

FJERNVARMEN FYN



Årsberetning 2017

Fjernvarme Fyn

Indhold

Fjernvarme Fyn	2	Økonomi	47
Forord	3	Hoved- og nøgletal	47
Virksomhedspræsentation	4	Resultatopgørelse	48
Koncernstruktur	4	Balance	50
Organisationsdiagram	4	Egenkapitalopgørelse	52
Selskabsoplysninger	6		
Ledelsesberetning	7	Fjernvarme Fyn Affaldsenergi A/S	54
Hovedaktivitet	7	Selskabsoplysninger	54
Nøgletal	7	Ledelsesberetning	54
Energi, produktion og forsyning	10	Hovedaktivitet	54
Strategi og effektivisering	20	Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold	54
Forskning- og udviklingsprojekter	22	Særlige risici	54
Kunder, partnere og services	22	Begivenheder efter balancedagen	54
Personale	28	Forventet udvikling	54
Økonomi	31	Økonomi	55
		Hoved- og nøgletal	55
Fjernvarme Fyn Holding A/S	32	Resultatopgørelse	55
Selskabsoplysninger	32	Balance	56
Ledelsesberetning	32	Egenkapitalopgørelse	57
Hovedaktivitet	32		
Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold	32	Miljø	58
Særlige risici	32	Relation til myndighederne	58
Forventet udvikling	32	Risikodirektivet	58
Økonomi	33	Havnesikkerhed	58
Resultatopgørelse	33	Miljøgodkendelser i 2017	58
Balance	34	Væsentlige miljøforhold	58
Egenkapitalopgørelse	36	CO ₂	60
Pengestrømsopgørelse	37	Status på miljøhandlingsplan 2017	60
		Miljømål og handlingsplan 2018	60
Fjernvarme Fyn Distribution A/S	38	Kvalitetssikring	61
Selskabsoplysninger	38	Eget laboratorie	61
Ledelsesberetning	38		
Hovedaktivitet	38	Arbejds miljø	62
Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold	38	Væsentlige arbejdsmiljøforhold	62
Begivenheder efter balancedagen	38	Hændelser i 2017	62
Forventet udvikling	38	Arbejds miljømål og handlingsplan i 2018	62
Aktivering og afskrivning	39		
Økonomi	39	Samfundsansvar	64
Hoved- og nøgletal	39	Partnerskaber	64
Resultatopgørelse	40	Mangfoldighed	65
Balance	42	Sponsorater	65
Egenkapitalopgørelse	44	Uddannelse og beskæftigelse	65
Pengestrømsopgørelse	45	IntegrationsGrundUddannelsen	65
		Mål og politikker for det underrepræsenterede køn	65
Fjernvarme Fyn Produktion A/S	46	Måltal for bestyrelse	65
Selskabsoplysninger	46	Ligestilling i ledelsesniveauer	65
Ledelsesberetning	46	Forretningsmæssige risici	65
Hovedaktivitet	46	Registrering af miljø- og arbejdsmiljøhændelser	65
Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold	46		
Usædvanlige forhold som har påvirket		Produktionsanlæg	66
årsregnskabet	46		
Begivenheder efter balancedagen	46		
Forventet udvikling	47		

Forord

2017 blev endnu et godt år hos Fjernvarme Fyn.

Ikke alene fortsatte de gode takter fra tidligere med konsolidering, udvikling og effektivisering. Vi rundede også flere vigtige milepæle i virksomhedens historie.

Målet er fortsat at sikre en sammenhængende og rentabel virksomhed. Og med det fornuftige resultat for årsregnskabet 2017 kan vi se, at kursen er den rette.

Det er en vigtig ballast i en tid med mange udfordringer.

Fortsat effektivisering

Blandt udfordringerne er de stigende krav om effektivisering og lønsomhed til både den samlede forsyningssektor, til fjernvarmebranchen og til Fjernvarme Fyn.

På baggrund af de politiske stemmeaftaler i folketinget fra april 2016 og juni 2017 er der sat som mål, at der skal ske en effektivisering af den samlede fjernvarmesektor og af forbrændingsområdet på op til 2,3 milliarder kroner. Når vi dertil lægger de kommende års bortfald af forskellige tilskud, grundbeløb og CO₂-kvoter, ses konturerne af en branche under både politisk og økonomisk pres.

Hos Fjernvarme Fyn er det målsætningen at være konkurrencedygtig med en sikker, nem og miljøvenlig varmeforsyning. Derfor er der allerede fokus på at gøre tingene smartere.

Planerne om en meget stram central styring kan imidlertid gøre os lidt bekymrede for de omkostninger, som det massive bureaukrati ved selve reguleringen vil påføre branchen. Og vi frygter risikoen for spekulation i uhensigtsmæssige og kortsigtede løsninger. Et andet middel til effektivisering kunne være at konkurrenceudsætte opvarmning i højere grad og at give både kunder og producenter en større valgfrihed.

Uanset rammerne yder vore medarbejdere en stor indsats for at løfte de mange opgaver og for at skabe gode resultater. Og hver dag tages endnu et skridt i arbejdet med at realisere virksomhedens potentiale for udvikling og for at sikre smarte og effektive arbejdsgange.

En fælles virksomhed

Netop effektive arbejdsgange var i centrum, da vi rundede en af årets store milepæle. Det skete i april, hvor vi endelig kunne klippe den røde snor og tage 4.500 m² lyse og moderne kontorfaciliteter i brug. Senere på året fulgte et nyt dataterselskab til koncernen, Fjernvarme Fyn Service A/S, hvor alle medarbejdere nu er samlet organisatorisk.

På den måde er vi nu for alvor blevet en samlet virksomhed; både på papiret og i den virkelige verden med fælles adresse. Og vi har skabt et godt fundament til at konsolidere virksomheden og til at skabe fælles rammer og en fælles virksomhedsforståelse hele vejen rundt.

Grøn er fremtidens farve

Nogle maler byen rød og himlen blå. Hos Fjernvarmevarme Fyn maler vi fremtiden grøn. Og vi yder hver dag vores bidrag til den nødvendige omstilling af energisektoren.

Odense Kommune har en ambition om, at varmeforsyningen skal være CO₂-neutral i 2030. Denne ambition bakkes nu op af regeringen, som har genindført målet om udfasning af kul senest i 2030.

Heldigvis er Fjernvarme Fyn allerede langt fremme med omstillingen. I dag er det knap halvdelen af den samlede varmeproduktion, som er baseret på fossile brændsler; primært kul. Og der arbejdes på at lade biomasse, affald og overskudsvarme overtage en stadig større del af produktionen.

Derfor var det også med stor glæde, at vi i juli 2017 kunne offentliggøre vores aftale med Facebook, som trak store avisoverskrifter. Aftalen gælder udnyttelse af overskudsvarme fra det kommende datacenter i Tietgenbyen, som fra 2020 vil forsyne omkring 6.900 fynske husstande med grøn varme.

2017 blev også året, hvor vi gennemførte den ambitiøse helhedsplan på affaldsenergianlægget. Med renovering, ombygning og effektivisering for næsten en kvart milliard kroner er anlægget sikret frem til minimum 2035 samtidig med, at varmeudnyttelsen fra affaldet er øget væsentligt.



Administrerende direktør Jan Strømvig

Desværre bød 2017 også på et enkelt tilbageskridt. Det skete, da vi måtte skrinlægge projektet med at reducere kulforbruget gennem tilsatsfyring med halm. Stik imod forventningen kunne et tilsagn om projektstøtte ikke realiseres med de gældende danske rammer. Derfor ser vi nu frem til et nyt energiforlig i 2018, som skal danne ramme for det sidste store skridt frem mod CO₂-neutral varmeproduktion.

Stadig blandt Danmarks billigste

Vores vigtigste eksistensgrundlag er fortsat kunderne. Og midt på året kunne vi, for fjerde år i træk, give prisen endnu et nyk nedad. Derfor nyder vore mange kunder fortsat godt af en af Danmarks laveste fjernvarmepriser.

I 2017 har vi budt velkommen til nye kunder i blandt andet Birkum. Og arbejdet med at skabe en direkte forsyningslinje til Davinde, Rolfsted og Ferritslev viser gode fremskridt. Hovedforsyningen til det nye universitetshospital kom også i jorden trods det vådeste efterår i mands minde. Ligesom de fleste omlægninger forud for Odense Letbane blev afsluttet.

Eventyret fortsætter

I stedet for at hvile på laurbærene fortsætter vi ufortrødent arbejdet med at udvikle virksomheden til fremtidens samfund.

Med årets mange flotte resultater i bagagen er Fjernvarme Fyn heldigvis godt rustet til den videre færd, hvor grøn omstilling og økonomisk ansvarlighed er i fokus.

Eventyret om den sikre, billige og miljøvenlige fynske fjernvarme vil derfor fortsætte.

Jan Strømvig
Administrerende direktør

Virksomhedspræsentation

Fjernvarme Fyn er ejet af Odense Kommune (97 %) og Nordfyns Kommune (3 %). Konstruktionen er dannet med virkning fra den 1. januar 2007 ved en sammenlægning af de kommunale fjernvarmeforsyninger i Otterup og Odense.

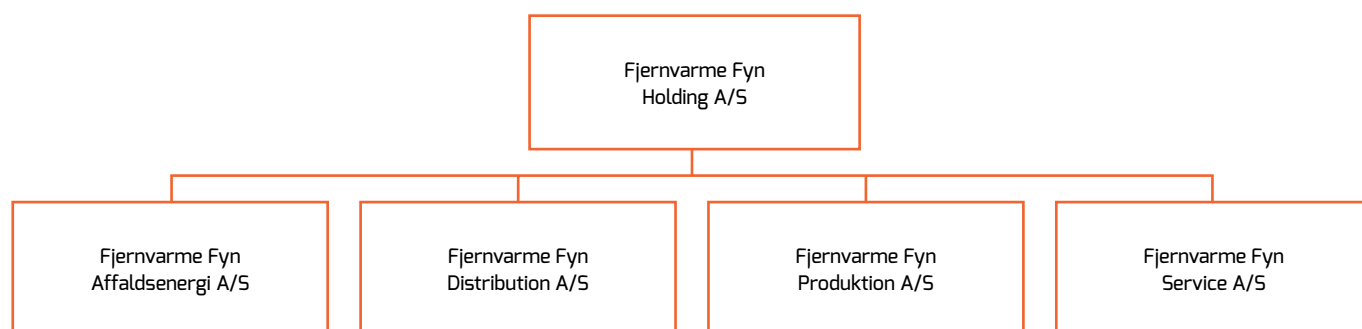
Fjernvarme Fyn har ved årsskiftet 2017/18 289 medarbejdere fordelt på produktion, forsyning, økonomi, projektering samt en række stabsfunktioner

Koncernstruktur

Moderselskabet er Fjernvarme Fyn Holding A/S, som ejer de fire datterselskaber Fjernvarme Fyn Affaldsenergi A/S, Fjernvarme Fyn Distribution A/S, Fjernvarme Fyn Produktion A/S og Fjernvarme Fyn Service A/S.

Fjernvarme Fyn Service A/S er stiftet den 31. oktober 2017 med idriftsættelse fra 1. januar 2018. Det nye datterselskab er en væsentlig del af den samlede koncern og rummer alle medarbejdere samt en række fysiske aktiver som lagerbeholdning og bilpark med videre. Ved at samle alle medarbejdere ét sted er mange processer blevet gjort både mere effektive og gennemskuelige.

Serviceselskabet leverer blandt andet drifts-, vedligeholdelses-, udviklings- og serviceopgaver til de øvrige driftsselskaber i koncernen.

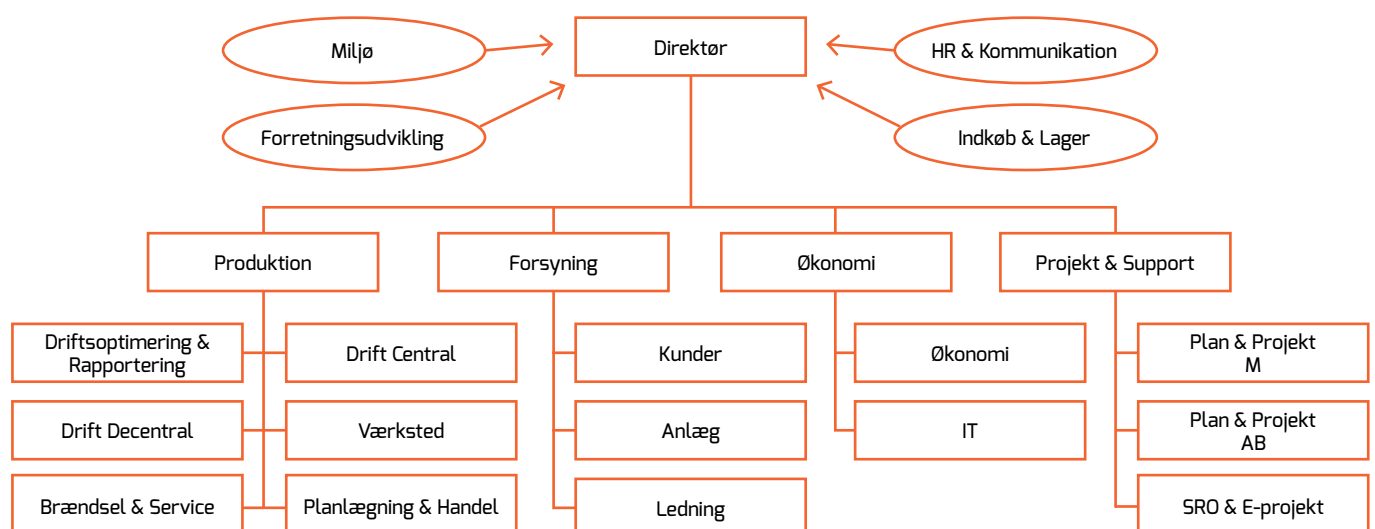


Organisationsdiagram

Den interne organisering er delt i de fire hovedområder Produktion, Forsyning, Økonomi samt Projekt & Support. Hvert af disse hovedområder rummer videre en

række underafdelinger. Derudover er der tilknyttet fire stabe med direkte reference til direktøren. Stabene varetager miljø, arbejdsmiljø, persondata, ledelsessystem

og laboratorium, indkøb og lager, kantine, personale og kommunikation samt forretningsudvikling.



Selskabsoplysninger

Selskab

Fjernvarme Fyn Holding A/S
Havnegade 120
5000 Odense C
CVR-nr.: 36466898
Hjemstedkommune: Odense
Stiftet 16.12.2014
Regnskabsår 01.01.2017 – 31.12.2017
Telefon: 65 47 30 00
Hjemmeside: www.fjernvarmefyn.dk
E-mail: kontakt@fjernvarmefyn.dk

Revision

**Deloitte Statsautoriseret
Revisionspartnerselskab**
(regnskabet for Fjernvarme Fyn Holding
A/S, Fjernvarme Fyn Service A/S og
Fjernvarme Fyn Distribution A/S)

EY
(regnskabet for Fjernvarme Fyn
Affaldsenergi A/S og Fjernvarme Fyn
Produktion A/S)

Bestyrelse

Anker Boye (formand)
Christoffer Lilleholt (næstformand)
Frank Lundgren
Jan Kauffmann
Jens Pilholm
Franz Jul Rohde
Lars Mortensen, medarbejdervalgt
Jan Kirud, medarbejdervalgt
Lars Kristian Pedersen, medarbejdervalgt

Direktion

Jan Strømvig

Ledelsesberetning

Hovedaktivitet

Fjernvarme Fyns primære formål er at udøve virksomhed med varmeforsyning. Det gælder produktion, køb, salg og levering af varmeenergi, relateret servicevirksomhed overfor kunder samt rådgivning og anden beslægtet virksomhed.

Fjernvarme Fyn har endvidere ansvaret for produktion og handel med el samt med genanvendelse af affald til energi.

Virksomheden drives med fokus på kundernes behov i forhold til forsynings-sikkerhed, miljøbevidsthed og et højt serviceniveau under samtidig hensyntagen til ønsket om attraktive priser. Det afspejler sig i visionen, hvor ønsket er at være den foretrukne leverandør af sikker, nem, billig og miljøvenlig fjernvarme og energiløsninger.

Samtidig har det høj prioritet at formidle viden bredt om energisparende foranstaltninger.

Fjernvarme Fyn har i 2017 rundet 64.500 aktive fjernaflyste målere og forsyner i dag mere end 90.000 boliger, industrivirksomheder og institutioner med varme og varmt vand gennem et samlet fjernvarmenet på mere end 2.200 kilometer rør.

Samtidig råder Fjernvarme Fyn over 29 produktionsanlæg, som dækker den samlede varmeforsyning til virksomhedens egne kunder samt hovedparten af varmeforsyningen til Kerteminde Forsyning og fire gartnerforsyningsselskaber.

Nøgletal

Økonomiske nøgletal

Økonomiske nøgletal er et udpluk af væsentlige poster fra koncernregnskabet og fra de enkelte datterselskabsregnskaber. I tabellen herunder ses tallene i sammenligning med tilsvarende poster fra 2016.

t.kr.	Fjernvarme Fyn Holding A/S	
	2017	2016
Resultatopgørelse		
Nettoomsætning	1.397.722	1.391.676
Bruttoresultat	415.210	426.637
Resultat af primær drift	64.357	64.253
Årets resultat	67.187	40.627
Balance		
Materielle anlægsaktiver	3.195.287	3.025.208
Egenkapital	1.929.249	1.850.217
Balancesum	4.058.848	4.044.752

t.kr.	Fjernvarme Fyn Distribution A/S		Fjernvarme Fyn Produktion A/S		Fjernvarme Fyn Affaldsenergi A/S	
	2017	2016	2017	2016	2017	2016
Resultatopgørelse						
Nettoomsætning	810.647	856.172	939.181	876.232	182.040	202.270
Bruttoresultat	274.071	299.263	125.833	119.418	11.608	21.076
Resultat af primær drift	-26.346	-21.224	87.470	86.627	5.858	11.938
Årets resultat	-22.739	-25.994	107.800	78.075	35	35
Balance						
Materielle anlægsaktiver	1.950.711	1.953.314	945.022	930.620	299.554	141.275
Egenkapital	1.588.079	1.610.818	232.481	718.836	535	535
Balancesum	2.558.264	2.576.579	1.419.129	1.463.843	397.431	297.282



Mission

Fjernvarme Fyn
leverer sikker, billig og
miljøvenlig varme

Vision

Fjernvarme Fyn vil være den
foretrukne leverandør af sikker,
nem, billig og miljøvenlig
varme og energiløsninger

Varme- og elproduktion 2017

	Det halmfy- rede anlæg	Affalds- energian- lægget	Det kulfy- rede anlæg	Det træflis- fyrede anlæg	Gasolie og naturgas	Anden biomasse	Industriel overskuds- varme	Total
Brændselsmængde anvendt til varme- og elproduktion	220.799 ton	211.857 ton	457.473 ton	95.804 ton	Gasolie 596.365 liter Naturgas 1.218.959 m ³	Træpiller 112 ton Biogas 5.986.401 m ³ Deponigas 1.776.865 m ³		
Samlet varme- produktion [TJ]	2.313	1.682	4.355	944	67	185	125	9.671
Elproduktion netto [MWh]	210.558	104.771	1.034.057	27.317	152			1.376.855
Virkningsgrad [%]	94,50 %	88,60 %	72,4 %*	96,41 %				

*Den lave virkningsgrad skyldes, at det kulfyrede anlæg i perioder kører kondensdrift (ren elproduktion)



Fjernvarme Fyn

Energi, produktion og forsyning

Energiforsyning generelt

Alle produktionsanlæg drives og vedligeholdes af Fjernvarme Fyn. Organisatorisk er driften opdelt i Drift Central, som omfatter det halm- og det kulfyrede anlæg, og i Drift Decentral, som rummer både de affalds- og flisfyrede anlæg samt varme-centraler og pumpestationer.

