

Årsberetning 2020



FJERNVARME FYN

Fjernvarme Fyn

Indhold

Fjernvarme Fyn	2	Fjernvarme Fyn Distribution A/S	48
Forord	3	Selskabsoplysninger	48
Virksomhedspræsentation	4	Ledelsesberetning	48
Koncernstruktur	4	Hovedaktivitet	48
Organisationsdiagram	4	Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold	48
Selskabsoplysninger	6	Usædvanlige forhold, der har påvirket indregning og måling	48
Ledelsesberetning	7	Forventet udvikling	49
Hovedaktivitet	7	Økonomi	49
Nøgletal	7	Hoved- og nøgletal	49
Energi og produktion	10	Resultatopgørelse for 2020	50
Forsyning	16	Balance pr. 31.12.2020	52
Strategi	21	Egenkapitalopgørelse for 2020	54
IT-sikkerhed	21	Pengestrømsopgørelse for 2020	55
Kunder, partnere og services	22		
Medarbejdere	26		
Miljø	30	Fjernvarme Fyn Produktion A/S	56
Relation til myndighederne	30	Selskabsoplysninger	56
Risikodirektivet	30	Ledelsesberetning	56
Havnesikkerhed	30	Hovedaktivitet	56
Certificering	30	Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold	56
Væsentlige miljøforhold	30	Usikkerhed ved indregning og måling	57
CO ₂	32	Særlige risici	57
Status på miljøhandlingsplan 2020	32	Begivenheder efter balancedagen	57
Miljømål og handlingsplan 2021	33	Forventet udvikling	57
		Økonomi	57
		Resultatopgørelse for 2020	58
		Balance pr. 31.12.2020	60
		Egenkapitalopgørelse for 2020	62
		Pengestrømsopgørelse for 2020	62
Arbejds miljø	34		
Væsentlige arbejdsmiljøforhold i 2020	35	Fjernvarme Fyn Affaldsenergi A/S	64
Opstillede politikker for arbejdsmiljø	35	Selskabsoplysninger	64
Registrering af miljø- og arbejdsmiljøhændelser	35	Ledelsesberetning	64
		Hovedaktivitet	64
		Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold	64
		Usikkerhed ved indregning og måling	64
		Særlige risici	64
		Forventet udvikling	64
		Økonomi	65
		Resultatopgørelse for 2020	65
		Balance pr. 31.12.2020	66
		Egenkapitalopgørelse for 2020	68
		Pengestrømsopgørelse for 2020	68
Samfundsansvar (CSR)	36		
FN's verdensmål	36	Fjernvarme Fyn Service A/S	70
Sociale klausuler	36	Selskabsoplysninger	70
Menneskerettigheder	36	Ledelsesberetning	70
Forretningsmæssige risici	37	Hovedaktivitet	70
		Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold	70
		Særlige risici	70
		Forventet udvikling	70
		Økonomi	71
		Resultatopgørelse for 2020	72
		Balance pr. 31.12.2020	74
		Egenkapitalopgørelse for 2020	76
		Pengestrømsopgørelse for 2020	76
Fjernvarme Fyn Holding A/S	40		
Selskabsoplysninger	40	Produktionsanlæg	78
Ledelsesberetning	40		
Hovedaktivitet og forretningsmodel	40		
Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold	40		
Usikkerhed ved indregning og måling	40		
Særlige risici	40		
Forventet udvikling	41		
Resultatopgørelse for 2020	42		
Balance	44		
Egenkapitalopgørelse for 2020	46		
Pengestrømsopgørelse for 2020	47		

Forord



Administrerende direktør Jan Strømwig

2020 blev et år udover det sædvanlige for os alle. Det gælder også Fjernvarme Fyn. Året lagde ud med elpriser, som faldt kraftigt i forhold til forventningen. Og selvom elmarkedet rettede sig op i årets sidste måneder, fik det betydning for årets økonomiske resultat.

På den positive side er samtlige varmeregnskaber væsentligt bedre end forventet. Og derudover bød året på flere markante grønne skridt. Derfor er det fortsat en sund og stærk virksomhed, som står i centrum af denne beretning.

Grøn fremtid uden kul

På en solskinsfyldt forårsdag fortalte vi offentlighed og presse, at vi skærer tre år af de hidtidige planer om afskeden med kul. 2025 bliver til 2022. Og det vakte opsigt helt op på ministerplan.

Kulforbruget er allerede faldet markant gennem de senere år. Og den endelige afsked med kul bliver en væsentlig del af Fjernvarme Fyns grønne omstilling frem mod 2030.

I takt med udfasningen af kul tager vi en bred vifte af både nye og velkendte teknologier i brug, som er klimavenlige og fremtidssikrede. Det gælder blandt andet en massiv opgradering med store eldrevne varmepumper.

Og så bliver det muligt at udvide med endnu flere nye produktionsformer fremover i takt med, at teknologierne modnes. Det skaber alt-i-alt en både moderne og fremtidssikret løsning, hvor klimahensyn,

forsyningssikkerhed og lave priser går hånd-i-hånd.

En vigtig samfundsopgave

Corona satte naturligvis også sit præg på året hos Fjernvarme Fyn. Heldigvis kan jeg konstatere, at vi fortsat navigerer flot gennem de mange særlige udfordringer. Vi har sikret en stabil varmeforsyning til vore mange kunder. Og samtidig har vi undgået smitteudbrud i virksomheden, selvom mange har været nødt til at møde ind på arbejdspladsen hver dag.

I efteråret hjalp vi med den vigtige samfundsopgave at destruere cirka 1.800 tons aflivede mink på affaldsenergianlægget. Det var en stor opgave, som hverken var let eller behagelig for de involverede. Men igen kan jeg konstatere, at opgaven blev løst med stor professionalisme.

Ambitiøs klimapolitik

Året var også rigt på politiske begivenheder med relevans for forsyningssektoren. Midt på sommeren vedtog et flertal i folketinget en klimaplan for energi og industri samt for affald og vand. Det er en opfølgning på klimaloven fra 2019, hvor der blev sat et mål om en samlet reduktion på 70 % af landets udledning af drivhusgasser i 2030. Barren er med andre ord sat højt. Og det kan vi kun bifalde hos Fjernvarme Fyn, hvor ambitionsniveauet med kullets farvel og opbygningen af fremtidens grønne produktionsapparat er tilsvarende højt.

I december præsenterede KL deres plan over, hvilke af landets forbrændingsanlæg

som skulle lukke. Planen er senere taget af bordet igen. Og det har skabt fornyet usikkerhed i branchen. Heldigvis kan vi glæde os over, at Fjernvarme Fyns affaldsenergianlæg lå langt over nedrykningsstregen som et af landets mest effektive anlæg.

På lokalpolitisk niveau besluttede Odense Kommune i november at skrinlægge planerne om et salg af Fjernvarme Fyn. Her kan vi glæde os over, at den minutiøse granskning af Fjernvarme Fyn kun førte til anerkendelse og rosende ord.

Flere kunder trods øget konkurrence

Kundegrundlaget vokser fortsat støt. Og hen over året bød vi velkommen til 550 nye kundeforhold. Det er en tilfredsstillende udvikling. Og den skal ses på baggrund af den stigende konkurrence fra særligt individuelle varmepumper, som kan drage fordel af, at el til varmeproduktion er blevet fritaget for PSO omkostninger og afgifter.

Således kan vi binde en sløjfe på et anderledes år. Og vi kan atter se fremad og fortsætte den positive udvikling af virksomheden med vished om, at der er stor opbakning til os fra kundernes side. Det er en tillid, som vi fortsat vil leve op til.

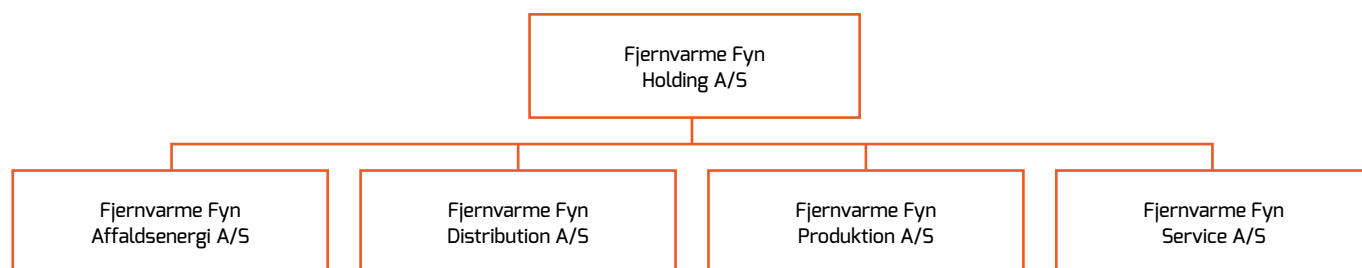
Jan Strømwig,
Administrerende direktør

Virksomhedspræsentation

Fjernvarme Fyn er ejet af Odense Kommune (97 %) og af Nordfyns Kommune (3 %). Konstruktionen er dannet med virkning fra den 1. januar 2007 ved en udskillelse af de kommunale fjernvarmeforsyninger i Otterup og Odense i et fælles selskab.

