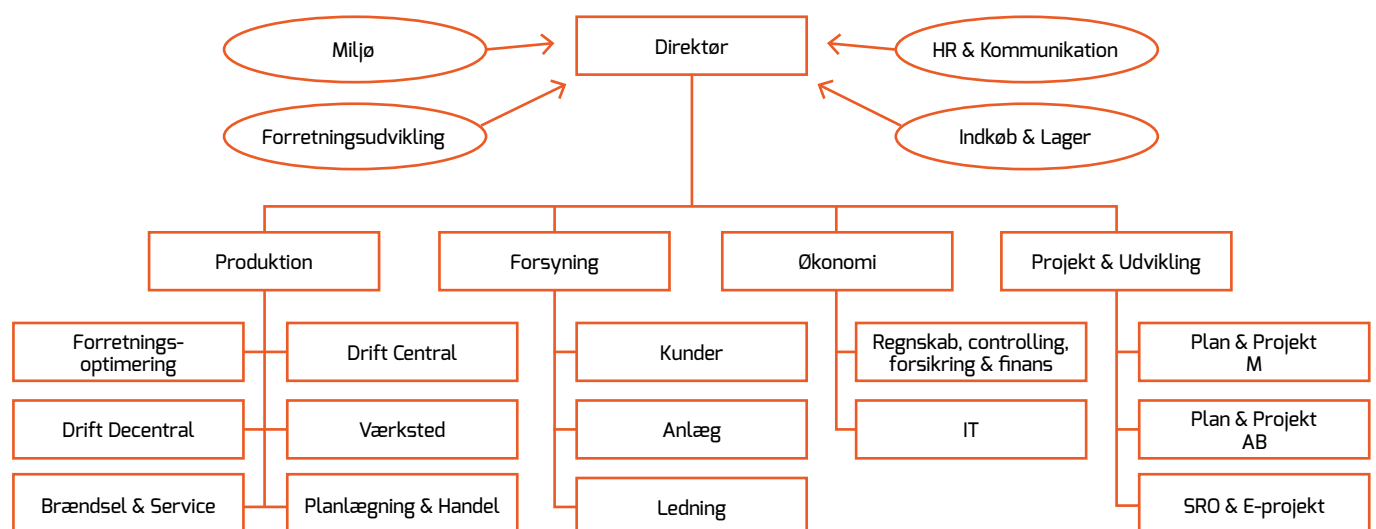


Organisationsdiagram

Den interne organisering er opbygget i forhold til de fire hovedområder Produktion, Forsyning, Økonomi samt Projekt & Udvikling. Hvert af disse hovedområder

er videre opdelt på en række underafdelinger. Derudover er der tilknyttet fire staber med direkte reference til direktøren. Stabene varetager henholdsvis miljø,

arbejds miljø og laboratorium, indkøb og lager, kantine, personale og kommunikation samt forretningsudvikling.



Selskabsoplysninger

Selskab

Fjernvarme Fyn Holding A/S
Havnegade 120
5000 Odense C
CVR-nr.: 34466898
Hjemstedskommune: Odense
Stiftet 16.12.2014
Regnskabsår 01.01.2016 – 31.12.2016
Telefon: 65 47 30 00
Telefax: 65 47 30 01
Hjemmeside: www.fjernvarmefyn.dk
E-mail: kontakt@fjernvarmefyn.dk

Revision

**Deloitte Statsautoriseret
Revisionspartnerselskab**
(regnskabet for Fjernvarme Fyn Holding
A/S og Fjernvarme Fyn Distribution A/S)

EY

(regnskabet for Fjernvarme Fyn
Affaldsenergi A/S og Fjernvarme Fyn
Produktion A/S)

Bestyrelse

Dorte Hjertstedt Boye, formand
Bo Libergren
Tim Vermund
Jørgen Meier Sørensen
Lars Therkildsen
Jens Pilholm
Lars Mortensen, medarbejdervalgt
Jan Kirud, medarbejdervalgt
Lars Kristian Pedersen, medarbejdervalgt

Direktion

Jan Strømvig

Ledelsesberetning

Hovedaktivitet

Fjernvarme Fyns primære formål er at udøve virksomhed med varmeforsyning. Det gælder køb, produktion, salg og levering af varmeenergi, relateret servicevirksomhed overfor kunder samt rådgivning og øvrig beslægtet virksomhed.

Efter overtagelsen af produktionsanlægene på Havnegade i 2015 har Fjernvarme Fyn endvidere ansvaret for produktion og handel med el samt med genanvendelse af affald til energi.

Fjernvarme Fyn driver virksomheden med fokus på forsyningssikkerhed, miljøbevidsthed og et højt serviceniveau under hensyntagen til ønsket om attraktive priser. Det afspejler sig i virksomhedens formulerede vision, hvor ønsket er at være den foretrukne leverandør af sikker, nem, billig og miljøvenlig fjernvarme og energiløsninger.

Derudover har det høj prioritet at formidle viden bredt om energisparende foranstaltninger.

Fjernvarme Fyn har i 2016 rundet 63.600 aktive fjernaflæste målere og forsyner i dag mere end 90.000 boliger, industrivirksomheder og institutioner med varme og varmt vand gennem et samlet fjernvarmenet på mere end 2.100 kilometer rør.

Derudover råder Fjernvarme Fyn over 28 produktionsanlæg, som dækker den samlede varmeforsyning til Fjernvarme Fyn Distribution A/S og leverer hovedparten af varmeforsyningen til Kerteminde Forsyning og fire gartnerforsyningsselskaber.

Nøgletal

Økonomiske nøgletal

Ved sammenligning af nøgletal på koncernniveau i Fjernvarme Fyn Holding A/S er det vigtigt at være opmærksom på, at selskaberne Fjernvarme Fyn Produktion A/S og Fjernvarme Fyn Affaldsenergi A/S kun indgår med ni måneder i 2015-tallene (perioden 1. april – 31. december 2015).

t.kr.	Fjernvarme Fyn Holding A/S	
	2016	2015
Resultatopgørelse		
Nettoomsætning	1.391.676	1.168.277
Bruttoresultat	441.088	417.537
Resultat af primær drift	64.253	60.751
Årets resultat	40.627	173.140
Balance		
Materielle anlægsaktiver	3.025.208	2.847.094
Egenkapital	1.850.217	1.822.497
Balancesum	4.086.225	3.777.704

t.kr.	Fjernvarme Fyn Distribution A/S		Fjernvarme Fyn Produktion A/S		Fjernvarme Fyn Affaldsenergi A/S	
	2016	2015	2016	2015	2016	2015
Resultatopgørelse						
Nettoomsætning	856.172	846.847	876.232	897.962	202.270	224.342
Bruttoresultat	299.263	325.760	133.869	159.421	21.076	18.458
Resultat af primær drift	-21.224	40.104	87.588	97.337	11.938	7.600
Årets resultat	-25.994	39.537	78.075	86.045	35	35
Balance						
Materielle anlægsaktiver	1.953.313	1.900.868	973.741	955.577	120.672	10.413
Egenkapital	1.610.818	1.749.975	718.836	703.668	535	535
Balancesum	2.576.578	2.541.083	1.503.514	1.336.304	299.084	215.461



Mission

Fjernvarme Fyn
leverer sikker, billig og
miljøvenlig varme

Vision

Fjernvarme Fyn vil være den
foretrukne leverandør af sikker,
nem, billig og miljøvenlig
varme og energiløsninger

Produktionsmæssige nøgletal

Varme- og elproduktion

	Affalds- energi- anlægget	Det halm- fyrede anlæg	Det kul- fyrede anlæg	Det træflis- fyrede anlæg	Gasolie og naturgas	Anden biomasse	Industriel overskuds- varme
Brændselsmængde anvendt til varme- og elproduktion	272.156 ton	201.207 ton	499.272 ton	90.959 ton	Gasolie 663.962 liter Naturgas 5.058.289 m³	Træpiller 2.720 ton Biogas 5.567.074 m³ Deponigas 1.668.701 m³	
Samlet varme- og elpro- duktion [TJ]	2.480	2.776	8.180	942	219	216	82
Samlet varmeproduktion [TJ]	2.098	2.154	4.019	856	219	216	82
Varmeproduktion til Fjern- varme Fyns eget forsy- ningsnet (Fjernvarme Fyn Distribution A/S) [TJ]	1.765	2.108	2.402	856	219	216	75
Varmeproduktion til gart- nernes forsyningsnet og til Kerteminde Forsyning [TJ]	333	46	1.617	0	0	0	7
Virkningsgrad [%]	85,9 %	93,7 %	67,4 %*	99,0 %			

* Den lave virkningsgrad skyldes, at det kulfyrede anlæg i perioder kører kondensdrift (ren el-produktion)

Elproduktion

Anlæg	MWh, brutto	MWh, netto
Det affaldsfyrede anlæg	124.820	106.071
Det halmfyrede anlæg	197.338	172.712
Det kulfyrede anlæg	1.274.201	1.155.575
Det flisfyrede anlæg	30.055	23.887
Naturgasmotorer i Nr. Broby Varmeværk og Vissenbjerg Varmeværk	67	67

Fjernvarme Fyn

Energi, produktion og forsyning

Energiforsyning generelt

I 2016 er arbejdsformen omlagt, så samtlige produktionsanlæg drives og vedligeholdes af Fjernvarme Fyn Produktion A/S. Organisatorisk er driften blevet opdelt i henholdsvis Drift Central, som omfatter det halm- og kulfyrede anlæg, og i Drift Decentral, som omfatter både affalds- og flisfyrede anlæg samt varmecentraler og pumpestationer.

Udover produktionen fra egne anlæg indgår der varmeproduktion fra andre leverandører. Det gælder overskudsvarme fra en række industrivirksomheder i forsyningsområdet og biogas fra Ejby Mølle Renseanlæg, Fangel Bioenergi ApS og deponigas fra Odense Renovation A/S.

Varmeproduktionen hos Fjernvarme Fyn er omfattet af varmeforsyningsloven, som er baseret på et "hvile-i-sig-selv" princip. Derudover producerer Fjernvarme Fyn el på en række anlæg. Den producerede el afsættes på frie markedsvilkår.

Med et lavt antal graddage blev 2016 et lunt år. I forhold til et normalår var 2016 cirka 11 % varmere. 2016 blev dog en smule koldere end 2015.

Energiforsyning fra egne anlæg

Affaldsenergianlægget

Affaldsenergianlægget på Havnegade har i 2016 produceret i alt 2.098 TJ varme svarende til 22 % af den samlede varmeproduktion. Det er en stigning i forhold til 2015, hvor der blev produceret 1.845 TJ varme.

Der er produceret i alt 106.071 MWh el netto på det affaldsfyrede anlæg i 2016.

Fra 2016 blev proceduren for anskaffelse af brændsel til affaldsenergianlæg ændret. Ændringen betyder, at der fremover skal bydes på affaldsudbud fra de enkelte kommuner. Fjernvarme Fyn vandt flere af udbuddene og sikrede sig derved affald til anlægget flere år frem. Affaldet fra de fynske kommuner stammer primært fra dagrenovation.

I 2016 blev der yderligere suppleret med importeret RDF¹ for at udnytte anlæggets kapacitet.

Import af affald er godkendt af de statslige miljømyndigheder i både Danmark og hos eksportlandet i EU. Denne import påvirker ikke de danske mål for genanvendelse, da der ikke er tale om energjudnyttelse af indenlandske ressourcer. Samtidig er importeret affald ikke-genanvendeligt og nyttiggøres derfor i overensstemmelse med affaldshierarkiet. Affaldshierarkiet foreskriver, at man kun afbrænder affald, som ikke kan genanvendes.

Klimagevinsten ved at importere affald fra andre EU-lande er markant. Livscyklusanalyser viser, at der er dobbelt så stor klimagevinst ved at udnytte irsk og engelsk affald i Danmark fremfor at deponere det i hjemlandet. Det skyldes først og fremmest, at den udledte energi alternativt skulle have været fremstillet med brug af fossile brændsler. Derudover udleder deponering af affald den miljøskadelige klimagas metan.

Der er i 2016 gennemført revision på den ene af affaldsenergianlæggets to turbiner, turbine 10. Revisionen foregik fra den 9. maj til den 19. august; heri var en forsinkelse på cirka en måned på grund af forskellige tekniske problemer.

Helhedsplan fremtidssikrer affaldsenergianlægget

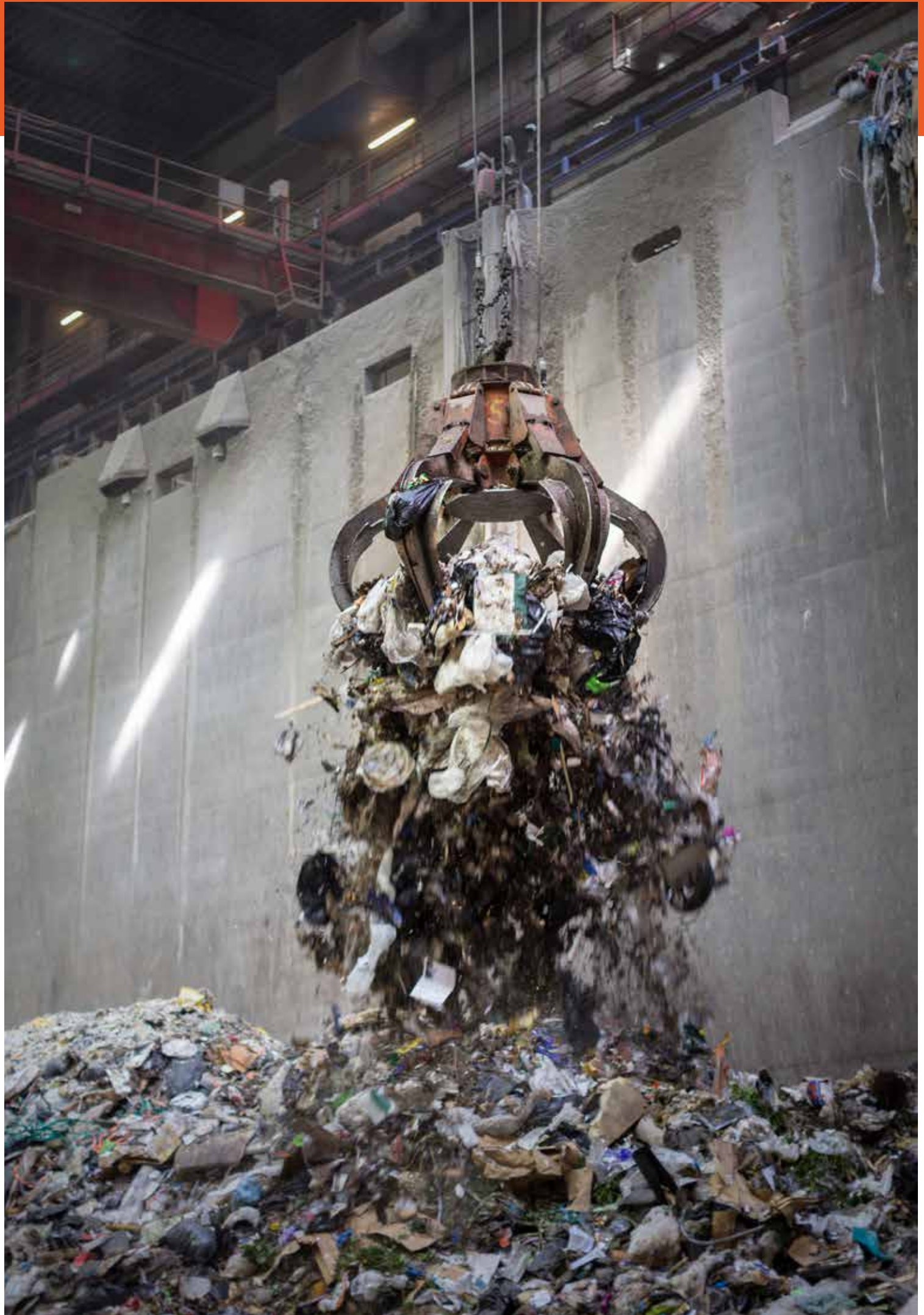
I 2016 er der udarbejdet en omfattende helhedsplan for renovering og opgradering af affaldsenergianlægget med et godkendt budget på cirka en kvart milliard kroner. Ombygningen gennemføres i 2017 og består af en række delprojekter, der alle er med til at fremtidssikre anlægget. Det betyder blandt andet, at der opnås fuld udnyttelse af anlæggets kapacitet, ligesom energien i affaldet udnyttes bedre.

En af hovedpillerne i projektet er etableringen af to anlæg til røggaskondensering. Røggaskondensering betyder i korte træk, at man udnytter varmeenergien fra den røggas, som opstår under forbrændingsprocessen; varme som ellers ville være endt i atmosfæren.

Affaldsfordeling 2016

	Mængde i 1.000 ton	Andel
Fynske kommuner	83	31 %
Erhvervsaffald	112	41 %
Biomasse	0,2	< 1/2 %
Import – RDF ¹	77	28 %
Total	272	100 %

¹ RDF står for Refuse-Derived Fuel og er forbrændingsegnet sorteret affald. Det består primært af papir, plast, træ, tekstil og biomasse; altså intet husholdningsaffald



Fjernvarme Fyn

Foruden røggaskondensering skal affaldskedlerne renoveres efter mange års drift. Det indebærer, at der på de tre kedler skal udskiftes et samlet areal på godt 1.000 m² kedelvæg.

På to af de tre affaldslinjer renses røggassen i dag med el-filtre. Efter ombygningen vil alle tre linjer være udstyret med posefiltre. Det forbedrer røgrensningen og gør anlægget mere fleksibelt overfor forskellige typer brændsel.

Endelig investeres der i ekstra anlæg til spildevandsrensning. Det er nødvendigt, da det udkondenserede vand fra røggassen skal renses, inden det kan anvendes som kedelvand, procesvand eller spædevand til fjernvarmesystemet. Et eventuelt overskud af rensset vand ledes til kloakken. Investeringen betyder, at det ene af de to nuværende rensningsanlæg nedlægges.