Udover produktionen fra egne anlæg indgår der også varmeproduktion fra andre leverandører. Det gælder overskudsvarme fra en række industrivirksomheder i forsyningsområdet, fra biogasanlæggene Ejby Mølle Renseanlæg og Fangel Bioenergi ApS samt fra Odense Renovation A/S.

I 2017 er der også arbejdet på at integrere anlæg og drift af Ferritslev Fjernvarme med Fjernvarme Fyn. De to forsyningsnet forbindes først i løbet af 2018. Varmen til kunderne i området produceres derfor stadig på de anlæg i Ferritslev, som Fjernvarme Fyn har overtaget.

Varmer- og elproduktion sker efter el- og varmeforsyningsloven. Derudover producerer Fjernvarme Fyn el på en række anlæg. Den producerede el afsættes på el-børsen Nordpool under frie markedsvilkår.

Energiforsyning fra egne anlæg

Affaldsenergianlægget

Affaldsenergianlægget har i 2017 produceret i alt 1.682 TJ varme svarende til 17 %

af den samlede varmeproduktion. Det er et fald i forhold til 2016, hvor der blev produceret 2.098 TJ varme. Faldet skyldes, at anlægget har været under om- og tilbygning.

Der er produceret i alt 104.771 MWh el netto på anlægget i 2017.

På anlægget afbrændes primært affald fra fynske kommuners dagrenovation samt fynsk erhvervsaffald. I 2017 blev der yderligere suppleret med importeret RDF* og med have- og parkaffald for at udnytte anlæggets kapacitet.

De nuværende affaldskontrakter med kommunerne løber frem til 31. december 2018.

Import af affald er godkendt af de statslige myndigheder i både Danmark og hos eksportlandet i EU. Denne import påvirker ikke de danske mål for genanvendelse, da der ikke er tale om energiuudnyttelse af indenlandske ressourcer.

Klimagevinsten ved at importere affald fra andre EU-lande er markant. Livscyklusanalyser viser, at der er dobbelt så stor klimagevinst ved at udnytte affald fra andre EU-lande i Danmark fremfor at deponere det i hjemlandet. Det skyldes først og fremmest, at den udledte energi alternativt skulle have været fremstillet med brug af fossile brændsler. Derudover udleder deponering af affald den miljøskadelige klimagas metan.

Kontrol med kvaliteten af det modtagne affald er blevet gjort både lettere og mere effektiv i 2017. Det er tilfældet, fordi en specialudviklet app blev taget i brug midt på året. Den nye app har erstattet tidligere

tiders papirgange og kan også bruges til kontrol af halmkvaliteten på det halmfyrede anlæg.

Helhedsplan fremtidssikrer affaldsenergianlægget

I 2017 er der gennemført en ambitiøs om- og tilbygning af affaldsenergianlægget; den såkaldte Helhedsplan med et budget på 234 millioner kroner.

Resultatet er blandt andet en forøgelse af kapaciteten for varmeproduktion med cirka 50 %. Det er opnået med fjernvarmekølede zoner i kedlerne og med etableringen af to nye anlæg til røggaskondensering. Et nyt vandrensningsanlæg betyder, at kondensatet fra røggaskondenseringen bliver anvendt til spædning i fjernvarmesystemet.

Derudover er der installeret nye posefiltre på anlægget, som gør røgrensningen endnu mere effektiv end med de hidtidige elfiltre. De tre ovne er blevet renoveret med hver 350 m² ny kedelvæg i korrosionsbestandigt materiale.

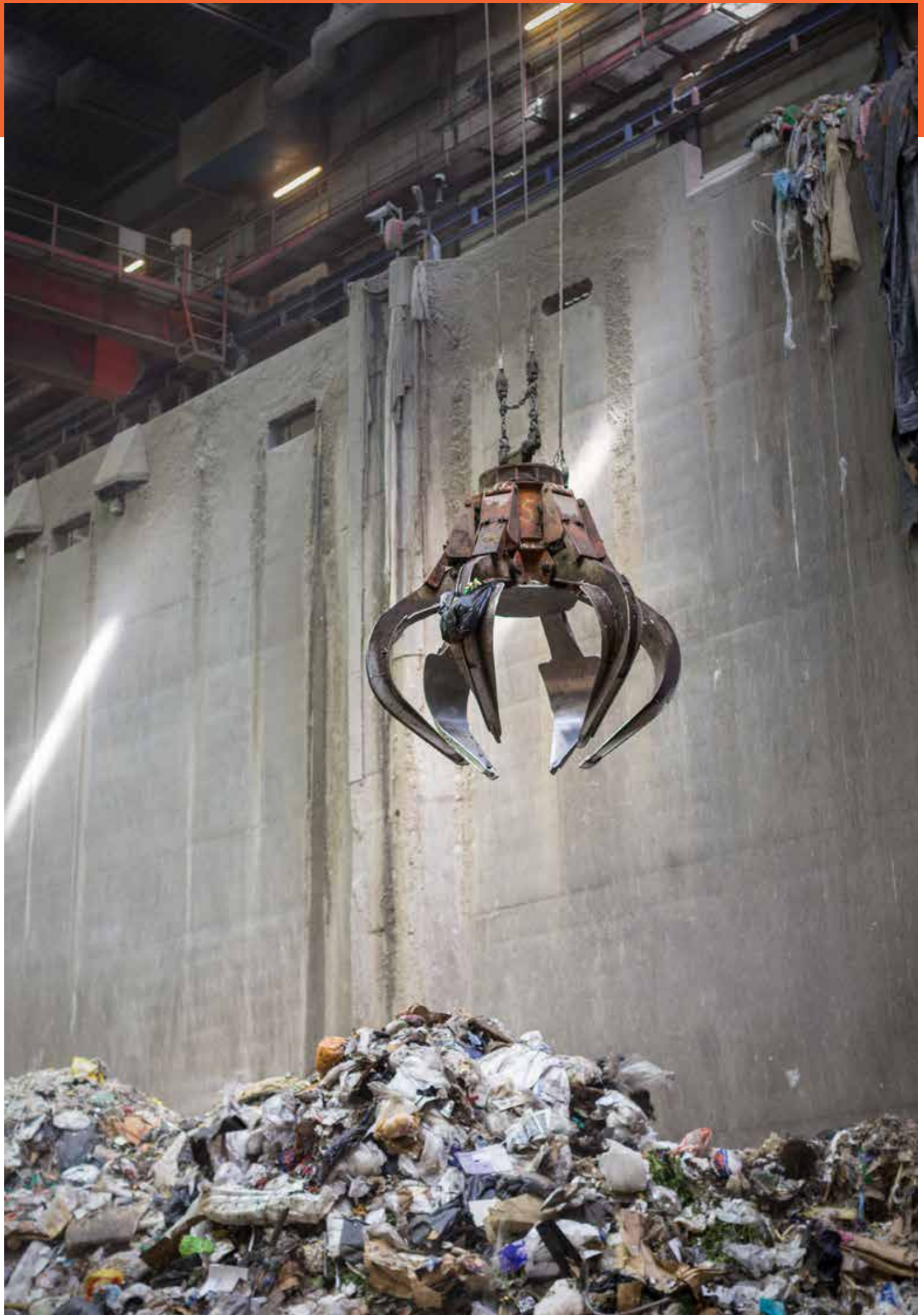
Foruden kapacitetsudvidelsen i forhold til varmeproduktion er anlægget hermed sikret at kunne køre frem til minimum år 2035. På den måde bliver det en vigtig brik i den fortsatte grønne omstilling hos Fjernvarme Fyn.

Under ombygningen har anlægget været ude af drift i en periode. Derfor er der i 2017 kun afbrændt 216.000 ton affald mod 272.000 ton affald i 2016. Samtidig har det været nødvendigt at deponere affald midlertidigt på Odense Nord Miljøcenter.

Affaldsfordeling 2017

	Mængde i 1.000 ton	Andel i %
Husholdningsaffald fra fynske kommuner	83	39
Erhvervsaffald primært fra Fyn	94	43
Have- og parkaffald	4	2
Import - RDF	35	16
Total	216	100

* RDF står for Refuse-Derived Fuel og er forbrændingseget sorteret affald. Det består primært af papir, plast, træ, tekstil og biomasse; altså intet husholdningsaffald.



Fjernvarme Fyn

Det halmfyrede anlæg

Det halmfyrede anlæg har i 2017 leveret i alt 2.313 TJ varme svarende til 24 % af den samlede varmeproduktion. Det er en stigning i forhold til 2016, hvor der blev produceret 2.154 TJ varme.

Samtidig er der produceret 210.558 MWh el netto i 2017 mod 172.712 MWh året før.

Til varme- og elproduktionen er der i 2017 afbrændt 220.799 ton halm.

2017 har budt på en tilpasning af anlægget, som gør det i stand til at modtage såkaldte *midi-baller*. Denne type halmballer kan presses hårdere, så der kan være et ekstra lag på lastbilerne. Det skaber mindre transport og dermed en lavere miljøpåvirkning samtidig med, at Fjernvarme Fyns lagerkapacitet forøges.

Sommeren blev usædvanlig regnfuld. 2017 skabte derfor de dårligste betingelser i 25 år for indsamling af halm på de danske marker. Det har den langsigtede virkning, at der i 2018 vil mangle halm til produktionen. Derfor er det besluttet, at det tidligere brugte udstyr til indfyring af træflis på halmanlægget atter bliver taget i brug midlertidigt. Udstyret har sidst været i brug i 2012.

For at imødegå lignende situationer i fremtiden arbejdes der på et projekt, hvor der skal bygges et permanent anlæg, som kan tilsatsfyre med både træflis og andre biobrændsler på det halmfyrede anlæg.

Endelig er det i 2017 besluttet at undersøge muligheden for at bygge et varmepumpeanlæg i forbindelse med røggaskondenseringsanlægget på det halmfyrede anlæg.

Det kulfyrede anlæg

Det kulfyrede anlæg har i 2017 produceret i alt 4.355 TJ varme svarende til 45 % af den samlede varmeproduktion. Det er en stigning i forhold til 2016, hvor der blev produceret 4.019 TJ varme. Stigningen skyldes primært den lavere varmeproduktion på affaldsenergianlægget som følge af om- og tilbygningen.

Foruden varmeproduktion kan det kulfyrede anlæg producere el uden samtidig at producere varme. Derfor er produktionen økonomisk afhængig af elpriserne i de perioder, hvor varmemeforbruget er lavt.

Elmarkedets prisudvikling henover året har dog betydet, at anlæggets drift i 2017 primært har været varmebaseret. Der er således produceret 1.034.057 MWh el netto på det kulfyrede anlæg i 2017.

Fjernvarme Fyn undersøger i øjeblikket muligheden for at ombygge den eksisterende elkedel på Havnegade, hvilket skal gøre den i stand til at indgå som fleksibel aftager på elmarkedet.

Det kulfyrede anlæg forventes at fortsætte sin drift frem til minimum år 2025. Derfor er der i 2017 gennemført analyser af, hvordan der kan opretholdes en sikker produktion i dette tidsrum. De væsentligste elementer af denne helhedsplan vil blive gennemført under revision i 2018.

De anvendte kul til anlægget importeres fra Rusland og Colombia. Colombianske kul har en speciel kemisk sammensætning, som ikke findes i kul fra andre lande. Derfor leveres 25 % af de anvendte kul fra Colombia ud fra forbrændingsmæssige hensyn.

Alle indkøb af kul sker gennem Vattenfall Energy Trading A/S (VET). VET er blandt andet medlem af det globale non-profit initiativ Bettercoal, som sikrer fokus på løbende forbedringer af de etiske forhold.

I oktober 2017 har Fjernvarme Fyn, i samarbejde med Nordjyllandsværket og en ekstern konsulent, afholdt et CSR-møde med VET om kulleverancer. På baggrund af grundige undersøgelser konkluderer den eksterne konsulent, at Fjernvarme Fyns og Nordjyllandsværkets påvirkning af Vattenfall har betydet positive ændringer af arbejdsforholdene hos kulleverandørerne.

I samme forbindelse kunne Vattenfall dokumentere, at de overholder deres kontraktuelle forpligtelser i forhold til at



få især colombianske kulleverandører til at udvise ansvarlig virksomhedsadfærd.

Projekt med halmtilsatsfyring sat i bero

Fjernvarme Fyn har de grønne briller på; også når det gælder det kulfyrede anlæg. Derfor er der gennem de seneste år lagt mange kræfter i et omfattende projekt, hvor tilsatsfyring med halm fra 2019 skulle fortrænge en del af kullene.

Desværre har manglende afklaring af de fremtidige rammer for støtte til procesvarmekunderne betydet, at projektet er sat i bero.



Det træflisfyrede anlæg

Det træflisfyrede anlæg Dalum Kraftvarme har i 2017 produceret 944 TJ varme svarende til 10 % af det samlede varme-forbrug. Det er en stigning i forhold til produktionen i 2016, som var på 856 TJ varme. Stigningen skyldes primært den lave varmeproduktion på affaldsenergianlægget, som har været under ombygning.

Der er produceret 27.317 MWh el netto på Dalum Kraftvarme i 2017.

I 2017 er der afbrændt 90.959 ton træflis. Træflis fremstilles af rester fra skovbrug, amme-træer og sorter, der ikke egner sig til videre forædling. Det reducerer derfor ikke savværkernes mulighed for at skaffe råvarer. Træflisen kommer primært fra

Fyn, hvorved CO₂-påvirkningen fra transport er minimal.

Den procentvis andel af bæredygtig flis var i 2017 60 %. Denne andel vil stige i de kommende år og være 100 % i 2019.

Flisanlæggets virkningsgrad har i 2017 været på 99 %.

Trods sin alder producerer anlægget fortsat stabilt gennem hele fyringssæsonen, mens det lukkes ned i sommermånederne på grund af det lave varmebehov.

Øvrige produktionsanlæg

De olie- og gasfyrede varmecentraler brugte 67 TJ i 2017. Det er rekordlavt og

skyldes høj rådighed på de primære produktionsanlæg.

Varmecentralerne anvendes primært i forbindelse med spids- og reservelast, da det er en dyr produktionsform.

I 2017 er der foretaget en vurdering af de enkelte spids- og reservelastcentralers betydning for forsyningssikkerheden. Resultaterne vil fremover danne grundlag for niveauet af automatisering og vedligehold på de enkelte anlæg.



Energiforsyning fra andre leverandører

Fjernvarme Fyn har fortsat stort fokus på at udnytte overskudsvarmen fra andre industrier til fjernvarmeproduktion. Det er godt for både miljøet og for økonomien.

I 2017 har der været særligt fokus på Facebook's kommende datacenter i Tietgenbyen. Indsatsen har betydet, at Fjernvarme Fyn i september kunne offentliggøre en aftale med Facebook om, at overskudsvarme fra datacenteret vil blive udnyttet som fjernvarme til cirka 6.900 fynske husstande.

Som en del af aftalen opfører Fjernvarme Fyn et nyt varmepumpeanlæg, som bliver det største af sin art i Danmark. Det har trukket store overskrifter i de danske aviser, hvor anlægget spås at blive et unikt

udstillingsvindue, hvorigennem danske virksomheder kan sælge og eksportere viden og know-how til udlandet.

Det er en væsentlig del af aftalen, at elforbruget til både datacenteret og til varmepumpeanlægget skal komme fra ny vedvarende energi. Samtidig betyder overskudsvarmen, at der kan skrues tilsvarende ned for den kulbaserede varmeproduktion. Derfor vil den afledte fjernvarme både være miljøvenlig og CO₂-neutral.

Etableringen af varmepumpeanlægget starter medio 2018, og den første fjernvarme fra datacenteret ventes at nå ud til kunderne i 2020. Hermed føjes Facebook til rækken af leverandører af fynsk fjernvarme. Listen over bidragsydere tæller i forvejen KiMs A/S, Mette Munk A/S, Tasso A/S, Royal Unibrew A/S, Glud & Marstrand A/S, Odense Krematorie, Davinde Bioenergi

ApS, Energi Fyn (regulerkraft) og Nova-Print Danmark A/S.

I 2017 er det endvidere besluttet at se på mulighederne for at etablere ny produktionskapacitet fra Ejby Mølle i form af overskudsvarme fra anlæggets spildevandshåndtering. Tilsvarende ses der på overskudsvarme fra det elektriske anlæg hos Energinet.dk i Fraugde.

Den samlede varmegenindvinding fra industriel overskudsvarme nåede i 2017 125 TJ. Det er en stigning i forhold til 2016, hvor tallet lå på 82 TJ. Stigningen skyldes blandt andet, at KiMs A/S har leveret overskudsvarme til Fjernvarme Fyns fjernvarmenet i hele 2017. I 2016 leverede KiMs A/S overskudsvarme fra maj måned, hvor anlægget stod færdigt. I 2018 forventes mængden af overskudsvarme at stige, da



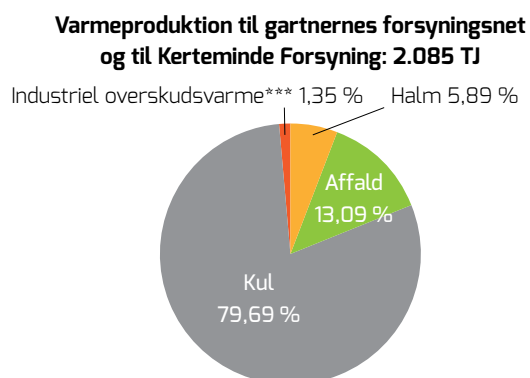
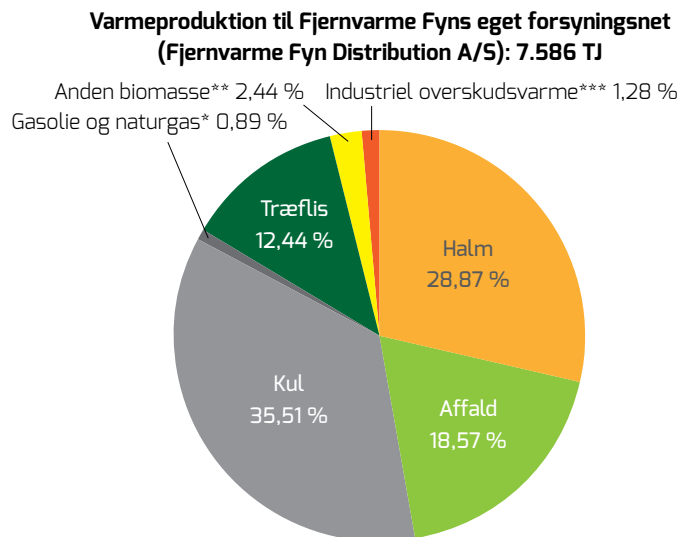
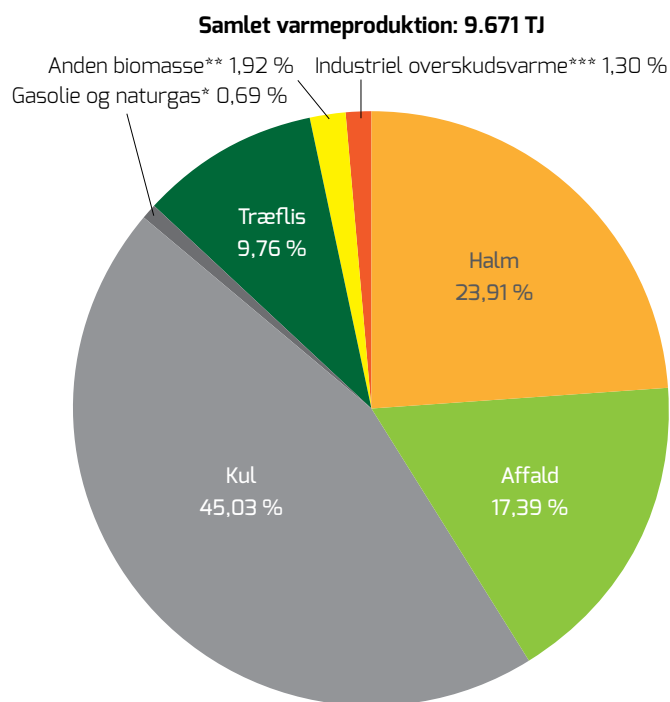
endnu flere leverandører af overskudsvarme tilkobles fjernvarmenettet.