Koncernstruktur

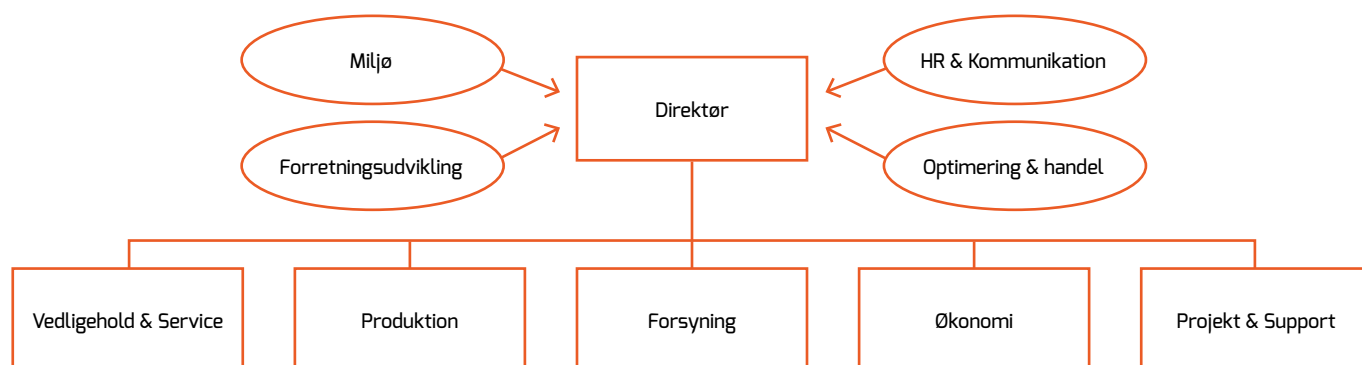
Moderselskabet er Fjernvarme Fyn Holding A/S, som ejer de fire datterselskaber Fjernvarme Fyn Affaldsenergi A/S, Fjernvarme Fyn Distribution A/S, Fjernvarme Fyn Produktion A/S og Fjernvarme Fyn Service A/S.



Organisationsdiagram

Den interne organisering er delt i fem hovedområder. Flere af disse har en række underafdelinger. Derudover er der tilknyttet fire stabe med direkte reference til direktøren.

Ved årsskiftet 2020/2021 har Fjernvarme Fyn i alt 292 medarbejdere.





Selskabsoplysninger

Selskab

Fjernvarme Fyn Holding A/S
Havnegade 120
5000 Odense C
CVR-nr.: 36466898
Hjemstedkommune: Odense
Stiftet 16.12.2014
Regnskabsår 01.01.2020 – 31.12.2020
Telefon: 65 47 30 00
Hjemmeside: www.fjernvarmefyn.dk
E-mail: kontakt@fjernvarmefyn.dk

Bestyrelse

Anker Boye (formand)
Claus Houden (næstformand)
Jan Kauffmann
Jens Pilholm
Frank Lundgren
Franz Jul Rohde
Pia Christina Kiersgaard, medarbejdervalgt
Allan Stihøj, medarbejdervalgt
Lars Kristian Pedersen, medarbejdervalgt

Direktion

Jan Strømvig

Revision

Deloitte Statsautoriseret Revisionspartner-
selskab

Ledelsesberetning

Hovedaktivitet

Fjernvarme Fyns primære formål er at drive virksomhed med varmeforsyning. Det gælder produktion, køb, salg og levering af varmeenergi, relateret servicevirksomhed overfor kunder samt rådgivning og anden beslægtet virksomhed.

Fjernvarme Fyn har også ansvaret for produktion af, og handel med, el samt med genanvendelse af affald til energi.

Virksomheden har fokus på kundernes behov og ønsker i forhold til forsyningssikkerhed, klima- og miljøhensyn samt et højt serviceniveau kombineret med ønsket om attraktive priser. Det afspejler sig i visionen, hvor målet er at være den foretrukne leverandør af fremtidens varmeløsninger.

Fjernvarme Fyn har i 2020 rundet 67.000 kundeforhold og forsyner i dag mere end 100.000 boliger, industrivirksomheder og institutioner med varme og varmt vand. Det sker gennem et lukket rørsystem på mere end 2.260 kilometer rør.

Samtidig har Fjernvarme Fyn 31 produktionsanlæg, som kan dække den samlede varmeforsyning til virksomhedens egne kunder samt hovedparten af varmeforsyningen til Kerteminde Forsyning og til tre gartnerforsyningsselskaber.

Nøgletal

Økonomiske nøgletal

Økonomiske nøgletal er et udpluk af væsentlige poster fra koncernregnskabet og fra de enkelte datterselskabsregnskaber. I tabellen herunder ses tallene i sammenligning med tilsvarende poster fra 2019.

t.kr.	Fjernvarme Fyn Holding A/S	
	2020	2019
Resultatopgørelse		
Nettoomsætning	1.286.289	1.445.570
Bruttoresultat	393.497	493.262
Resultat af primær drift	21.063	159.840
Årets resultat	13.001	155.978
Balancen		
Materielle anlægsaktiver	3.465.239	3.381.608
Egenkapital	2.154.372	2.138.877
Balancesum	4.600.228	4.402.878

t.kr.	Fjernvarme Fyn Distribution A/S		Fjernvarme Fyn Produktion A/S		Fjernvarme Fyn Affaldsenergi A/S		Fjernvarme Fyn Service A/S	
	2020	2019	2020	2019	2020	2019	2020	2019
Resultatopgørelse								
Nettoomsætning	828.438	869.589	671.117	751.266	273.801	257.072	390.169	369.052
Bruttoresultat	265.284	333.065	105.900	108.688	7.070	2.498	62.956	57.980
Resultat af primær drift	-55.714	86.992	86.674	89.128	111	2.425	6.329	6.148
Årets resultat	-46.233	66.560	69.125	92.992	0	0	4.662	4.434
Balancen								
Materielle anlægsaktiver	1.986.443	1.926.361	1.165.546	1.162.183	327.210	304.461	-	-
Egenkapital	1.582.447	1.628.680	327.866	306.247	500	500	34.220	29.558
Balancesum	2.468.029	2.464.882	1.812.917	1.710.428	408.708	375.375	102.026	93.665



Varme- og elproduktion 2020

	Brændselsmængde anvendt til varme- og elproduktion	Samlet varmeproduktion [TJ]	Elproduktion netto [MWh]	Virkningsgrad [%]
Halmfyrer anlæg	Halm: 172.448 tons Træflis: 0 tons Olivenpiller: 4.994 tons	2.070	103.225	93
Affaldsenergianlæg	Affald: 289.066 tons Biomasse: 6.424 tons Gasolie: 548 tons El: 505.686 kWh	3.251	107.361	115*
Kulfyret anlæg	Kul: 153.766 tons Olivenpiller: 13.995 tons Heavy-fuel: 1.480 tons El: 7.479.603 kWh	2.204	290.653	84**
Træflisfyret anlæg	Træflis: 82.445 tons Naturgas: 4.760 Nm ³	804	21.855	100
Gasolie og naturgas*	Gasolie: 319 tons Naturgas: 6.975.245 m ³	269	1.585	95
Træpilleanlæg (Vissenbjerg Varmeværk)	Træpiller: 543 tons	8		83**
Varmepumper (Facebook)	El: 14.019.926 kWh	230		457***
El-kedler	El: 9.955.396 kWh	37		105
Industriel biogasvarme		157		
Industriel overskuds- varme		92		
Total	Energi input: 11.176 TJ	9.122	524.680	99

* Virkningsgraden på mere end 100 % skyldes røggaskondensering samt anvendelse af nedre brændværdier.

** Den lave virkningsgrad skyldes reduceret produktion på anlæg, hvor opstart med lav virkningsgrad får væsentlig indflydelse på det samlede resultat.

*** Den høje virkningsgrad er ensbetydende med COP på 4,5, hvor 1 energienhed el bliver til 4,5 energienheder varme.

Fjernvarme Fyn

Energi og produktion

Energiforsyning generelt

Alle produktionsanlæg drives og vedligeholdes af Fjernvarme Fyn.