Den nuværende kapacitet på affaldsenergianlægget er 70 MW varme og 26 MW el. Efter ombygningen øges varmekapaciteten til 105 MW, mens el-kapaciteten reduceres til 22 MW.

Det halmfyrede anlæg

Det halmfyrede anlæg på Havnegade har i 2016 leveret i alt 2.154 TJ varme svarende til 22 % af det samlede varmeforbrug. Det er et fald i forhold til 2015, hvor der blev produceret 2.379 TJ varme. Varmeproduktionen i 2015 var ekstraordinær høj på grund af lang revisionsperiode på det kulfyrede anlæg.

Til gengæld er der produceret 172.712 MWh el netto i 2016 mod 125.700 MWh i 2015. Den samlede energiproduktion er derfor stort set identisk mellem 2015 og 2016.

Til varme- og elproduktionen er der i 2016 afbrændt 201.207 ton halm. Brugen af halm er godt for både miljøet og for skabelsen af lokale arbejdspladser. Undersøgelser viser, at der per 100.000 ton halm som afbrændes på kraftvarmeværkerne, skabes cirka 100 lokale arbejdspladser i forbindelse med bjærgning, lagring og transport af halmen. For at minimere den

miljømæssige påvirkning fra transport af halmen, er der fortsat stort fokus på at optimere logistikken.

Halm er et bæredygtigt og klimavenligt brændsel. Selvom halmen fjernes fra markerne, udpines jorden ikke. Halmslugen fra afbrænding, hvor en stor del af næringsstofferne er bibeholdt, føres nemlig tilbage til markerne. Lod man i stedet halmen ligge på markerne, ville hele 85 % af de indeholdte kulstoffer blive afgivet til atmosfæren som CO₂ inden for få år. Derfor giver afbrænding af halm til varmeproduktion også en klimamæssig gevinst.

Det vurderes, at der alene i Danmark er et halmoverskud på to millioner ton årligt.

I 2016 har der været et øget fokus på halmkvaliteten. Dårlig kvalitet kan betyde, at de store og tunstunge stabler vælter i halmladen med driftstop til følge. Det skader varmeproduktionen og dermed også halmleverandørerne.

Fjernvarme Fyn har afholdt møde med alle halmleverandører for at gennemgå leveringsbetingelserne. Samtidig er der produceret og uddelt en folder, hvori kvalitetskriterierne for godkendelse af halm på Havnegade gennemgås. Endelig er både den visuelle kontrol samt måling af halmens fugtighed ved levering blevet intensiveret.

Disse tiltag var en medvirkende årsag til, at der i marts blev sat ny produktionsrekord på halmanlægget.

Samtidig er der i årets løb gennemført en række forbedringer på kedelanlægget for at fremtidssikre anlægget.

Det kulfyrede anlæg

Det kulfyrede anlæg på Havnegade har i 2016 produceret i alt 4.019 TJ varme svarende til 42 % af det samlede varmeforbrug. Det er en stigning i forhold til 2015, hvor der blev produceret 3.714 TJ varme. Varmeproduktionen i 2015 var ekstraordinær lavt på grund af omfattende turbine-revision.



Der er produceret 1.155.575 MWh el netto på det kulfyrede anlæg i 2016.

Bortset fra et enkelt sugethvari i begyndelsen af året har anlægget haft en stabil produktion i 2016.

Det har betydet et forbrug på 499.272 ton kul, som leveres fra Rusland og Colombia. De colombianske kul har en speciel kemisk sammensætning, som ikke findes i kul fra andre lande. Derfor leveres 25 % af kullene fra Colombia ud fra forbrændingsmæssige hensyn.

Alle indkøb af kul sker gennem Vattenfall Energy Trading A/S (VET), som er fuldt ejet af Vattenfall A/S. VET er blandt andet medlem af Bettercoal, hvilket sikrer fokus på løbende forbedringer af etiske forhold. Bettercoal er et globalt non-profit initiativ, som arbejder for at sikre bæredygtig kulproduktion i forhold til miljø og menneske-



rettigheder. Samtidig har VET et sæt etiske retningslinjer, hvori blandt andet indgår auditering af de enkelte mineselskaber.

Valg af kulleverandører sker derfor på basis af Vattenfalls krav til mineselskaberne samt resultatet af de konkrete auditeringer.

Fjernvarme Fyn har fra årsskiftet 2017 købt kullageret af Vattenfall. Det betyder, at punktet for afregning af kul er flyttet fra kulbåndet til kajkanten.

I praksis har det ingen betydning for de daglige procedurer og for håndteringen af kul. Til gengæld er der en del direkte og indirekte fordele ved at have overtaget kullageret. Der skal ikke længere betales for afvigelser i forhold til vores prognoser. Og Fjernvarme Fyn kan frit disponere over kulpladsen og planlægge indfyring

af det kul, som blandt andet befinder sig i støjvolden.

Det kulfyrede anlæg rundede 25 år i 2016. Trods den relativt høje alder er der gennem året arbejdet med en helhedsplan om blandt andet levetidsforlængelse af anlægget frem til minimum 2025. I den sammenhæng regnes der blandt andet på mulighederne for tilsatsfyring, hvor kul suppleres med et CO₂-neutralt brændsel som eksempelvis halm.

Som en del af helhedsplanen er det endvidere besluttet at søge om forlængelse af den nuværende kølevandstilladelse, da denne udløber i 2020.

Foruden varmeproduktion kan den kulfyrede blok, som det eneste af Fjernvarme Fyns anlæg, producere el uden samtidig at producere varme. Derfor er produktionen

i de perioder, hvor varmekonsumet er lavt, afhængig af elpriserne.

Det træflisfyrede anlæg

Det træflisfyrede anlæg Dalum Kraftvarme har i 2016 produceret 856 TJ svarende til 9 % af det samlede varmekonsum. Det er et fald i forhold til produktionen i 2015, som var på 1.064 TJ varme. Den lavere varmeproduktion i 2016 skyldes, at anlægget var lukket i en periode på grund af et lavt varmeaftræk henover sommeren.

Der er produceret 23.887 MWh el netto på Dalum Kraftvarme i 2016.

I 2016 er der afbrændt 90.959 ton træflis. Træflis fremstilles af rester fra skovbrug, amme-træer og sorter, der ikke egner sig til videre forædling. Det reducerer derfor ikke savværkernes mulighed for at skaffe råvarer. Træflisen kommer primært fra



Sammen med borgmester i Nordfyns Kommune Morten Andersen indvier bestyrelsesformand Dorte Hjerstedt Boye anlægget til udnyttelse af overskudsvarme fra KIMs-fabrikken i Sønderbo.

Fyn, hvorved CO₂-påvirkningen fra transport er minimal.

Derudover har Fjernvarme Fyn tilsluttet sig den såkaldte "Brancheaftale om sikring af bæredygtig biomasse". Det afledte arbejde med at sikre dokumentation for bæredygtighed og CO₂-aftryk er påbegyndt i sommeren 2016.

Foruden træflis er der afbrændt en ganske lille mængde naturgas på Dalum Kraftvarme; primært til opstart af kedelanlæg efter stop.

Flisanlæggets virkningsgrad har i 2016 været på 99 %. Den høje virkningsgrad skyldes blandt andet, at flisanlægget har gennemgået et projekt til energigenvinding

svarende til det, som er igangsat med helhedsplanen for affaldsenergianlægget. Resultatet er en udnyttelse af den varme fra røggassen, som ellers ville være endt i atmosfæren.

Projektet har, ligesom på affaldsenergianlægget, medført en øget mængde udkondenseret vand. Derfor er der i 2016 blevet bygget et anlæg til vandrensning, så kondensatet kan genanvendes til kedelvand, procesvand og spædevand til fjernvarmenettet. Tidligere blev der anvendt å-vand til egetforbruget.

Anlægget til rensning af røggaskondensatet blev taget i brug den 1. december 2016.

I 2017 forventes varmeproduktionen på Dalum Kraftvarmes flisanlæg at stige, da det affaldsfyrede anlæg på Havnegade vil være ude af drift i en periode på grund af ombygning. Derudover er der foretaget en ombygning i fjernvarmenettet i 2016, så der fremover kan distribueres mere varme fra anlægget i mellemsæsonen.

Øvrige produktionsanlæg

Brugen af olie- og gasfyrede varmecentraler beløb sig til 219 TJ i 2016 og skyldes primært sugerhavari på det kulfyrede anlæg i starten af året. Varmecentralerne anvendes primært i forbindelse med spids- og reservelast, da det er en dyr produktionsform.

Fjernvarme Fyn

Anvendelsen af varmecentralerne er i 2016 ændret i takt med, at produktionsplanlægningen optimeres. Produktion på varmecentralerne foregår derfor nu primært på de relativt kosteffektive gaskedler.

Vissenbjerg Varmeværk og Nr. Broby Varmeværk er i løbet af året blevet integreret i produktionsplanlægningen.

Energiforsyning fra andre leverandører

Ligesom de foregående år har der i 2016 været fokus på at udnytte overskudsvarme fra industrier til fjernvarmeproduktion. I maj blev KiMs-fabrikken i Sønder sø tilsluttet fjernvarmenettet, og i juni fulgte wienerbrødsfabrikanten Mette Munk A/S.

Hermed tilføjes de til rækken af Fjernvarme Fyns leverandører af overskudsvarme til fjernvarmenettet, som også består af Tasso A/S, Royal Unibrew A/S, Glud & Marstrand A/S, Odense Krematorie, Energi Fyn (regulerkraft) og Nova-Print Danmark A/S.

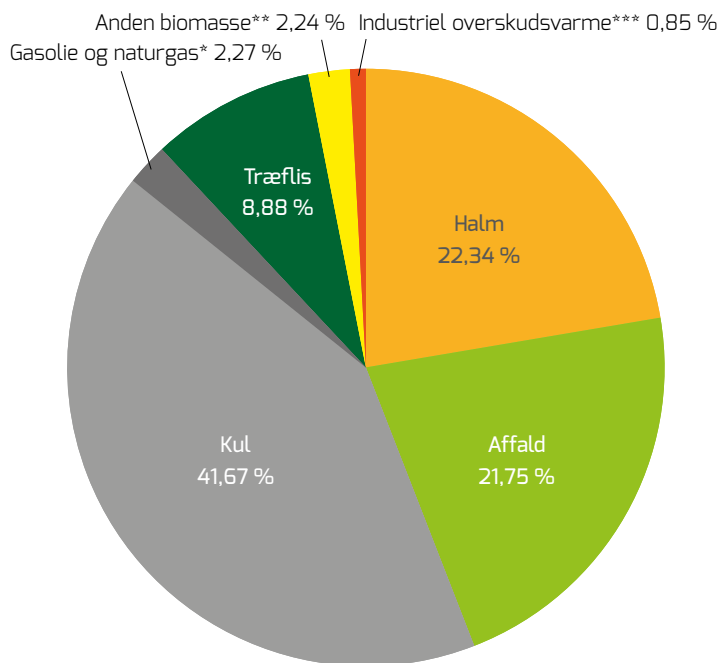
Den samlede varmegenindvinding fra industriel overskudsvarme nåede i 2016 82 TJ; det er en stigning i forhold til 2015, hvor tallet lå på 57 TJ.

Biogasandelen fra Ejby Mølle Renseanlæg, Fangel Bioenergi ApS og deponigas fra Odense Renovation A/S var i 2016 171 TJ.

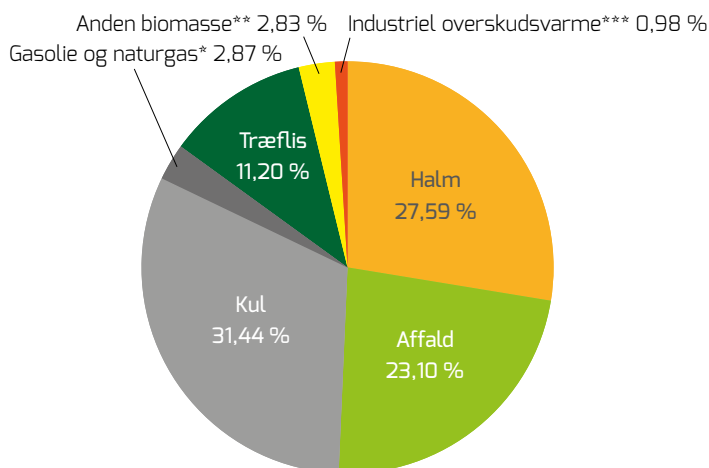
Brændselsfordeling

De tre figurer viser, hvor stor en procentvis del af varmeproduktionen, som i 2016 var baseret på hver af de enkelte brændselstyper.

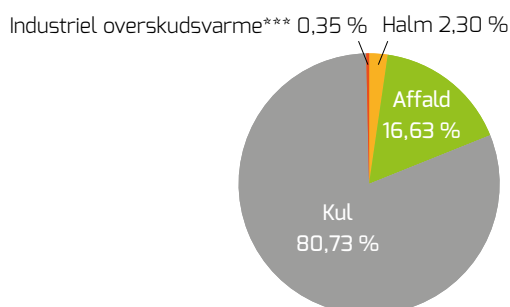
Samlet varmeproduktion



Varmeproduktion til Fjernvarme Fyns eget forsyningsnet (Fjernvarme Fyn Distribution A/S)



Varmeproduktion til gartnerens forsyningsnet og til Kerteminde Forsyning



* Spids- og reservelastcentraler samt Nr. Broby Varmeværk

** Biogas fra Ejby Mølle Renseanlæg og Fangel Bioenergi ApS, deponigas fra Odense Renovation A/S og træpiller fra Vissenbjerg Varmeværk

*** Industriel overskudsvarme fra Royal Unibrew A/S, Glud & Marstrand A/S, KiMs A/S, Mette Munk A/S, Nova-Print Danmark A/S, Tasso A/S, Davinde Bioenergi ApS, Odense Krematorie og Energi Fyn (regulerkraft)

Fjernvarme Fyn

Elhandel

Fjernvarme Fyn har ansvaret for handel med den el, der produceres på anlæggene som led i varmeproduktionen. El-salgsfunktionen er døgnbemandet på baggrund af en samarbejdsaftale med Energi Danmark.

Fjernvarme Fyn har en årlig omsætning på over 300 millioner kroner på elmarkedet. Derfor har denne handelsfunktion også stor betydning for virksomhedens årlige resultat.

Der kan være store udsving på energimarkedet, hvor priserne varierer meget inden for kort tid. Det så vi i løbet af 2016, hvor kulpriserne svingede mellem 43 og 88 dollars per ton, og elpriserne svingede endnu mere. Det betød afvekslende driftsmønstre på især det kulfyrede anlæg, der havde uger i stilstand og uger med høj last.

I 2016 solgte Fjernvarme Fyn 1.458.312 MWh el.

Udvidelsesområder

I 2016 har Fjernvarme Fyn fortsat det store arbejde med konvertering fra individuel opvarmning (med blandt andet olie og naturgas) til fjernvarme. Det største projekt har været fjernvarmeforsyningen i Søndersø, hvor mange hundrede husstande i løbet af 2016 har skiftet til fjernvarme.

Med virkning fra årsskiftet til 2016 blev Vissenbjerg Fjernvarme overdraget til

Fjernvarme Fyn, hvilket også omfattede forsyningspligt til området. Senere på året fulgte så premieren på en cirka ni kilometer lang transmissionsledning, som forsyner kunderne i Vissenbjerg med fjernvarme direkte fra anlæggene på Havnegade. Det er planen, at samme ledning på et senere tidspunkt også kan forsyne Vissenbjerg nord for landevejen, Skallebølle, Spedsbjerg og Bred.

2016 blev også året, hvor fjernvarmeområdet i Nr. Broby blev udvidet med et mindre parcelhuskvarter. Nr. Broby Varmeværk blev overdraget til Fjernvarme Fyn tilbage i 2015.

Derudover har Fjernvarme Fyn i 2016 fået godkendt yderligere projektforslag om tilslutning af nye områder, hvor salgsarbejdet nu er i gang. Det drejer sig blandt andet om Vemming.

Endelig er også salgsarbejdet i Ferritslev/Rolfsted/Birkum, Aarslev/Sdr. Næså og i Søndersø fortsat gennem 2016.

Jævnfør loven om varmeforsyning er kommunerne ansvarlige for godkendelse af projekter vedrørende kollektiv varmeforsyning. Ligesom det er kommunerne, som skal godkende det mest samfundsøkonomiske projekt.

Ledningsomlægning

Arbejdet med at flytte forsyningsledninger

til forberedelse af Odense Letbane har givet udfordringer hele året; både tekniske såvel som personalemæssige. Frem til og med 2017 vil dette arbejde årligt trække cirka to fuldtidsstillinger hos Fjernvarme Fyn.

For mange kunder har det betydet op til flere varmeafbrydelser på grund af de mange omlægninger af fjernvarmeledninger forud for Odense Letbane. Arbejdet er kompliceret og kræver omfattende koordinering med andre ledningsejere. En stærk fælles indsats har dog betydet, at årets mål er nået i henhold til tidsplanen.

Renovering af ledningsnettet

I 2016 har det primære fokus været rettet mod de store anlægsopgaver fremfor på renovering af ledningsnettet. Alligevel er der gennem året gennemført renoveringsarbejde af ledningsnettet på Krogsgårdsvej i Nr. Broby og på Slagkrogen i Odense.