Biogasandelen fra Ejby Mølle Renseanlæg, Fangel Bioenergi ApS og deponigas fra Odense Renovation A/S var i 2017 183 TJ.

Brændselsfordeling

De tre figurer viser, hvor stor en procentvis del af varmeproduktionen, som i 2017 var baseret på hver af de enkelte brændselstyper.

- * Spids og reservelastcentraler samt Nr. Broby Varmeværk
- ** Biogas fra Ejby Mølle Renseanlæg og Fangel Bioenergi ApS, deponigas fra Odense Renovation A/S og træpiller fra Vissenbjerg Varmeværk
- *** Industriel overskudsvarme fra Royal Unibrew A/S, Glud & Marstrand A/S, KiMs A/S, Mette Munk A/S, Nova-Print Danmark A/S, Tasso A/S, Davinde Bioenergi ApS, Odense Krematorie og Energi Fyn (regulerkraft)



Fjernvarme Fyn

Elhandel

Fjernvarme Fyn har ansvaret for handel med den el, der produceres på anlæggene. El-salgsfunktionen er døgnbemandet på baggrund af en samarbejdsaftale med Energi Danmark.

Fjernvarme Fyn har en årlig omsætning på over 300 millioner kroner på elmarkedet. Derfor har denne handelsfunktion også stor betydning for virksomhedens årlige resultat.

Der kan være store udsving på energimarkedet, hvor priserne varierer meget inden for kort tid. Det skete også i løbet af 2017, hvor kulpriserne generelt var høje og elpriserne ustabile. I august svingede elpriserne eksempelvis fra 47 kroner til plus 892 kroner per MWh indenfor tre dage.

I 2017 solgte Fjernvarme Fyn 1.376.855 MWh el.

Graddage

Med et lavt antal graddage blev 2017 et lunt år. Graddage indikerer, hvor varmt eller koldt året har været og dermed også, hvor meget energi der kræves for at opvarme et gennemsnitshus. I forhold til et normalår var graddage i 2017 cirka 13,5 % lavere.

Udvidelsesområder

Arbejdet med at udvide forsyningsområdet er fortsat i 2017.

I maj måned godkendte begge bestyrelser, at Fjernvarme Fyn kunne overtage Ferritslev Fjernvarme. Og i foråret begyndte arbejdet med at bygge en cirka ni kilometer lang transmissionsledning. Den skal forsyne både de nuværende kunder i Ferritslev og områderne langs transmissionsledningen i Ørbækvej og byområderne i Thorup, Birkum og Rolfsted. Ved årsskiftet er kunder på strækningen Fraugde, Thorup, Birkum og Davinde blevet tilsluttet Fjernvarme Fyns net. Efterhånden som arbejdet fortsætter mod Ferritslev, vil kunder i Rolfsted og Ferritslev også blive tilsluttet.

Per 1. januar 2018 er kunderne ved Ferritslev Fjernvarme overgået til Fjernvarme Fyn.

Fjernvarme Fyn har i løbet af 2017 fået godkendt flere projektforslag for tilslutning af nye områder. Den 26. april godkendte Assens Kommune projektforslag for Skallebølle, Bred og Vissenbjerg Nord. Salgsarbejdet i disse områder startede i oktober måned.

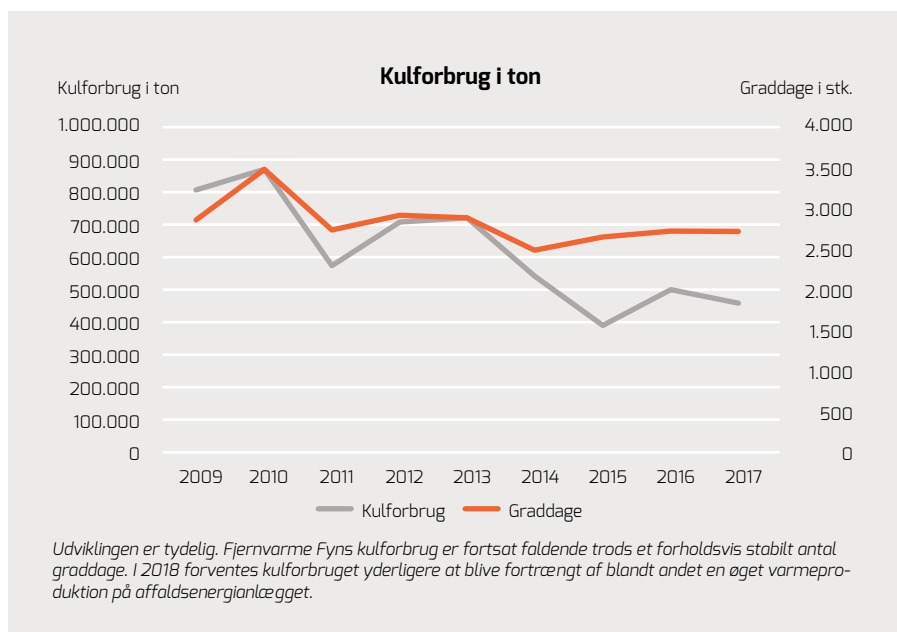
I hele 2017 er salgsarbejdet fortsat i projektområderne Verninge, Tokkerodparken, Spedsbjerg og Birkum/ Rolfsted/Ferritslev.

Øget antal tilslutninger i det eksisterende forsyningsområde

De gode konjunkturer i samfundet har betydet et øget antal tilslutninger i det eksisterende forsyningsområde. Mange ældre ejendomme er blevet revet ned, og områder er blevet ryddet for at opføre nye etageboliger. Samtidig er der opført mange nye parcelhuse, som også er blevet tilsluttet det eksisterende fjernvarmenet.

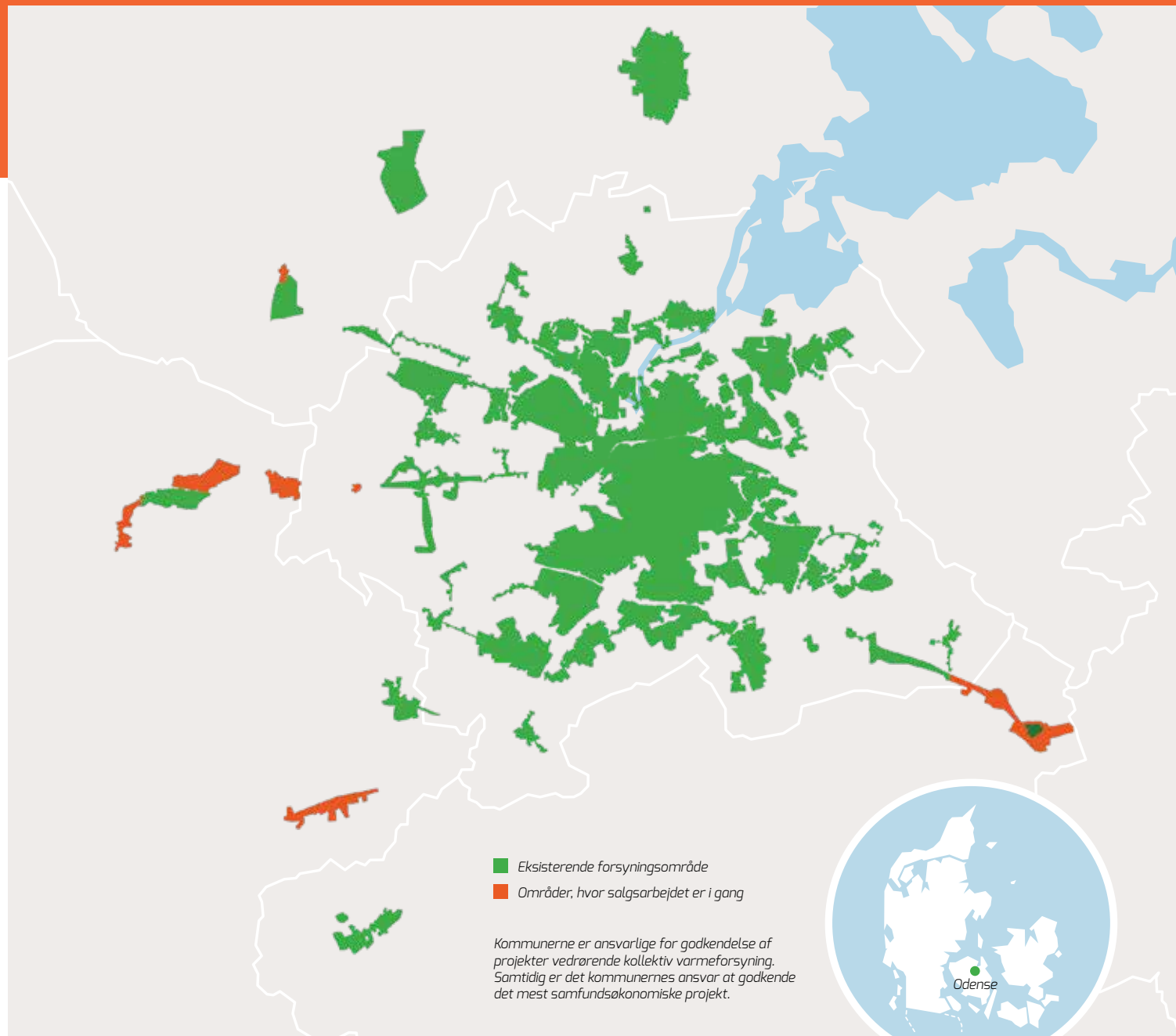
I 2017 er der planlagt og startet op på detailprojektering af fjernvarmeforsyning til blandt andet Østerbro/COOP-grunden med cirka 300 boliger, Gartnerbyen på den tidligere GASA-grund med plads til cirka 1.500 boliger samt et nyt erhvervsområde ved Højme/Dyrup.

Derudover er der lavet projektforslag for en række nye bolig- og erhvervsområder, som endnu ikke er nået til detailprojekteringsfasen. Der er derfor mange nye fjernvarmeprojekter i støbeskeen, som forventes at blive realiseret i de kommende år. En stor del af de nye projekter er by-fortætningsprojekter. Det er positivt set i forhold til fjernvarmeforsyning, da en



Sådan beregnes graddage

Graddage beregnes som forskellen mellem en basistemperatur på 17 °C og den udendørs middeltemperatur målt over et døgn. På den måde er graddage et mål for, hvor meget energi der reelt kræves for at opvarme et gennemsnitshus. Hvis der for eksempel er 5 °C udendørs i gennemsnit i løbet af et døgn, skal vi selv opvarme boligen 12 °C. Altså er der 12 graddage i det døgn (17 °C – 5 °C = 12 °C.)



høj tæthed af bygninger både reducerer investeringsomkostninger til nye fjernvarmeledninger samt energitabet i fjernvarmenettet.

Endelig er der i 2017 arbejdet med at gøre Odenses nye Universitetshospital, det såkaldte Supersygehus, klar til fjernvarme. På trods af dårligt vejr og et udfordrende terræn blev det 10 millioner kroner dyre anlægsprojekt gennemført uden forsinkelser.

Ledningsomlægning

Arbejdet med at flytte forsyningsledninger til forberedelse af Odense Letbane har igen i 2017 givet udfordringer; både tekniske såvel som personalemæssige.

For mange kunder har de mange omlægninger betydet op til flere varmeafbrydelser. Arbejdet er kompliceret og kræver omfattende koordinering med andre ledningsejere. En stærk fælles indsats har dog betydet, at tidsplanen er blevet overholdt, og årets mål er nået.

Renovering af fjernvarmenettet

Selvom det primære fokus i 2017 har været rettet mod store anlægsopgaver fremfor renovering af fjernvarmenettet, er der gennemført renoveringer på blandt andet Flintebjergvænget, Møllegårdsvænget og Saksenballe i Nr. Broby, på Møllevej i Vissenbjerg og på Industrivej og Paarupvej i Odense.

De tidligere års store indsats med udskiftning af de mange afspærringsbrønde fra 1980'erne er fortsat. Udskiftningen har medført en væsentlig energibesparelse på grund af nye ventiler med bedre isolering og mindre strømningsmodstand. De regelmæssige eftersyn af afspærringsbrønde viser dog, at der også i det kommende år vil være et stort behov for at udskifte disse.

Der er ved renovering og reparation udskiftet 10 kilometer rør i fjernvarmenettet. Derudover er der anlagt 34 kilometer udvidelse af det eksisterende fjernvarmenet.



Fortløbende udvikling og kontrol

I 2017 er der løbende udført målinger på de alarmtråde, som sidder i fjernvarmerørene. Samtidig er der foretaget manuelle kontrolmålinger ved aflevering fra underleverandører samt ved udbygning og renovering af fjernvarmenettet.

Ved nylagte fjernvarmerør følges der op med kontrolmålinger efter henholdsvis et og fem år. På de større distributionsledninger samt på transmissionsledningerne sker målingerne automatisk, hvor der sendes en advarsel ved tegn på lækage.

I 2017 er brugen af droner til termografering af fjernvarmenettet blevet mere udbredt i vanskeligt tilgængelige områder. Teknologien er nu så veludviklet, at den helt eller delvist kan erstatte den traditionelle termografering, som foregår fra en bil.

I takt med de forbedrede kontrolmuligheder bliver der sporet flere lækager, inden disse når at udvikle sig. Herved undgår Fjernvarme Fyn, at længere ledningsstrækninger bliver beskadiget.

Energibesparelser i fjernvarmenettet

Fjernvarme Fyn arbejder hele tiden på at sikre det lavest mulige energitab i fjernvarmenettet. Derfor er brugen af en ny serie isolerede twin-prærør, som blev introduceret i 2015, fortsat gennem 2017. Samtidig bliver der i udvalgte områder anvendt alupex medierør med endnu bedre isoleringstykkel og kappemateriale.

I foråret 2017 blev der registreret en lille stigning i vandtabet i fjernvarmenettet. Det samme skete i foråret 2015, hvor der var en kortvarig stigning. I modsætning til 2015 har det stigende vandtab dog holdt året ud.

For at finde årsagen er der iværksat en række undersøgelser i form af blandt andet termografering. I løbet af hele 2017 er der desuden fulgt op med månedlige opgørelser over energitabet i fjernvarmenettet.

Der foretages løbende evaluering af, om strategien for *asset management* på fjernvarmenettet skal revideres for optimering af drifts- og anlægsomkostninger.

Entreprenører og rørleverandører

Montage- og smedearbejde udføres i en rammekontrakt, som blev vundet af Østergaard Entreprenør A/S ved EU-udbud i 2015. Kontrakten er foreløbig forlænget frem til februar 2019.

Entreprenørarbejde med opgravning og reetablering bliver udført i en rammekontrakt, som Munck Forsyningsledninger A/S vandt ved udbud i 2017. Kontrakten gælder til februar 2020 med mulighed for forlængelse.

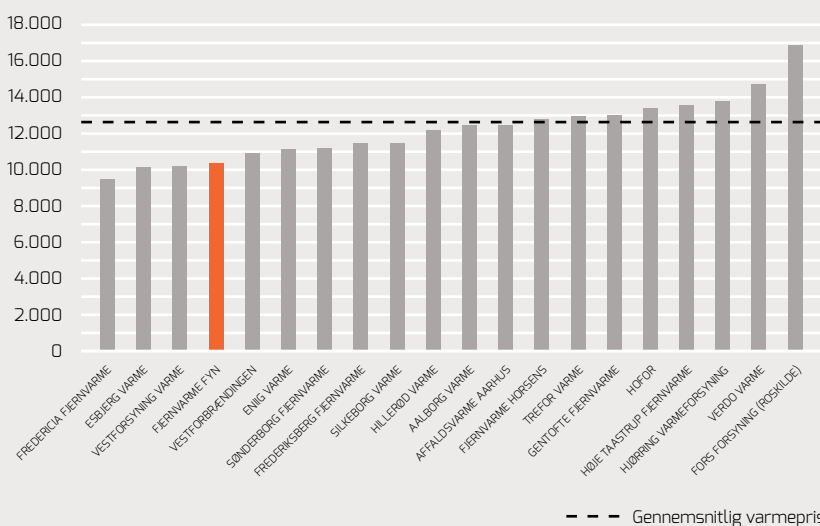
Levering af præisolerede fjernvarmerør og tilhørende fittings sker via rammekontrakter med firmaerne Logstor A/S, Skafte A/S og Isoplus A/S.

Logstor A/S er hovedleverandør, mens Skafte A/S leverer fleksible rør fra firmaet Brugg. Isoplus A/S leverer præisolerede ventiler til twinrør.

Fjernvarme Fyn blandt de billigste varmforsyninger

Fjernvarme Fyn ønsker at være blandt de billigste varmforsyninger i Danmark. Derfor sammenligner virksomheden sig med de tyve danske fjernvarmeselskaber, som har det største varmesalg. I december 2017 lå Fjernvarme Fyn på en 4. plads. Prisen beregnes som den årlige fjernvarmeomkostning for et standardhus på 130 m².

Årlig fjernvarmeomkostning i kr.



Fjernvarme Fyn

Strategi og effektivisering

Strategi for Fjernvarme Fyn

Den igangværende strategiperiode hos Fjernvarme Fyn løber fra 2015 til 2018. Strategien har fokus på de tre overordnede temaer: 1) *Konkurrencedygtig drift og udvikling*, 2) *En fælles virksomhed* samt 3) *Kendskab og synlighed*.

Alle afdelinger har gennem året arbejdet med aktiviteter i forhold til strategiens temaer. Status ved årets udgang viser god fremdrift, og indsatsen for at nå de strategiske mål i 2018 er fastlagt.

Strategi for produktionsanlæg

Som tidligere beskrevet er den ambitiøse helhedsplan for affaldsenergianlægget blevet gennemført i 2017. Hermed er anlægget blevet fremtidssikret frem til

2035 samtidig med, at både kapacitet og miljøhensyn er øget væsentligt.

På det kulfyrede anlæg har 2017 budt på omfattende analyser af, hvordan der opretholdes en sikker produktion frem til minimum 2025. De væsentligste elementer vil blive gennemført under revision i 2018.

Effektivisering af produktionen

I 2017 er der arbejdet på en række *asset management*-tiltag, som blandt andet har skabt reducerede omkostninger til vedligehold.