Udover produktionen fra egne anlæg indgår der også varmeproduktion fra andre leverandører. Det gælder overskudsvarme fra en række industrivirksomheder, fra Facebooks datacenter i Odense, fra renseanlægget Ejby Mølle og biogasanlægget Fangel Bioenergi Aps samt fra Odense Renovation A/S.

Både varme- og elproduktion sker efter el- og varmeforsyningslovene. Den producerede el afsættes på el-børsen Nordpool.

Energiforsyning fra egne anlæg

Affaldsenergianlægget

Affaldsenergianlægget har i 2020 produceret i alt 3.251 TJ varme svarende til 36 % af den samlede varmeproduktion. Det er en stigning på 158 TJ i forhold til 2019, som i forvejen var et rekordår. Den øgede varmeproduktion er resultatet af en fortsat indsats for at optimere anlæggets produktion.

Ved udgangen af året er der sat gang i endnu et projekt om energioptimering. Det handler om at udnytte overskudsvarmen fra kedelhuset og fra forskellige køleprocesser. Det sker ved hjælp af eldrevne

varmepumper. Og de første målinger tyder på, at vi lever op til den forventede varmeudnyttelse på yderligere 5-6 MW.

Denne samlede årelange indsats for at optimere affaldsenergianlægget på Havnegade betyder, at anlægget i dag er blandt landets mest effektive. Derfor var det heller ikke en del af den samlede kapacitet på landsplan, som skulle lukkes i forbindelse med den nye klimaplan for affaldsenergi-sektoren.

Foruden varme er der produceret i alt 107.361 MWh el netto på anlægget i 2020.

Brændselsfordeling 2020

Affaldstype	Mængde i 1.000 tons	Andel i %
Husholdningsaffald fra fynske kommuner	73	25
Erhvervsaffald primært fra Fyn	132	45
Anvist og indsamlet affald udenfor Fyn	43	15
Have- og parkaffald	6	2
Import – RDF*	41	13
Total	295	100

*RDF står for Refuse-Derived Fuel og er forbrændingseget sorteret affald. Det består primært af papir, plast, træ, tekstil og biomasse; altså intet husholdningsaffald.

Kildesorteringen af husholdningsaffald begynder at virke på Fyn. Fynske kommuner, der har en aftale med Fjernvarme Fyn Affaldsenergi, har reduceret mængden af affald fra 89.000 tons i 2019 til 73.000 tons i 2020. Det svarer til en reduktion på 18 %. Reduktionen forventes at fortsætte i løbet af 2021 til en affaldsmængde på cirka 60.000 tons.

I 2020 er reduktionen af husholdningsaffald primært erstattet af erhvervsaffald fra Region Syd. Den samlede tonnage til affaldsanlægget er dermed steget med 4.000 tons eller med cirka 1 %.

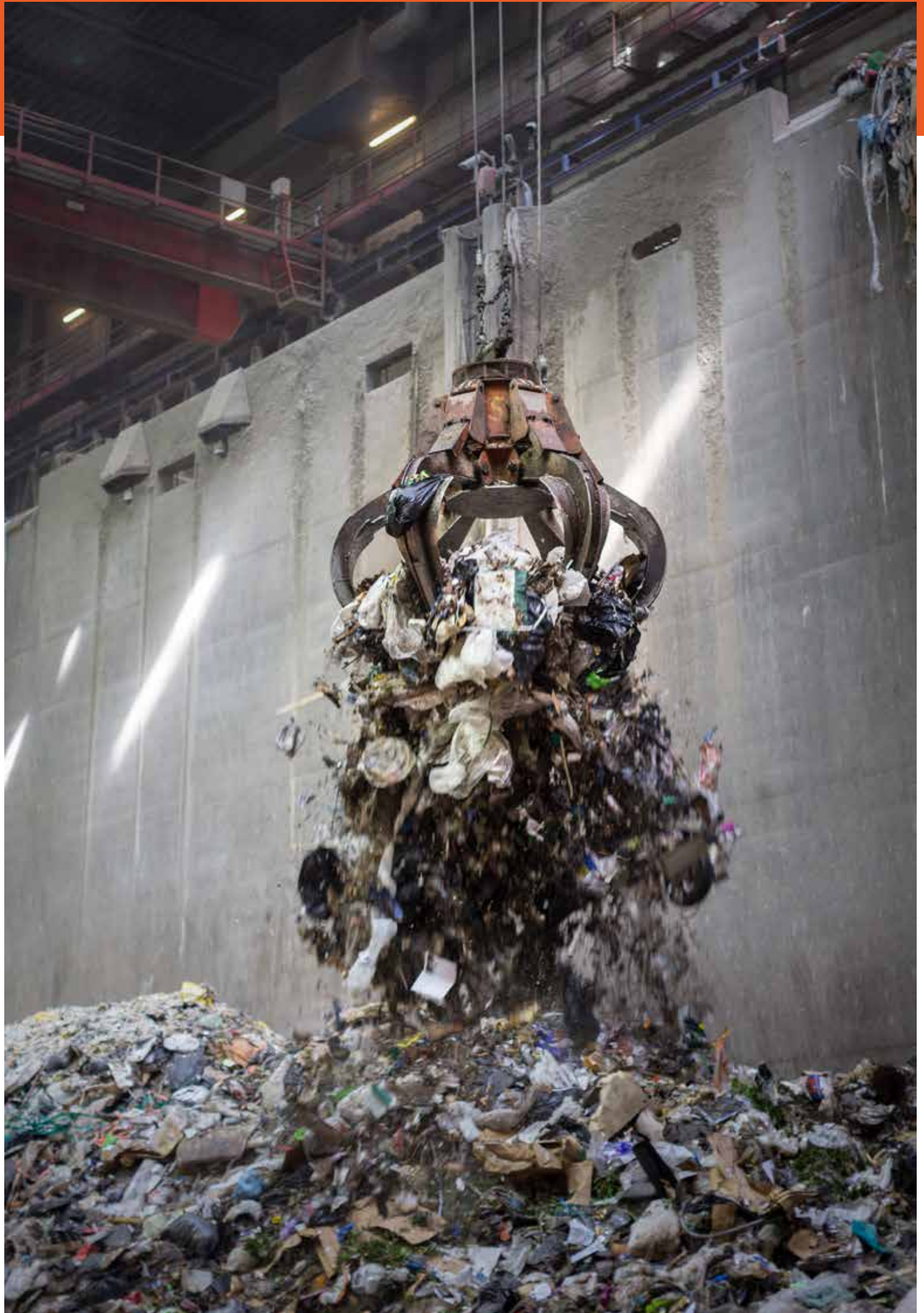
Samtidig er der i årets løb udnyttet store restfraktioner fra forbrændingsanlægget. 21-22 % af det anvendte brændsel bliver

til rå-slagger, som efterfølgende sorteres. 7 % af rå-slaggen består af genanvendeligt metal. Og 83 % er slagger, som kan genbruges i bærelag til veje og bygninger.

1-2 % af brændslet bliver til flyveasker, som opsamles i røggasrensningen. Det sendes i dag til deponi. I den forbindelse deltager Fjernvarme Fyn Affaldsenergi i et projekt om at udvinde metaller fra netop flyveasken. Det største potentiale er zink. Andre dele af flyveasken kan omdannes til saltlage, som kan bruges på veje om vinteren som alternativ til almindeligt vejsalt. Og på længere sigt er det muligt, at dele af flyveasken kan genbruges i byggebranchen.

Anlægget til rensning af spildevand bliver opgraderet i løbet af 2021, så 13.600 tons sulfatholdigt spildevand omdannes til gips og rensed spildevand. Det rensede spildevand tilføjes på fjernvarmenettet. Gipsen forventes indenfor en kort årrække at kunne genbruges. I dag deponeres det sulfatholdige spildevand.

Som en helt ekstraordinær samfundsopgave tilbød Fjernvarme Fyn Affaldsenergi i slutningen af 2020 sin assistance, da alle landets mink skulle aflives og efterfølgende destrueres på grund af COVID-19 og smittefare. Cirka 1.800 tons mink blev destrueret takket være en stor indsats fra medarbejderne.



Fjernvarme Fyn

Det halmfyrede anlæg

Halmanlægget har i 2020 produceret i alt 2.070 TJ varme, hvilket svarer til 23 % af den samlede varmeproduktion. Det er en stigning på 395 TJ i forhold til 2019, hvor forbrændingsristen blev ombygget, og anlægget derfor var ude af drift i en længere periode.

Halmanlægget har i 2020 haft 6.388 driftstimer. Det er væsentligt mindre end tidligere år. Årsagen til de færre driftstimer er, at affaldsvarme og overskudsvarme fra Facebook leverer al varmen i sommerperioden.