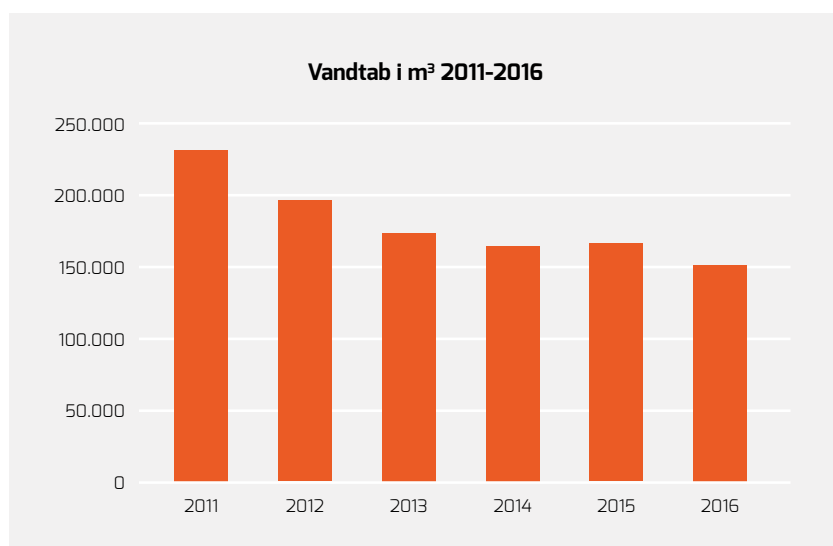
De foregående års store indsats med udskiftning af de mange afspærringsbrønde fra 1980'erne er også fortsat i 2016. Udskiftningen har medført en væsentlig energibesparelse på grund af nye ventiler med bedre isolering og mindre strømningsmodstand. Desværre viser de regelmæssige eftersyn af afspærringsbrønde, at der også i de kommende år vil være et stort behov for at udskifte disse.

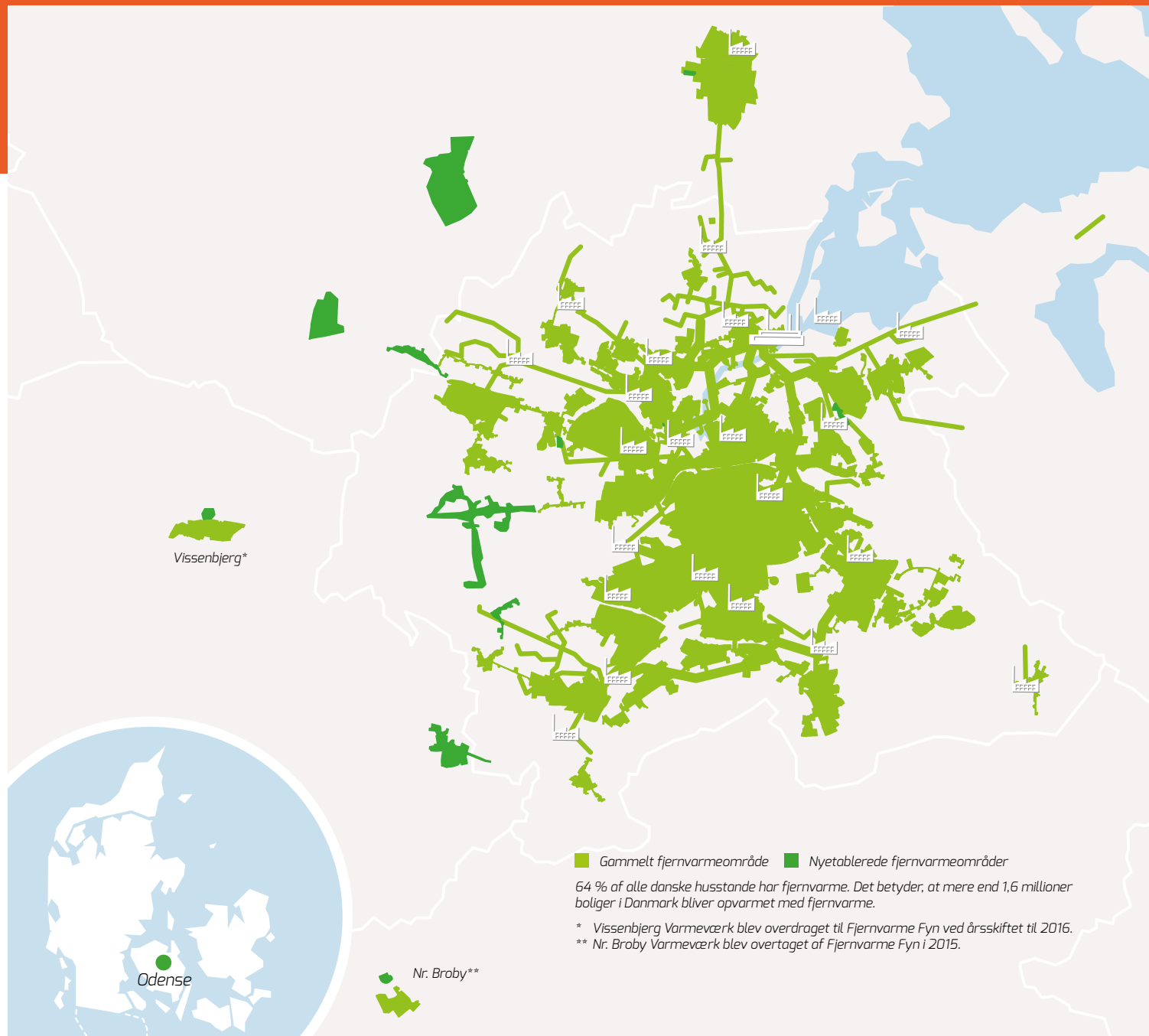
Der er ved renovering og reparation udskiftet 8 km rør i fjernvarmenettet. Herudover er der anlagt 72,4 km udvidelse af det eksisterende fjernvarmenet.

Fortløbende udvikling og kontrol

I 2016 er der udført løbende målinger på de alarmtråde, som sidder i fjernvarmerørene. Derudover foretages manuelle kontrolmålinger ved aflevering fra underleverandører samt ved udbygning og renovering af ledningsnettet.

Ved nye anlæg følges der op med kontrolmålinger efter henholdsvis et og fem år. På de større distributions- og transmissionsledninger sker målingen automatisk, hvor der sendes advarsel ved tegn på





lækage. I 2016 opstod der fejl på grund af hæværk, hvorfor der arbejdes på at sikre installationerne bedre fremover.

De forbedrede kontrolmuligheder har hindret flere lækager i at udvikle sig. På den måde er det undgået, at længere ledningsstrækninger er blevet beskadiget. Udviklingen går til stadighed mod, at der findes flere, men mindre, fejl tidligt i processen.

Energibesparelser i fjernvarmenettet

Fjernvarme Fyn arbejder hele tiden på at sikre det lavest mulige energitab i fjernvarmenettet. Derfor er brugen af en ny serie isolerede twin-rør, som blev introduceret i 2015, fortsat gennem 2016. Samtidig er det valgt at anvende de såkaldte alu-pex

medierør med endnu bedre isoleringstykkelser og kappemateriale.

Tilbage i foråret 2015 var der en stigende tendens til vandtab i fjernvarmenettet. Derfor blev der i november samme år tilsat et grønt farvestof til fjernvarmevandet for at lokalisere utætheder.

I 2016 er der fulgt op med nye månedlige opgørelser over energitabet i ledningsnettet. Ved årets udgang er det konstateret, at der atter er slået rekord i lavt vandtab. Således var vandtabet i juni 2016 det lavest registrerede siden 1999.

Entreprenører og rørleverandører

Montagearbejde med smedearbejde udfø-

res i en rammekontrakt, som blev vundet af Østergaard Entreprise A/S ved licitation i 2015. Kontrakten fortsætter foreløbig frem til februar 2018.

Entreprenørarbejde med opgravning og reetablering udføres i en rammekontrakt, som ved seneste licitation blev vundet af Munck Forsyningsledninger A/S. Kontrakten er foreløbig forlænget til februar 2018.

Levering af præisolerede fjernvarmerør og tilbehør har været i udbud og er blevet vundet af Logstor A/S. Fleksible rør leveres af firmaet Brugg via Skafte A/S, mens præisolerede ventiler leveres af både Logstor A/S og Isoplus Fjernvarmeteknik A/S.

Strategi, effektivisering og udvikling

Strategi og effektivisering

Strategi for Fjernvarme Fyn

Den igangværende strategiperiode hos Fjernvarme Fyn løber fra 2015 til 2018. Strategien har fokus på tre overordnede temaer: 1) Konkurrencedygtig drift og udvikling, 2) En fælles virksomhed samt 3) Kendskab og synlighed. Disse temaer har hjulpet med at øge opmærksomheden omkring de forskellige handlinger, som Fjernvarme Fyn har foretaget i 2016.

Alle afdelinger har gennem året arbejdet med aktiviteterne i strategiens temaer. Status ved årets udgang viser god fremdrift, og indsatsen for at nå de strategiske mål i 2017 er fastlagt.

For at kunne opnå de påkrævede effektiviseringer fra blandt andet ændret regulering er virksomhedens strategiplan suppleret med en række nye initiativer i løbet af september og oktober 2016. Med disse opnås en yderligere reduktion af omkostninger og en optimering af indtægter.

Strategiske KPI'er

For at opfylde målene i strategien samt for at sikre konstant forbedring på de vigtigste fokusområder er der i 2016 udviklet 20 strategiske KPI'er (Key Performance Indicators). Der anvendes også KPI'er andre steder i organisationen til blandt andet styringsopgaver i de enkelte afdelinger.

Omorganisering

For at sikre Fjernvarme Fyns konkurrenceevne de kommende år er der foretaget en række nødvendige omorganiseringer. Det har betydet store ændringer hos især Produktion, hvor afdelingen Drift er blevet opdelt i Drift Central og Drift Decentral. Drift Central består af de halm- og kulfyrede anlæg, mens Drift Decentral rummer det flisfyrede anlæg og det affaldsfyrede anlæg samt varmecentraler og pumpestationer.

Derudover er alle medarbejdere, som beskæftiger sig med reparation, vedligehold og drift af varmecentralerne nu samlet på værkstedet i én fælles afdeling.

Samlet set har disse ændringer betydet en mere klar opgave- og ansvarsfordeling omkring både drift og vedligehold.

Samtidig har der været fokus på at realisere synergierne fra sammenlægningen af Fjernvarme Fyn og produktionsanlægene på Havnegade tilbage i 2015. Derfor er lageret for Fjernvarme Fyn Distribution A/S blevet samlet med det øvrige lager på Havnegade ved udgangen af 2016. Dertil kommer indførelsen af håndterminaler, som vil medføre en yderligere effektivisering af arbejdsgangene. Et kontinuerligt fokus på intern logistik har desuden været med til at nedbringe lagerværdien med over 10 % i 2016.

Strategi for produktionsanlæg

Som tidligere beskrevet er der udarbejdet en ambitiøs helhedsplan for det affaldsfyrede anlæg i 2016. Planen, som har et godkendt budget på cirka en kvart milliard kroner, skal fremtidssikre anlægget og samtidig øge både dets kapacitet og miljøhensyn væsentligt.

Samtidig er der arbejdet med en helhedsplan for det kulfyrede anlæg, hvor der ses på mulighederne for at levetidsforlænge frem til minimum 2025. I den sammenhæng regnes der blandt andet på mulighederne for såkaldt tilsatsfyring, hvor kul erstattes med et CO₂-neutralt brændsel som eksempelvis halm.

Fjernvarme Fyns administration samles på Havnegade

Ombygning af administrationsbygningen på Havnegade har forløbet det meste af 2016. I foråret 2017 samles hele Fjernvarme Fyns administration efter planen på Havnegade 120, hvor de største produktionsanlæg er placeret. Sammenflytningen sker for at opnå øget synergi i form af større effektivitet og sparede driftsomkostninger i forhold til at drive virksomheden fra to adresser.

Integreret effektiviserings- og lederprojekt

Fjernvarme Fyn har gennem hele 2016 arbejdet med et integreret effektiviserings- og lederprojekt, som blev påbegyndt året før. Projektet, som involverer alle ledere i organisationen, har fokus på lederudvikling, præstationskultur og langsigtet effektivisering. Som en del af projektet er der skrevet et fælles ledelsesgrundlag.

Der blev gennemført en såkaldt 360 graders evaluering af lederne ultimo 2015, som er fulgt op med en ny måling ultimo 2016. Opfølgningen viser små forbedringer på alle spørgsmål. Det er besluttet at gennemføre endnu en opfølgning ultimo 2017 for at bevare fokus.

Fælles ERP-løsning hos Fjernvarme Fyn

SAP skal fremover være det fælles ERP-system for hele Fjernvarme Fyn-koncernen. Derfor har 2016 budt på en stor arbejdsindsats for at klargøre systemet. Det gælder både i relation til den del, som blev sat i drift allerede primo januar 2016 samt den resterende del, som forventes at blive taget i brug i 2017.

Efter planen vil hele koncernen således anvende SAP per 1. januar 2018. Det gamle system, Navision, udfases umiddelbart herefter.

Konsolidering af IT

IT-afdelingen har gennem hele 2016 fortsat arbejdet med at integrere systemerne på Havnegade i Fjernvarme Fyns IT-miljø; herunder idriftsættelse af SAP til styring af økonomi, vedligehold og lagerfunktion.

I andet halvår 2016 har IT-afdelingen desuden været i fuld gang med at klargøre den kommende flytning af alle medarbejdere til den nyrenoverede administrationsbygning på Havnegade. Knudepunktet for IT-infrastrukturen flyttes i den forbindelse fra Billedskærervej til Fjernvarme Fyns nye adresse på Havnegade.



Administrerende direktør Jan Strømvig og bestyrelsesformand Dorte Hjørtstedt Boye ser på planerne for ombygning af administrationsbygningen på Havnegade.

IT-sikkerhed

Stabil drift af IT-systemerne er kritisk for Fjernvarme Fyns produktion og daglige forretningsgange. IT-sikkerheden har derfor været opprioriteret i 2016 på baggrund af en generel stigning i antallet af hacker-, virus- og ransomware-angreb hos virksomheder. Der er iværksat både tekniske løsninger og opmærksomhedskampagner hos medarbejderne. Dette arbejde fortsætter i 2017.

Forsknings- og udviklingsprojekter

4. Generations Fjernvarme

Fjernvarme Fyn deltager sammen med en række større fjernvarmeselskaber, industri- og rådgivningsvirksomheder samt universiteter i et forskningsprojekt ledet af Aalborg Universitet. Projektet er døbt 4. Generations Fjernvarme og skal bidrage til indfrielsen af regeringens målsætninger om forbedring af energieffektiviteten og udfasning af fossile brændsler i energisystemet.

Hovedelementerne i 4. generations fjernvarme i forhold til den nuværende 3. generation er en sænkning af temperaturen i fjernvarmesystemet og integration med det øvrige energisystem.

Projektet løber frem til 2017 og har et samlet budget på 63 millioner kroner, hvoraf Statens Strategiske Forskningsråd har ydet tilskud på 37 millioner kroner.

CITIES

Fjernvarme Fyn og 42 andre partnere har med DTU som projektleder fået bevilliget et tilskud på i alt 42 millioner kroner fra Det Strategiske Forskningsråd til projektet CITIES, som omhandler forskning og udvikling i "smarte forbrugere i smarte byer". Projektets samlede budget er på 73 millioner kroner.

Prognoser på fjernvarmeforbrug i væksthuse

I 2016 har DTU afsluttet og afrapporteret projektet "Prognoser på fjernvarmeforbrug i væksthuse". Der er opstillet en prognosemodel for varmeforbruget i væksthuse baseret på input fra meteorologiske

data og historiske forbrugsdata. Modellen er testet på otte udvalgte væksthuse i Belinge/Fangel-området, der forsynes med fjernvarme fra produktionsanlæggene på Havnegade.

Gartnerens forbrug udgør en betydelig del af det samlede fjernvarmeforbrug i Odense men er vanskeligt at forudsige. Bedre prognoser vil blandt andet kunne forbedre produktionsplanlægningen og driften af fjernvarmenettet.

Big Data/BI

Fjernvarme Fyn har store mængder data; det gælder både produktions- og målerdata. For at undersøge mulighederne for at udnytte disse data til for eksempel effektivisering er der igangsat et Big Data/BI projekt, hvor Fjernvarme Fyn sammen med 19 andre virksomheder deltager i et forløb med Industriens Fond og DTU.

Projektet fortsætter i 2017.

Fjernvarme Fyn

Kunder, partnere og services

Kundeservice

Fjernvarme Fyn søger hele tiden nye muligheder i forhold til at yde den bedste service over for kunderne. I 2016 er der blandt andet arbejdet med bedre information ved lukninger, hvor der er udviklet nye tekster til SMS-beskeder. Der er også gennemført en kampagne for at sætte fokus på Fjernvarme Fyns app til kunderne, som gør det let for kunden at følge sit forbrug.

Ventetid ved telefonopkald

For at undgå at kunderne venter unødigt, har der igen i 2016 været fokus på ventetiden, når man ringer til Fjernvarme Fyns hovednummer. Indsatsen har betydet, at kunderne i gennemsnit blot har ventet 11 sekunder, før telefonen er blevet taget. Statistikken er beregnet på baggrund af 16.643 opkald til Kundecenteret.

Advisering og rådgivning

I 2016 har Fjernvarme Fyn atter benyttet fjernaflæste data til at finde defekte anlæg og til at advisere kunder om dårlig afkøling. Det har resulteret i, at der i årets

løb er udsendt 1.637 breve til kunder med dårlig afkøling af fjernvarmevandet. Samtidig er der udviklet en beregner til hjemmesiden, hvor kunden kan indtaste sit forbrug og se den økonomiske konsekvens af dårlig afkøling.

SMS-service

Fjernvarme Fyns SMS-service til kunderne har fortsat været en succes i 2016, hvor antallet af SMS'er er på samme høje niveau som i 2015. Der er udsendt 171.892 SMS'er til kunderne i 2016 vedrørende driftsforstyrrelser og trafikinformation.

Stor tilfredshed i nye områder

Der er i 2016 gennemført kundeundersøgelser i de nyetablerede fjernvarmeområder Brylle og Morud. I begge undersøgelser har mere end 88 % af de adspurgte svaret, at de overordnet set er tilfredse med fjernvarmen.