Som en del af arbejdet er samtlige Fjernvarme Fyns produktionsanlæg blevet gennemgået i forhold til den hidtidige praksis for renovering og reinvestering. Og der er ændret i, hvordan løbende fejlmeldinger på disse håndteres.

Tiltagene er en del af en længerevarende plan for effektivisering af produktionen.

Lederudvikling

I efteråret 2016 blev der gennemført en såkaldt 360-graders lederevaluering, hvor den enkelte leder blev evalueret af både medarbejdere samt af andre ledere. I 2017 har resultaterne dannet grundlag for den fortsatte indsats med lederudvikling på både individuelt og på organisatorisk plan.

Fjernvarme Fyns administration samlet på Havnegade

I april 2017 blev hele Fjernvarme Fyns administration samlet på én adresse. Det skete, da store dele af den nyrenoverede administrationsbygning på Havnegade blev taget i brug. Den resterende del blev åbnet i september. Bygningen rummer cirka 4.500 m² lyse og åbne kontor- og velfærdsfaciliteter samt en helt ny reception.

Gennem hele byggeriet har der været fokus på at skabe lys og gennemsigtighed. Samtidig er bygningen blevet miljøcertifi-



ceret, hvilket betyder, at alle identificerede miljøskadelige stoffer er fjernet.

Der er også bygget en helt ny facade på 80 % af bygningen, tagdækningen er blevet isoleret, og der er installeret et nyt klimaanlæg. Tilsammen er det med til at sikre den bedst mulige energieffektivitet.

Bygningen danner nu ramme for cirka 140 medarbejders dagligdag. Og den fælles adresse på Havnegade har allerede skabt øget synergi, større effektivitet samt sparede driftsomkostninger i forhold til at drive virksomhed fra to adresser. For at markere indvielsen blev der i efteråret afholdt familiedag for alle virksomhedens ansatte og deres familier samt for tidligere ansatte. Det blev en god dag, hvor de mange deltagere kunne se det nye byggeri og få rundvisning på nogle af virksomhedens produktionsanlæg.

I forbindelse med byggeriet har Fjernvarme Fyn modtaget Miljøforum Fyns miljødiplom for miljøredegørelse og dokumentation af byggeriets bæredygtighed.

Nye IT-systemer sikrer synergi

Foruden arbejdet med at flytte datacenter og administrative IT-systemer til den nye administrationsbygning på Havnegade er der i årets løb lagt mange kræfter i at gøre virksomhedens nye SAP-løsning klar til brug. 1. januar 2018 var der premiere på løsningen, som nu udgør det fælles ERP-system* for hele Fjernvarme Fyn. For at underbygge de effektiviseringer og synergier, som er blandt målene for den nye ERP-løsning, vil en række forretningsgange og -rutiner også blive opdateret.

For at styrke virksomheden yderligere er der i 2017 taget en række nye IT-systemer i brug. Det gælder blandt andet databasen ODIN, som blev indviet den 1. juli. Bag det mytologisk klingende navn gemmer sig en omfattende løsning, som skal sikre datakvaliteten ved at samle alle produktions- og miljørelaterede data for både det halm-, det affalds- og det kulfyrede anlæg.



Gæster i alle aldre deltog på familiedagen i oktober.

Et andet IT-projekt, som er startet op i 2017, er et fælles IT-system til styring, regulering og overvågning; et såkaldt SRO-anlæg. For at opnå størst mulig synergi skal Fjernvarme Fyns nuværende fire SRO-anlæg fremover være af samme systemtype, så brugerfladen bliver ens på alle styresystemer. Der bliver dermed færre systemer, som skal vedligeholdes. Arbejdet med opbygning af det nye SRO-anlæg forventes at tage op til tre år.

Endelig blev der taget et nyt lønsystem i brug i juni. Med det nye system klares alle arbejdsopgaver med løn internt, hvilket giver en langt større fleksibilitet i forhold til tidsfrister. Samtidig spares der ressourcer, da man undgår lange og omstændelige arbejdsgange for at forberede de mange data, som tidligere skulle sendes til behandling hos et eksternt lønbureau.

* ERP står for Enterprise Ressource Planning og dækker over et system, som forbinder arbejdsprocesser på tværs af virksomheden (eksempelvis lager, indkøb, salg, økonomi og produktion).

Fjernvarme Fyn

IT-sikkerhed og persondata i fokus

IT-sikkerhed er et aktuelt emne, som prioriteres højt hos Fjernvarme Fyn. Ved brud på IT-sikkerheden er Deloitte valgt til at levere IT-varsler og til at assistere, hvis Fjernvarme Fyn udsættes for alvorlige sikkerhedsbrudsbrud.

I maj 2018 træder den nye EU-Persondataforordning i kraft. For at kunne efterleve det nye regelsæt er der i hele 2017 ydet en stor indsats for at afdække alle IT-systemer og processer, der behandler persondata. Samtidig er der foretaget en række risikovurderinger og igangsat aktiviteter for at sikre, at Fjernvarme Fyn overholder den kommende lovgivning.

Opgaven har været omfattende, da Fjernvarme Fyn håndterer store mængder kunde- og medarbejderdata. Virksomheden har derfor ansat en projektansvarlig, som skal være med til at sikre overholdelse af de mange nye krav.

Forsknings- og udviklingsprojekter

4. generations fjernvarme

Fjernvarme Fyn har deltaget i forskningsprojektet 4. *Generations Fjernvarme* ledet af Ålborg Universitet. Projektets formål har været at bidrage til indfrielse af regeringens målsætninger om forbedring af energieffektiviteten og udfasning af fossile brændsler i energisystemet.

Siden projektperiodens start i 2012 er der gennemført en lang række projekter med fokus på henholdsvis fjernvarmenet og komponenter, fjernvarmeproduktion og systemintegration samt fjernvarmeplanlægning og -implementering. Blandt konklusionerne er, at fjernvarme med sin store grad af indbyggede fleksibilitet vil spille en væsentlig rolle i det fremtidige energieffektive og fossilfri energisystem. Dog med mindre vægt på kraftvarme til fordel for el-drevne varmepumper og industriel overskudsvarme.

Projektet er afsluttet planmæssigt ved årets udgang.

CITIES

Fjernvarme Fyn har fortsat deltaget i projektet CITIES sammen med 42 andre partnere, hvor DTU er projektleder. Projektet løber frem til og med 2019 og omhandler forskning og udvikling i "smarte forbrugere i smarte byer". Projektets samlede budget er 73 millioner kroner.

Varmeprognoser

Det er afgørende med retvisende varmeprognoser, når el-produktionen skal planlægges til de kommende døgnvarmeforbrug. En dårlig varmeprognose kan resultere i, at akkumuleringsstanken ikke udnyttes optimalt. Og det kan få stor økonomisk betydning for Fjernvarme Fyn, hvis der ikke er balance mellem produktion og efterspørgsel.

For at sikre de bedste betingelser i produktionsplanlægningen har Fjernvarme Fyn i 2017 inviteret syv leverandører til at deltage i en konkurrence over ti uger om at levere de mest præcise varmeprognoser. Ud af de syv har Fjernvarme Fyn valgt to leverandører. Tidligere har Fjernvarme Fyn kun benyttet en leverandør – men beregninger har vist, at det optimerer produktionsplanlægningen at benytte varmeprognoser fra flere leverandører.

Big Data / BI

Fjernvarme Fyn har store mængder data; det gælder både produktions- og målerdata.

For at undersøge mulighederne for at udnytte disse data til for eksempel effektivisering har Fjernvarme Fyn i 2017 deltaget i et Big Data/BI projekt sammen med 19 andre virksomheder, Industriens Fond og DTU.

Projektet har afledt en række tiltag i virksomheden. Eksempelvis er der blevet udviklet en ny app til at indsamle og behandle data på en mere effektiv måde ved halm- og affaldskontrol. Med app'en indsamles dataene elektronisk. Det giver bedre mulighed for at føre statistik, og selve kontrollerne er blevet både enklere og hurtigere at udføre.



Kunder, partnere og services

Kundeservice

Fjernvarme Fyn søger hele tiden nye veje til at yde den bedste service over for kunderne. I 2017 er der blandt andet gennemført en kampagne for at oplyse kunderne om virksomhedens gratis SMS-service ved varmeafbrydelser.

Samtidig er der oprettet en virksomheds-side på Facebook, hvor kunderne nemt kan komme i kontakt med kundecenteret og dele stort og småt. Ønsket er at forbedre mulighederne for at kommunikere i øjenhøjde med kunderne.



Størstedelen af kundekontakten varetages af Fjernvarme Fyns eget kundecenter. Derudover samarbejdes der med Administrationsservice Fyn. Selskabet håndterer sager i forbindelse med afregning, flytning og inkasso for både Fjernvarme Fyn, Odense Renovation, VandCenter Syd og Energi Fyn.

Administrationsservice Fyn har, i samarbejde med forsyningsselskaberne, indført en række digitale løsninger. Og flere rutineprægede opgaver udføres i dag maskinelt. På den måde frigøres der flest mulige ressourcer til personlig betjening.

Med samarbejdet kan kunderne nemt få svar på spørgsmål om flere slags forsyning ved at henvende sig ét sted.

Kort ventetid ved telefonopkald

I 2017 har der atter været fokus på ventetiden ved opkald til Fjernvarme Fyn. Der har i alt været behandlet 15.500 opkald. Den gennemsnitlige ventetid har været 14 sekunder.

Advisering og rådgivning

Fjernvarme Fyn benytter fjernaflæste data til at finde defekte anlæg og til at advisere kunder om dårlig afkøling. Det har betydet, at der i årets løb er udsendt 1.978 breve til kunder med dårlig afkøling af fjernvarmevandet. Samtidig er der udviklet en beregner til hjemmesiden, hvor kunden kan indtaste sit forbrug og se den økonomiske konsekvens af dårlig afkøling.

Stor tilslutning til SMS-service

Kunderne viser en fortsat stigende interesse for Fjernvarme Fyns SMS-service. Ved udgangen af 2017 er 51.692 kunder tilmeldt servicen om gratis advisering ved driftsforstyrrelser.

Stor tilfredshed i nye områder

Der er i 2017 gennemført en kundetilfredshedsanalyse i Søndersø, som er et nyetableret fjernvarmeområde. Analysens formål var at måle tilfredsheden før, under og efter etablering af fjernvarme. 93 procent svarede, at de overordnet set er tilfredse med fjernvarme fra Fjernvarme Fyn.

Fjernvarme Fyn



Nye kunder

Der er i årets løb blevet tilsluttet cirka 900 nye kunder fra både nuværende og nye områder.

Fjernvarmemålere

Fjernvarme Fyn har i 2017 rundet 64.500 aktive fjernaflæste målere. Der er i årets løb udskiftet 2.000 målere. Udskiftningerne er ikke blot foretaget som led i Fjernvarme Fyns stikprøveprogram men også i forbindelse med et parti målere, som havde fejl i pakningen. Samtidig er der foretaget cirka 800 justeringer af målere for at udbedre fejl.

Alle arbejdsordrer på målerområdet er kørt på en ny elektronisk platform. Dette har betydet lettere arbejdsgange og dermed en øget effektivitet.

Et nyt produkt, Udvidet Målerservice, er blevet markedsført i 2017. Med denne

ekstra service kan kunder, som ønsker det, følge deres forbrug helt ned på timeniveau. For erhvervskunder kan der endvidere stilles et professionelt energistyringsværktøj til rådighed. Ved årets udgang havde knap 100 kunder valgt at tilmelde sig ordningen.

Energibesparelser

Siden 2006 har Fjernvarme Fyn været underlagt et krav om at realisere konkrete dokumenterbare energibesparelser hos slutforbrugerne og i fjernvarmenettet. I gennemsnit skal der findes 67 GWh årligt i perioden 2017-2020.

Iindsatsen har frem til og med 2017 fokuseret på fire områder:

- Private kunder – tilskudspulje og telefonrådgivning
- Aktører – samarbejde med håndværkere og rådgivere om at finde og dokumentere energibesparelser

- Industri og store bygningsejere – tilskud, rådgivning gennem samarbejdspartnere og udnyttelse af industriel overskudsvarme
- Ledningsoptimeringer – fortsat fokus på energibesparelser i og omkring fjernvarmenettet samt på forbedring af kundernes afkøling

For at indfri en del af målet er samarbejdet med Energi Fyn om markedsføring og håndtering af energibesparelser fra private kunder videreført i 2017.

Den samlede indsats har skabt energibesparelser for i alt 34 GWh i 2017. Fjernvarme Fyns mål er 67 GWh. Men grundet tidligere års overdækning kombineret med, at det er tilladt at underdække en vis mængde, opfylder Fjernvarme Fyn stadig sin forpligtelse i 2017.

Fjernvarme Fyn har fortsat samarbejdet med Ferritslev Fjernvarme A.m.b.a. om at løse deres energispareforpligtelse. En del af den opnåede besparelse er derfor indberettet til dem. Dette er sidste gang, da Ferritslev Fjernvarmes kunder per 1. januar 2018 er overdraget til Fjernvarme Fyn.

2017 var det første år med de nye regler under "aftale af 16. december 2016 om energiselskabernes energispareindsats". Reglerne byder på væsentlige ændringer, som har betydet, at der er ydet en stor arbejdsindsats for at gennemføre disse helt ud i aktørledet. Reglerne gælder frem til og med 2020, hvorfor rammerne nu er på plads i en årrække. Ændringerne har medført en markant administrativ byrde.

Åbenhed, samarbejde og videndeling

Fjernvarme Fyn lægger stor vægt på at være åben mod omverdenen. Det ses i en række af virksomhedens aktiviteter, hvor netop åbenhed, samarbejde og videndeling er fællesnævnerne.

Kunderne kan blandt andet møde Fjernvarme Fyn til de to store arrangementer *Odense Blomsterfestival* og *Bolig- og Livsstilmessen* i Odense Congress Center, som begge er årligt tilbagevendende begivenheder.



På den årlige Blomsterfestival kan folk i alle aldre komme tæt på Fjernvarme Fyn.

Fjernvarme Fyn

Hvis kunderne ønsker et kig bag facaden, er det også muligt. Hvert år arrangeres nemlig en lang række rundvisninger på Havnegades produktionsanlæg. Målgruppen er blandt andet foreninger, gæster fra ind- og udland samt folkeskolens højere klassetrin.

Folkeskolen er også i fokus, når Fjernvarme Fyn tilbyder gratis energi- og miljøundervisning. Det sker i samarbejde med VandCenter Syd og Odense Renovation. Samme konstellation står også bag et valgfagsbaseret undervisningsforløb for 7. – 9. klassetrin, hvor overskriften er *Bæredygtighed og Innovation*.

Endelig har 2017 budt på et fortsat samarbejde med virksomhedens *adoptionsklasse*, som nu har rundet folkeskolens 3. klassetrin.

Det sociale engagement i uddannelses-sektoren omfatter ikke kun folkeskolen. Også ældre generationer af studerende tilgodeses. I 2017 er det blandt andet sket gennem vejledning på en række studieprojekter under civilingeniøruddannelsen på Syddansk Universitet.

Den røde tråd om videndeling, åbenhed og samarbejde spindes videre, når byens fire forsyningselskaber samarbejder om en lang række opgaver. Udover et parløb med Administrationsservice Fyn om håndtering

af en række kundehenvendelser for alle selskaberne, aflæser Odense Renovations skraldebiler eksempelvis fjernvarme-målerne, hver gang de henter affald hos kunderne.

Rækken af samarbejder tæller også et skovrejsningsprojekt med VandCenter Syd, fælles håndtering og markedsføring af energibesparelser sammen med Energi Fyn og en fælles temadag for medarbejdere hos både Fjernvarme Fyn, Odense Renovation og VandCenter Syd.

Ambitionerne om åbenhed og samarbejde stopper imidlertid ikke ved landets grænser. Fjernvarme Fyn modtager jævnligt gæster fra udlandet. Det gælder ofte be-



Odense Renovation er blandt Fjernvarme Fyns mange samarbejdspartnere.



I 2017 havde Fjernvarme Fyn besøg af mere end 50 kinesiske direktører og chefer for mange af de største fjernvarmevirksomheder i Kina. Anledningen var The 4th. Sino-Denmark Green Heating Forum; et internationalt forum for samhandel og vidensudveksling mellem Danmark og Kina.

søg, som er arrangeret af virksomhedens leverandører og samarbejdspartnere, som anvender Fjernvarme Fyn til at vise deres løsninger og produkter frem.

Endelig er Fjernvarme Fyn en del af CLEAN – Danish Energy Solution; et internationalt klyngesamarbejde mellem en række virksomheder inden for energisektoren om systemeksport af dansk energiteknologi.

Fjernvarme Fyn tager med andre ord hensigtserklæringen om åbenhed, samarbejde og videndeling alvorligt.

Rundvisninger

I 2017 har Fjernvarme Fyn haft 58 rundvisninger for skoleklasser og foreninger. Hertil kommer de mange rundvisninger i forbindelse med udenlandske delegationer og gæster med interesse i specifikke dele af produktionen.

Undervisning

Der har været 27 undervisningsforløb for skoleelever fra 5. klassetrin og opefter.

7 klasser i indskolingen har modtaget undervisning, og 13 børnehaver har haft besøg af Fjernvarme Fyns undervisere.

Mere end 40 folkeskoleelever har taget imod tilbuddet om et valgfagsbaseret undervisningsforløb, hvor der er arbejdet med fjernvarme, spildevand og affaldshåndtering under overskriften *Bæredygtighed og Innovation*.

Fjernvarme Fyn

Personale

De seneste år har været præget af mange forandringer og megen omskiftelighed for alle virksomhedens ansatte. Det skyldes såvel udvidelsen med produktionsanlæggene på Havnegade tilbage i 2015 samt de politiske, økonomiske og markedsafledte

krav om at optimere virksomhedens mange arbejdsgegnheder. Dertil kommer, at cirka halvdelen af virksomhedens medarbejdere i 2017 er flyttet fra det tidligere hovedkontor på Billedskærervej til den nyrenoverede administrationsbygning på Havnegade.

For at skabe tryghed og arbejdsglæde blandt medarbejderne er der derfor arbejdet med trivsel gennem hele 2017. Det gælder både lokalt i afdelingerne, hvor trivsel er en fast del af dagsordenen på alle afdelingsmøder. Og det gælder på tværs af virksomheden i de nedsatte fokusgrupper, hvor deltagerne har italesat



de ting, som er forudsætninger for et godt og udviklende arbejdsmiljø. I flere afdelinger er der også afholdt mini-trivselsmålinger gennem året.

Det gennemsnitlige sygefravær for hele Fjernvarme Fyn har i 2017 været 1,91 % for korttidssygemeldinger og 1,81 % for

langtidssygemeldinger. I forhold til året før er der tale om en stigning på 0,21 % i forhold til langtidssygemeldinger, mens procentsatsen for korttidssygemeldinger er uændret.

Der bliver fortsat fulgt op på medarbejderes sygefravær gennem blandt andet

omsorgssamtaler. Indsatsen er formuleret i virksomhedens fraværs- og fastholdelsespolitik. Formålet er at hjælpe den sygemeldte til hurtigere at kunne genoptage hverdagen til gensidig glæde og gavn.

Ressource- og rekrutteringsbehov

Efter en grundig analyse af virksomhedens retning, udfordringer og aktiviteter de kommende år blev det i oktober 2017 nødvendigt at afskedige tre medarbejdere. Analysen viste, at niveauet for anlægsrelaterede opgaver vil være lavere end hidtil.