Ved udgangen af 2020 er der installeret varmepumper til at udnytte energien i røggassen. Det forventes at kunne give en ekstra varmeproduktion på cirka 10 MW og sænke røggastemperaturen fra cirka 45 °C til cirka 20 °C.

Der er brugt 172.448 tons halm og 4.994 tons olivenpiller i 2020.

Foruden varme er der produceret i alt 103.225 MWh el netto på anlægget gennem året.

Halmanlægget har også deltaget aktivt i el-markedsydelse, hvormed den nødven-

dige balance mellem forbrug og produktion på det samlede elnet opretholdes. Dette bliver en stadig mere vigtig disciplin i disse år, fordi vejrafhængige produktionsformer som vind- og solenergi fylder stadig mere. Dertil kommer, at forbindelserne til udlandet endnu ikke er fuldt implementeret.

Det seneste år har der været overskud af halm til energiudnyttelse; op mod 2 mio. tons på landsplan. Det har medført favorable priser i sidste halvdel af 2020, som vil strække sig ind i 2021.

Det kulfyrede anlæg

Det kulfyrede anlæg har produceret 2.204 TJ varme svarende til 24 % af den samlede varmeproduktion. Det er en reduktion på 1.104 TJ i forhold til 2019, som i forvejen var et rekordlavt år.

Der er brugt 153.766 tons kul, 13.995 tons olivenpiller og 1.480 tons olie. Foruden varme er der produceret i alt 290.653 MWh el netto på anlægget i 2020.

Fjernvarme Fyn arbejder intensivt på helt at erstatte kul med andre og mere miljø- og klimavenlige brændsler. I maj 2020 blev det offentliggjort, at det vil ske i løbet af 2022. Derfor er der nu fokus på at bruge det resterende lager, som delvist

består af et bundlag af kul og aske, samt af en del af støjvolden på adressen.

Der forventes undtagelsesvis en stigning af kulforbruget i 2021 på grund af et koldt 1. kvartal af året. Det har stillet store krav til varmeproduktionen.

Det træflisfyrede anlæg

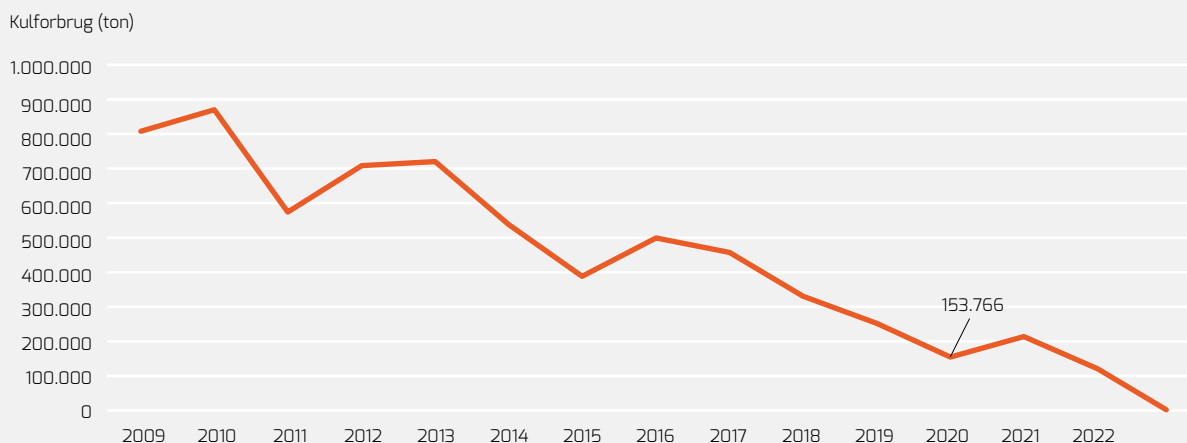
Dalum Kraftvarme har produceret 804 TJ varme i 2020. Det svarer til 9 % af den samlede varmeproduktion og er et fald i forhold til 2019, hvor der blev produceret 906 TJ. Dertil kommer en produktion på 21.855 MWh el.

Anlægget har brugt 82.445 tons certificeret træflis i løbet af året. Træflisen kommer primært fra fynske skove, hvilket minimerer CO₂-påvirkningen for transport.

Den procentvise andel af bæredygtig flis var i 2020 100 %.

Det er besluttet, at Dalum Kraftvarme fortsætter til og med april 2023. Her overtager det nye biomasseanlæg på Havnegade produktionen. Det gør det muligt at fortsætte det gode samarbejde med en række fynske skovdyrkere, som leverer bæredygtig flis fra produktionsskove.

Udvikling i kulforbrug



Produktionsanlægget forventes at have cirka otte måneders drift om året.

Elkedler

I slutningen af 2020 er der installeret en 50 MW elkedel på Havnegade. Endnu en elkedel på 50 MW bliver installeret i løbet af 2021. Der er allerede tilknyttet to andre elkedler til fjernvarmenettet i Nr. Broby og i Bellinge. I 2020 er der brugt 9.955 MWh el til varme (37 TJ). Med de reducerede elafgifter forventes produktionen at stige væsentligt i 2021.

Gasfyrede anlæg

De gasfyrede anlæg har leveret 269 TJ varme i 2020.

De gasfyrede anlæg har historisk set fungeret som backup, når det kulfyrede anlæg har været ude af drift.

Der ses et generelt stigende forbrug af naturgas. Det skyldes en gunstig prisudvikling kombineret med, at gas udleder mindre CO₂ end kul. I de kommende år frem mod afskeden med kul i løbet af 2022 er det planen at bruge de gasfyrede anlæg mere i sæsoner med skiftende vejr og varierende varmebehov. På den måde mindskes antallet af start og stop på det kulfyrede anlæg.

Et forbrug på 7,0 mio. Nm³ naturgas i 2020 har reduceret kulforbruget med 19.500 tons og dermed CO₂-udledningen med 28.000 tons. Fjernvarme Fyn har stort fokus på kun at anvende kul, når det kolde vejr medfører ekstra behov for varme.

Energi fra eksterne

Fjernvarme Fyn har gennem flere år udnyttet overskudsenergi fra eksterne virksomheder. Det har historisk været opdelt i to kategorier – biogas og overskudsvarme.

I 2019 blev der leveret den første varme fra Facebooks datacenter i Odense. 2020 har været første hele produktionsår med en samlet varmelevering på 230 TJ. Varmepumperne tilknyttet Facebook har forbrugt 14.020 MWh el svarende til COP 4,5. Det betyder, at for 1 energienhed el er der leveret 4,5 energienheder varme. På grund af tekniske udfordringer med anlægget har det ikke været muligt at foretage en 720-timers test og aflevering. Anlægget forventes afleveret medio 2021.

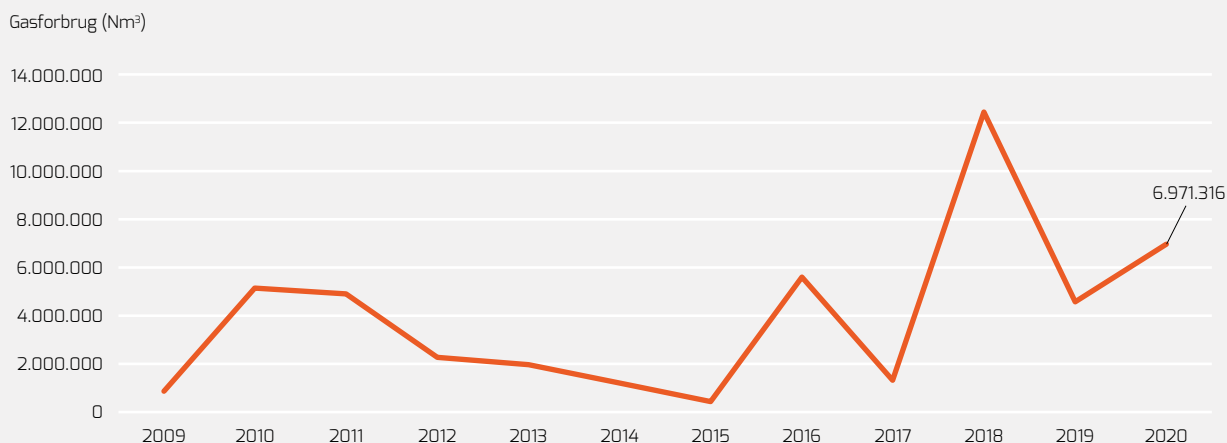
Mængden af overskudsvarme vil stige yderligere i 2021 med opførelsen af et varmepumpeanlæg på Ejby Mølle Renseanlæg, som skal udnytte energi i spildevandet. Samtidig forventes en udbygning af Tietgenbyens Varmecentral at stå

færdig i løbet af 2021, så større mængder overskudsvarme fra Facebooks datacenter kan sendes ud i fjernvarmenettet.