Nye kunder

Der er i 2016 blevet tilsluttet cirka 1.500 nye kunder fra både nuværende og nye områder.

Fjernvarmemålere

Fjernvarme Fyn har i 2016 rundet 63.600 aktive fjernaflæste målere. Virksomheden har haft eget akkrediteret laboratorium til stikprøvekontrol. Efter beregninger af rentabiliteten er det besluttet at udlicitere testen af målere. Kamstrup har vundet opgaven på baggrund af en udbudsrunde.

Fjernvarme Fyns gamle målerudstyr genbruges nu hos Teknologisk Institut.

Energibesparelser

Tilskudspulje

Siden 2006 har Fjernvarme Fyn haft et pålæg om at realisere konkrete dokumenterbare energibesparelser hos slutforbrugerne og i fjernvarmenettet. I gennemsnit skal der findes 67 GWh årligt.

Indsatsen er fokuseret på fire områder:

- Private kunder – tilskudspulje og telefonrådgivning
- Aktører – samarbejde med håndværkere og rådgivere om at finde og dokumentere energibesparelser





Fjernvarme Fyn var igen en del af Odense Blomsterfestival.

- Industri og store bygningsejere – tilskud, rådgivning gennem samarbejdspartnere samt udnyttelse af industriel overskudsvarme
- Ledningsoptimeringer – fortsat fokus på energibesparelser i og omkring fjernvarmenettet samt forbedring af kundernes afkøling

Disse fokusområder har frembragt energibesparelser for i alt 45,1 GWh i 2016. De forudgående år har der imidlertid været så stor en overdækning, at det årlige gennemsnitsmål på 67 GWh alligevel er nået ud fra en flerårig gennemsnitsbetragtning. Derudover har Fjernvarme Fyn indgået samarbejde med Ferritslev Fjernvarme A.m.b.A om at løse deres energispareforpligtelse. En del af den opnåede besparelse er derfor indberettet til dem.

2016 har været præget af megen usikkerhed om ordningen. Det lykkedes ikke via forhandlinger at enes om en ny ener-

gispareaftale fra 1. januar 2016. Det betød, at gyldigheden af den gældende aftale blev forlænget, hvilket skabte stor usikkerhed i markedet gennem hele året. Aftalen omkring den fremtidige indsats faldt på plads den 12. december 2016 og indeholdt blandt andet en reduktion af sparemålet i forholdt til 2015. De overordnede rammer for ordninger er derfor kendt frem til og med 2020.

I forbindelse med energisparemålene har Fjernvarme Fyn oprettet en tilskudspulje. For at indfri målene er samarbejdet med Energi Fyn om markedsføring og håndtering af energibesparelser fra private kunder videreført.

Samtidig har Fjernvarme Fyn atter indgået samarbejdsaftaler med en lang række aktører om energirådgivning samt erhvervelse og registrering af energispareydelser i deres arbejde med egne kunder.

Miljøforum Fyn - Effektiv Energi 2.0

Fjernvarme Fyn har deltaget aktivt i projekt Effektiv Energi, som sluttede medio 2015. Efterfølgende er samarbejdet fortsat under titlen Effektiv Energi 2.0. Miljøforum Fyn står for projektledelsen, og partnerkredsen består af Fjernvarme Fyn, Energi Fyn, NGF Nature Energy og SEF. Formålet er at yde rådgivning om energibesparelser til små og mellemstore virksomheder inden for nogle fornuftige økonomiske rammer.

Det videreførte samarbejde har i 2016 resulteret i screening af 60 virksomheder og 6.516 MWh i anvist besparelse.

Fjernvarme Fyn

CLEAN – Grøn Erhvervsvækst

Fjernvarme Fyn har i 2016 fortsat samarbejdet med CLEAN – Grøn Erhvervsvækst og har deltaget i workshops og netværksmøder. Det har senest resulteret i en projektansøgning om projektet "Brug energi smart". Formålet er at undersøge, hvordan sociale medier kan anvendes til at motivere kunderne til at spare på energien. Projektet er søgt hos Energistyrelsen og fungerer som et samarbejde mellem partnerne i CLEAN – Grøn Erhvervsvækst.

Udstillinger

For at komme tættere på kunderne samt fortælle den gode historie om fjernvarme til nye potentielle kunder har Fjernvarme Fyn i 2016 deltaget i en række arrangementer; herunder Varmens Dag, Odense Blomsterfestival samt bolig- og livsstils-messen i Odense Congress Center. Specielt Varmens Dag blev et stort tilløbsstykke. For første gang blev arrangementet afholdt på Havnegade, og interessen for at se produktionsanlæggene var overvældende.

Undervisning

Fjernvarme Fyn tilbyder i samarbejde med VandCenter Syd og Odense Renovation gratis energi- og miljøundervisning til skoleelever fra 5. klassetrin og opefter. 25 skoler har benyttet sig af tilbuddet i 2016.

Endvidere har Fjernvarme Fyn valgt at indgå i projektet "Virksomheder adopterer skoleklasser". Det har resulteret i adoption af skoleklassen 2.b på Sanderumskolen, som skal følge Fjernvarme Fyn igennem hele skoleforløbet.

Som noget nyt samarbejder Fjernvarme Fyn nu også med VandCenter Syd og med Odense Renovation om at tilbyde et valgfagsforløb for 7. - 9. klassetrin på skolerne i Odenses skoledistrikt nord. Det første hold er oprettet med cirka 40 elever tilmeldt.

Samarbejde med uddannelsesinstitutioner

Fjernvarme Fyn har i 2016 været virksomhedsvejleder på en række bachelor- og specialeprojekter på civilingeniøruddannelsen i energiteknologi på Syddansk Universitet.

To studieprojekter har undersøgt en række scenarier for lokal produktion af fjernvarme i Aarup, mens to andre projekter har omhandlet brug af varmepumper på nye måder.

Samarbejde med forsyningsselskaber

Administrationsservice Fyn håndterer kundehenvendelser om forbrugsafregning, flytning, inkasso med mere på vegne af, og i tæt samarbejde med, Fjernvarme Fyn, VandCenter Syd, Odense Renovation og Energi Fyn. I alt bliver der årligt håndteret mere end 400.000 kundeforhold inden for el, fiber, fjernvarme, vand og renovation.

Samarbejdet betyder, at kunderne nemt kan få svar på spørgsmål om flere forsyningsarter ved at henvende sig ét sted. Samtidig tilfører samarbejdet synergi og effektivitetsforbedringer for alle parter. Forsyningsselskaberne samarbejder også om en lang række andre opgaver. Eksempelvis aflæser skraldebilerne fjernvarmemaalene, hver gang de afhenter affald hos kunderne. Og Fjernvarme Fyn samarbejder blandt andet med VandCenter Syd om et skovrejsningsprojekt til beskyttelse af grundvandet. Fjernvarme Fyn har plantet hurtigtvoksende træer, såkaldte ammetræer, som skal beskytte den blivende løvskov. Efterhånden som løvskoven vokser op, skal ammetræerne fældes og udnyttes til fjernvarme.

Internationalt samarbejde

CLEAN – Danish Energy Solution

Fjernvarme Fyn er en del af CLEAN – Danish Energy Solution; et klyngesamarbejde mellem en række virksomheder inden for energisektoren om systemeksport af dansk energiteknologi.

I 2016 blev konceptet ændret, så projekter nu skal evalueres grundigere, inden de kommer med i projektporteføljen. Det sker for at øge succesraten for de projekter, som danske virksomheder bruger tid på. Til dette vurderingsarbejde er der nedsat et evalueringsudvalg, hvor Fjernvarme Fyn deltager og bidrager med erfaring som slutkunde til energiløsninger.

International erfaringsudveksling

Fjernvarme Fyn modtager jævnligt besøgende fra udlandet. Ofte er der tale om besøg arrangeret af virksomhedens leverandører og samarbejdspartnere, som bruger Fjernvarme Fyn til at vise deres løsninger og produkter frem. Både leverandører, deres udenlandske kunder og Fjernvarme Fyn har stort udbytte af denne erfaringsudveksling.

I 2016 har der særligt været et stort antal besøgende fra Kina.



Fjernvarme Fyn

Personale

For at kunne imødekomme fremtidens både politiske, økonomiske og markedsafledte krav og udfordringer har der i 2016 været fokus på at optimere arbejdsgangene i hele virksomheden. Det har betydet mange store ændringer for flere medarbejdere, idet nogle afdelinger er blevet lagt sammen. Flere medarbejdere har derved fået ny chef og nye arbejdsområder.

Samtidig er der opmærksomhed på, at de mange store forandringer kan skabe utryghed hos medarbejderne. Blandt andet derfor blev der i 2016 afholdt et fyraftens-

arrangement for alle medarbejdere under overskriften "Fra stress til trivsel".

Efter købet af produktionsanlæggene på Havnegade i 2015 er der endvidere arbejdet med at skabe en fælles virksomhedsforståelse med fælles retningslinjer og vilkår for alle medarbejdere. Som led i processen har Fjernvarme Fyn tidligere meldt sig ind i Dansk Industri. Gennem 2016 er der forhandlet med AC-organisationerne om en aftale for AC-medarbejderne.

Samtidig er der gennem året forhandlet en række nye lokalaftaler på plads, som harmoniserer ansættelsesvilkårene bredt i virksomheden.

I april - maj blev der afholdt valg af medarbejderrepræsentanter til bestyrelsen. Alle fastansatte medarbejdere havde mulighed for at stille op.

Det gennemsnitlige sygefravær for hele Fjernvarme Fyn har i 2016 været 1,6 % for korttidssygemeldte og 1,9 % for langtidssygemeldte. I forhold til året før er der tale om et lille fald i korttidsfraværet.

I 2015 havde Fjernvarme Fyn ikke et samlet tal for langtidssygefraværet, da beregningen var foretaget på forskelligt grundlag for henholdsvis medarbejdere på Havnegade og det tidligere Fjernvarme Fyn.



Ændrede ressource- og rekrutteringsbehov

Fjernvarme Fyn har i november 2016 afskediget tre medarbejdere. Afskedigelserne er sket på baggrund af forventede synergieffekter, når alle medarbejdere flytter sammen på Havnegade i starten af 2017.

Medarbejderreduktionen har ikke betydet et ansættelsesstop, da Fjernvarme Fyn er en virksomhed i vækst. Det gælder både, når der måles på forsyningsområdet, og når der måles på virksomhedens arbejds- og ansvarsområder. Sidstnævnte er særligt blevet aktuelt efter overtagelsen af produktionsanlæggene på Havnegade i 2015. Derfor er kravet om en effektiv rekrutteringsindsats over for nye kvalificerede medarbejdere øget, hvilket blandt andet har resulteret i et nyt IT-system til rekruttering.

Fjernvarme Fyn deltog også på Jobtræf 2016, som er en årligt tilbagevendende jobmesse afholdt af Ingeniøren. Målgruppen er ingeniør- og maskinmesterstuderende, og formålet er at komme i dialog med potentielle jobkandidater. Samtidig er Fjernvarme Fyn interesseret i velkvalificerede kandidater til studiejobs, studiepraktik og til større skriftlige opgaver.

Det er ikke blot tomme ord, når Fjernvarme Fyn opfordrer alle uanset køn, alder, religion eller etnisk tilhørsforhold til at søge job i virksomheden. Derfor har virksomheden indgået medlemskab af *Odense Charter for Mangfoldighed*, som er et netværk mellem en række kommuner, offentlige institutioner og private virksomheder.

Elever, lærlinge og studentermedarbejdere

Fjernvarme Fyn ønsker at tage socialt og samfundsmæssigt ansvar; det gælder også overfor unge mennesker, som er i gang med en faglig uddannelse. Derfor har virksomheden i 2016 defineret måltal for optag af elever, lærlinge og studentermedarbejdere inden for så forskellige områder som smede, automatikmekanikere, elektrikere, lager, økonomi, teknisk design



Fjernvarme Fyn deltog på Jobtræf 2016 på Syddansk Universitet.

og IT. For 2017 hedder måltallet i alt ti elever, lærlinge og studentermedarbejdere på tværs af faggrupper.

Fjernvarme Fyn samles på Havnegade

I foråret 2017 er hele Fjernvarme Fyns administration blevet samlet på Havnegade.

I den forbindelse er den eksisterende administrationsbygning blevet ombygget, hvilket har været i gang det meste af 2016. Projektet har omfattet renovering af cirka 4.500 m² kontor- og velfærdsfaciliteter. Det har betydet, at mange medarbejdere på Havnegade har haft midlertidige arbejdsstationer fordelt i de øvrige bygninger.

Renoveringen af administrationsbygningen har sikret, at kontorfaciliteterne lever op

til nutidens krav om arbejdsmiljø og til generel byggelovgivning. Samtidig danner bygningen grundlag for et inspirerende og godt arbejdsklima og –miljø for virksomhedens ansatte.

Derfor har der blandt andet været fokus på at skabe lys og gennemsigtighed i bygningen, som samtidig er blevet miljøsaneret. Det betyder, at alle identificerede miljøskadelige stoffer er blevet fjernet, før opbygningen af de nye kontorfaciliteter er startet. For at opnå den bedst mulige energieffektivitet er der etableret en helt ny facade på 80 % af bygningen. Derudover er tagdækningen blevet isoleret, og der er energioptimeret med et nyt klimaanlæg.

Bygningen danner ramme for cirka 140 medarbejders dagligdag.

Økonomi

Det økonomiske resultat for 2016

Fjernvarme Fyn koncernen har i 2016 oplevet positive resultater inden for alle hovedforretningsområder. Og dette til trods for at vi fortsat er udfordret af lave elpriser.

Koncernens resultatopgørelse viser en koncernomsætning på 1.391.676 t.kr. og et resultat for regnskabsåret 2016 på 59.807 t.kr. før skat, hvilket er bedre end forventet og blandt andet skal ses som resultatet af en koncentreret indsats om konsolidering af den forholdsvis nystiftede koncern. Hertil kommer et stærkt fokus på effektiv og sikker drift.

Det fornuftige resultat for regnskabsåret 2016 viser en koncern på rette kurs.

Koncernen står nu stærkere rustet til fremtidens udfordringer. Udfordringer i form af sektorreguleringer, krav til lønsom drift og bortfald af tilskud. Der vil derfor fortsat være fokus på konsolidering, effektivisering og tidssvarende sikker drift. Herudover vil de lave elpriser fortsat udfordre koncernen.

Koncernens aktiver udgør godt 4 mia. kr., hvoraf 3 mia. kr. er anlægsaktiver, 0,6 mia. kr. likvide beholdninger, lagerbeholdninger på 0,2 mia. kr. og tilgodehavender på 0,2 mia. kr.

Egenkapitalen i koncernen udgør 1,8 mia. kr., den samlede gæld er på 1,2 mia. kr., hensættelser på 0,5 mia. kr. og kortfristet gæld på 0,6 mia. kr. Egenkapitalen er i 2016 vokset med 28 mio. kr.

De materielle anlægsaktiver i koncernen er i 2016 øget med 178 mio. kr. Den langfristede gæld er til sammenligning øget med 70 mio. kr.

Koncernens selskab Fjernvarme Fyn Produktion A/S har ultimo 2016 købt kul-lageret på Havnegade. Kullet anvendes som brændsel i det kulfyrede anlæg. Den samlede lagerværdi fremgår af regnskabet og udgør 98 mio. kr. Selve betalingen gennemføres i 2017, hvorfor den kortfristede gæld i koncernen indeholder en tilsvarende post på 98 mio. kr.

Koncernen har i 2016 fusioneret Dalum Kraftvarme A/S med Fjernvarme Fyn Produktion A/S som det fortsættende selskab. Fusionen er gennemført med virkning fra 1. januar 2016. Fusionen har ingen indvirkning på koncernens samlede resultat for 2016, idet Dalum Kraftvarme A/S har været drevet med udgangspunkt i "hvile-i-sig-selv" princippet jf. varmeforsyningsloven.

Ombygningen af koncernens administrationsbygning på Havnegade har forløbet det meste af 2016. I foråret 2017 samles hele Fjernvarme Fyns administration på Havnegade 120, hvor de største produktionsanlæg er placeret. Sammenflytningen sker for at opnå øget synergi i form af større effektivitet og sparede driftsomkostninger i forhold til at drive virksomhed fra flere adresser. Omkostningerne til projektet indgår som en del af posten "Materielle anlægsaktiver under udførelse".

I 2016 er der udarbejdet en omfattende helhedsplan for reovering og opgradering af affaldsenergianlægget med et godkendt budget på 237 mio. kr. Ombygningen gennemføres i 2017 og består af en række delprojekter, der alle er med til at fremtidssikre anlægget.

Affaldet til Fjernvarme Fyn Affaldsenergi A/S blev til og med den 31. december 2015 leveret i henhold til ramme- og samarbejdsaftale fra 2004. Ramme og samarbejdsaftalen udløb 31. december 2015, og der er i henhold til aftalen foretaget en afsluttende økonomisk opgørelse. Denne opgørelse er foretaget i 2016 som en del af en forligsaftale, som samtidig har lukket alle tidligere og verserende klagesager hos Energitilsynet.

Den fulde lovpligtige redegørelse for samfundsansvar kan ses på Fjernvarme Fyns hjemmeside www.fjernvarmefyn.dk.

Særlige risici

Der er særlige risici for koncernen omkring udviklingen i markedspriser vedrørende el, kul og CO₂.

Herudover vurderes der ikke at være risici ud over sædvanlige forekommende driftsrisici.

Begivenheder efter regnskabsårets afslutning

Der er fra balancedagen og frem til i dag ikke indtrådt forhold, som forrykker vurderingen af årsrapporten.

Forventet udvikling

Der er nogen usikkerhed knyttet til forventningerne til 2017, ikke mindst som følge af udviklingen i markedspriser på el, kul og CO₂. Det samlede resultat for 2017 forventes i lighed med 2016 positivt, dog på et lavere niveau end 2016.