Medarbejderreduktionen betyder ikke et ansættelsesstop, da virksomheden fortsat har brug for kvalificeret arbejdskraft på andre områder.

Netop behovet for dygtige medarbejdere er en af grundene til, at Fjernvarme Fyn har deltaget på forskellige jobmesser i løbet af året. Deltagelsen skaber mulighed for dialog med potentielle medarbejdere samtidig med, at både studerende og ledige kan få et realistisk indblik i muligheder og krav på jobmarkedet.

I efteråret var Fjernvarme Fyn repræsenteret på Jobmesse Fyn, som blev arrangeret af jobcentrene på Fyn i samarbejde med en række A-kasser. Senere gjaldt det Jobtræf, som er en årligt tilbagevendende jobmesse afholdt af Ingeniøren. Her er målgruppen ingeniør- og maskinmesterstuderende.

Fjernvarme Fyn opfordrer alle uanset køn, race eller etnisk tilhørsforhold til at søge job i virksomheden. Derfor er virksomheden medlem af *Odense Charter for Mangfoldighed*, et netværk mellem kommunen, offentlige institutioner og private virksomheder. I den forbindelse har to af virksomhedens ledere meldt sig som mentorer for ledige akademikere. Formålet er at give sparring og nye vinkler til de unges jobsøgning.



Fjernvarme Fyn

Elever, lærlinge og studentermedarbejdere

Fjernvarme Fyn tager sit sociale og samfundsmæssige ansvar alvorligt. Det gælder ikke mindst i forbindelse med unge mennesker, som er under uddannelse. Derfor har virksomheden defineret måltal for optaget af elever, lærlinge og studentermedarbejdere inden for et bredt spektrum af områder. I 2017 hed måltallet i alt 11 elever, lærlinge og studiepraktikanter

på tværs af faggrupper. En opgørelse ved årets afslutning viste, at tallet var nået.

I den forbindelse arbejdes der målrettet på at tilbyde konstruktive forløb, som bedst muligt kvalificerer den pågældende til fremtidens arbejdsmarked. Derfor var det også en stor glæde, at en af de lærlinge, som afsluttede sin uddannelse i 2017, efterfølgende valgte at nominere Fjernvarme Fyn som *Årets Læreplads 2017*.

Foruden de mere traditionelle uddannelser har Fjernvarme Fyn også påbegyndt et såkaldt IGU-forløb i 2017 med en ung flygtning fra det urohærgede Eritrea. IGU, eller IntegrationsGrundUddannelsen, er en forsøgsordning, som skal hjælpe flygtninge i gang med en erhvervsrettet uddannelse.



Deltagelsen på en række jobmesser for blandt andet studerende skaber frugtbar dialog med fremtidens medarbejdere.

Økonomi

Det økonomiske resultat for 2017

Fjernvarme Fyn koncernen har i 2017 for alle vore hovedforretningsområder oplevet positive resultater. Og dette til trods for at vi fortsat er udfordret af lave elpriser.

Koncernens resultatopgørelse viser en koncernomsætning på 1.397.722 t.kr. og et resultat for regnskabsåret 2017 på 60.160 t.kr. før skat. Det er bedre end forventet og skal blandt andet ses som resultatet af en koncentreret indsats om konsolidering af den forholdsvis nystiftede koncern. Hertil kommer et stærkt fokus på effektiv og sikker drift.

Det positive resultat for regnskabsåret 2017 viser en koncern på rette kurs. En kurs, hvor konsolidering samt effektiv og tidssvarende drift spiller sammen med vores mission om at levere sikker, billig og miljøvenlig varme.

Koncernen står nu stærkere rustet til fremtidens udfordringer i form af sektorreguleringer, krav til lønsom drift og bortfald af tilskud. Der vil derfor fortsat være fokus på konsolidering, effektivisering og tidssvarende sikker drift. Herudover vil de lave elpriser fortsat udfordre koncernen.

Koncernens aktiver udgør godt 4 mia. kr. De består af 3,2 mia. kr. anlægsaktiver, 0,6 mia. kr. likvide beholdninger, 0,1 mia. kr. lagerbeholdninger og 0,1 mia. kr. tilgodehavender.

Egenkapitalen i koncernen udgør 1,9 mia. kr., den samlede gæld er på 1,2 mia. kr., hensættelser på 0,5 mia. kr. og kortfristet

gæld på 0,5 mia. kr. Egenkapitalen er i 2017 vokset med 79 mio. kr.

De materielle anlægsaktiver i koncernen er i 2017 øget med 70 mio. kr., og den langfristede gæld er til sammenligning reduceret med 2 mio. kr.

Koncernens selskab Fjernvarme Fyn Produktion A/S har ultimo 2016 købt kul-lageret på Havnegade; kul der anvendes som brændsel på Blok 7. Den samlede lagerværdi på 98 mio. kr. fremgik af regnskabet for 2016 og var optaget som kortfristet gæld. Selve betalingen er gennemført i 2017.

Fjernvarme Fyn Service A/S er stiftet den 31.10.2017 med en egenkapital på 20 mio. kr. Første regnskabsperiode for dette selskab er 31.10.2017 – 31.12.2018.

Ombygningen af selskabets administrationsbygning på Havnegade er gennemført i 2016 og 2017. I foråret 2017 samledes hele Fjernvarme Fyns administration på Havnegade 120, hvor de største produktionsanlæg er placeret. Sammenflytningen er sket for at opnå øget synergi i form af større effektivitet og sparede driftsomkostninger i forhold til at drive virksomhed fra flere adresser. Projektet er afsluttet i 2017.

I 2016 er der udarbejdet en omfattende helhedsplan for renovering og opgradering af affaldsenergianlægget med et godkendt budget på 237 mio. kr. Ombygningen er for størstedelens vedkommende gennemført i 2017 og består af en række delprojekter, der alle er med til at fremtidssikre anlægget. De sidste dele af helhedsplanen færdiggøres i 2018.

Den lovpligtige redegørelse for samfundsansvar fremgår af ledelsesberetningen for Fjernvarme Fyn Holding A/S.

Særlige risici

Der er særlige risici for koncernen omkring udviklingen i markedspriser vedrørende el, kul og CO₂.

Herudover vurderes der ikke at være risici ud over sædvanligt forekommende driftsrisici.

Begivenheder efter regnskabsårets afslutning

Der er fra balancedagen og frem til i dag ikke indtrådt forhold, som forrykker vurderingen af årsrapporten.

Forventet udvikling

Der er nogen usikkerhed knyttet til forventningerne for 2018; ikke mindst som følge af udviklingen i markedspriser på el, kul og CO₂. Men også det politiske fokus fra folkettingen med krav om effektivisering og, i tillæg hertil, bortfald af forskellige tilskud, grundbeløb og CO₂ kvoter udfordrer koncernen.

Det samlede resultat for 2018 forventes i lighed med 2017 positivt; dog på et lavere niveau end 2017.

Fjernvarme Fyn Holding A/S

Selskabsoplysninger

Selskab

Fjernvarme Fyn Holding A/S
Havnegade 120
5000 Odense C
CVR-nr.: 36466898
Hjemstedkommune: Odense
Stiftet 16.12.2014
Regnskabsår 01.01.2017 – 31.12.2017
Telefon: 65 47 30 00
Hjemmeside: www.fjernvarmefyn.dk
E-mail: kontakt@fjernvarmefyn.dk

Bestyrelse

Anker Boye, formand
Christoffer Lilleholt, næstformand
Frank Lundgren
Jan Kauffmann
Jens Pilholm
Franz Jul Rohde
Lars Mortensen, medarbejdervalgt
Jan Kirud, medarbejdervalgt
Lars Kristian Pedersen, medarbejdervalgt

Direktion

Jan Strømvig

Revision

Deloitte
Statsautoriseret
Revisionspartnerselskab

Ledelsesberetning

Hovedaktivitet

Selskabets formål er i eget regi og/eller gennem datterselskaber at udøve virksomhed med elproduktion, varmeproduktion og –distribution, energiløsninger med tilknytning hertil samt anden hermed forbundet virksomhed.

Overskud kan udelukkende anvendes til selskabets formålsbestemte virksomhed.

Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

Regnskabet for moderselskabet er nu opgjort for 2017 og udviser et tilfredsstillende resultat. Regnskabet omfatter dels et regnskab for Fjernvarme Fyn Holding A/S og dels koncernregnskabet.

Der er tale om tredje hele regnskabsår efter købet af Fjernvarme Fyn Produktion A/S og Fjernvarme Fyn Affaldsenergi A/S, dog indgår disse først i konsolideringen fra 1. april 2015.

Også 2017 har i væsentlig grad været præget af købet af de to selskaber, udvikling af den ny og større koncern, implementering af fuld teknisk it-understøttelse af koncernen, ERP- løsning på koncernniveau, etableringsopgaver rettet mod det kommende serviceselskab samt fusion mellem Fjernvarme Fyn Produktion A/S og Dalum Kraftvarme A/S med Fjernvarme Fyn Produktion A/S som det fortsættende selskab.

2017 har som 2016 budt på historisk lave elpriser, hvilket har stor betydning for koncernens økonomi. Det har betydet en række nødvendige effektiviseringstiltag i virksomheden for at stabilisere økonomien. De økonomiske udfordringer er mere specifikt rettet mod koncernens selskab Fjernvarme Fyn Produktion A/S, som indeholder de elproducerende anlæg.

Det grundlæggende fokus er dog fortsat at sikre en udvikling af fjernvarmeforsyningen under de bedst mulige forudsæt-

ninger. Samtidig har Fjernvarme Fyn en unik position til at sikre, at udvikling af forsyningssikkerhed sker i balance med økonomi og miljømål.

Ombygningen af selskabets administrationsbygning på Havnegade er gennemført i 2016 og 2017. I foråret 2017 samledes hele Fjernvarme Fyns administration på Havnegade 120, hvor de største produktionsanlæg er placeret. Sammenflytningen er sket for at opnå øget synergi i form af større effektivitet og sparede driftsomkostninger i forhold til at drive virksomhed fra flere adresser.

Finansieringen af købet af selskaberne Fjernvarme Fyn Produktion A/S og Fjernvarme Fyn Affaldsenergi A/S i 2015 er fremskaffet via Fjernvarme Fyn Holding A/S.

Der er derfor behov for at tilføre selskabet kapital i form af udbytte fra Fjernvarme Fyn Produktion A/S, blandt andet til dækning af finansieringsomkostninger. Herudover udbetales der fra Fjernvarme Fyn Affaldsenergi A/S et mindre udbytte til godkendt forrentning af egenkapitalen i dette selskab.

Det er derfor indstillet overfor generalforsamlingerne i Fjernvarme Fyn Produktion A/S og Fjernvarme Fyn Affaldsenergi A/S, at der udbetales udbytte med henholdsvis 50 millioner kr. og 35 t.kr. til Fjernvarme Fyn Holding A/S.

Særlige risici

Der er særlige risici for koncernen omkring udviklingen i markedspriser vedrørende el, kul og CO₂.

Herudover vurderes der ikke at være risici ud over sædvanlige forekommende driftsrisici.

Forventet udvikling

Der er nogen usikkerhed knyttet til forventningerne til 2018, ikke mindst som følge af udviklingen i markedspriser på el, kul og CO₂. Det samlede resultat forventes på niveau med 2017.



Økonomi

Resultatopgørelse for 2017

	Moderselskab		Koncern	
	2017 t.kr.	2016 t.kr.	2017 t.kr.	2016 t.kr.
Nettoomsætning	0	0	1.397.722	1.391.676
Produktionsomkostninger	0	0	-982.512	-965.039
Bruttoresultat	0	0	415.210	426.637
Distributionsomkostninger	0	0	-255.615	-271.269
Administrationsomkostninger	-1.752	-2.638	-95.238	-91.115
Resultat af primær drift	-1.752	-2.638	64.357	64.253
Andre driftsindtægter	0	0	10.405	14.847
Andre driftsomkostninger	0	0	-4.589	-3.436
Driftsresultat	-1.752	-2.638	70.173	75.664
Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder	70.655	43.932	0	0
Finansielle indtægter	0	0	5.048	1.788
Finansielle omkostninger	-2.511	-5.841	-15.061	-17.645
Resultat før skat	66.392	35.453	60.160	59.807
Skat af årets resultat	795	5.174	7.027	-19.180
Årets resultat	67.187	40.627	67.187	40.627

Fjernvarme Fyn Holding A/S

Balance pr. 31.12.2017

	Moderselskab		Koncern	
	2017 t.kr.	2016 t.kr.	2017 t.kr.	2016 t.kr.
Erhvervede immaterielle aktiver	0	0	153	2.701
Immaterielle anlægsaktiver	0	0	153	2.701
Grunde og bygninger	0	0	351.990	317.978
Produktionsanlæg og maskiner	0	0	2.738.242	2.533.477
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	0	0	47.844	51.009
Materielle anlægsaktiver under udførelse	0	0	57.211	122.744
Materielle anlægsaktiver	0	0	3.195.287	3.025.208
Kapitalandele i tilknyttede virksomheder	1.931.633	2.435.168	0	0
Andre værdipapirer og kapitalandele	0	0	519	942
Andre tilgodehavender	0	0	50	50
Reguleringsmæssige underdækninger	0	0	17.647	14.892
Finansielle anlægsaktiver	1.931.633	2.435.168	18.216	15.884
Anlægsaktiver	1.931.633	2.435.168	3.213.656	3.043.793
Råvarer og hjælpematerialer	0	0	105.201	153.762
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	0	0	38.923	95.915
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder	0	10.372	0	0
Udskudte skatteaktiver	0	0	15.077	20.670
Andre tilgodehavender	5	0	81.545	116.981
Tilgodehavende sambeskatningsbidrag	938	1.865	0	0
Periodeafgrænsningsposter	0	0	3.460	1.669
Tilgodehavender	943	12.237	139.005	235.235
Andre værdipapirer og kapitalandele	0	0	51.183	50.050
Likvide beholdninger	23.734	5.841	549.803	561.912
Omsætningsaktiver	24.677	18.078	845.192	1.000.959
Aktiver	1.956.310	2.453.246	4.058.848	4.044.752

Balance pr. 31.12.2017

	Moterselskab		Koncern	
	2017 t.kr.	2016 t.kr.	2017 t.kr.	2016 t.kr.
Selskabskapital	100.000	100.000	100.000	100.000
Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode	0	123.019	0	0
Overført overskud	1.829.249	1.627.198	1.829.249	1.750.217
Egenkapital	1.929.249	1.850.217	1.929.249	1.850.217
Hensættelser til reguleringsmæssige overdækninger	0	0	272.922	254.356
Andre hensatte forpligtelser	0	0	230.600	230.600
Hensatte forpligtelser	0	0	503.522	484.956
Gæld til realkreditinstitutter	0	529.355	1.124.551	1.126.766
Modtagne forudbetalinger fra kunder	0	0	10.304	9.946
Langfristede gældsforpligtelser	0	529.355	1.134.855	1.136.712
Kortfristet del af langfristede gældsforpligtelser	0	27.083	58.139	55.944
Bankgæld	0	27.155	0	27.155
Reguleringsmæssige overdækninger	0	0	155.610	79.242
Modtagne forudbetalinger fra kunder	0	0	25.201	0
Leverandørgæld	0	0	136.084	230.295
Gæld til tilknyttede virksomheder	27.061	16.647	0	0
Selskabsskat	0	0	0	12.771
Anden gæld	0	2.789	115.548	166.208
Periodeafgrænsningsposter	0	0	640	1.252
Kortfristede gældsforpligtelser	27.061	73.674	491.222	572.867
Gældsforpligtelser	27.061	603.029	1.626.077	1.709.579
Passiver	1.956.310	2.453.246	4.058.848	4.044.752

Fjernvarme Fyn Holding A/S

Egenkapitalopgørelse for 2017

Koncern

	Selskabs- kapital	Overført overskud	I alt
	t.kr.	t.kr.	t.kr.
Egenkapital 01.01.2017	100.000	1.750.217	1.850.217
Dagsværdiregulering, sikringsinstrumenter	0	12.748	12.748
Øvrige egenkapitalposter	0	-903	-903
Årets resultat	0	67.187	67.187
Egenkapital 31.12.2017	100.000	1.829.249	1.929.249

Moderselskab

	Selskabs- kapital	Reserve for netto- opskrivning efter indre værdis metode	Overført overskud	I alt
	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.
Egenkapital 01.01.2017	100.000	123.019	1.627.198	1.850.217
Dagsværdiregulering, sikringsinstrumenter	0	0	12.748	12.748
Øvrige egenkapitalposter	0	0	-903	-903
Årets resultat	0	-123.019	190.206	67.187
Egenkapital 31.12.2017	100.000	0	1.829.249	1.929.249

Pengestrømsopgørelse for 2017

	Koncern	
	2017 t.kr.	2016 t.kr.
Driftsresultat	70.173	75.664
Af- og nedskrivninger, materielle anlægsaktiver	192.940	183.789
Tab ved salg af materielle anlægsaktiver	3.509	0
Regulering af beholdning af CO ₂ -kvoter	2.548	-6.938
Andre hensatte forpligtelser, ikke kontante bevægelser	-345	3.866
Regulering af hensættelse til reguleringsmæssige over-/underdækninger	91.276	112.323
Ændring i arbejdskapital	31.513	-110.145
	391.614	258.559
Modtagne finansielle indtægter	5.048	1.788
Betalte finansielle omkostninger	-15.061	-17.645
Urealiseret nedskrivning, værdipapirer	423	0
Pengestrømme vedrørende drift	382.024	242.702
Revurdering overdragelsesværdi affaldsforbrænding	0	76.045
Køb af materielle anlægsaktiver	-389.467	-351.399
Salg af materielle anlægsaktiver	22.939	1.096
Køb af finansielle anlægsaktiver	0	-892
Salg af finansielle anlægsaktiver	0	7.095
Pengestrømme vedrørende investeringer	-366.528	-268.055
Optagelse af lån	55.000	160.000
Afdrag på langfristede gældsforpligtelser	-54.317	-121.857
Pengestrømme vedrørende finansiering	683	38.143
Ændring i likvider	16.179	12.790
Likvider primo	584.807	572.017
Likvider 31.12.2017	600.986	584.807
Likvider ultimo sammensætter sig af:		
Likvide beholdninger	549.803	561.912
Værdipapirer	51.183	50.050
Kortfristet gæld til banker	0	-27.155
	600.986	584.807

Fjernvarme Fyn Distribution A/S

Selskabsoplysninger

Selskab

Fjernvarme Fyn Distribution A/S
Havnegade 120
5000 Odense C
CVR-nr.: 30174968
Hjemstedkommune: Odense
Stiftet 20.12.2006
Regnskabsår 01.01.2017 – 31.12.2017
Telefon: 65 47 30 00
Hjemmeside: www.fjernvarmefyn.dk
E-mail: kontakt@fjernvarmefyn.dk

Bestyrelse

Anker Boye, formand
Christoffer Lilleholt, næstformand
Frank Lundgren
Jan Kauffmann
Jens Pilholm
Franz Jul Rohde

Direktion

Jan Strømvig

Revision

Deloitte

Statsautoriseret
Revisionspartnerselskab

Ledelsesberetning

Hovedaktivitet

Fjernvarme Fyn Distribution A/S' formål er at udøve virksomhed med varmeformidling, herunder køb, produktion, salg og levering af varmeenergi samt anden hermed beslægtet virksomhed.

Aktionærforhold

Selskabet er et 100 % ejet datterselskab under Fjernvarme Fyn Holding A/S.