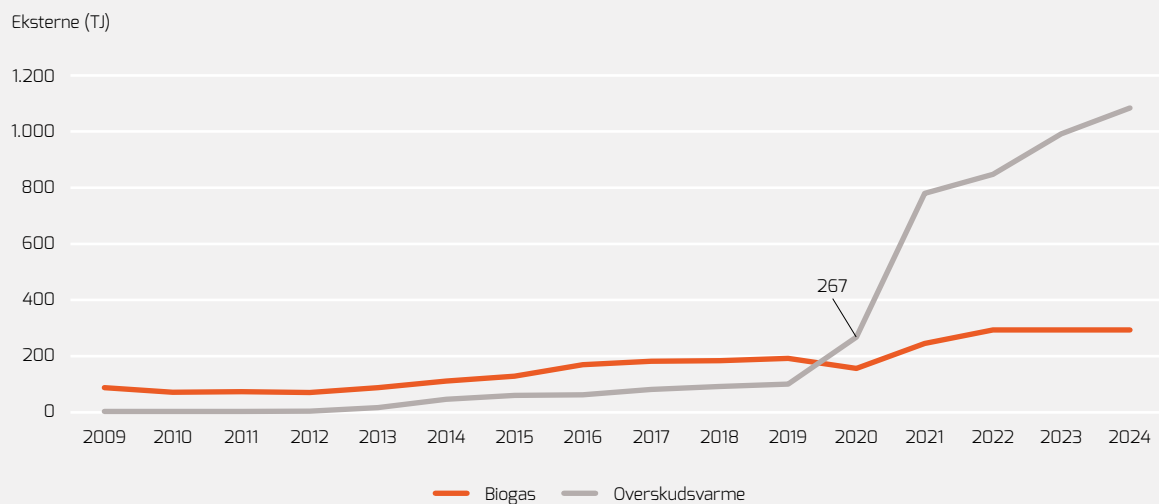
Foruden Facebook og Ejby Mølle Renseanlæg tæller rækken af leverandører af overskudsvarme KiMs A/S, Mette Munk A/S, Tasso A/S, Royal Unibrew A/S, Glud & Marstrand A/S, Odense Krematorie, Energi Fyn (regulerkraft) og Nova-Print Danmark A/S.

Andelen af varme fra biogas ventes fremover at stige som resultat af kildesortering af organisk husholdningsaffald hos borgere og erhverv. Fraktionen omdannes efterfølgende til biogas, som forventes at kunne udnyttes til varme- og elproduktion. Fangel Bioenergi har cirka fordoblet produktionen til cirka 9 MW.

Udvikling i gasforbrug



Energi fra eksterne



Graddage

I 2020 var der i alt 2.433 graddage. Det er en smule lavere end i 2019, hvor der var 2.544 graddage. Det betyder, at 2020 var lidt varmere end 2019.

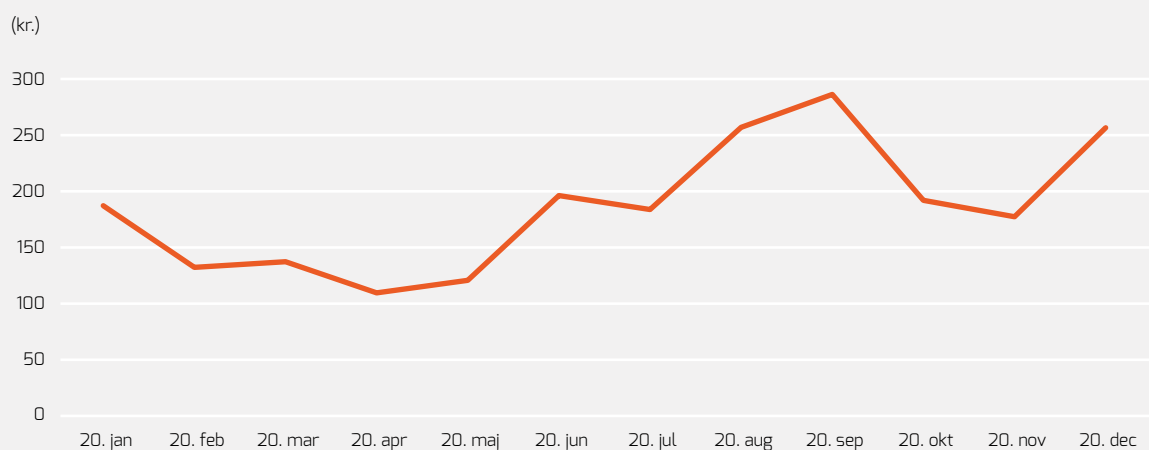
Sådan beregnes graddage

Graddage beregnes som forskellen mellem en basistemperatur på 17 °C og den udendørs middeltemperatur målt over et døgn.

På den måde er graddage et mål for, hvor meget energi der reelt kræves for at opvarme et gennemsnitshus. Hvis

der for eksempel er 5 °C udendørs i gennemsnit i løbet af et døgn, skal vi selv opvarme boligen 12 °C. Altså er der 12 graddage i det døgn ($17\text{ °C} - 5\text{ °C} = 12\text{ °C}$).

Elpris



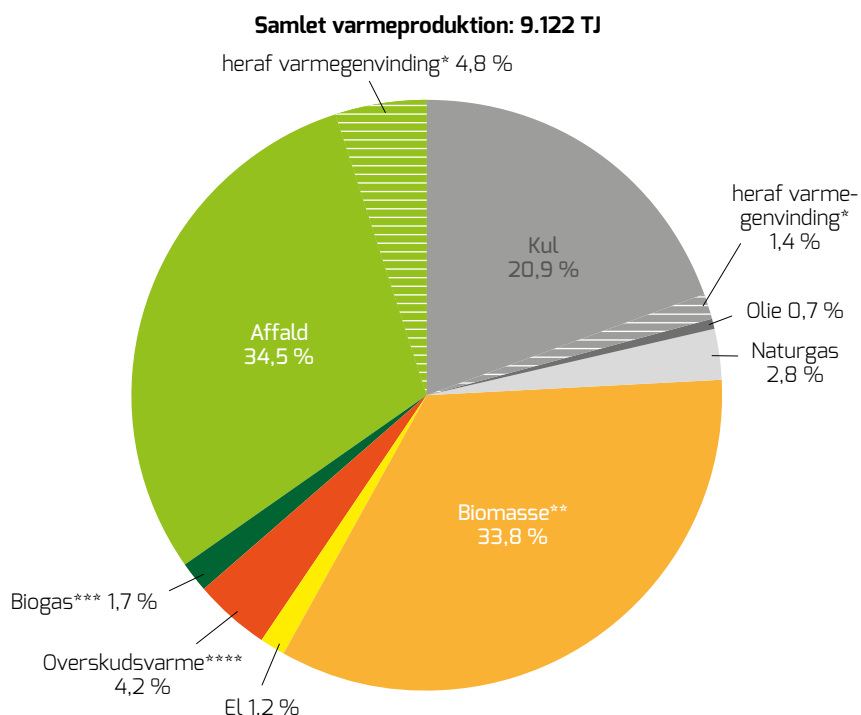
Elhandel

2020 var et turbulent år på elmarkedet, hvor priserne fra start faldt kraftigt i forhold til budgettet. Det skyldtes især en varm, fugtig og blæsende vinter. Priserne rettede sig dog til et højere niveau sidst på året.

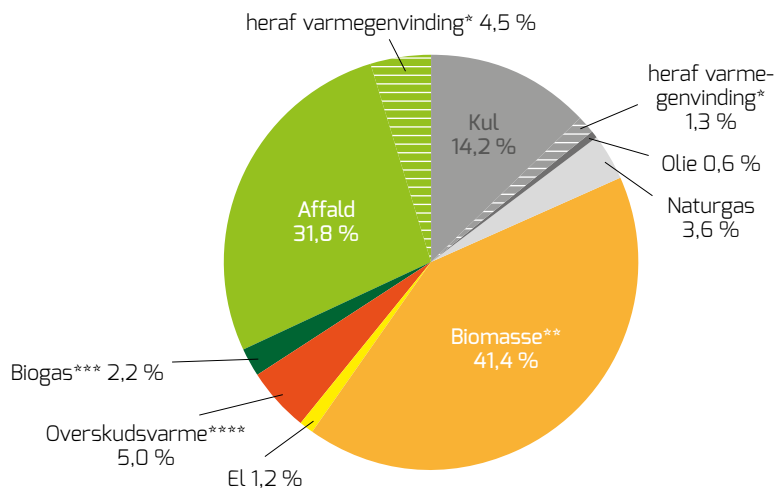
Fjernvarme Fyn har også haft stort fokus på at byde ind på markedet for systemydelse. Det har bidraget positivt til virksomhedens indtjening i 2020.