Fjernvarme Fyn Holding A/S

Selskabsoplysninger

Selskab

Fjernvarme Fyn Holding A/S
Havnegade 120
5000 Odense C
CVR-nr.: 34466898
Hjemstedskommune: Odense
Stiftet 16.12.2014
Regnskabsår 01.01.2016 – 31.12.2016
Telefon: 65 47 30 00
Telefax: 65 47 30 01
Hjemmeside: www.fjernvarmefyn.dk
E-mail: kontakt@fjernvarmefyn.dk

Bestyrelse

Dorte Hjertstedt Boye, formand
Bo Libergren
Tim Vermund
Jørgen Meier Sørensen
Lars Therkildsen
Jens Pilholm
Lars Mortensen, medarbejdervalgt
Jan Kirud, medarbejdervalgt
Lars Kristian Pedersen, medarbejdervalgt

Direktion

Jan Strømvig

Revision

Deloitte
Statsautoriseret
Revisionspartnerselskab

Ledelsesberetning

Hovedaktivitet

Selskabets formål er i eget regi og/eller gennem datterselskaber at udøve virksomhed med elproduktion, varmeproduktion og -distribution, energiløsninger med tilknytning hertil, samt anden hermed forbundet virksomhed.

Overskud kan udelukkende anvendes til selskabets formålsbestemte virksomhed.

Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

Regnskabet for moderselskabet er nu opgjort for 2016 og udviser et tilfredsstillende resultat. Regnskabet omfatter dels et regnskab for Fjernvarme Fyn Holding A/S og dels koncernregnskabet.

Der er tale om andet hele regnskabsår efter købet af Fjernvarme Fyn Produktion A/S og Fjernvarme Fyn Affaldsenergi A/S.

Året har i væsentlig grad været præget af købet af de to selskaber, udvikling af den nye og større koncern, implementering af fuld teknisk it-understøttelse af koncernen, ERP-løsning på koncernniveau samt fusion mellem Fjernvarme Fyn Produktion A/S og Dalum Kraftvarme A/S med Fjernvarme Fyn Produktion A/S som det fortsættende selskab.

2016 har budt på historisk lave elpriser, hvilket har stor betydning for koncernens økonomi. Det har betydet en række nødvendige effektiviseringstiltag i virksomheden for at stabilisere økonomien. De økonomiske udfordringer er mere specifikt rettet mod koncernens selskab Fjernvarme Fyn Produktion A/S, som indeholder de væsentlige elproducerende anlæg.

Det grundlæggende fokus er dog fortsat at sikre udvikling af fjernvarmeforsyningen under de bedst mulige forudsætninger. Samtidig har Fjernvarme Fyn en unik position til at sikre, at udvikling af forsyningssikkerhed sker i balance med økonomi og miljømål.

Finansieringen af købet af selskaberne Fjernvarme Fyn Produktion A/S og Fjernvarme Fyn Affaldsenergi A/S i 2015 er fremskaffet via Fjernvarme Fyn Holding A/S.

Der er derfor behov for at tilføre selskabets kapital i form af udbytte fra Fjernvarme Fyn Produktion A/S, blandt andet til dækning af finansieringsomkostninger. Herudover udbetales der fra Fjernvarme Fyn Affaldsenergi A/S et mindre udbytte til godkendt forrentning af egenkapitalen i dette selskab.

Det er derfor indstillet overfor generalforsamlingerne i Fjernvarme Fyn Produktion A/S og Fjernvarme Fyn Affaldsenergi A/S, at der udbetales udbytte med henholdsvis 50 millioner kr. og 35 t.kr. til Fjernvarme Fyn Holding A/S.

Særlige risici

Der er særlige risici for koncernen omkring udviklingen i markedspriser vedrørende el, kul og CO₂.

Herudover vurderes der ikke at være risici ud over sædvanlige forekommende driftsrisici.

Forventet udvikling

Der er nogen usikkerhed knyttet til forventningerne til 2017, ikke mindst som følge af udviklingen i markedspriser på el, kul og CO₂. Det samlede resultat forventes på niveau med 2016.



Økonomi

Resultatopgørelse for 2016

	Moderselskab		Koncern	
	2016 t.kr.	2015 t.kr.	2016 t.kr.	2015 t.kr.
Nettoomsætning	0	0	1.391.676	1.183.379
Produktionsomkostninger	0	0	-965.039	-765.842
Bruttoresultat	0	0	426.637	417.537
Distributionsomkostninger	0	0	-271.269	-256.729
Administrationsomkostninger	-2.638	-3.565	-91.115	-100.057
Resultat af primær drift	-2.638	-3.565	64.253	60.751
Andre driftsindtægter	0	0	14.847	145.362
Andre driftsomkostninger	0	0	-3.436	-2.578
Driftsresultat	-2.638	-3.565	75.664	203.535
Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder	43.932	189.381	0	0
Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder	0	0	0	126
Finansielle indtægter	0	259	1.788	2.077
Finansielle omkostninger	-5.841	-12.935	-17.645	-19.680
Resultat før skat	35.453	173.140	59.807	186.058
Skat af årets resultat	5.174	0	-19.180	-12.918
Årets resultat	40.627	173.140	40.627	173.140
Forslag til resultatdisponering				
Henlagt til reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode			-19.010	
Overført til næste år			59.637	
			40.627	

Fjernvarme Fyn Holding A/S

Balance pr. 31.12.2016

	Morderselskab		Koncern	
	2016 t.kr.	2015 t.kr.	2016 t.kr.	2015 t.kr.
Erhvervede immaterielle aktiver	0	0	44.174	37.236
Immaterielle anlægsaktiver	0	0	44.174	37.236
Grunde og bygninger	0	0	317.978	354.017
Produktionsanlæg og maskiner	0	0	2.533.477	2.320.990
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	0	0	51.009	58.458
Materielle anlægsaktiver under udførelse	0	0	122.744	113.629
Materielle anlægsaktiver	0	0	3.025.208	2.847.094
Kapitalandele i tilknyttede virksomheder	2.435.168	2.454.178	0	0
Kapitalandele i associerede virksomheder	0	0	0	7.195
Andre værdipapirer og kapitalandele	0	0	942	0
Andre tilgodehavender	0	0	50	0
Reguleringsmæssige underdækninger	0	0	14.892	0
Finansielle anlægsaktiver	2.435.168	2.454.178	15.884	7.195
Anlægsaktiver	2.435.168	2.454.178	3.085.266	2.891.525
Råvarer og hjælpematerialer	0	0	153.762	54.647
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	0	0	95.915	107.837
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder	10.372	11.713	0	0
Udskudte skatteaktiver	0	0	20.670	33.718
Andre tilgodehavender	1.865	0	118.595	90.805
Periodeafgrænsningsposter	0	0	55	0
Tilgodehavender	12.237	11.713	235.235	232.360
Andre værdipapirer og kapitalandele	0	0	50.050	0
Likvide beholdninger	5.841	18.410	561.912	599.172
Omsætningsaktiver	18.078	30.123	1.000.959	886.179
Aktiver	2.453.246	2.484.301	4.086.225	3.777.704

Balance pr. 31.12.2016

	Moderselskab		Koncern	
	2016 t.kr.	2015 t.kr.	2016 t.kr.	2015 t.kr.
Selskabskapital	100.000	100.000	100.000	100.000
Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode	123.019	142.029	0	0
Overført overskud	1.627.198	1.580.468	1.750.217	1.722.497
Egenkapital	1.850.217	1.822.497	1.850.217	1.822.497
Hensættelser til reguleringsmæssige overdækninger	0	0	254.356	100.997
Andre hensatte forpligtelser	0	0	272.073	264.841
Hensatte forpligtelser	0	0	526.429	365.838
Gæld til realkreditinstitutter	529.355	556.437	1.126.766	657.347
Bankgæld	0	0	0	389.727
Modtagne forudbetalinger fra kunder	0	0	4.593	13.834
Langfristede gældsforpligtelser	529.355	556.437	1.131.359	1.060.908
Kortfristet del af langfristede gældsforpligtelser	27.083	74.064	61.297	96.356
Bankgæld	27.155	27.155	27.155	27.155
Reguleringsmæssige overdækninger	0	0	79.242	113.379
Modtagne forudbetalinger fra kunder	0	0	0	24.620
Leverandørgæld	0	0	230.295	136.936
Gæld til tilknyttede virksomheder	16.647	1.349	0	0
Selskabsskat	0	0	12.771	6.640
Anden gæld	2.789	2.799	166.208	123.375
Periodeafgrænsningsposter	0	0	1.252	0
Kortfristede gældsforpligtelser	73.674	105.367	578.220	528.461
Gældsforpligtelser	603.029	661.804	1.709.579	1.589.369
Passiver	2.453.246	2.484.301	4.086.225	3.777.704

Fjernvarme Fyn Holding A/S

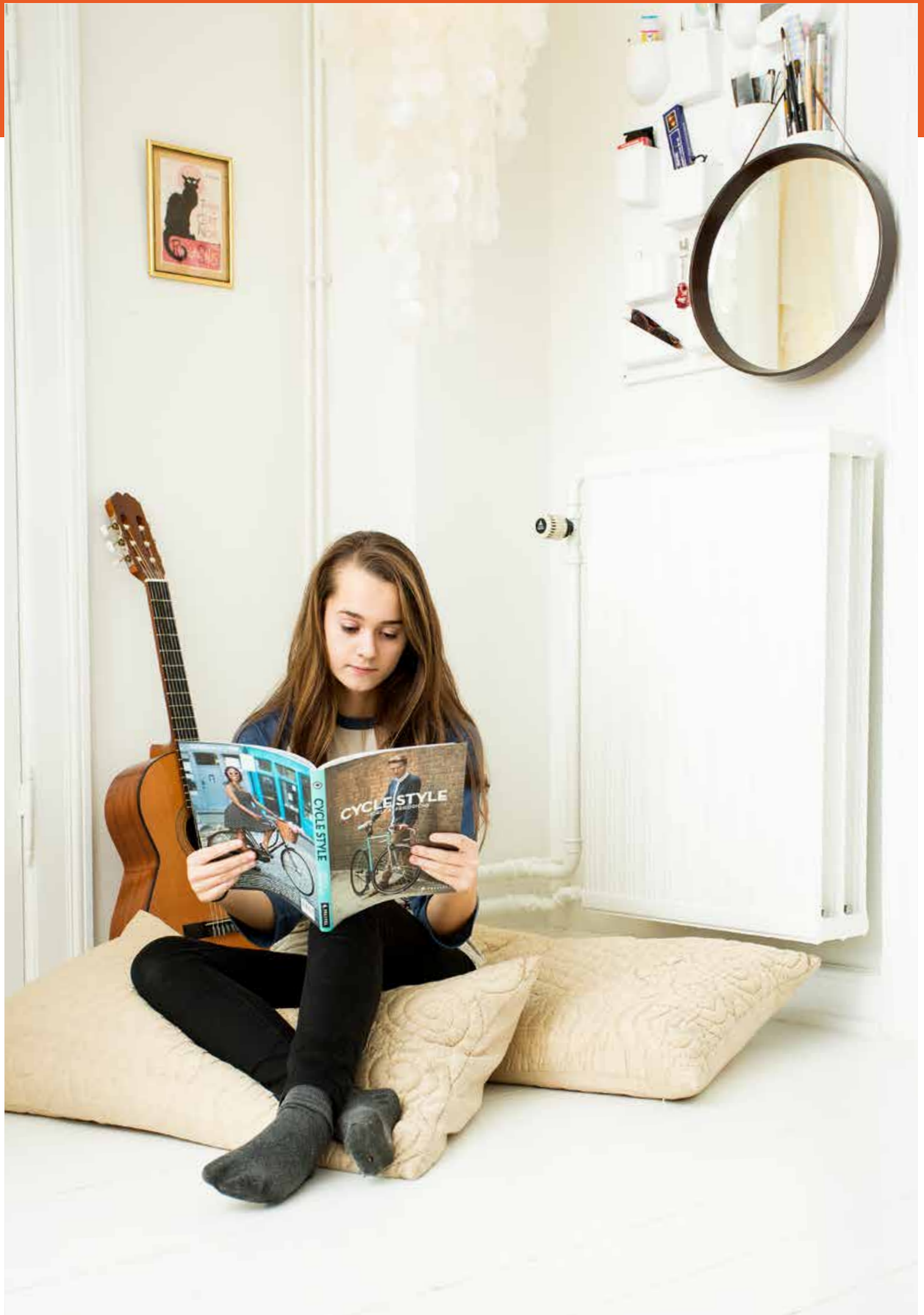
Egenkapitalopgørelse for 2016

Koncern

	Selskabs- kapital	Overført overskud	I alt
	t.kr.	t.kr.	t.kr.
Egenkapital 01.01.2016	100.000	1.722.497	1.822.497
Dagsværdiregulering, sikringsinstrumenter	0	-15.220	-15.220
Øvrige egenkapitalposter	0	2.313	2.313
Årets resultat	0	40.627	40.627
Egenkapital 31.12.2016	100.000	1.750.217	1.850.217

Moderselskab

	Selskabs- kapital	Reserve for netto- opskrivning efter indre værdis metode	Overført overskud	I alt
	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.
Egenkapital 01.01.2016	100.000	142.029	1.580.468	1.822.497
Dagsværdiregulering, sikringsinstrumenter	0	0	-15.220	-15.220
Øvrige egenkapitalposter	0	0	2.313	2.313
Årets resultat	0	-19.010	56.637	40.627
Egenkapital 31.12.2016	100.000	123.019	1.624.198	1.850.217



Fjernvarme Fyn Distribution A/S

Selskabsoplysninger

Selskab

Fjernvarme Fyn Distribution A/S
Havnegade 120
5000 Odense C
CVR-nr.: 30174968
Hjemstedskommune: Odense
Stiftet 20.12.2006
Regnskabsår 01.01.2016 – 31.12.2016
Telefon: 65 47 30 00
Telefax: 65 47 30 01
Hjemmeside: www.fjernvarmefyn.dk
E-mail: kontakt@fjernvarmefyn.dk

Bestyrelse

Dorte Hjertstedt Boye, formand
Bo Libergren
Tim Vermund
Jørgen Meier Sørensen
Lars Therkildsen
Jens Pilholm

Direktion

Jan Strømvig

Revision

Deloitte

Statsautoriseret
Revisionspartnerselskab

Ledelsesberetning

Hovedaktivitet

Fjernvarme Fyn Distribution A/S' formål er at udøve virksomhed med varmeformidling, herunder køb, produktion, salg og levering af varmeenergi, samt anden hermed beslægtet virksomhed.

Aktionærforhold

Selskabet er et 100 % ejet datterselskab under Fjernvarme Fyn Holding A/S.

Koncernforhold

Årsregnskabet indgår i koncernregnskabet 2016 for Fjernvarme Fyn Holding A/S.

Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

Det samlede resultat for 2016 blev et underskud på 26,0 millioner kr. i årsregnskabet og et underskud på 40,8 millioner kr. i takstregnskabet. Til sammenligning var der budgetteret med et underskud på 61,5 millioner kr. i takstregnskabet, hvilket giver en positiv afvigelse mellem budget og regnskab på 21 millioner kr.

Der er tale om et godt resultat, som ligger noget over det forventede.

Årsagerne til det positive resultat er i hovedtræk:

- Mindre udgifter til køb af varme som følge af mild vinter, herunder mindre brug af spids- og reservelastcentraler
- Merudgifter til distribution, herunder merudgifter til etablering af nye stik på eksisterende ledningsnet (nye kunder)
- Mindre udgifter til PSO/køb af energibesparelser
- Mindre renteomkostninger
- Tilbageførte henlæggelser fra tidligere år

Taksterne for 2016 blev fastsat under hensyntagen til, at den takstmæssige gæld over for kunderne per 1. januar 2016 på 74

millioner kr. udlignes. Taksterne blev 1. januar 2016 fastholdt uændrede i forhold til 2015. Per 1. juli 2016 blev der gennemført en takstnedsættelse på GJ-prisen som en følge af bl.a. regnskabsmæssig overdækning i 2015, og som derved tilbagebetales til forbrugerne gennem nedsættelse af prisen.

Mellemværende med kunderne er ultimo regnskabsåret opgjort til et skyldigt beløb på 33,2 millioner kr. Taksterne for 2017 er fastsat med udgangspunkt i et forventet skyldigt mellemværende på 12,5 millioner kr. Det takstmæssige resultat for 2016 vil indgå i nyt budget for 2017.

Der er optaget et nyt lån i regnskabsåret 2016 på 75,0 millioner kr. Lånet er optaget til finansiering af selskabets anlægsprogram. Selskabets samlede gæld til Kommunekredit udgør ultimo 2016 463,4 millioner kr. Den likvide beholdning udgør ultimo 2016 292,2 millioner kr.

I forbindelse med overgang til skattepligt i 2013 har selskabet opgjort skattemæssige værdier for anlægsaktiver. SKAT har efterfølgende korigeret disse værdier, hvilket har medført, at Fjernvarme Fyn Distribution A/S nu har en udskudt skatteforpligtelse på 105 millioner kr. mod tidligere et skatteaktiv, der var værdiansat til 0 kr. Dette er korigeret over egenkapitalen, og sammenligningstal er tilpasset.

Selskabet har i 2016 solgt datterselskabet Dalum Kraftvarme A/S til Fjernvarme Fyn Produktion A/S.

Selskabets egenkapital udgør nu 1.611 millioner kr., hvilket er en reduktion på 26 millioner kr. i forhold til regnskab 2015.

Begivenheder efter balancedagen

Der er efter regnskabsårets afslutning ikke indtruffet begivenheder, som væsentligt vil kunne påvirke selskabets finansielle stilling.

Forventet udvikling

Taksterne blev i forbindelse med godkendelsen af budget 2017 i december måned 2016 fastholdt uændrede i forhold til 2016.