Koncernforhold

Årsregnskabet indgår i koncernregnskabet 2017 for Fjernvarme Fyn Holding A/S.

Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

Det samlede resultat for 2017 blev et underskud på 22,7 millioner kr. i årsregnskabet og et overskud på 59,1 millioner kr. i takstregnskabet. Til sammenligning var der budgetteret med et underskud på 33,2 millioner kr. i takst-regnskabet, hvilket giver en positiv afvigelse mellem budget og regnskab på 92,3 millioner kr.

Der er tale om et godt resultat, som ligger noget over det forventede.

Årsagerne til det positive resultat i takst-regnskabet er i hovedtræk:

- Mindre udgifter til køb af varme som følge af en mild vinter, herunder mindre brug af spids- og reservelastcentraler
- Mindre udgifter til vedligeholdelse af produktionsanlæg (spids- og reservelastcentraler)
- Mindre udgifter til distribution
- Mindre udgifter til PSO/køb af energibesparelser
- Mindre renteomkostninger
- Tilbageførte henlæggelser fra tidligere år

Taksterne for 2017 blev fastsat under hensyntagen til, at den takstmæssige gæld over for kunderne pr. 1. januar 2017 på

12,5 millioner kr. udlignes. Taksterne blev 1. januar 2017 fastholdt uændrede i forhold til 2016. Pr. 1. juli 2017 blev der gennemført en takstnedsættelse på GJ-prisen som en følge af blandt andet regnskabsmæssig overdækning i 2016, som derved tilbagebetales til forbrugerne gennem nedsættelse af prisen.

Mellemværende med kunderne er ultimo regnskabsåret opgjort til et skyldigt beløb på 92,3 millioner kr. Taksterne for 2018 er fastsat med udgangspunkt i et forventet skyldigt mellemværende på 45 millioner kr. Det takstmæssige resultat for 2017 vil indgå i nyt budget for 2018.

Der er ikke optaget nye lån i regnskabsåret. Selskabets samlede gæld til Kommunekredit udgør ultimo 2017 443,7 millioner kr. Den likvide beholdning udgør ultimo 384,1 millioner kr.

Selskabets egenkapital udgør nu 1.588 millioner kr., hvilket er en reduktion på 23 millioner kr. i forhold til regnskab 2016.

Begivenheder efter balancedagen

Der er efter regnskabsårets afslutning ikke indtruffet begivenheder, som væsentligt vil kunne påvirke selskabets finansielle stilling.

Forventet udvikling

Taksterne blev i forbindelse med godkendelsen af budget 2018 i december måned fastholdt uændrede i forhold til 2017.

Investeringsniveauet ligger i det godkendte budget 2018 på 59,5 millioner kr., hvoraf 22,3 millioner kr. vedrører udbygningsplaner for nye forsyningsområder. Herudover er der tale om vedligeholdelse og renovering af centraler, brønde, målere og ledningsnet.

Vejret og temperaturforholdene i fyringssæsonen har stor betydning for salget af varme, og større afvigelser fra et "normalår" påvirker det enkelte års resultat væsentligt. Herudover påvirker omfanget

af egenproduktion også årets resultat i væsentlig grad, idet omkostningerne til egenproduktion er væsentligt større end de gennemsnitlige omkostninger til køb af varme.

Selskabet står overfor udfordringer i form af sektorreguleringer, krav til lønsom drift, bortfald af tilskud med videre. Der vil derfor fortsat være fokus på effektivisering og tidssvarende sikker drift i overensstemmelse med selskabets vision om levering af sikker, billig og miljøvenlig varme.

Aktivering og afskrivning

I årsregnskabet aflagt efter årsregnskabslovens bestemmelser foretages der væsentligt større afskrivninger på materielle anlægsaktiver. Det skyldes, at der i forbindelse med stiftelse af selskabet i 2007 blev reaktiveret materielle anlægsaktiver. I takstregnskabet foretages ikke reaktivering og afskrivning herpå, idet kunderne allerede har betalt disse anlæg.

For Fjernvarme Fyn Distribution A/S vedrører den væsentligste sondring mellem vedligeholdelse og forbedring de omkostninger, som afholdes til renovering af ledningsnettet, idet selskabet årligt afholder omkostninger for et større millionbeløb til renovering af ledningsnettet. I årsregnskabet efter årsregnskabsloven aktiveres og afskrives renoveringsomkostninger, og i takstregnskabet udgiftsføres samme omkostning direkte i resultatopgørelsen.

Økonomi

Hoved- og nøgletal

Hovedtal	2017 t.kr.	2016 t.kr.	2015 t.kr.	2014 t.kr.	2013 t.kr.
Nettoomsætning	810.647	856.172	846.847	789.394	866.687
Bruttoresultat	274.071	299.263	325.760	261.740	265.537
Driftsresultat	-26.346	-21.224	40.104	-29.591	-24.257
Resultat af finansielle poster	-4.540	-3.863	-567	-616	176
Årets resultat	-22.739	-25.994	36.974	-30.207	-24.081
Samlede aktiver	2.558.264	2.576.579	2.541.083	2.442.955	2.322.490
Investeringer i materielle anlægsaktiver	130.684	166.715	158.826	110.126	73.841
Egenkapital	1.588.079	1.610.818	1.636.812	1.710.438	1.740.645
Gennemsnitligt antal medarbejdere (stk.)	108	139	132	120	115
Nøgletal					
Soliditetsgrad (%)	62,1	62,5	64,4	70,0	74,9

Nøgletal er, bortset fra soliditetsgrad, udeladt som følge af, at koncernen er underlagt "hvile-i-sig-selv"-princippet.

Nøgletal

Soliditetsgrad (%)

Beregningsformel

$$\frac{\text{Egenkapital} \times 100}{\text{Samlede aktiver}}$$

Nøgletal udtrykker

Virksomhedens finansielle styrke.

Fjernvarme Fyn Distribution A/S

Resultatopgørelse for 2017

	2017 t.kr.	2016 t.kr.
Nettoomsætning	810.647	856.172
Produktionsomkostninger	-536.576	-556.909
Bruttoresultat	274.071	299.263
Distributionsomkostninger	-255.635	-279.037
Administrationsomkostninger	-54.514	-58.496
Andre driftsindtægter	14.321	20.482
Andre driftsomkostninger	-4.589	-3.436
Driftsresultat	-26.346	-21.224
Andre finansielle indtægter	1.945	2.036
Andre finansielle omkostninger	-6.485	-5.899
Resultat før skat	-30.886	-25.087
Skat af årets resultat	8.147	-907
Årets resultat	-22.739	-25.994



Fjernvarme Fyn Distribution A/S

Balance pr. 31.12.2017

	2017 t.kr.	2016 t.kr.
Grunde og bygninger	102.538	130.532
Produktionsanlæg og maskiner	1.790.934	1.736.754
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	45.606	50.131
Materielle anlægsaktiver under udførelse	11.633	35.897
Materielle anlægsaktiver	1.950.711	1.953.314
Andre værdipapirer og kapitalandele	201	201
Finansielle anlægsaktiver	201	201
Anlægsaktiver	1.950.912	1.953.515
Råvarer og hjælpematerialer	9.364	18.603
Varebeholdninger	9.364	18.603
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	3.979	44.365
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder	31.894	98.165
Andre tilgodehavender	59.962	49.301
Periodeafgrænsningsposter	66.865	70.422
Tilgodehavender	162.700	262.253
Andre værdipapirer og kapitalandele	51.183	50.050
Værdipapirer og kapitalandele	51.183	50.050
Likvide beholdninger	384.105	292.158
Omsætningsaktiver	607.352	623.064
Aktiver	2.558.264	2.576.579

Balance pr. 31.12.2017

	2017 t.kr.	2016 t.kr.
Virksomhedskapital	1.000.000	1.000.000
Overført overskud eller underskud	588.079	610.818
Egenkapital	1.588.079	1.610.818
Udskudt skat	90.538	104.979
Hensættelser til reguleringsmæssige overdækninger	162.737	165.572
Hensatte forpligtelser	253.275	270.551
Gæld til kreditinstitutter i øvrigt	423.973	443.749
Langfristede gældsforpligtelser	423.973	443.749
Kortfristet del af langfristede gældsforpligtelser	19.777	19.678
Reguleringsmæssige overdækninger	92.258	33.154
Modtagne forudbetalinger fra kunder	25.201	0
Leverandører af varer og tjenesteydelser	54.084	52.880
Gæld til tilknyttede virksomheder	70.265	119.597
Skyldig selskabsskat	7.782	1.894
Anden gæld	23.570	24.258
Kortfristede gældsforpligtelser	292.937	251.461
Gældsforpligtelser	716.910	695.210
Passiver	2.558.264	2.576.579

Fjernvarme Fyn Distribution A/S

Egenkapitalopgørelse for 2017

	Virksomheds- kapital	Overført overskud eller underskud	I alt
	t.kr.	t.kr.	t.kr.
Egenkapital primo	1.000.000	610.818	1.610.818
Dagsværdiregulering af sikringsinstrumenter	0	903	903
Øvrige egenkapitalposter	0	-903	-903
Årets resultat	0	-22.739	-22.739
Egenkapital ultimo	1.000.000	588.079	1.588.079

Overførte overskud er underlagt særlige restriktioner og kan ikke uden særlig godkendelse udloddes til ejerne eller tilbagebetales til forbrugerne ved kontant udbetaling.

I egenkapitalen indgår blandt andet såvel de uafskrevne materielle anlægsaktiver indskudt ved selskabets stiftelse samt den indregnede uafskrevne del af aktiverede materielle anlægsaktiver efter 2007, som er udgiftsført i takstregnskabet.

Pengestrømsopgørelse for 2017

	2017 t.kr.	2016 t.kr.
Driftsresultat	-26.346	-21.224
Af- og nedskrivninger	106.839	113.174
Ændringer i arbejdskapital	144.281	-17.516
Tab ved salg af anlægsaktiver	3.639	0
Dagsværdiregulering af sikringsinstrumenter	903	-2.313
Regulering af henlæggelser til nyinvestering	-3.738	66.888
Pengestrømme vedrørende primær drift	225.578	139.009
Modtagne finansielle indtægter	1.945	2.036
Betalte finansielle omkostninger	-6.485	-5.899
Refunderet/(betalt) selskabsskat	-406	-7.197
Pengestrømme vedrørende drift	220.632	127.949
Køb mv. af materielle anlægsaktiver	-130.684	-166.715
Salg af materielle anlægsaktiver	22.809	1.096
Køb af finansielle anlægsaktiver	0	-101
Salg af finansielle anlægsaktiver	0	17.095
Pengestrømme vedrørende investeringer	-107.875	-148.625
Optagelse af lån	0	75.000
Afdrag på lån mv.	-19.677	-18.289
Pengestrømme vedrørende finansiering	-19.677	56.711
Ændring i likvider	93.080	36.035
Likvider primo	342.208	306.173
Likvider ultimo	435.288	342.208
Likvider ultimo sammensætter sig af:		
Likvide beholdninger	384.105	292.158
Værdipapirer	51.183	50.050
Likvider ultimo	435.288	342.208

Fjernvarme Fyn Produktion A/S

Selskabsoplysninger

Selskab

Fjernvarme Fyn Produktion A/S
Havnegade 120
5000 Odense C
CVR-nr.: 36474718
Hjemstedkommune: Odense
Stiftet 22.12.2014
Regnskabsår 01.01.2017 – 31.12.2017
Telefon: 65 47 30 00
Hjemmeside: www.fjernvarmefyn.dk
E-mail: kontakt@fjernvarmefyn.dk

Bestyrelse

Anker Boye, formand
Christoffer Lilleholt, næstformand
Frank Lundgren
Jan Kauffmann
Jens Pilholm
Franz Jul Rohde
Lars Mortensen, medarbejdervalgt
Jan Kirud, medarbejdervalgt
Lars Kristian Pedersen, medarbejdervalgt

Direktion

Jan Strømvig

Revision

EY
Statsautoriseret
Revisionspartnerselskab

Ledelsesberetning

Hovedaktivitet

Selskabets hovedformål er at udøve virksomhed med produktion og salg af el og varme samt anden hermed forbundet virksomhed.

Aktionærforhold

Selskabet er et 100 % ejet datterselskab under Fjernvarme Fyn Holding A/S.

Koncernforhold

Årsregnskabet indgår i koncernregnskabet 2017 for Fjernvarme Fyn Holding A/S.

Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

Virksomhedens omsætning i 2017 udgør 939.181 t.kr. mod 876.232 t.kr. sidste år. Resultatopgørelsen for 2017 viser et overskud på 107.800 t.kr. mod et overskud på 78.075 t.kr. sidste år, og virksomhedens balance pr. 31. december 2017 udviser en egenkapital på 232.481 t.kr. Ledelsen anser årets resultat for tilfredsstillende.

Virksomhedens drift er, for så vidt angår varmeomsætning, underlagt det særlige "hvile-i-sig-selv" princip i varmeforsyningsloven, hvor resultatet tilbageføres eller opkræves hos forbrugeren ved overdækning til den akkumulerede over / underdækning. Årets regulering ført som omsætning udgør en overdækning på 16.120 t.kr.

Virksomhedens resultatopgørelse viser et resultat for regnskabsåret 2017 på 89.681 t.kr. før skat, hvilket er bedre end forventet og blandt andet skal ses som resultatet af en koncentreret indsats om konsolidering af det forholdsvis nystiftede selskab. Hertil kommer dels et stærkt fokus på effektiv og sikker drift, dels et øget fokus på optimering og levering af elrelaterede systemydelser samt endelig effekter af en forholdsvis lav dollarkurs relateret til kulkøb og kulforbrug.

Resultatet for regnskabsåret 2017 viser en fortsat konsolidering af selskabet. Og selvom selskabet fortsat er udfordret af lave elpriser, har markedet gennem året rettet sig en smule.

Virksomheden står nu stærkere rustet til fremtidens udfordringer. Udfordringer i form af sektorreguleringer, krav til lønsom drift og bortfald af tilskud. Der vil derfor fortsat være fokus på konsolidering, effektivisering og tidssvarende sikker drift.

Ombygningen af selskabets administrationsbygning på Havnegade er gennemført i 2016 og 2017. I foråret 2017 samledes hele Fjernvarme Fyns administration på Havnegade 120, hvor de største produktionsanlæg er placeret. Sammenflytningen er sket for at opnå øget synergi i form af større effektivitet og sparede driftsomkostninger i forhold til at drive virksomhed fra flere adresser.

Der er gennem de seneste år lagt en del energi i et omfattende projekt, hvor tilsatsfyring med halm fra 2019 skulle fortrænge en del af kullene. Desværre har manglende afklaring af de fremtidige rammer for støtte til procesvarmekunderne betydet, at projektet er sat i bero.

Usædvanlige forhold som har påvirket årsregnskabet

Selskabet har med virkning fra regnskabsåret 2017 ændret præsentationen af CO₂-kvoter, da regnskabet vurderes at være mere retvisende, når kvoterne bliver udgiftsført i takt med den faktiske udledning. Yderligere beskrivelse fremgår af anvendt regnskabspraksis.

Begivenheder efter balancedagen

Der er ikke efter balancedagen indtruffet begivenheder af væsentlig betydning for virksomhedens finansielle stilling.

Forventet udvikling

Der arbejdes på en helhedsplan for det kulfyrede anlæg, hvor der ses på mulighederne for levetidsforlængelse. I den sammenhæng regnes der blandt andet på muligheder for såkaldt tilsatsfyring, hvor kul erstattes med et CO₂-neutralt brændsel som eksempelvis halm.

Det kulfyrede anlæg forventes at fortsætte sin drift frem til minimum år 2025. Derfor er der i 2017 gennemført analyser af, hvordan der kan opretholdes en sikker produktion i dette tidsrum. De væsentligste elementer af denne helhedsplan vil blive gennemført under revisionen af anlægget i 2018.

Det er besluttet at bygge et røggaskondenseringsanlæg på det halmfyrede anlæg.

Regnskabsmæssigt forventes et positivt resultat for hele 2018.

Økonomi

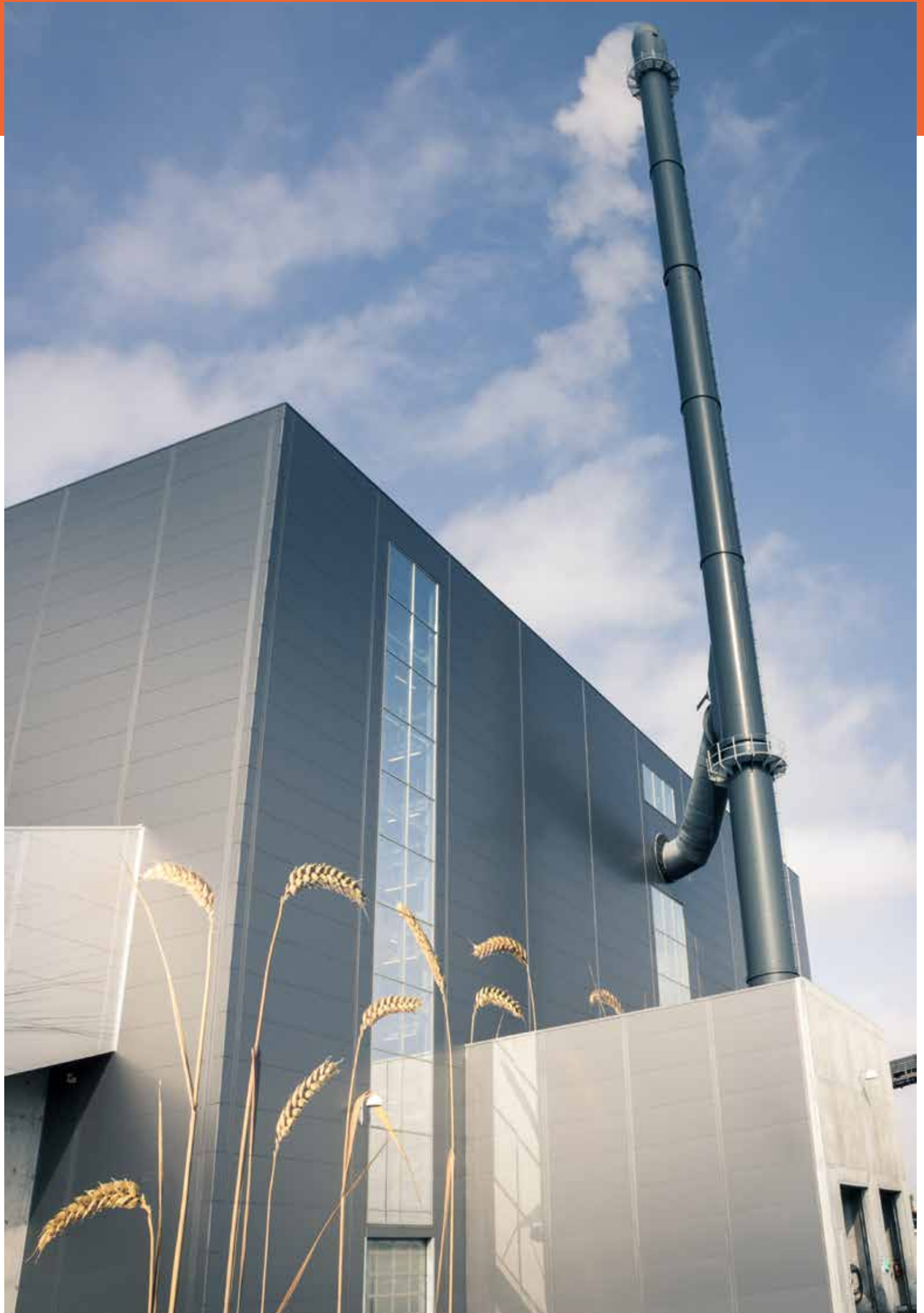
Hoved- og nøgletal

Hovedtal	2017 t.kr.	2016 t.kr.	2015 t.kr.
Nettoomsætning	939.181	876.232	897.962
Bruttoresultat	125.833	119.418	159.421
Resultat af ordinær primær drift	87.470	86.627	97.337
Årets resultat	107.800	78.075	86.045
Anlægsaktiver	945.390	934.070	920.720
Omsætningsaktiver	473.739	529.773	380.727
Aktiver i alt (balancesum)	1.419.129	1.463.843	1.301.447
Aktiekapital	100.000	100.000	100.000
Egenkapital	232.481	718.836	703.668
Hensatte forpligtelser	179.054	175.600	164.000
Langfristede gældsforpligtelser	769.088	227.063	182.415
Kortfristede gældsforpligtelser	238.506	342.344	251.364
Nøgletal			
Overskudsgrad	9,3 %	9,9 %	10,8 %
Bruttomargin	13,4 %	13,6 %	17,8 %
Soliditetsgrad	16,4 %	49,1 %	54,1 %
Egenkapitalforrentning	22,7 %	11,0 %	24,4 %
Gennemsnitligt antal fuldtidsbeskæftigede	167	152	144