Brændselsfordeling

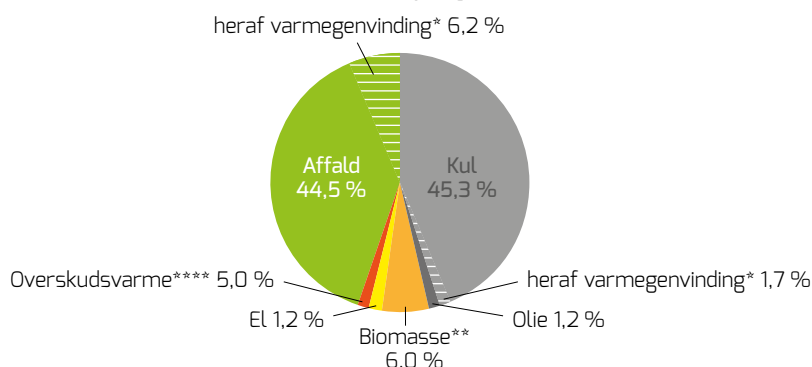
De tre figurer viser fordelingen af brændslerne i varmeproduktionen for 2020. Brændslerne fordelingen er beregnet på en anden måde end tidligere. Diagrammerne er derfor ikke direkte sammenlignelige med de foregående år.



Varmeproduktion til Fjernvarme Fyns eget forsyningsnet: 7.191 TJ



Varmeproduktion til gartnerne forsyningsnet og til Kerteminde Forsyning: 1.931 TJ



* Varmegenvinding fra kul og affald ved hjælp af blandt andet varmepumper

** Biomasse: Samlet betegnelse for halm, træflis, træpiller, have/park, cannabis og olivenpiller

*** Biogas fra Ejby Mølle Renseanlæg, Fangel Bioenergi Aps og deponigas

**** Industriel overskudsvarme fra Facebook, Royal Unibrew A/S, Glud & Marstrand A/S, KIMs A/S, Mette Munk A/S, Nova-Print Danmark A/S, Tasso A/S og Odense Krematorie



Forsyning

Udvidelsesområder

I 2020 er fjernvarmenettet ikke blevet udvidet med større nye områder. Men i de nyetablerede områder har der været gang i salgsarbejdet. Det betyder, at der er tilsluttet 110 nye kundeforhold i Blommenslyst, Brylle, Morud, Nr. Broby, Vissenbjerg, Søndersø, Rolfsted og Ferritslev.

Med regeringens klimaplan stilles der skarpt på konvertering af individuelle fossile løsninger. Fjernvarme Fyn genovervejer derfor tidligere områder, hvor der ikke var tilstrækkelig tilslutning ved første

projektforslag. Det gælder blandt andet Årslev/Sdr. Nærå, Nr. Lyndelse/Nr. Søby, Skallebølle og Vissenbjerg Nord.

Tilslutninger i det eksisterende forsyningsområde

Byudviklingen i Odense er fortsat med uformindsket styrke. Det har skabt øget aktivitet med "by-fortætning", hvor ældre ejendomme er revet ned for at gøre plads til nye etageboliger. Selv mindre arealer bliver bebygget med udlejningsejendomme på for eksempel Rolf Krakes Vej, Skt. Hans Gade og Kochsgade. Mens de kendte større

områder ved Cortex Park, Gartnerbyen og Munkebjerg Park endnu ikke er fuldt udbyggede. Samtidig er der også gjort forberedelser til forsyning af de nye boligområder på grunden, hvor Dalum Papirfabrik tidligere lå.

Der har også været fart på opførelsen af boliger i nye udstykningsområder. Det gælder for eksempel i Bellinge, Bullerup og Agedrup.

Antallet af nye boliger har betydet 440 nye tilslutninger inden for det eksisterende forsyningsområde.



Fjernvarme Fyn har i 2020 rundet 67.000 kundeforhold og forsyner i dag mere end 100.000 boliger, industrivirksomheder og institutioner med varme og varmt vand. Det sker gennem et lukket rørsystem på mere end 2.260 kilometer rør.

Ledningsomlægning

I 2020 har der kun været behov for ledningsomlægninger i mindre omfang. Efter de mange forberedelser til Odense Letbane er der tale om et mere normalt niveau med mindre omlægninger ved for eksempel ombygninger af kryds og lignende.

Renovering af fjernvarmenettet

Store anlægsarbejder er blevet prioriteret før renovering af fjernvarmenettet. Det gælder for eksempel opgaven med at forstærke de store rør i fjernvarmenettet til den nye varmecentral i Tietgenbyen.

I løbet af året er fjernvarmenettet dog renoveret i flere områder. I Odense er det blandt andet sket på Breidavej, Peder Wesells Vej samt i Østparken og på Bredgade. I Otterup har arbejdet været i gang på Jernbanegade.

Tidligt på året var det nødvendigt med en større ændring af tidsplanerne for mange af disse projekter. Det skete for at kunne opprioritere projekter i færdselsarealer, mens trafikken var reduceret på grund af Corona-nedlukningen.

En omfattende sag med reklamationer og afhjælpning af mangler på en bestemt type afgreningsmuffe fra en leverandør betød, at man var nødt til at tildele ressourcer til opgaven. Arbejdet med udskiftning af denne type muffe forventes at strække sig over 2-3 år og omfatter cirka 1.500 muffe.



På en flot forårsdag blev det offentliggjort, at Fjernvarme Fyn skærer tre år af planerne om at slutte med brugen af kul.



Arbejdet med eftersyn og udskiftning af afspæringsbrønde vil fortsætte i det nye år. Udskiftningerne giver væsentlige energibesparelser, da de nye ventiler har langt bedre isolering og mindre strømningsmodstand. Det er med til at øge både forsynings sikkerheden og muligheden for besparelser på vandtab.

Der er udskiftet 8 kilometer rør ved renoivering og reparation af fjernvarmenettet. Herudover er det eksisterende fjernvarmenet udvidet med 12 kilometer.

Fortløbende udvikling og kontrol

I 2020 startede samarbejdet med en ny sme-deentreprenør på baggrund af gennemført EU-udbud. Det gav anledning til at gennemgå procedurerne for kvalitetssikring og til at foretage ekstra opfølgning på udførelsen. Der laves fortsat løbende målinger på de alarmtråde, som sidder i fjernvarmerørene. Det sker både som kontrol af afleveringer fra entreprenør samt ved udbygning og renovering af fjernvarmenettet.

Ved nye anlæg bliver der fulgt op med målinger ved 1. og 5. års gennemgang. På de større distributionsledninger samt på transmissionsledningerne sker målingerne automatisk, hvor der sendes advarsel ved tegn på lækage.

I 2020 er der igen brugt droner til at termograferer vanskeligt tilgængelige områder på fjernvarmenettet. Teknologien er nu så veludviklet, at den helt eller delvist kan erstatte den traditionelle termografering fra bil.

Efterårets termografering tyder på, at den meget varierende drift af fjernvarmenettet i den sydøstlige del af forsyningsområdet kan have accelereret udviklingen af skader. Dette vil blive undersøgt i 2021 i forbindelse med reparation af skaderne.

Med hjælp fra de forbedrede kontrolmuligheder er der sporet flere lækager, inden disse nåede at udvikle sig. På den måde har Fjernvarme Fyn undgået, at længere ledningsstrækninger er blevet beskadiget. Udviklingen viser ligesom i 2019 ikke et øget antal fejl. Til gengæld bliver mindre fejl opdaget tidligere i processen.

Fjernvarme Fyn

Energibesparelser i fjernvarmenettet

Der arbejdes vedvarende for at sikre det lavest mulige energitab i fjernvarmenettet. Fjernvarme Fyn er i 2020 fortsat med at bruge de såkaldt *serie 3 isolerede twin-prærør*, som blev introduceret i 2015.

Samtidig er der i stadig højere grad anvendt alu-pex medierør med endnu bedre isoleringstykkelse og kappemateriale. Alu-pex rørene er desuden arbejdsmiljømæssigt nemmere at håndtere på grund af den lavere vægt.

Blandepumper sørger konstant for at optimere temperaturen i delområder af fjernvarmenettet med betydelige energibesparelser til følge.