Investeringsniveauet ligger i det godkendte budget 2017 på 121 millioner kr., hvoraf ca. 62,1 millioner kr. vedrører udbygningsplaner for nye forsyningsområder. Herudover er der tale om vedligeholdelse og renovering af centraler, brønde, målere og ledningsnet.

Vejret og temperaturforholdene i fyringssæsonen har stor betydning for salget af varme, og større afvigelser fra et "normalår" påvirker det enkelte års resultat væsentligt. Herudover påvirker omfanget af egenproduktion også årets resultat i

væsentlig grad, idet omkostningerne til egenproduktion er væsentlig større end de gennemsnitlige omkostninger til køb af varme.

Selskabet står overfor udfordringer i form af sektorreguleringer, krav til løsumsdrift, bortfald af tilskud m.v. Der vil derfor fortsat være fokus på effektivisering og tidssvarende sikker drift i overensstemmelse med selskabets vision om levering af sikker, billig og miljøvenlig varme.

Aktivering og afskrivning

I årsregnskabet aflagt efter årsregnskabslovens bestemmelser foretages der væsentligt større afskrivninger på materielle anlægsaktiver. Det skyldes, at der i

forbindelse med stiftelse af A/S'et i 2007 blev reaktiveret materielle anlægsaktiver. I takstregnskabet foretages ikke reaktivering og afskrivning herpå, idet kunderne allerede har betalt disse anlæg.

For Fjernvarme Fyn Distribution A/S vedrører den væsentligste sondring mellem vedligeholdelse og forbedring de omkostninger, som afholdes til renovering af ledningsnettet, idet selskabet årligt afholder omkostninger for et større millionbeløb til renovering af ledningsnettet. I årsregnskabet efter årsregnskabsloven aktiveres og afskrives renoveringsomkostninger, og i takstregnskabet udgiftsføres samme omkostning direkte i resultatopgørelsen.

Økonomi

Resultatopgørelse for 2016

	2016 t.kr.	2015 t.kr.
Nettoomsætning	856.172	846.847
Produktionsomkostninger	-556.909	-521.087
Bruttoresultat	299.263	325.760
Distributionsomkostninger	-279.037	-272.826
Administrationsomkostninger	-58.496	-34.628
Andre driftsindtægter	20.482	24.376
Andre driftsomkostninger	-3.436	-2.578
Driftsresultat	-21.224	40.104
Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder	0	126
Andre finansielle indtægter	2.036	3.018
Andre finansielle omkostninger	-5.899	-3.711
Resultat før skat	-25.087	39.537
Skat af årets resultat	-907	0
Årets resultat	-25.994	39.537

Fjernvarme Fyn Distribution A/S

Balance pr. 31.12.2016

	2016 t.kr.	2015 t.kr.
Grunde og bygninger	130.532	132.635
Produktionsanlæg og maskiner	1.736.753	1.645.421
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	50.131	57.246
Materielle anlægsaktiver under udførelse	35.897	65.566
Materielle anlægsaktiver	1.953.313	1.900.868
Kapitalandele i tilknyttede virksomheder	0	10.000
Kapitalandele i associerede virksomheder	0	7.195
Andre værdipapirer og kapitalandele	201	0
Finansielle anlægsaktiver	201	17.195
Anlægsaktiver	1.953.514	1.918.063
Råvarer og hjælpematerialer	18.603	19.381
Varebeholdninger	18.603	19.381
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	44.365	25.389
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder	98.165	160.394
Andre tilgodehavender	50.915	33.571
Periodeafgrænsningsposter	68.808	78.112
Tilgodehavender	262.253	297.466
Andre værdipapirer og kapitalandele	50.050	0
Værdipapirer og kapitalandele	50.050	0
Likvide beholdninger	292.158	306.173
Omsætningsaktiver	623.064	623.020
Aktiver	2.576.578	2.541.083

Balance pr. 31.12.2016

	2016 t.kr.	2015 t.kr.
Virksomhedskapital	1.000.000	1.000.000
Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode	0	7.754
Overført overskud eller underskud	610.818	742.221
Egenkapital	1.610.818	1.749.975
Udskudt skat	104.979	0
Hensættelser til reguleringsmæssige overdækninger	165.572	100.997
Hensatte forpligtelser	270.551	100.997
Gæld til kreditinstitutter i øvrigt	443.749	389.727
Langfristede gældsforpligtelser	443.749	389.727
Kortfristet del af langfristede gældsforpligtelser	19.678	16.990
Reguleringsmæssige overdækninger	33.154	73.981
Modtagne forudbetalinger fra kunder	0	24.620
Leverandører af varer og tjenesteydelser	52.880	50.886
Gæld til tilknyttede virksomheder	119.597	116.490
Skyldig selskabsskat	1.894	0
Anden gæld	24.257	17.417
Kortfristede gældsforpligtelser	251.460	300.384
Gældsforpligtelser	695.209	690.111
Passiver	2.576.578	2.541.083

Fjernvarme Fyn Distribution A/S

Egenkapitalopgørelse for 2016

	Virksomheds- kapital	Reserve for netto- opskrivning efter indre værdis metode	Overført overskud eller underskud	I alt
	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.
Egenkapital primo	1.000.000	7.754	742.221	1.749.975
Dagsværdiregulering af sikringsinstrumenter	0	0	-2.313	-2.313
Øvrige egenkapitalposter	0	0	-110.850	-110.850
Årets resultat	0	-7.754	-18.240	-25.994
Egenkapital ultimo	1.000.000	0	610.818	1.610.818

Overførte overskud er underlagt særlige restriktioner og kan ikke uden særlig godkendelse udloddes til ejerne eller tilbagebetales til forbrugerne ved kontant udbetaling.

I egenkapitalen indgår bl.a. såvel de uafskrevne materielle anlægsaktiver indskudt ved selskabets stiftelse samt den indregnede uafskrevne del af aktiverede materielle anlægsaktiver efter 2007, som er udgiftsført i takstregnskabet.



Fjernvarme Fyn Produktion A/S

Selskabsoplysninger

Selskab

Fjernvarme Fyn Produktion A/S
Havnegade 120
5000 Odense C
CVR-nr.: 36474718
Hjemstedskommune: Odense
Stiftet 22.12.2014
Regnskabsår 01.01.2016 – 31.12.2016
Telefon: 65 47 30 00
Telefax: 65 47 30 01
Hjemmeside: www.fjernvarmefyn.dk
E-mail: kontakt@fjernvarmefyn.dk

Bestyrelse

Dorte Hjertstedt Boye, formand
Bo Libergren
Tim Vermund
Jørgen Meier Sørensen
Lars Therkildsen
Jens Pilholm
Lars Mortensen, medarbejdervalgt
Jan Kirud, medarbejdervalgt
Lars Kristian Pedersen, medarbejdervalgt

Direktion

Jan Strømvig

Revision

EY
Statsautoriseret
Revisionspartnerselskab

Ledelsesberetning

Hovedaktivitet

Selskabets formål er at udøve virksomhed med produktion og salg af el og varme samt anden hermed forbundet virksomhed.

Aktionærforhold

Selskabet er et 100 % ejet datterselskab under Fjernvarme Fyn Holding A/S.

Koncernforhold

Årsregnskabet indgår i koncernregnskabet 2016 for Fjernvarme Fyn Holding A/S.

Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

Virksomhedens omsætning i 2016 udgør 876.232 t.kr. mod 897.962 t.kr. sidste år. Resultatopgørelsen for 2016 udviser et overskud på 78.075 t.kr. mod 86.045 t.kr. sidste år, og virksomhedens balance per 31. december 2016 udviser en egenkapital på 718.836 t.kr. Ledelsen anser årets resultat for tilfredsstillende.

Selskabets drift er, for så vidt angår varmeomsætning, underlagt det særlige "hvile-i-sig-selv" princip i varmemforsyningsloven, hvor resultatet tilbageføres eller opkræves hos kunderne ved overdækning til den akkumulerende over- eller underdækning. Årets regulering ført som omsætning udgør en overdækning på 34.069 t.kr.

Selskabets resultatopgørelse viser et resultat for regnskabsåret 2016 på 82.033 t.kr. før skat, hvilket er bedre en forventet og skal blandt andet ses som resultatet af en koncentreret indsats om konsolidering af det forholdsvis nystiftede selskab. Hertil kommer et stærkt fokus på effektiv og sikker drift.

Resultatet for regnskabsåret 2016 viser en fortsat konsolidering af selskabet, og selvom selskabet fortsat er udfordret af lave elpriser, blev 2016 samtidig året, hvor markedet rettede sig en smule.

Selskabet står nu stærkere rustet til fremtidens udfordringer. Udfordringer i form af sektorreguleringer, krav til lønsom drift og bortfald af tilskud. Der vil derfor fortsat være fokus på konsolidering, effektivisering og tidssvarende sikker drift.

Selskabet er i 2016 fusioneret med Dalum Kraftvarme A/S med Fjernvarme Fyn Produktion A/S som det fortsættende selskab. Fusionen er gennemført med virkning fra 1. januar 2016. Fusionen har meget begrænset indvirkning på selskabets samlede resultat for 2016, idet Dalum Kraftvarme A/S har været drevet med udgangspunkt i "hvile-i-sig-selv" princippet jf. varmemforsyningsloven.

Selskabet har ultimo 2016 købt kullageret på Havnegade. Kullet anvendes som brændsel i det kulfyrede anlæg. Den samlede lagerværdi fremgår af regnskabet og udgør 98 millioner kr.

Ombygningen af selskabets administrationsbygning på Havnegade har forløbet det meste af 2016. I foråret 2017 samles hele Fjernvarme Fyns administration på Havnegade 120, hvor de største produktionsanlæg er placeret. Sammenflytningen sker for at opnå øget synergi i form af større effektivitet og sparede driftsomkostninger i forhold til at drive virksomhed fra flere adresser.

Begivenheder efter balancedagen

Der er ikke efter balancedagen indtruffet begivenheder af væsentlig betydning for virksomhedens finansielle stilling.

Forventet udvikling

Der arbejdes på en helhedsplan for det kulfyrede anlæg, hvor der ses på mulighederne for levetidsforlængelse. I den sammenhæng regnes der blandt andet på muligheder for såkaldt tilsatsfyring, hvor kul erstattes af et CO₂ neutralt brændsel som eksempelvis halm.

Regnskabsmæssigt forventes et positivt resultat for hele 2017.



Økonomi

Resultatopgørelse for 2016

	2016 t.kr.	2015 t.kr.
Nettoomsætning	876.232	897.962
Produktionsomkostninger	-756.814	-738.541
Bruttoresultat	119.418	159.421
Administrationsomkostninger	-32.791	-62.620
Resultat af primær drift	86.627	96.801
Andre driftsindtægter	961	536
Resultat før finansielle poster	87.588	97.337
Finansielle indtægter	721	0
Finansielle omkostninger	-6.276	-3.710
Resultat før skat	82.033	93.627
Skat af årets resultat	-3.958	-7.582
Årets resultat	78.075	86.045

Fjernvarme Fyn Produktion A/S

Balance pr. 31.12.2016

	2016 t.kr.	2015 t.kr.
AKTIVER		
Anlægsaktiver		
Immaterielle anlægsaktiver		
Emissionsrettigheder	42.330	37.236
	<u>42.330</u>	<u>37.236</u>
Materielle anlægsaktiver		
Grunde og bygninger	187.446	193.498
Produktionsanlæg og maskiner	693.714	675.568
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	878	1.212
Materielle anlægsaktiver under udførelse	48.582	48.063
	<u>930.620</u>	<u>918.341</u>
Finansielle anlægsaktiver		
Andre værdipapirer og kapitalandele	741	0
Deposita, finansielle anlægsaktiver	50	0
	<u>791</u>	<u>0</u>
Anlægsaktiver i alt	<u>973.741</u>	<u>955.577</u>
Omsætningsaktiver		
Varebeholdninger	135.159	35.267
	<u>135.159</u>	<u>35.267</u>
Tilgodehavender		
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	32.863	38.150
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder	169.757	69.090
Andre tilgodehavender	48.065	40.319
Periodeafgrænsningsposter	55	0
	<u>250.740</u>	<u>147.559</u>
Likvide beholdninger	<u>188.446</u>	<u>197.901</u>
Omsætningsaktiver i alt	<u>574.345</u>	<u>380.727</u>
AKTIVER I ALT	<u>1.548.086</u>	<u>1.336.304</u>

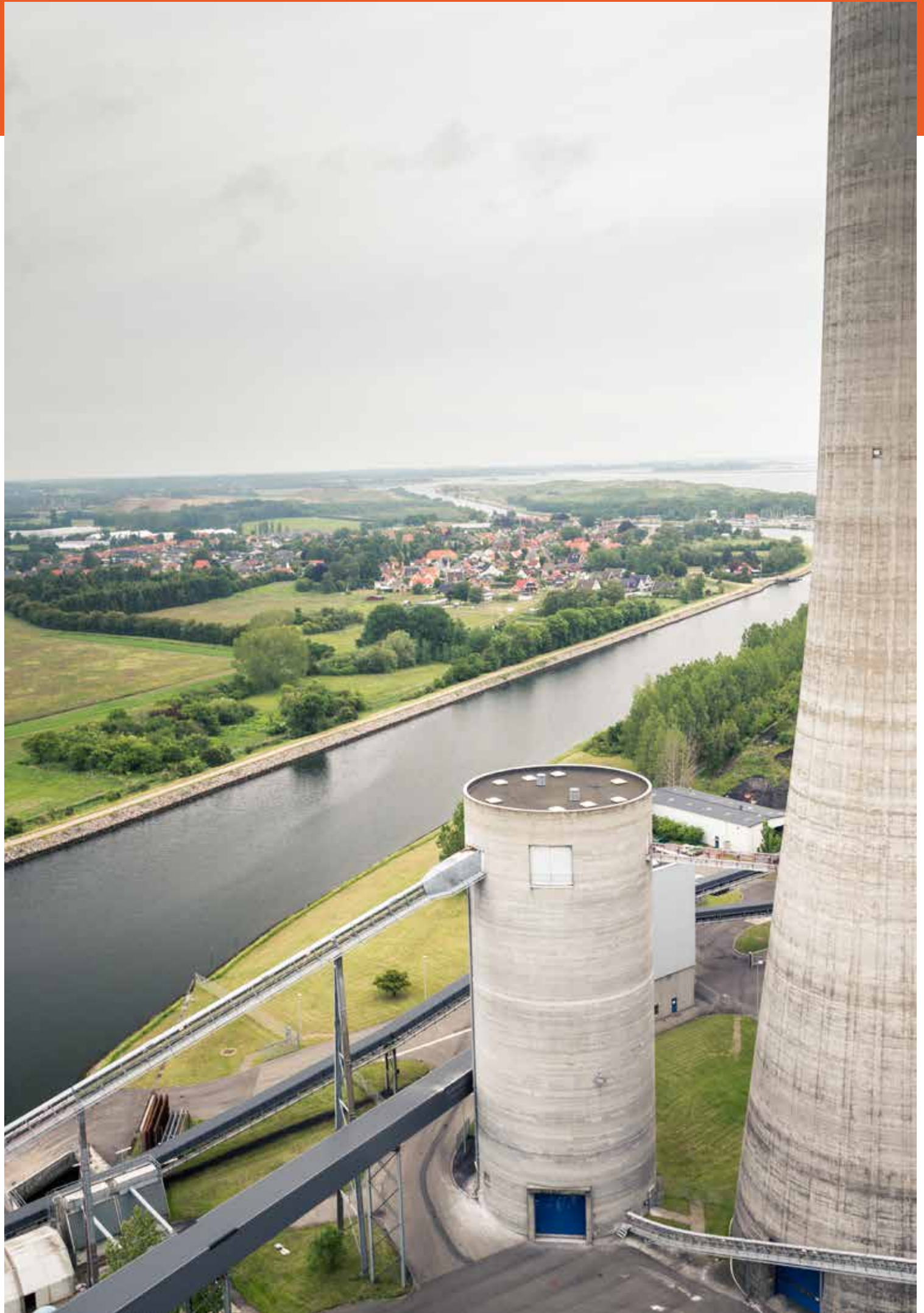
Balance pr. 31.12.2016

	2016 t.kr.	2015 t.kr.
PASSIVER		
Egenkapital		
Aktiekapital	100.000	100.000
Overført resultat	568.836	553.668
Foreslået udbytte	50.000	50.000
Egenkapital i alt	718.836	703.668
Hensatte forpligtelser		
Andre hensatte forpligtelser	215.271	198.857
Hensatte forpligtelser i alt	215.271	198.857
Langfristede gældsforpligtelser		
Gæld til realkreditinstitutter	153.662	100.910
Forudbetaling til projekter	73.401	81.505
	227.063	182.415
Kortfristede gældsforpligtelser		
Kortfristet del af langfristede gældsforpligtelser	14.536	11.792
Overdækning	34.069	1.841
Leverandører af varer og tjenesteydelser	174.507	62.484
Gæld til tilknyttede virksomheder	44.572	91.771
Skyldig selskabsskat	7.839	6.640
Anden gæld	110.781	76.836
Periodeafgrænsningsposter	612	0
	386.916	251.364
Gældsforpligtelser i alt	613.979	433.779
PASSIVER I ALT	1.548.086	1.336.304

Fjernvarme Fyn Produktion A/S

Egenkapitalopgørelse

t.kr.	Aktiekapital	Foreslået Overført resultat	udbytte	I alt
Egenkapital 1. januar 2015	500	0	0	500
Tilgang af egenkapital ved køb af aktiver	0	514.940	0	514.940
Kapitalforhøjelse	99.500	0	0	99.500
Overført, jf. resultatdisponering	0	36.045	0	36.045
Andre værdireguleringer af egenkapital	0	2.683	0	2.683
Udbytte	0	0	50.000	50.000
Egenkapital 1. januar 2016	100.000	553.668	50.000	703.668
Overført, jf. resultatdisponering	0	28.075	50.000	78.075
Andre værdireguleringer af egenkapital	0	-12.907	0	-12.907
Udloddet udbytte	0	0	-50.000	-50.000
Egenkapital 31. december 2016	100.000	568.836	50.000	718.836



Fjernvarme Fyn Affaldsenergi A/S

Selskabs- oplysninger

Selskab

Fjernvarme Fyn Affaldsenergi A/S
Havnegade 120
5000 Odense C
CVR-nr.: 25495969
Hjemstedskommune: Odense
Stiftet 30.06.2000
Regnskabsår 01.01.2016 – 31.12.2016
Telefon: 65 47 30 00
Telefax: 65 47 30 01
Hjemmeside: www.fjernvarmefyn.dk
E-mail: kontakt@fjernvarmefyn.dk

Bestyrelse

Dorte Hjertstedt Boye, formand
Bo Libergren
Tim Vermund
Jørgen Meier Sørensen
Lars Therkildsen
Jens Pilholm

Direktion

Jan Strømvig

Revision

EY
Statsautoriseret
Revisionspartnerselskab

Ledelsesberetning

Hovedaktivitet

Selskabets formål er at eje og drive affaldsbaseret varme- og elproduktionsanlæg samt anden dermed beslægtet virksomhed.