Fjernvarme Fyn Produktion A/S

Resultatopgørelse for 2017

	2017 t.kr.	2016 t.kr.
Nettoomsætning	939.181	876.232
Produktionsomkostninger	-813.348	-756.814
Bruttoresultat	125.833	119.418
Administrationsomkostninger	-38.363	-32.791
Resultat af primær drift	87.470	86.627
Andre driftsindtægter	4.943	961
Resultat før finansielle poster	92.413	87.588
Regulering af andre værdipapirer og kapitalandele	-423	0
Finansielle indtægter	3.098	721
Finansielle omkostninger	-5.407	-6.276
Resultat før skat	89.681	82.033
Skat af årets resultat	18.119	-3.958
Årets resultat	107.800	78.075



Fjernvarme Fyn Produktion A/S

Balance pr. 31.12.2017

	2017 t.kr.	2016 t.kr.
AKTIVER		
Anlægsaktiver		
Immaterielle anlægsaktiver		
Emissionsrettigheder	0	2.659
	<u>0</u>	<u>2.659</u>
Materielle anlægsaktiver		
Grunde og bygninger	249.452	187.446
Produktionsanlæg og maskiner	676.596	693.714
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	516	878
Materielle anlægsaktiver under udførelse	18.458	48.582
	<u>945.022</u>	<u>930.620</u>
Finansielle anlægsaktiver		
Andre værdipapirer og kapitalandele	318	741
Deposita, finansielle anlægsaktiver	50	50
	<u>368</u>	<u>791</u>
Anlægsaktiver i alt	945.390	934.070
Omsætningsaktiver		
Varebeholdninger		
	61.680	135.159
	<u>61.680</u>	<u>135.159</u>
Tilgodehavender		
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	13.668	32.863
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder	282.189	125.185
Tilgodehavende sambeskatningsbidrag	6.850	0
Andre tilgodehavender	14.677	48.065
Periodeafgrænsningsposter	49	55
	<u>317.433</u>	<u>206.168</u>
Likvide beholdninger	94.626	188.446
Omsætningsaktiver i alt	473.739	529.773
AKTIVER I ALT	1.419.129	1.463.843

Balance pr. 31.12.2017

	2017 t.kr.	2016 t.kr.
PASSIVER		
Egenkapital		
Aktiekapital	100.000	100.000
Overført resultat	82.481	568.836
Foreslået udbytte	50.000	50.000
Egenkapital i alt	232.481	718.836
Hensatte forpligtelser		
Andre hensatte forpligtelser	179.054	175.600
Hensatte forpligtelser i alt	179.054	175.600
Gældsforpligtelser		
Langfristede gældsforpligtelser		
Gæld til realkreditinstitutter	700.578	153.662
Modtagne forudbetalinger	68.510	73.401
	769.088	227.063
Kortfristede gældsforpligtelser		
Kortfristet del af langfristede gældsforpligtelser	43.610	14.536
Overdækning	50.189	34.069
Leverandører af varer og tjenesteydelser	77.386	174.507
Skyldig selskabsskat	0	7.839
Anden gæld	67.321	110.781
Periodeafgrænsningsposter	0	612
	238.506	342.344
Gældsforpligtelser i alt	1.007.594	569.407
PASSIVER I ALT	1.419.129	1.463.843

Fjernvarme Fyn Produktion A/S

Egenkapitalopgørelse for 2017

	Aktiekapital t.kr.	Overført resultat t.kr.	Foreslået udbytte t.kr.	I alt t.kr.
Egenkapital 1. januar 2017	100.000	568.836	50.000	718.836
Overført via resultatdisponering	0	57.800	50.000	107.800
Andre værdireguleringer af egenkapital	0	11.845	0	11.845
Ekstraordinært udloddet udbytte	0	-556.000	0	-556.000
Udloddet udbytte	0	0	-50.000	-50.000
Egenkapital 31. december 2017	100.000	82.481	50.000	232.481



Fjernvarme Fyn Affaldsenergi A/S

Selskabsoplysninger

Selskab

Fjernvarme Fyn Affaldsenergi A/S
Havnegade 120
5000 Odense C
CVR-nr.: 25495969
Hjemstedkommune: Odense
Stiftet 30.06.2000
Regnskabsår 01.01.2017 – 31.12.2017
Telefon: 65 47 30 00
Hjemmeside: www.fjernvarmefyn.dk
E-mail: kontakt@fjernvarmefyn.dk

Bestyrelse

Anker Boye, formand
Christoffer Lilleholt, næstformand
Frank Lundgren
Jan Kauffmann
Jens Pilholm
Franz Jul Rohde

Direktion

Jan Strømvig

Revision

EY
Statsautoriseret
Revisionspartnerselskab

Ledelsesberetning

Hovedaktivitet

Selskabets formål er at eje og drive affaldsbaseret varme og elproduktionsanlæg samt anden dermed beslægtet virksomhed.

Aktionærforhold

Selskabet er et 100 % ejet datterselskab under Fjernvarme Fyn Holding A/S.

Koncernforhold

Årsregnskabet indgår i koncernregnskabet 2017 for Fjernvarme Fyn Holding A/S.

Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

Virksomhedens omsætning i 2017 udgør 182.040 t.kr. mod 202.270 t.kr. sidste år. Omsætningsnedgangen kan primært henføres til anlæggets udetid i forbindelse med gennemførelse af Helhedsplanen. Resultatopgørelsen for 2017 udviser et overskud på 35 t.kr. mod 35 t.kr. sidste år, og virksomhedens balance pr. 31. december 2017 udviser en egenkapital på 535 t.kr.

Selskabets drift er underlagt det særlige "hvile i sig selv"-princip i varmeforsyningsloven, bortset fra forrentning af indskudskapital (udbytte), hvor resultatet tilbageføres eller opkræves hos forbrugeren ved overførsel til den akkumulerede over-/underdækning. Årets regulering ført som omsætning udgør en underdækning på 10.334 t.kr. mod en overdækning på 30.741 t.kr. sidste år.

I 2016 er der udarbejdet en omfattende helhedsplan for renovering og opgradering af affalds-energianlægget med et godkendt budget på 237 millioner kr. Ombygningen er for størstedelens vedkommende gennemført i 2017 og består af en række delprojekter, der alle er med til at fremtidssikre anlægget. De sidste dele af helhedsplanen færdiggøres i 2018.

Affaldet til selskabet blev til og med den 31. december 2015 leveret i henhold til ramme- og samarbejds-aftale fra 2004. Ramme- og samarbejdsaftalen udløb 31. december 2015, og der er i henhold til aftalen foretaget en afsluttende økonomisk opgørelse. Denne opgørelse er foretaget i 2016 som en del af en forligsaftale, som samtidig har lukket alle tidligere og verserende klagesager hos Energitilsynet.

Særlige risici

Akkumulerede overdækninger

Selskabet har pr. 31. december 2017 en samlet underdækning på 4.484 t.kr., som består af overdækningen i henhold til varmeforsyningsloven på 13.163 t.kr. og underdækning vedrørende affaldssiden på 17.647 t.kr.

Øvrige forhold

For regnskabsåret vurderes der ikke at være yderligere særlige risici ud over sædvanlige forekommende driftsrisici.

Begivenheder efter balancedagen

Der er fra balancedagen og frem til i dag ikke indtrådt forhold, som forrykker vurderingen af årsregnskabet.

Forventet udvikling

Varmepriserne blev i forbindelse med godkendelse af budget 2018 i december måned 2017 nedsat i forhold til priser anmeldt for 2017, primært som en konsekvens af indregning af tidligere års overdækning.

Det takstmæssige resultat for 2017 vil indgå i nyt budget og varmepris for 2018. Der forventes et balanceret resultat for 2018.



Økonomi

Hoved- og nøgletal

Hovedtal	2017 t.kr.	2016 t.kr.	2015 t.kr.	2014 t.kr.	2013 t.kr.
Nettoomsætning	182.040	202.270	236.044	190.483	181.234
Bruttoresultat	11.608	21.076	18.458	10.088	12.458
Resultat af ordinær primær drift	5.858	11.938	7.600	3.190	5.146
Resultat af finansielle poster	-230	-598	-928	-1.623	-1.900
Årets resultat	35	35	35	35	35
Balancesum	379.431	297.282	224.169	267.731	250.056
Investering i materielle anlægsaktiver	169.057	120.672	10.413	4.509	999
Egenkapital	535	535	535	0	0
Nøgletal					
Bruttomargin	6,4 %	10,4 %	6,7 %	5,3 %	6,9 %

Resultatopgørelse for 2017

	2017 t.kr.	2016 t.kr.
Nettoomsætning	182.040	202.270
Produktionsomkostninger	-170.432	-181.194
Bruttoresultat	11.608	21.076
Administrationsomkostninger	-5.750	-9.138
Resultat af primær drift	5.858	11.938
Finansielle indtægter	5	0
Finansielle omkostninger	-235	-598
Resultat før skat	5.628	11.340
Skat af årets resultat	-5.593	-11.305
Årets resultat	35	35

Fjernvarme Fyn Affaldsenergi A/S

Balance pr. 31.12.2017

	2017 t.kr.	2016 t.kr.
AKTIVER		
Anlægsaktiver		
Immaterielle aktiver		
Emissionsrettigheder	153	42
	<u>153</u>	<u>42</u>
Materielle aktiver		
Produktionsanlæg	270.712	103.010
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	1.722	0
Materielle aktiver under udførelse	27.120	38.265
	<u>299.554</u>	<u>141.275</u>
Finansielle aktiver		
Underdækning til indregning i efterfølgende års priser, affald	17.647	14.892
	<u>17.647</u>	<u>14.892</u>
Anlægsaktiver i alt	<u>317.354</u>	<u>156.209</u>
Omsætningsaktiver		
Tilgodehavender		
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	20.556	18.674
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder	10.211	6.647
Udskudte skatteaktiver	15.077	20.670
Andre tilgodehavender	6.895	19.615
	<u>52.739</u>	<u>65.606</u>
Likvide beholdninger	<u>27.338</u>	<u>75.467</u>
Omsætningsaktiver i alt	<u>80.077</u>	<u>141.073</u>
AKTIVER I ALT	<u><u>397.431</u></u>	<u><u>297.282</u></u>

Balance pr. 31.12.2017

	2017 t.kr.	2016 t.kr.
PASSIVER		
Egenkapital		
Aktiekapital	500	500
Overført resultat	0	0
Foreslået udbytte	35	35
Egenkapital i alt	535	535
Langfristede forpligtelser		
Andre hensatte forpligtelser	55.000	55.000
Tidsmæssige forskelle i forbrugerbetaling	110.185	88.784
Hensatte forpligtelser i alt	165.185	143.784
Kortfristede forpligtelser		
Overdækning til indregning i efterfølgende års priser, varme	13.163	12.019
Leverandører af varer og tjenesteydelser	4.614	2.908
Gæld til tilknyttede virksomheder	192.091	104.112
Skyldig selskabsskat	0	4.903
Anden gæld	21.203	28.381
Periodeafgrænsningsposter	640	640
Gældsforpligtelser i alt	231.711	152.963
PASSIVER I ALT	397.431	297.282

Egenkapitalopgørelse for 2017

	Selskabskapital t.kr.	Overført resultat t.kr.	Foreslået udbytte for regnskabsåret t.kr.	I alt t.kr.
Egenkapital 1. januar 2017	500	0	35	535
Udloddet udbytte	0	0	-35	-35
Overført, jævnfør resultatdisponering	0	0	35	35
Egenkapital 31. december 2017	500	0	35	535

Fjernvarme Fyn producerer og leverer miljøvenlig varme til virksomhedens kunder og har i den forbindelse fokus på både miljø, økonomi, kvalitet og forsyningssikkerhed.

Relation til myndighederne

Fjernvarme Fyn har flere tilsynsmyndigheder tilknyttet i form af Miljøstyrelsen, Odense Kommune, Assens Kommune, Fåborg-Midtfyns Kommune og Nordfyns Kommune. Antallet skyldes virksomhedstype og geografisk placering af Fjernvarme Fyns produktionsenheder.

Risikodirektivet

Fjernvarme Fyn på Havnegade 120 er klassificeret som risikovirksomhed i henhold til det såkaldte SEVESO II-direktiv; i daglig tale kaldet Risikodirektivet. Klassificeringen skyldes primært lageret af 100 % ren ammoniak, som bruges til røggrensning på det kulfyrede anlæg. Klassificeringen indebærer blandt andet, at relevant personel uddannes til at håndtere situationen i tilfælde af ammoniakudslip.

Havnesikkerhed

Kajen på Havnegade er underlagt lovgivningsmæssige sikkerhedsbestemmelser i forbindelse med den internationale ISPS-konvention (International Ship and Port Facility Security). Derfor er der udarbejdet sårbarhedsvurdering og sikringsplan for havnen. Disse er opdateret og efterfølgende godkendt hos både Trafikstyrelsen og hos Politiet i 2017.

Miljøgodkendelser i 2017

I marts måned har Fjernvarme Fyn Affaldsenergi fået miljøgodkendelse til udskiftning af elektrofiltre med posefiltre og til ændring af dioxinrensningen i røggassen.

I september er der indhentet spildevandstilladelse til forbrændingsanlægget tilknyttet Fjernvarme Fyn Affaldsenergi.

Endelig har Fjernvarme Fyn Produktion i henholdsvis september og oktober fået spildevandstilladelse til det halmfyrede anlæg og til Dalum Kraftvarme.

Igangværende myndighedssager

Fjernvarme Fyn Affaldsenergi er i samarbejde med Miljøstyrelsen i gang med en revurdering af miljøgodkendelsen fra 2005 samtidig med, at der ansøges om miljøgodkendelse til modtagelse af farligt samt ikke-farligt metalimprægneret træ.

Fjernvarme Fyn Produktion er ligeledes i gang med en revurdering af miljøgodkendelserne for det kulfyrede anlæg og for det halmfyrede anlæg. For det kulfyrede anlæg ansøges om tilladelse til at udlede kølevand efter den 31. december 2020 med tilhørende VVM. På det halmfyrede anlæg søges om miljøgodkendelse af tilsatsfyring med træflis.

I 2017 har Fjernvarme Fyn Produktion også indsendt sikkerhedsdokumentet om kontrol af risikoen for større uheld med farlige stoffer, der behandles af Miljøstyrelsen, Arbejdstilsynet, Beredskab Fyn og Fyns Politi.

Væsentlige miljøforhold

Produktion af kraftvarme kræver mange ressourcer såsom brændsler, vand til procesformål og hjælpestoffer og kemikalier til eksempelvis vandbehandling. Samtidig udleder produktionen forskellige stoffer, som belaster miljøet. Forbrændingen af affald, flis og halm, kul og olie skaber kuldioxid (CO₂), svovldioxid (SO₂), kvælstofoxider (NO_x), støv og en række sporstoffer. Det resulterer blandt andet i drivhuseffekt og forsurening.

Forbruget af råvarer på Fjernvarme Fyns produktionsanlæg består primært af brændsel og vand. Derudover bliver der anvendt brændt kalk og ammoniak til røggasrensning på det kulfyrede anlæg.

Til fremstillingen af rent spædevand, som bruges i kedler og i fjernvarmenettet, anvendes syre og lud. På det halmfyrede anlæg bruges der lud til justering af pH-værdi i kondensatet fra røggassen, og der anvendes ammoniakvand til deNO_x-processen for at reducere udledningen af kvælstof fra anlægget.

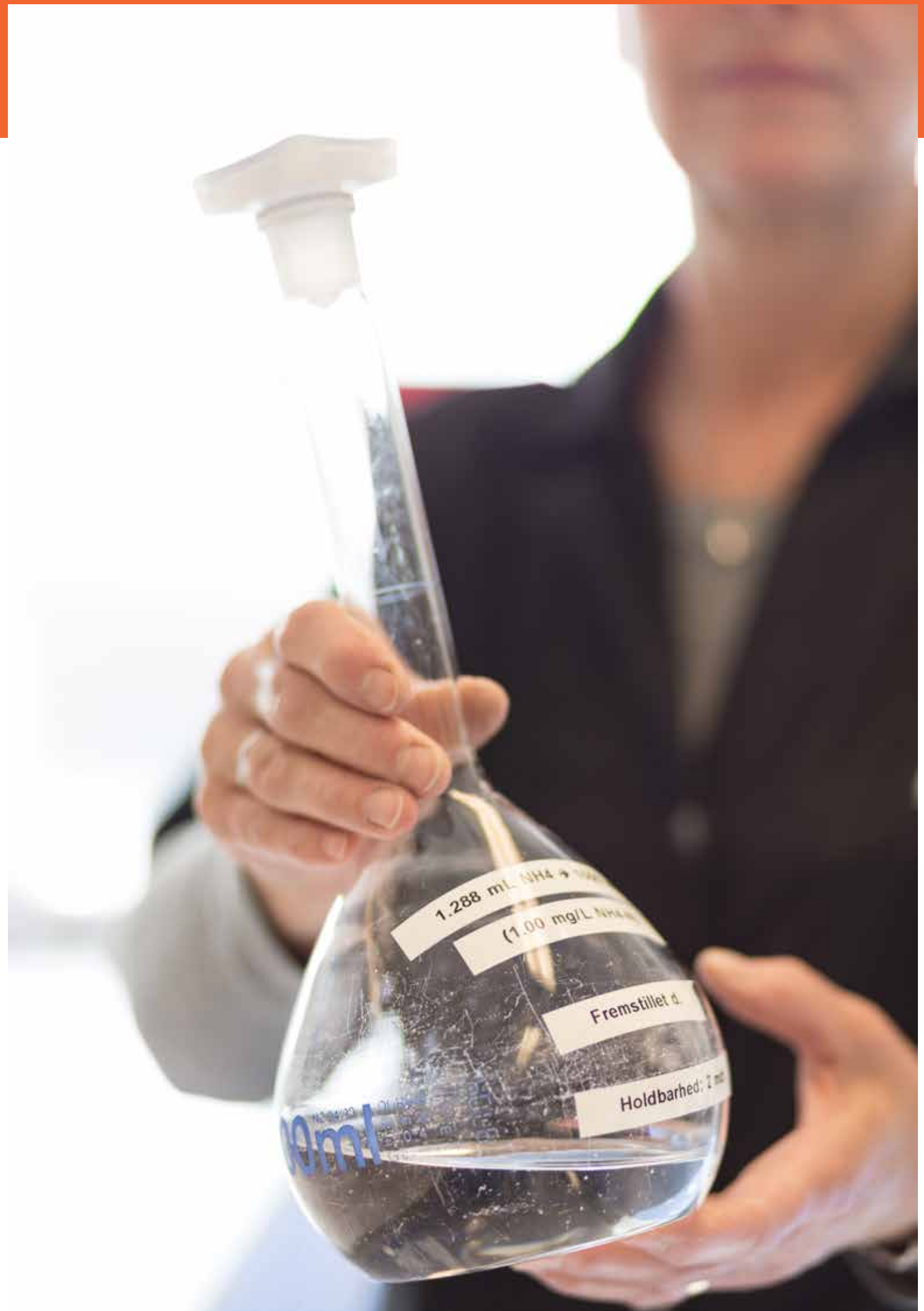
En række andre kemikalier anvendes i små mængder til værksteds- og vedligeholdelsesarbejder.