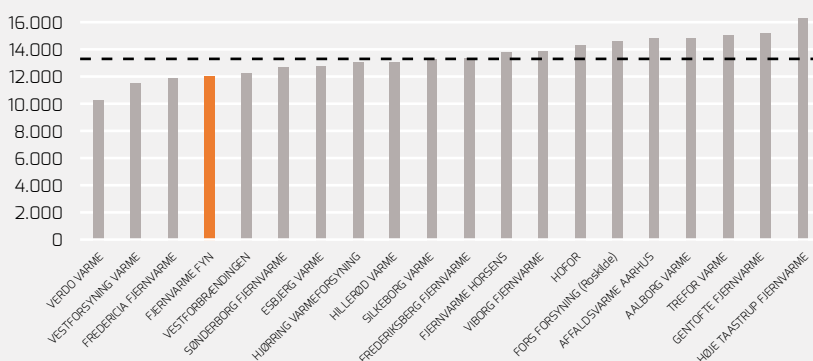
Fjernvarme Fyn blandt de billigste varmeforsyninger

Fjernvarme Fyn vil være blandt de billigste varmeforsyninger i Danmark. Derfor sammenligner virksomheden sig med de tyve danske fjernvarmeselskaber, som har det største varmesalg. I 2020 lå Fjernvarme Fyn på en 4. plads, hvilket er en plads lavere end året før.

Priserne er en vægtet årsvarmeprijs baseret på kvartalsopgørelser og dækker over både omkostninger til varme og investering i brugeranlæg for et standardhus på 130 m².

— — — Gennemsnitlig varmeprijs

Årlig fjernvarmeomkostning i kr.



Strategien kort fortalt

Strategien har to gennemgående temaer, *marked* og *miljø*. Hvert af de mange projekter er samtidig knyttet til ét af fem programmer:

Kuludfasning

Hvilke scenarier understøtter bedst kuludfasningen og den grønne omstilling? Det er spørgsmålet bag de mange intense beregninger og analyser, som dannede grundlag for de endelige beslutninger i 2020.

Kundefokus

Kunden skal være i fokus. Og kendskabet til fjernvarme som miljø- og prisvenlig opvarmning skal styrkes. Det gøres ved at udvide forsyningsområdet, tilbyde nye services og sikre fortsat attraktive priser.

Teknisk optimering

Ingen strategi uden at optimere og effektivisere de tekniske processer. Det gælder også for investeringer og vedligehold.

Forretningsoptimering

Fjernvarme Fyn vil bevare førertrøjen med konkurrencedygtige produkter. Det sker ved at bruge de nyeste værktøjer og modeller i arbejdet med tværgående interne processer.

Interessevaretagelse

Hvordan kan virksomheden bedst påvirke og handle indenfor de ydre rammer og vilkår, som både gælder miljø og marked?



Fjernvarme Fyns administrerende direktør Jan Strømviig fortæller om planerne for fremtidens kulfrie varmeproduktion.

Strategi

Den nuværende strategi blev lanceret i 2018. I første omgang skulle den gælde frem til 2025 for at følge målet om kuludfasning. Men da Fjernvarme Fyn siden har været i stand til at fremrykke afskeden med kul til 2022, er strategiperioden blevet afkortet tilsvarende.

I strategiperiodens første år mellem 2019 og 2020 var det primære fokus at lave en plan for udfasningen af kul. Det indebar også at indgå aftaler med de forskellige kunde grupper om fremtidens vilkår med den grønne omstilling.

I løbet af 2020 kunne fokus herefter rettes mod den store opgave med at projektere, bygge og ombygge produktionsapparatet til fremtidens grønne varmeforsyning. I den forbindelse har Fjernvarme Fyn blandt meget andet købt en stor andel varmepumper samt den grund, som senere skal huse Danmarks største damvarmelager.

I de kommende år bliver der arbejdet videre med strategiens øvrige temaer. Det gælder et endnu større fokus på kunder og forsyningsområder, påvirkning af virksomhedens rammer og rammebetingelser samt en fortsat optimering af både organisation og teknik.

Automatisering og intelligent brug af data er også i centrum, når Fjernvarme Fyn hele tiden øger sin grad af effektivitet og konkurrencedygtighed. Det bliver kombineret med en styrkelse af markedsføringen udadtil, fordi fjernvarme i stigende grad bliver udfordret af individuelle løsninger.

Og så har Fjernvarme Fyn implementeret en strategi for *asset management*. Den foreskriver blandt andet det nødvendige niveau for vedligehold på de enkelte produktionsanlæg. Her bliver der taget udgangspunkt i anlæggenes levetid og i en risikobetragtning. Det har samtidig betydet, at virksomheden er gået fra primært forebyggende vedligehold til en langt overvejende grad af tilstandsbaseret ved-

ligehold, hvor der bruges en kombination af såkaldt *machine learning* og intelligente sensorer.

IT-sikkerhed

I 2020 er Fjernvarme Fyns datacenter blevet udskiftet. I samme forbindelse er datasikkerheden blevet øget markant, da datacenteret nu er dubleret og placeret på to forskellige lokationer. Hvis det ene bryder ned, kan det andet straks tage over.

Forårets Corona-nedlukning har betydet, at der er opgraderet på mængden af digitale værktøjer, som gør det muligt at holde virtuelle møder samt at arbejde hjemmefra.

Endelig har der fortsat været arbejdet med GDPR i 2020 i form af kampagner og audit for at skabe opmærksomhed.

Fjernvarme Fyn

Kunder, partnere og services

Kundeservice

Fjernvarme Fyn søger hele tiden nye veje til at yde den bedste service over for kunderne.

Det skal være let at kontakte virksomheden. Og det skal være let at følge med i, hvad der rører sig hos Fjernvarme Fyn. Hertil er virksomhedens Facebook-side et vigtigt værktøj. I løbet af året er der arbejdet systematisk med at skabe indhold, som skaber værdi for læserne, så endnu flere får lyst til at følge siden. Samtidig følger og deler Fjernvarme Fyn også indhold i flere lokale Facebook-grupper.

Virksomhedens kundecenter betjener dagligt kunder, der har spørgsmål om deres varmforsyning. En del af kundekontakten varetages af Administrationsservice Fyn, som håndterer sager vedrørende afregning, flytning og inkasso for både Fjernvarme Fyn, Odense Renovation, VandCenter Syd og Energi Fyn.

Administrationsservice Fyn har, i samarbejde med forsyningsselskaberne, indført og videreudviklet en række digitale løsninger. Et af disse tiltag er robotløsninger, som blandt andet har gjort processen ved flytninger hurtigere. Det frigør flere ressourcer til personlig betjening. I 2020 er der samtidig mandet op i Administrationsservice Fyns kundecenter for at følge med den stigende mængde henvendelser. Det har sikret en kortere svartid på de forskellige kontaktkanaler.

Advisering og rådgivning

Kundecenterets aktiviteter for kunder med dårlig afkøling er fortsat i løbet af året. Der er udsendt knap 2.400 breve. Derudover er mere end 600 kunder blevet kontaktet personligt. Det er færre end i 2019 og er et udtryk for, at kundernes anlæg er blevet bedre. Der vil dog altid være anlæg, der går i stykker. Derfor vil denne service fortsat være relevant. I 2020 er tilbuddet blevet udvidet yderligere til at dække større bygningsejere og boligforeninger. I årets løb har Fjernvarme Fyn været i

kontakt med 60 større bygningsejere. Heraf har 30 fulgt anbefalingerne. Det er til gavn for både Fjernvarme Fyns drift og for kundernes økonomi.

Stor tilslutning til SMS-service

Kunderne viser fortsat stigende interesse for Fjernvarme Fyns SMS-service. Stadig

flere kunder tilmelder sig servicen om gratis besked ved driftsforstyrrelser og varmeafbrydelser. Der blev i 2020 udsendt 125.500 SMS'er.





Fjernvarmemålere

Fjernvarme Fyn har i 2020 rundet 67.000 fjernaflæste målere. Der er udskiftet 736 målere. Udskiftningerne er primært foretaget som en del af Fjernvarme Fyns stikprøveprogram, som kontinuerligt er med til at sikre korrekt afregning af kunderne. Samtidig er der foretaget knap 1.212

justeringer og udskiftninger af målere for at udbedre fejl og forbedre fjernaflæsningssystemet.

Hele året er der arbejdet intenst med at forbedre fjernaflæsning af målerne. Ved at opsætte stationære bokse til fjernaflæsning strategiske steder kan der hentes bedre og mere stabile aflæsninger fra må-

lerne. Ved årsafregningen 2020/2021 er alle målere aflæst stationært. Det betyder først og fremmest, at den hidtidige mobile løsning, hvor skraldevognen har aflæst måleren, ikke længere bruges. Det betyder også, at målerne afgiver hyppigere aflæsninger. Det forbedrer mulighederne for at opdage fejl. Og samtidig kan der ydes en bedre service til kunderne.