Aktionærforhold

Selskabet er et 100 % ejet datterselskab under Fjernvarme Fyn Holding A/S.

Koncernforhold

Årsregnskabet indgår i koncernregnskabet 2016 for Fjernvarme Fyn Holding A/S.

Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

Virksomhedens omsætning i 2016 udgør 202.270 t.kr. mod 274.121 t.kr. sidste år. Resultatopgørelsen for 2016 udviser et overskud på 35 t.kr. mod 35 t.kr. sidste år, og virksomhedens balance per 31. december 2016 udviser en egenkapital på 535 t.kr.

Selskabets drift er underlagt det særlige "hvile-i-sig-selv" princip i varmeforsyningsloven, bortset fra forrentning af indskudskapital (udbytte), hvor resultatet tilbageføres eller opkræves hos kunden ved overførsel til den akkumulerede over- eller underdækning. Årets regulering ført som omsætning udgør en overdækning på 30.740 t.kr. mod 26.833 t.kr. sidste år.

I 2016 er der udarbejdet en omfattende helhedsplan for renovering og opgradering af affaldsenergianlægget med et godkendt budget på 237 millioner kr. Ombygningen gennemføres i 2017 og består af en række delprojekter, der alle er med til at fremtidssikre anlægget.

Affaldet til selskabet blev til og med den 31. december 2015 leveret i henhold til ramme- og samarbejdsaftale fra 2004. Ramme- og samarbejdsaftalen udløb 31.

december 2015, og der er i henhold til aftalen foretaget en afsluttende økonomisk opgørelse. Denne opgørelse er foretaget i 2016 som en del af en forligsaftale, som samtidig har lukket alle tidligere og verserende klagesager hos Energitilsynet.

Særlige risici

Akkumulerede overdækninger

Selskabet har per 31. december 2016 en overdækning på 30.740 t.kr. Overdækningen kan primært henføres til løbende effektiviseringer af driften, herunder udnyttelse af anlæggets kapacitet. Overdækningen vil give anledning til en skattebetaling vedrørende regnskabsåret 2016.

Igangværende moms og afgiftsreview

Det skal bemærkes, at der pågår et afgiftsreview af SKAT. Ledelsen afventer tilbagemelding hertil og har ikke bogført hensættelser eller tilgodehavender i den forbindelse. Eventuelle reguleringer vil blive ført i 2017.

Øvrige forhold

For regnskabsåret vurderes der ikke at være yderligere særlige risici ud over sædvanlige forekommende driftsrisici.

Begivenheder efter balancedagen

Der er fra balancedagen og frem til i dag ikke indtrådt forhold, som forrykker vurderingen af årsregnskabet.

Forventet udvikling

Varmepriserne blev i forbindelse med godkendelse af budget 2017 i december måned 2016 fastholdt uændrede i forhold til priser anmeldt med virkning fra 1. december 2016.

Det taksæssige resultat for 2016 vil indgå i nyt budget og varmepris for 2017.

Der forventes et balanceret resultat for 2017.



Økonomi

Resultatopgørelse for 2016

	2016 t.kr.	2015 t.kr.
Nettoomsætning	202.270	274.121
Produktionsomkostninger	-181.194	-255.663
Bruttoresultat	21.076	18.458
Administrationsomkostninger	-9.138	-10.858
Resultat af primær drift	11.938	7.600
Finansielle omkostninger	-598	-928
Resultat før skat	11.340	6.672
Skat af årets resultat	-11.305	-6.637
Årets resultat	35	35

Fjernvarme Fyn Affaldsenergi A/S

Balance pr. 31.12.2016

	2016 t.kr.	2015 t.kr.
AKTIVER		
Anlægsaktiver		
Immaterielle anlægsaktiver		
Emissionsrettigheder	1.844	0
	1.844	0
Materielle anlægsaktiver		
Produktionsanlæg	103.010	27.880
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	0	0
Materielle anlægsaktiver under udførelse	38.265	0
	141.275	27.880
Finansielle anlægsaktiver		
Tidsmæssige forskelle i forbrugerbetaling	0	8.713
Underdækning til indregning i efterfølgende års priser, affald	14.892	0
	14.892	8.713
Anlægsaktiver i alt	158.011	36.593
Omsætningsaktiver		
Tilgodehavender		
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	18.674	44.299
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder	6.647	19.909
Udskudte skatteaktiver	20.670	33.718
Andre tilgodehavender	19.615	12.963
	65.606	110.889
Likvide beholdninger	75.467	76.687
Omsætningsaktiver i alt	141.073	187.576
AKTIVER I ALT	299.084	224.169

Balance pr. 31.12.2016

	2016 t.kr.	2015 t.kr.
PASSIVER		
Egenkapital		
Aktiekapital	500	500
Foreslået udbytte for regnskabsåret	35	35
Egenkapital i alt	535	535
Hensatte forpligtelser		
Andre hensatte forpligtelser	56.802	108.359
Tidsmæssige forskelle i forbrugerbetaling	88.784	0
Hensatte forpligtelser i alt	145.586	108.359
Kortfristede gældsforpligtelser		
Overdækning til indregning i efterfølgende års priser, affald	12.019	3.895
Leverandører af varer og tjenesteydelser	2.908	23.558
Gæld til tilknyttede virksomheder	104.112	69.208
Skyldig selskabsskat	4.903	0
Anden gæld	28.381	18.614
Periodeafgrænsningsposter	640	0
	152.963	115.275
Gældsforpligtelser i alt	152.963	138.213
PASSIVER I ALT	299.084	224.169

Egenkapitalopgørelse

t.kr.	Selskabskapital	Foreslået udbytte for regnskabsåret	I alt
Egenkapital 1. januar 2016	500	35	535
Overført, jf. resultatdisponering	0	35	35
Udloddet udbytte	0	-35	-35
Egenkapital 31. december 2016	500	35	535

Ansvarlighed

Fjernvarme Fyn erkender sit ansvar i forhold til miljø og klima, arbejdsmiljø og sociale forhold. Det er det, som i daglig tale kaldes CSR, Corporate Social Responsibility eller, helt enkelt, samfundsansvar.

Foruden naturligtvis at overholde gældende regler og krav er Fjernvarme Fyn samtidig med til at understøtte Odense Kommunes ønsker om at sikre bæredygtighed og samfundsansvar i videst mulige omfang.

Miljø og klima

Fjernvarme Fyn arbejder målrettet med både miljø og klima. Det betyder blandt andet, at den miljømæssige påvirkning fra produktion og forsyning hele tiden minimeres gennem grundige analyser og forbedringer. Samtidig sikrer virksomhedens miljøpolitik overholdelse af gældende regler og lovkrav. Leverandører forventes at tage samme hensyn til klima og miljø.

Kunderne kan derfor skrue op for fjernvarmen med grøn samvittighed uden at bekymre sig om miljøet for hverken denne eller kommende generationer.

Indsats på mange fronter

Dette fokus på miljø og klima udmunder blandt andet i en fokuseret indsats for at udnytte overskudsvarmen fra lokale industrivirksomheder. Varme, som ellers ville være blevet ledt ud i atmosfæren, udnyttes nu i stedet i fjernvarmenettet. Listen over bidragsydere rummer flere lokale virksomheder og vokser år for år.

Miljøindsatsen gælder også rækken af eksisterende produktionsanlæg. Det ses blandt andet på affaldsenergianlægget, hvor en ambitiøs helhedsplan til cirka en kvart milliard kroner både skal udvide anlæggets kapacitet og sikre en bedre brændselsudnyttelse. Helhedsplanen er endnu et vigtigt skridt i kampen for at udfase fossile brændsler.

Indsatsen for miljøet gælder imidlertid ikke kun virksomhedens produktion. I 2016 er der arbejdet på den nye administrationsbygning, som fremover skal samle virksomhedens medarbejdere. Et fokus på korrekt isolering og valg af miljørigtige materialer betyder, at den grønne linje også slår igennem her.

Fællesskab gør stærk. Det gælder også i miljøhensyn. Derfor samarbejder Fjernvarme Fyn med andre aktører for at udvikle og udbrede det grønne fokus.

Kampen for miljøet slutter aldrig. I 2017 betyder det blandt andet en indsats for at øge andelen af overskudsvarme i kundernes radiatorer og herunder undersøge muligheden for at udnytte overskudsvarme fra Facebooks kommende datacenter i Odense.

Arbejdsmiljø

Har man sagt miljø, må man også sige arbejdsmiljø. Her vil Fjernvarme Fyn fortsat være en sikker og udviklende arbejdsplads, hvor medarbejdernes fysiske og psykiske sundhed er i centrum. Ord som arbejdsglæde, motivation, engagement og, ikke mindst, sikkerhed skal være en naturlig del af hverdagen.

Sikkerhed har højeste prioritet

Sikkerhed har til enhver tid højeste prioritet hos Fjernvarme Fyn. Hvis en given arbejdsituation ikke er sikker, stoppes arbejdet omgående. Målet er at undgå alle former for arbejdsrelaterede ulykker og lidelser.

Denne aktive holdning til sikkerhed ses hele vejen ud i organisationen, hvor den nødvendige sikkerhedsbeklædning altid anvendes. Gennem de seneste år er sikkerhedsarbejdet endvidere dokumenteret og synliggjort for alle medarbejdere.

Det gode arbejdsmiljø

For en ansvarlig virksomhed som Fjernvarme Fyn er det gode arbejdsmiljø mere

end ord og flotte hensigtserklæringer. I det forgangne år har indsatsen blandt andet været rettet mod renoveringen af den kommende fælles administrationsbygning på Havnegade. Solafskærmning, plantevæg og afbalanceret ventilation er blandt de værktøjer, som er taget i brug for også at sikre et godt arbejdsmiljø fremadrettet. Under hele renoveringsprocessen har der været fokus på bæredygtighed. Derfor er der lavet en byggerimiljøredegørelse, som rummer en samarbejdsaftale om bæredygtighedstiltag mellem Fjernvarme Fyn og Miljøforum Fyn.

I 2017 fortsætter indsatsen for det gode arbejdsmiljø med blandt andet arbejdspladsvurderinger, fokusgrupper og en minitrvselsundersøgelse blandt medarbejderne.





Sociale forhold og menneskerettigheder

Ordentlige sociale forhold og overholdelse af fundamentale rettigheder er en selvfølge hos Fjernvarme Fyn. Der er i den forbindelse skrevet et etisk kodeks for virksomheden.

Det forventes, at samarbejdspartnere udviser samme sociale ansvarlighed. Derfor er der indført sociale klausuler i alle større kontrakter til forebyggelse af blandt andet social dumping. Samtidig er det angivet i Fjernvarme Fyns leveringsbetingelser, at leverandøren skal efterleve principperne i FN's *Global Compact*. Sidst, men ikke mindst, er Odense Kommunes arbejdsklausuler indført i Fjernvarme Fyns betingelser for at arbejde på virksomhedens lokationer.

Social ansvarlighed gennem sponsorater

Arbejdet med sociale forhold ses også af Fjernvarme Fyns liste over sponsorater. I 2016 har det atter betydet støtte til lokale klubber og foreninger i såvel eksisterende som i nye områder. Det gælder en vifte af sportsgrene og kulturaktiviteter. Blandt de nye sponsorater kan nævnes Vissenbjerg Terrarium.

Mangfoldighed

Fjernvarme Fyn tror på mangfoldighed og har i 2016 valgt at underskrive *Odense Kommunes Charter for Mangfoldighed*. Charterets mål er at skabe mere vækst og flere jobs gennem mangfoldighed på byens arbejdspladser.

Uddannelse og beskæftigelse

Uddannelse og beskæftigelse er vigtige dele af arbejdet med social ansvarlighed. Derfor har Fjernvarme Fyn fokus på at tilbyde jobmuligheder for unge og ufaglærte og på at beskæftige elever, praktikanter og lærlinge. Samtidig har virksomheden defineret måltal for netop optaget af elever, praktikanter og lærlinge. I 2016 oversteg det faktiske optag ligefrem det fastsatte måltal.

Den fulde rapport om Fjernvarme Fyns arbejde med ansvarlighed kan læses på virksomhedens hjemmeside www.fjernvarmefyn.dk.

Fjernvarme Fyn sikrer i alle handlinger miljøet og omgivelserne ved at være på forkant med den gældende lovgivning. Virksomheden udøver samtidig en fremtidssikret forsyning, fordi produktionen af varme så vidt muligt altid er baseret på energikilder, der sikrer en billig og miljøvenlig produktion.

Produktion og distribution af fjernvarme sker på en miljømæssigt forsvarlig måde ved at anvende den nyeste teknologi. Dermed forebygges forurening, mens spild og forbrug af energiressourcer minimeres.

Endelig er det et fokusområde at informere borgere og industri om varmebesparende foranstaltninger. På den måde sikres, at varmen så vidt muligt anvendes på en fornuftig og rationel måde.

Grønt regnskab

Der skrives grønt regnskab og ressourceopgørelse for alle Fjernvarme Fyns varmecentraler og kraftvarmeværker.

Oplysning om miljøforhold skal ske i henhold til gældende love og bekendtgørelser samt under de vilkår, myndighederne fastsætter.

Fjernvarme Fyn har flere tilsynsmyndigheder tilknyttet i form af Miljøstyrelsen, Odense Kommune, Assens Kommune, Fåborg-Midtfyns Kommune og Nordfyns Kommune. Antallet skyldes størrelse og geografisk placering af Fjernvarme Fyns produktionsenheder.

Væsentlige miljøforhold

Produktion af kraftvarme kræver mange ressourcer i form af brændsler, vand til procesformål, hjælpestoffer og kemikalier til eksempelvis vandbehandling.

Samtidig udleder produktionen forskellige stoffer, som belaster miljøet. Forbrændingen af kul, olie, affald, flis og halm

skaber kuldioxid (CO_2), svovldioxid (SO_2), kvælstofoxider (NO_x), støv og en række sporstoffer. Det resulterer blandt andet i drivhuseffekt og forsurening.

Forbruget af råvarer på Fjernvarme Fyns produktionsanlæg består primært af brændsel og vand. Derudover bliver der anvendt brændt kalk og ammoniak til røggasrensning på det kulfyrede anlæg. Til fremstillingen af rent spædevand, som bruges i kedler og i fjernvarmenettet, anvendes syre og lud.

På det halmfyrede anlæg bruges der lud til justering af pH i kondensatet fra røggassen, og der anvendes ammoniakvand til deNO_x-processen for at reducere udledningen af kvælstof fra anlægget. En række andre kemikalier anvendes i små mængder til værktøjs- og vedligeholdelsesarbejder.

Det rene overflade- og skyllevand fra vandfremstilling til fjernvarmenettet ledes til Odense Kanal. Overfladevand og processpildevand, som ikke er rent nok til direkte udledning, føres i stedet til opsamlingsbassiner og bliver derefter genbrugt. Sanitært spildevand og vand, der ikke kan genbruges, ledes til rensning på Ejby Mølle Renseanlæg.

Kølevand til det kulfyrede anlæg hentes fra og genudledes til Odense Fjord. Udledningen af kølevand forårsager en beskeden temperaturforøgelse i sammenløbet med Odense Å samt Seden Strand. Det påvirker i mindre omfang plantevækst, iltindhold og dyreliv i disse områder. Ved lave iltkoncentrationer tilsætter Fjernvarme Fyn ilt til kølevandet, så risikoen for iltvind reduceres.

Mineralprodukter genbruges på følgende måder:

- Flyveaske fra kulfyre (kulflyveaske) anvendes i cement- og betonindustrien og til opfyldningsprojekter i forbindelse med vejarbejde
- Slagge fra kulfyre (kulbundaske) anvendes primært i betonindustrien men også i produktionen af isoleringsmaterialer

- TASP fra afsvovlingsprocessen på det kulfyrede anlæg genbruges i stedet for kalk i afsvovlingsprocessen på Nordjyllandsværket
- Bundasken fra det halmfyrede og flisfyrede anlæg (biobundaske) føres tilbage til landbruget som markgødning
- Bioflyveasken genbruges som gødning

Forbrændingen af affald og udnyttelsen af energiindholdet til el- og varmeproduktion medfører en række miljøpåvirkninger. Det sker både gennem selve forbruget af råvarer og i form af udledninger og andre påvirkninger af omgivelserne.

De væsentligste miljøpåvirkninger fra det affaldsfyrede anlæg stammer fra:

- Forbrænding af husholdnings- og erhvervsaffald; primært fra Fyn med supplement af erhvervsaffald. Derudover afbrændes kreosotbehandlet træ, PUR-skum og CFC-holdig procesluft
- Udledning af røggasser der blandt andet indeholder kuldioxid (CO_2), kvælstofoxider (NO_x), hydrogenfluorid (HF), svovldioxid (SO_2), saltsyre (HCl), kulilte (CO), støv, tungmetaller og dioxiner

Der anvendes kalk og natronlud til rensning af spildevand fra røggasrensningen og aktivt kul fra dioxinrensning. Vandværksvand bruges til rensning af røggassen og til spædning af kedlernes vand- og dampsystemer.