Det rene overflade- og skyllevand fra vandfremstilling til fjernvarmenettet ledes til Odense Kanal. Overfladevand og processpildevand, som ikke er rent nok til direkte udledning, føres i stedet til opsamlingsbassiner og bliver derefter genbrugt. Sanitært spildevand og vand, der ikke kan genbruges, ledes til rensning på Ejby Mølle Renseanlæg.

Kølevand til det kulfyrede anlæg hentes fra, og genudledes til, Odense Fjord. Udledningen af kølevand forårsager en beskeden temperaturforøgelse i sammenløbet med Odense Å samt Seden Strand. Det påvirker i mindre omfang plantevækst, iltindhold og dyreliv i disse områder. Ved lave iltkoncentrationer tilsætter Fjernvarme Fyn ilt til kølevandet, så risikoen for iltsvind reduceres.

Mineralprodukter genbruges på følgende måder:

- Flyveaske fra kulfyring (kulflyveaske) anvendes i cement- og betonindustrien og til opfyldningsprojekter i forbindelse med vejarbejde
- Slagge fra kulfyring (kulbundaske) anvendes primært i betonindustrien men også i produktionen af isoleringsmaterialer
- TASP fra afsvovlingsprocessen på det kulfyrede anlæg genbruges i stedet for kalk i afsvovlingsprocessen på Nordjyllandsværket
- Biobundasken fra det halmfyrede og det flisfyrede anlæg føres tilbage til landbruget som markgødning
- Bioflyveasken genbruges som gødning



Forbrændingen af affald og udnyttelsen af energiindholdet til el- og varmeproduktion medfører en række miljøpåvirkninger. Det sker både gennem selve forbruget af råvarer og som udledninger og andre påvirkninger af omgivelserne. De væsentligste miljøpåvirkninger fra det affaldsfyrede anlæg stammer fra:

- Forbrænding af husholdnings- og erhvervsaffald; primært fra Fyn med supplement af erhvervsaffald. Derudover afbrændes kreosotbehandlet træ, PUR-skum og CFC-holdig procesluft
- Udledning af røggasser der blandt andet indeholder kuldioxid (CO₂), kvælstofoxider (NO_x), hydrogenfluorid (HF), svovldioxid (SO₂), saltsyre (HCl), kulilte (CO), støv, tungmetaller og dioxiner

Der anvendes kalk og natronlud til rensning af spildevand fra røggasrensningen og aktivt kul fra dioxinrensning. Vandværkssvand bruges til rensning af røggassen og til spædning af kedlernes vand- og dampsystemer.

Processpildevand med indhold af salte og rester af tungmetaller ledes til det offentlige spildevandssystem, mens sulfatholdigt spildevand fra røggasrensningen opsamles til genbrug som såkaldt befrugtningssvand i forbindelse med skibstransporter af flyveasken. Slagge genbruges til opfyldningsprojekter, mens flyveaske og slam fra røggasrensningen deponeres i sikre affaldsdepoter i Norge.

På baggrund af analyse og prioritering har Fjernvarme Fyn valgt at have ekstra bevågenhed på følgende miljø og arbejds-miljøforhold:

- Kul – ressourceforbrug
- Ammoniak – risikoanlæg
- CO₂ udledning – klimapåvirkning
- Kølevandsudledning – cirkulering og termisk påvirkning

Varedeklaration

STOF	ENHED	2017
CO ₂	kg/GJ	23,6
SO ₂	g/GJ	4,2
NO _x	g/GJ	40,9

CO₂

Fjernvarme Fyns produktion af varme og el udleder CO₂. Det giver et stort miljøansvar, som virksomheden tager meget alvorligt. Området er omfattet af strenge lovkrav, og Fjernvarme Fyn arbejder hele tiden målrettet for at efterleve god praksis i forhold til miljø og klima.

Fjernvarme Fyns kontrolrum og laboratorie følger nøje processerne i produktionen af el og varme. Brændslerne analyseres løbende på eksterne akkrediterede laboratorier. Overvågning af - og kontrol med - anlæggenes udledninger af CO₂ er beskrevet i overvågningsplaner, som er godkendt af Energistyrelsen. En gang om året foretager en uvildig ekstern verifikator en kritisk gennemgang af alle relevante procedurer, produktionsdata og aktiviteter. Fjernvarme Fyns anlæg er omfattet af CO₂-kvoteordningen.

Status på miljøhandlingsplan 2017

I 2017 blev kapaciteten på varmegenvindingsanlægget ved KiMs i Sønder sø udvidet. Den årlige varmeproduktion blev forøget med cirka 2.500 MWh.

Der blev indgået en aftale med Facebook om genvinding af overskudsvarme fra det kommende datacenter i Odense. Fra 2020 forventes den udnyttede overskudsvarme at fortrænge den fossilbaserede varmeproduktion med, hvad der svarer til 17.800 ton kul per år. Det svarer til en årlig reduktion i CO₂-udledningen på 57.000 ton.

I 2017 blev der etableret røggaskondensering og varmepumper på affaldsenergianlægget. Det sikrer, at energien fra affaldet udnyttes optimalt. Tiltagene har øget varmeproduktionen med 30 % for samme mængde affald.

Fjernvarme Fyns nye administrationsbygning på Havnegade er blevet renoveret gennemgribende. Det gælder blandt andet isolering af tagkonstruktion og facade, optimering af køle- og ventilationsanlæg,



dynamisk klimaskærm samt valg af materialer, som opfylder miljøkravene fra Miljøforum Fyn. Renoveringen forventes at give energimæssige besparelser på 144 MWh/år.

Miljømål og handlingsplan 2018

2018 vil byde på en række handlinger i forbindelse med virksomhedens miljømål og handlingsplan for året.

Muligheden for tilsatsfyring med alternative brændsler vil blive undersøgt. Det er blot et af initiativerne for at opfylde målet om en fossilfri varmeproduktion senest i 2030.



Til medarbejderdagen i oktober var der mulighed for at styre de tonstunge affaldsgraber.

Energitabet i udvalgte processer på affaldsenergianlægget vil i 2018/2019 blive minimeret med 300 MWh per år. Isolering af pumper på anlægget sker i 2018, og gevinsten forventes realiseret året efter.

Virksomhedens elforbrug vil blive reduceret ved at overgå til LED-belysning. Det vil reducere forbruget med minimum 2.500 MWh frem til 2021.

Muligheden for at etablere et varmepumpeanlæg i 2019 i forbindelse med røggaskondenseringen på det halmfyrede anlæg analyseres i 2018.

Endelig vil der blive etableret en ny containerplads for at skabe bedre affaldssortering.

Kvalitetssikring

Fjernvarme Fyn har i 2017 implementeret et nyt fælles ledelsessystem, der certificeres efter gældende standarder om miljø, arbejdsmiljø og kvalitet i 2018. Ved at samle al dokumentation i et fælles system sikres det, at miljø- og arbejdsmiljølovgivningen fortsat overholdes, og at der fastsættes og følges op på mål for løbende forbedringer af miljø og arbejdspræstationer. Samt, at miljøuheld, arbejdsulykker og arbejdsrelateret sygdom forebygges. Ledelsessystemet er tilgængeligt for alle medarbejdere via intranettet. Det indeholder alle miljø- og arbejdsmiljøpolitikker, procedurer og dokumentation om miljø og arbejdsmiljø i form af oplysninger om hændelser, kemikalier og andre data.

Eget laboratorium

Fjernvarme Fyn har sit eget laboratorium, som arbejder tæt sammen med produktionen. Her udføres analyser af kemien i mange driftsrelaterede processer på alle virksomhedens anlæg samt af de forskellige restprodukter. Dertil kommer analyser i henhold til de myndighedskrav, virksomheden er underlagt; herunder kemisk analyse af det rensede spildevand fra affaldsenergianlæggets røggaskondensering.

Arbejds miljø

Fjernvarme Fyn vil fortsat være en attraktiv arbejdsplads med et godt arbejdsmiljø, hvor sundhed og trivsel er i højsædet. Derfor prioriteres arbejdsglæde, motivation, engagement, indflydelse samt faglig og personlig udvikling højt.

Sikkerhed har naturligvis højeste prioritet i hverdagen. Hvis en given arbejds situation ikke er sikker, stoppes arbejdet omgående. Målet er at undgå alle former for arbejdsrelaterede ulykker og lidelser blandt både egne medarbejdere og besøgende.

Blandt de konkrete tiltag kan nævnes, at alle medarbejdere tilbydes en sundhedsforsikring. Samt at der er fri adgang til motionsrum for alle ansatte.

Væsentlige arbejdsmiljøforhold

Efter kortlægning af væsentlige arbejdsmiljøforhold har Fjernvarme Fyn udvalgt følgende to indsatsområder:

- Psykosociale belastninger – mistrivsel/dårligt psykisk arbejdsmiljø
- Ulykkesrisici

Udvælgelsen er sket på baggrund af, hvor ofte der tidligere er sket hændelser samt, hvor stor betydning hændelserne har haft. Virksomheden har i begge tilfælde haft medarbejdere med længerevarende fraværperioder.

Hændelser i 2017

Fjernvarme Fyn har i 2017 haft mange byggeprojekter og dermed et stort antal eksterne arbejdere. Det har desværre medført en del arbejdsmiljøhændelser.

Det er derfor blevet prioriteret, at alle sikkerhedskrav fortsat overholdes. Det er blandt andet sket i form af en målrettet kommunikationsindsats.



Arbejds miljømål og handlingsplan 2018

I 2018 fortsætter arbejdet med mål og handlingsplan for arbejdsmiljøet hos Fjernvarme Fyn.

Allerede i første kvartal gennemføres en omfattende arbejdspladsvurdering blandt alle virksomhedens ansatte. Undersøgelsen gælder både det fysiske og det psykiske arbejdsmiljø.

I årets første måneder sammensættes et nyt Arbejds miljøudvalg, som blandt andet skal gennemgå og videreformidle data fra virksomhedens registreringssystem i forbindelse med arbejdsmiljøhændelser.

Der vil endvidere blive arbejdet på at nedbringe det samlede sygefravær til under 3 %. I den forbindelse skal andelen af arbejdsrelateret sygefravær fremover registreres.

Endelig vil Fjernvarme Fyn sikre, at anvendelse af kemikalier sker under sikre forhold. Derfor er der indkøbt en ny kemikaliedatabase.

Minimum 95 % af sikkerhedsdatabladene og 50 % af arbejdspladsbrugsanvisningerne skal være registreret inden udgangen af 2018.



Samfundsansvar

Fjernvarme Fyn opfører sig samfunds-mæssigt ansvarligt på både lokalt, regionalt og globalt niveau. Det gælder både hensynet til miljø, klima, menneskerettigheder, sociale vilkår og ordentlige arbejdsforhold. Principperne i FN's verdensmål og i *UN Global Compact*, FN's retningslinjer for menneskerettigheder og erhvervsliv, er endnu ikke indarbejdet systematisk. Dette vil blive prioriteret i 2018.

Partnerskaber

De tre selskaber Fjernvarme Fyn, Odense Renovation og Vandcenter Syd er alle delvist ejet af Odense Kommune. I 2018 vil der være ekstra fokus på at styrke dette partnerskab.

Samarbejdet om benchmarking og vidensdeling mellem landets største byer, de såkaldte 6-byer, er fortsat i 2017. Det gælder udvikling af flere fælles sammenligninger mellem byernes forsyninger på udvalgte områder.

Dansk Fjernvarme har endvidere nedsat forskellige arbejdsgrupper med 6-byernes aktive deltagelse for at imødekomme kravet om effektivisering af forsyningsbranchen. Samarbejdet fortsætter i 2018, hvor der vil være særligt fokus på at minimere omkostninger og dermed øge konkurrenceevnen.

Fjernvarme Fyn forventer, at samarbejdspartnere udviser samme sociale ansvarlighed som virksomheden selv. Derfor er der indført sociale klausuler i alle større kontrakter til forebyggelse af social dumping i overensstemmelse med Odense Kommunes vision "*Odense mod social dumping*".

Samtidig er det angivet i Fjernvarme Fyns leveringsbetingelser, at leverandøren skal efterleve principperne i FN's *Global Compact*. Endelig er Odense Kommunes arbejdsklausuler indført i Fjernvarme Fyns betingelser for at arbejde på virksomhedens adresser. Det vil blive tilføjet, at principperne i FN's retningslinjer for menneskerettigheder og erhvervsliv skal overholdes.



Mangfoldighed

Fjernvarme Fyn tror på mangfoldighed og har tidligere valgt at underskrive Odense Kommunes *Charter for Mangfoldighed*. Charterets mål er at skabe mere vækst og flere jobs gennem mangfoldighed på byens arbejdspladser.

Sponsorater

Fjernvarme Fyn har igen i 2017 sponseret en lang række lokale klubber og foreninger i både eksisterende og i nye områder. Det gælder en bred vifte af sportsgrene og kulturaktiviteter.

Uddannelse og beskæftigelse

Uddannelse og beskæftigelse er vigtige dele af arbejdet med social ansvarlighed. Derfor tilbyder Fjernvarme Fyn jobmuligheder til studerende og beskæftiger både elever, praktikanter og lærlinge.

Samtidig har virksomheden defineret måltal for netop optaget af elever, praktikanter og lærlinge. Det samlede måltal for 2017 på 14 personer blev opfyldt. Samme måltal gælder for 2018.

IntegrationsGrund-Uddannelsen

I 2017 tilbød Fjernvarme Fyn en ung mand fra Eritrea en læreplads som led i den toårige IntegrationsGrundUddannelse. Uddannelsen, i daglig tale kaldt IGU, er en forsøgsordning, som skal hjælpe flygtninge i gang med en erhvervsrettet uddannelse. Det er Styrelsen for International Rekruttering og Integration, som står bag initiativet.

Mål og politikker for det under-repræsenterede køn

Fjernvarme Fyn tror på mangfoldighed blandt ledelse og medarbejdere; det gælder også den kønsmæssige fordeling.

Måltal for bestyrelse

I forhold til bestyrelser anbefaler Odenses Borgmesterforvaltning et mål, der hedder, at minimum to af de generalforsamlingsvalgte bestyrelsesmedlemmer i de pågældende selskaber skal være kvinder for byrådsperioden 2014-17.

Status per 31. december 2017 er, at den eneste kvinde i Fjernvarme Fyns bestyrelse er formanden, hvilket er uændret fra det foregående år.

Ligestilling i ledelsesniveauer

Medarbejdere ansættes på baggrund af kvalifikationer. På ledelsesniveau er det virksomhedens mål, at medarbejdere, uanset køn, skal opleve, at de har samme muligheder for karriere og lederstilling. Målet frem til 2018 er, at andelen af kvindelige ledere afspejler fordelingen i organisationen.

Ved udgangen af 2017 er andelen af kvinder i ledelsen 9,4 % - andelen af kvinder i hele organisationen er 13,5 %.

Forretningsmæssige risici

Fjernvarme Fyn har kortlagt alle identificerede risikoforhold i Risikoledelessystemet. Der er identificeret 81 risici, som blandt andet gælder forretningsudvikling, projektudvikling og -eksekvering, økonomi og finans, IT, Teknisk IT, miljø og arbejdsmiljø, HR og kommunikation, indkøb, produktion, forsyning (distribution af fjernvarme) samt salg af el og varme.

De 81 risici er vurderet ud fra følgende parametre: Risiko, konsekvenser af risiko, økonomisk effekt, hyppighed, forventet økonomisk effekt, mulig konflikt med lovgivning og mulig skade på image.

Registrering af miljø- og arbejdsmiljøhændelser

Alle relevante hændelser om miljø- og arbejdsmiljø registreres i en database, som kan håndtere både kvalitetsstyring, miljø, arbejdsmiljø og sikkerhed. Registrerede hændelser kan være ulykker, uheld, vilkårsoverskridelser, naboklager og henvendelser. Ved at samle alle registreringer er det muligt at danne et overblik. Korrigerende og forebyggende handlinger kan dermed igangsættes.

Produktionsanlæg

Kraftvarmeværker



Affaldsanlægget
Havnegade 120
5000 Odense C



Dalum Kraftvarme
Dalumvej 116
5250 Odense SV



Ferritslev Varmeværk
Krystalvænget 10
5863 Ferritslev



Halmanlægget
Havnegade 120
5000 Odense C



Kulanlægget
Havnegade 120
5000 Odense C



Nr. Broby Varmeværk
Stationsvej 14
5672 Broby



Vissenbjerg Varmeværk
Nyvej 9
5492 Vissenbjerg

Varmecentraler



Bellinge Varmecentral
Kratholmvej 52
5260 Odense S



Billedskærervej Varmecentral
Billedskærervej 9
5230 Odense M



Bolbro Varmecentral
Møllemarksvej 37B
5200 Odense V



Bullerup Varmecentral
Brolandvænget 20
5320 Agedrup



Centrum Varmecentral
Enggade 13
5000 Odense C



Dalum Varmecentral
Zachariasvænget 40
5260 Odense S



Davinde Varmecentral
Udlodsgyden 54
5220 Odense SØ



Dyrup Varmecentral
Højmevej 15
5250 Odense SV



Fangel Varmecentral
Borrebyvej 7
5260 Odense S



Højby Varmecentral
Knullen 28A
5260 Odense S



Korup Varmecentral
Sandvadvej 1
5210 Odense NV



Lumby Varmecentral
Slettensvej 351
5270 Odense N



Næsby Varmecentral
Højløkke Alle 59
5270 Odense N



Næsbyhoved Broby Varmecentral
Sandgravvej 3
5270 Odense N



Otterup Varmecentral
Bøgevej 2
5450 Otterup



Pårup Varmecentral
Havrevænget 2
5210 Odense NV



Sanderum Varmecentral
Sanderumvej 81
5250 Odense SV



Stige Varmecentral
Nistedvej 40
5270 Odense N



Syd Øst Varmecentral
Ørbækvej 418
5220 Odense SØ



Sygehuset Varmecentral
Heden 3 Z
5000 Odense C



Transportabel 7 Varmecentral
Teknikvej 26
5260 Odense S



Vollsmose Varmecentral
Kildegårdsvej 45
5240 Odense NØ





FJERNVARME FYN

Der er gode ting på vej:

www.fjernvarmefyn.dk