Processpildevand med indhold af salte og rester af tungmetaller ledes til det offentlige spildevandssystem, mens sulfatholdigt spildevand fra røggasrensningen opsamlles til genbrug som såkaldt befrugtningssvand i forbindelse med skibstransporter af flyveasken.

Slagge genbruges til opfyldningsprojekter, mens flyveaske og slam fra røggasrensningen deponeres i sikre affaldsdepoter i Norge.

Eget laboratorium

Fjernvarme Fyn har sit eget laboratorium, som arbejder tæt sammen med produktionen. Her udføres analyser af kemien i de



mange driftsrelaterede processer på alle virksomhedens anlæg samt af de forskellige restprodukter.

Dertil kommer analyser i henhold til de myndighedskrav, virksomheden er underlagt; herunder kemisk analyse af det rensede spildevand fra affaldsenergianlæggets røggaskondensering.

Miljøreddegørelse

I september 2016 har Fjernvarme Fyn udarbejdet en miljøreddegørelse til Miljøforum Fyn. Miljøreddegørelsen var den første fælles beretning efter Fjernvarme Fyns køb af produktionsanlæggene på Havnegade i 2015. Den er sammensat af enkeltstående dokumenter, som i deres helhed udgør den samlede miljøreddegørelse for hele virksomheden.

Indholdet i miljøreddegørelsen efterlever miljøstandarden ISO 14001 og kortlægger miljøindsatsen. Miljøkortlægningen er et resultat af egenkontrol og rummer handlingsplaner og status for igangværende mål samt ny handlingsplan med nye mål.

Miljømål og miljø-handlingsplan

Fjernvarme Fyns miljømål for 2016/2017 er udmøntet i en række konkrete handlinger.

En af disse gælder genindvinding af overskudsvarme fra Ejby Mølle Renseanlæg i samarbejde med VandCenter Syd. Der er tale om et pilotprojekt, som på sigt kan danne grundlag for lignende projekter i større skala. I første omgang kan dette projekt give en besparelse på 300 MWh/år.

Fjernvarme Fyn viderefører også det tidligere samarbejde kaldet Effektiv Energi under overskriften Effektiv Energi 2.0. Projekterne forventes at give årlige besparelser for cirka 6.500 MWh/år.

Fjernvarme Fyns nye administrationsbygning på Havnegade er blevet renoveret gennemgribende. Renoveringen har blandt andet omfattet isolering af tagkonstruk-

tion og facade, optimering af køle- og ventilationsanlæg, dynamisk klimaskærm samt valg af materialer, som opfylder miljøkravene fra Miljøforum Fyn. Renoveringen forventes at give besparelser på 144 MWh/år.

Derudover har Fjernvarme Fyn i 2016 fået miljøgodkendelse til at etablere røggaskondenseringsanlæg og varmepumper på affaldsenergianlægget. Anlægget bygges i 2017 og skal sikre, at energien fra affaldet udnyttes optimalt. Etableringen af røggaskondenseringsanlæg og varmepumper forventes at øge varmeproduktionen med 30 % for samme mængde affald.

Miljø- og arbejds-miljøcertificering

Fjernvarme Fyn har i 2016 arbejdet med implementering af et nyt fælles ledelsessystem, der er certificeret efter gældende standarder om miljø, arbejdsmiljø og kvalitet. Ved at samle al dokumentation i et fælles system sikres det, at miljø- og arbejdsmiljølovgivningen fortsat overholdes.

Ledelsessystemet bliver tilgængeligt for alle medarbejdere via intranettet i starten af 2017. Det vil indeholde samtlige miljø- og arbejdsmiljøpolitikker, procedurer og dokumentation om miljø og arbejdsmiljø i form af oplysninger om hændelser, kemikalier og andre data.

Persondataforordningen er et nyt krav til Fjernvarme Fyn, som også vil blive indarbejdet i det fælles ledelsessystem. Det samme gælder risikoledeelse.

Nyt registrerings-system

I 2016 er der taget et nyt registrerings-system i brug hos Fjernvarme Fyn. Alle relevante hændelser om miljø- og arbejdsmiljø registreres i systemet, kaldet Sherlock, som kan håndtere både kvalitetsstyring, miljøledelse, arbejdsmiljø og sikkerhed. Det gælder blandt andet data om alle grader af både ulykker og uheld,

vilkårsoverskridelser og miljørelaterede klager og henvendelser.

Ved at samle alle registreringer øges fokus på procedurer. U hensigtsmæssigheder kan derved undgås, og uheld kan forebygges.

Der er i 2016 registreret to arbejdsulykker med fravær til følge, hvilket er samme antal som i 2015.

Risikovirksomhed

Fjernvarme Fyn Produktion A/S er klassificeret som risikovirksomhed i henhold til det såkaldte SEVESO II-direktiv; i daglig tale kaldet Risikodirektivet. Klassificeringen er lovpligtig og skyldes lageret af 100 % ren ammoniak på Havnegade, som bruges til røgrensning på det kulfyrede anlæg. Klassificeringen indebærer blandt andet, at relevant personel uddannes til at håndtere situationen i tilfælde af ammoniakudslip.

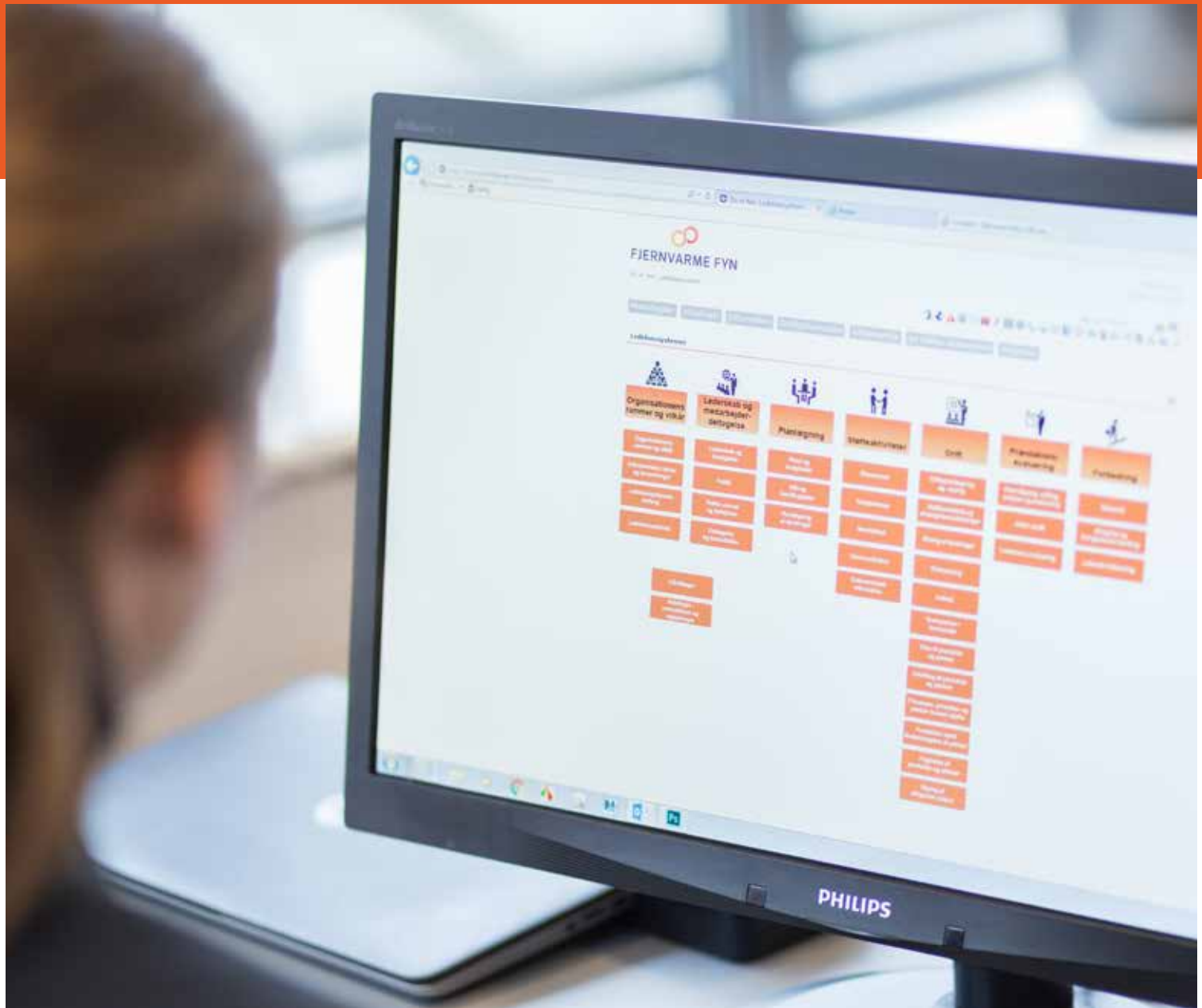
Havnesikkerhed

Kajen på Havnegade er underlagt lovgivningsmæssige sikkerhedsbestemmelser i forbindelse med den internationale ISPS-konvention (International Ship and Port Facility Security). Derfor er der udarbejdet konkrete sårbarhedsvurderinger og sikringsplaner for havnen, som efterfølgende er godkendt hos både Trafikstyrelsen og Politiet.

CO₂

Fjernvarme Fyns samlede produktion af varme og el på anlæggene udleder samlet set over 1 million ton CO₂ om året. Derfor har Fjernvarme Fyn et stort miljøansvar, som virksomheden tager meget alvorligt.

Området er omfattet af strenge lovkrav, og Fjernvarme Fyn arbejder målrettet for at efterleve god praksis i forhold til miljø og klima. Fjernvarme Fyns kontrolrum og laboratoriet følger nøje processerne i produktionen af el og varme i alle døgnets 24 timer. Det sker ved løbende analyser af brændsler på eksterne akkrediterede laboratorier.



Der er i 2016 arbejdet med at forberede et nyt fælles ledelsessystem.

Overvågning af anlæggenes udledninger af CO₂ er beskrevet i overvågningsplaner, som er godkendt af Energistyrelsen. En gang om året foretager en uvildig ekstern verifikator en kritisk gennemgang af alle relevante procedurer, produktionsdata og aktiviteter.

CO₂-kvoter

Fjernvarme Fyn er omfattet af CO₂-kvoteordningen og får tildelt gratis CO₂-kvoter til affaldsenergianlægget, det flis- og kulfyrede anlæg samt 14 spids- og reservelastcentraler. Som de to foregående år var 2016 et mildt år, hvilket har medvirket til et lavt forbrug af CO₂-kvoter.

Udvalgte nøgletal

Antal medarbejdere

Ved udgangen af 2016 var der ansat 286 medarbejdere hos Fjernvarme Fyn.

Varedeklaration

Fjernvarmens samlede emissioner.

STOF	ENHED	2016
CO ₂	kg/GJ	27,0
SO ₂	g/GJ	4,1
NO _x	g/GJ	45,0

Faktisk udledning inkl. emission fra fjernvarmens elforbrug.

Sygefravær

Korttidssygefraværet for 2016: 1,6 %

Langtidssygefraværet for 2016: 1,9 %

Fjernvarmerør

Fjernvarme Fyn har mere end 2.100 km rør i den fynske muld.

I forbindelse med renovering og reparation er der udskiftet 8 km rør i fjernvarmenettet.

Der er anlagt 72,4 km udvidelse af det eksisterende fjernvarmenet.

Antal kundeforhold

Der er etableret cirka 1.500 nye kundeforhold i 2016.

Fjernvarme Fyn har rundet 63.600 aktive fjernaflæste målere i 2016.

Energibesparelser

Fjernvarme Fyn har i 2016 opnået energibesparelser for i alt 45,1 GWh.



Produktionsanlæg

Kraftvarmeværker



Affaldsanlægget
Havnegade 120
5000 Odense C



Dalum Kraftvarme
Dalumvej 116
5250 Odense SV



Halmanlægget
Havnegade 120
5000 Odense C



Kulanlægget
Havnegade 120
5000 Odense C



Nr. Broby Varmeværk
Stationsvej 14
5672 Broby



Vissenbjerg Varmeværk
Nyvej 9
5492 Vissenbjerg

Varmecentraler



Bellinge Varmecentral
Kratholmvej 52
5260 Odense S



Billedskærervej Varmecentral
Billedskærervej 9
5230 Odense M



Bolbro Varmecentral
Møllemarksvej 37B
5200 Odense V



Bullerup Varmecentral
Brolandvænget 20
5320 Agedrup



Centrum Varmecentral
Enggade 13
5000 Odense C



Dalum Varmecentral
Zachariasvænget 40
5260 Odense S



Davinde Varmecentral
Udlodsgyden 54
5220 Odense SØ



Dyrup Varmecentral
Højmevej 15
5250 Odense SV



Fangel Varmecentral
Borrebyvej 7
5260 Odense S



Højby Varmecentral
Knullen 28A
5260 Odense S



Korup Varmecentral
Sandvadvej 1
5210 Odense NV



Lumby Varmecentral
Slettensvej 351
5270 Odense N



Næsby Varmecentral
Højløkke Alle 59
5270 Odense N



Næsbyhoved Broby Varmecentral
Sandgravvej 3
5270 Odense N



Otterup Varmecentral
Bøgevej 2
5450 Otterup



Pårup Varmecentral
Havrevænget 2
5210 Odense NV



Sanderum Varmecentral
Sanderumvej 81
5250 Odense SV



Stige Varmecentral
Nistedvej 40
5270 Odense N



Syd Øst Varmecentral
Ørbækvej 418
5220 Odense SØ



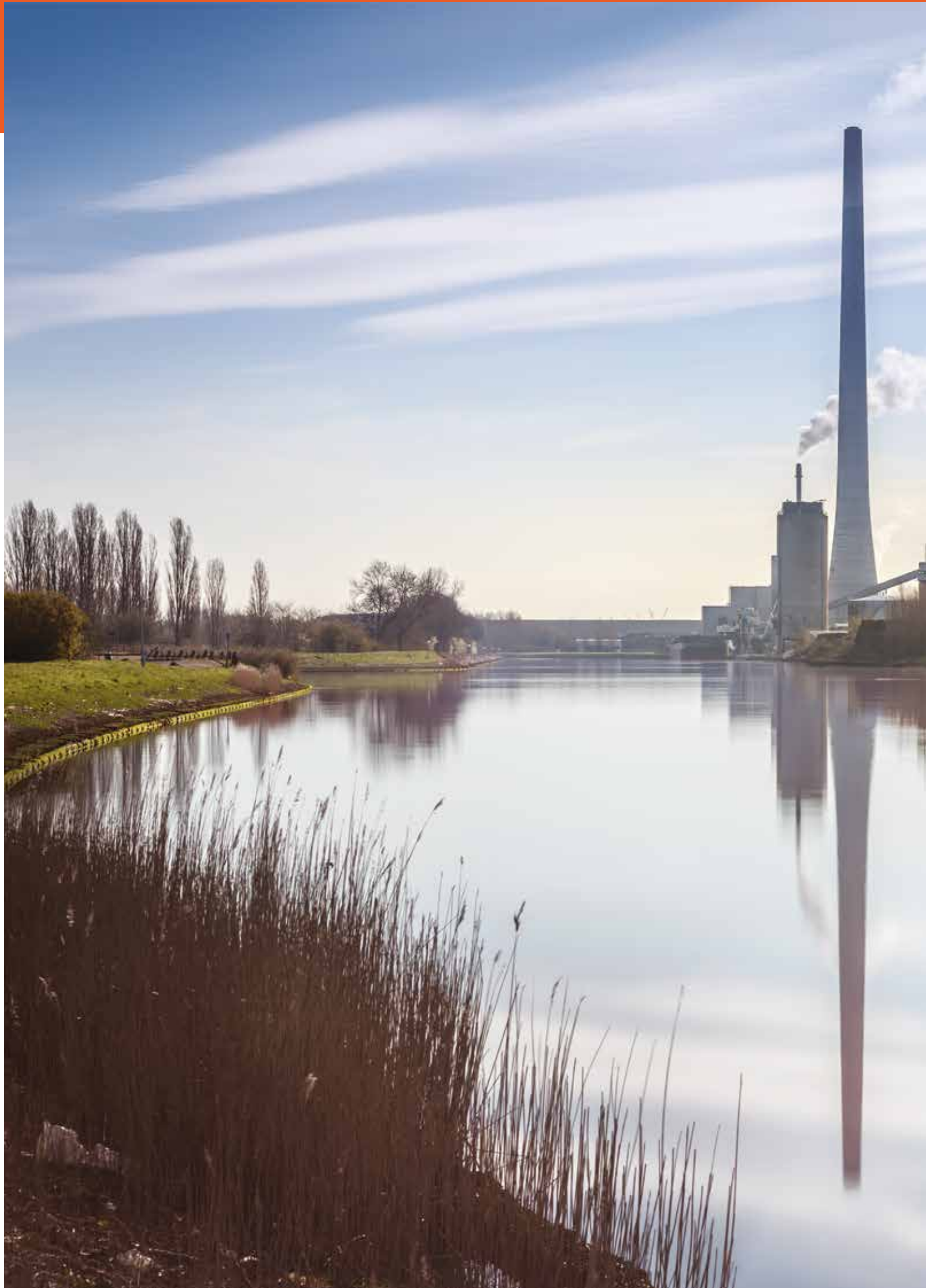
Sygehuset Varmecentral
Heden 3 Z
5000 Odense C



Transportabel 7 Varmecentral
Teknikvej 26
5260 Odense S



Vollsmose Varmecentral
Kildegårdsvej 45
5240 Odense NØ







FJERNVARME FYN

Der er gode ting på vej:

www.fjernvarmefyn.dk