Vi har stærke
værdier



Energibesparelser

Siden 2006 har Fjernvarme Fyn været underlagt krav om at realisere konkrete dokumenterbare energibesparelser hos slutforbrugerne og i fjernvarmenettet. I gennemsnit skulle der findes 70 GWh årligt i perioden 2017-2020. Der er realiseret under målet de seneste år. Derfor er der i 2020 leveret en betydelig del. Det er næsten udelukkende sket via de store varmepumpeprojekter på det affaldsfyrede anlæg, på Tietgenbyens Varmecentral, på Ejby Mølle Renseanlæg og på det halmfyrede anlæg.

Der er dog også i mindre grad opnået energibesparelser på følgende områder i 2020:

Private kunder – tilskudspulje og telefonrådgivning.

Administration af ordningen er flyttet til Energi Fyn, hvor Energi Fyn Energibesparelser A/S varetager tilskudspuljen til private for både Fjernvarme Fyn og Energi Fyn

Ledningsoptimering – fortsat fokus på energibesparelser i og omkring fjernvarmenettet samt på forbedring af kundernes afkøling

Rådgivning af kunder om konvertering til fjernvarme samt i korrekt brug af fjernvarme

Samarbejdet Effektiv Energi 2.0, hvor der tilbydes rådgivning til små og mellemstore virksomheder sammen med Erhvervshus Fyn, Energi Fyn og SEF

Åbenhed, samarbejde og videndeling

Fjernvarme Fyn lægger stor vægt på at være åben mod omverdenen. Det ses i en række af virksomhedens aktiviteter, hvor netop åbenhed, samarbejde og videndeling er fællesnævnerne. Mange af disse aktiviteter har dog kørt på vågeblus i store dele af året for at undgå smittespredning.

De to store arrangementer *Odense Blomsterfestival* og *Bolig- og Livsstils-messen* i Odense Congress Center blev aflyst på grund af COVID-19 nedlukningen.

Ultimo februar måned lukkede Fjernvarme Fyn for rundvisninger på Havnegade 120. Normalt benytter et stort antal skoler og andre interesserede grupper sig af Fjernvarme Fyns tilbud om en guidet rundvisning på virksomhedens mange anlæg. Det blev således kun til ti rundvisninger i 2020.

Da skoler og store dele af samfundet lukkede ned i marts måned, gjorde Fjernvarme Fyns tilbud om gratis energi- og miljøundervisning det samme. Tilbuddet er et samarbejde mellem Fjernvarme Fyn, VandCenter Syd og Odense Renovation.

På grund af COVID-19 har det heller ikke været muligt at have besøg af virksomhedens adoptionsklasse, som nu har rundet folkeskolens 6. klassetrin.

Trods årets mange restriktioner og begrænsninger opretholder Fjernvarme Fyn dog fortsat sit sociale engagement i uddannelsessektoren. I den forbindelse tilgodeses også ældre generationer af studerende udover folkeskolen. I 2020 har flere universitetsstuderende været i et såkaldt virksomhedsforløb af ét semesters varighed. Der er også givet vejledning til en række studieprojekter under blandt andet diplomingeniør- og civilingeniøruddannelsen på Syddansk Universitet.

Videndeling, åbenhed og samarbejde er også fortsat i centrum, når Fjernvarme Fyn samarbejder med Odenses andre forsyningsselskaber om en række opgaver. Udover et parløb med Administrationsservice Fyn om håndtering af afregning for alle selskaberne samarbejder Fjernvarme

Fyn med Energi Fyn om fælles håndtering og markedsføring af energibesparelser. Og sammen med Odense Renovation og VandCenter Syd informerer Fjernvarme Fyn nye borgere om byens forsyninger. Rækken af samarbejder tæller også et projekt om udnyttelse af energi fra spildevand med VandCenter Syd og en lang række andre tiltag.

Ambitionerne om åbenhed og samarbejde stopper ikke ved landets grænser. Og Fjernvarme Fyn modtager jævnligt henvendelser fra udlandet, hvor især interessen for Tietgenbyens Varmecentral er markant. Det har dog ikke været muligt at tage imod den sædvanlige mængde udenlandske besøgende i 2020 på grund af verdenssituationen.

I 2020 blev CLEAN, et internationalt klyngesamarbejde om systemeksport af danske energiløsninger, opdelt i to dele. Fjernvarme Fyns involvering er i den forbindelse fortsat i den ene klynge, Energy Cluster Denmark, som fokuserer på energidelen. I den forbindelse har Fjernvarme Fyn tidligere været involveret i et projekt med planlægning af to varmecentraler i den ukrainske by Kremenchuk. Virksomhedens fremtidige rolle i projektet er endnu ikke klart defineret men kan blive at yde teknisk bistand gennem Danida Sustainable Infrastructure Finance.

Medarbejdere

COVID-19 har fyldt meget for alle i 2020; både arbejdsmæssigt og privat. Mange medarbejdere har arbejdet hjemmefra, og samarbejdet med kolleger og eksterne samarbejdspartnere er primært foregået online. Andre har været nødt til at møde ind på arbejdspladsen hver dag for at kunne løse deres opgaver. På trods af den anderledes hverdag er opgaverne blevet løst, og arbejdet med at bygge og ombygge anlæggene til fremtidens grønne varmeforsyning er fortsat.

Sundhed og trivsel, både fysisk og psykisk, har fortsat høj prioritet hos Fjernvarme Fyn. I 2020 er arbejdet med virksomhedens sociale kapital fortsat, og det vil det også gøre i 2021. Her er elementer

som tillid, retfærdighed og samarbejde i centrum.

Der er også gennemført en psykisk arbejdspladsvurdering. Den viser en positiv udvikling på stort set alle spørgsmål. Over 90 % af medarbejderne har således en høj eller meget høj generel jobtilfredshed. Det er særligt bemærkelsesværdigt i en tid præget af både Corona og af store forandringer.

Det gennemsnitlige sygefravær for hele virksomheden har i 2020 været 1,74 % for korttidssygemeldinger og 1,69 % for langtidssygemeldinger. Det er et pænt fald i begge kategorier sammenlignet med året før. Tallene skal nu granskes yderligere for at afdække baggrunden for den positive udvikling. Og indsatsen, som blandt andet tæller støttende omsorgssamtaler med sygdomsramte medarbejdere, fortsætter.

Som et nyt tiltag blev der i efteråret sendt et spørgeskema til alle medarbejdere med et lavt sygefravær. Formålet er at undersøge, om man kan lære noget, der kan være med til at nedbringe sygefraværet yderligere. Arbejdet vil fortsætte i 2021.

Foruden den målrettede og individuelle indsats tilbyder Fjernvarme Fyn en række muligheder, som skal understøtte den generelle sundhed. Det gælder blandt andet muligheden for at få massage på arbejdspladsen. Desuden kan medarbejderne deltage i virksomhedens mange forskellige idrætsklubber. Der stilles desuden et motionsrum til rådighed. På grund af COVID-19 har det dog været lukket i størstedelen af 2020.

Fra 1. september 2020 har Fjernvarme Fyn indført røgfri arbejdstid. På den måde støtter virksomheden op bag Odense Kommunes vision om et røgfrit Odense i 2030. Forud for rygestoppet er alle medarbejdere tilbudt gratis hjælp af rygestopkonsulenterne fra *Røgfrit Odense*. Mange har takket ja og er nu røgfrie. Røgfri arbejdstid gælder også alle, som gæster virksomheden. Det har imidlertid vist sig at være langt sværere at håndhæve rygeforbuddet overfor eksterne. Det vil der blive arbejdet på i 2021.



Fjernvarme Fyn

Ressource- og rekrutteringsbehov

I 2020 er der atter budt velkommen til en række nye kolleger. Det gælder især i produktionen og på projektledersiden.

Virksomhedens spændende udvikling giver sig også udslag på de sociale medier, hvor antallet af personer, som vælger at følge Fjernvarme Fyn, er støt stigende. Og der modtages mange velkvalificerede ansøgninger, hver gang nye stillinger annonceres.

Organisation

Fjernvarme Fyns organisering bliver løbende tilpasset for at understøtte både strategi og løsningen af hverdagens opgaver. I årets løb er de to tidligere selvstændige driftsafdelinger blevet samlet til én. Årsagen er de mange opgaver og projekter, som er afledt af den grønne omstilling. Her er det afgørende med en udpræget synergi og sammenhængskraft i produktionsafsnittet.

I forbindelse med produktionsafsnittet er det også værd at nævne, at der arbejdes med at bygge et samlet og moderne driftscenter. Byggeriet starter i foråret 2021 og forventes at være klar til indretning i starten af 2022.

Uddannelse af medarbejdere

Fjernvarme Fyn sætter pris på dygtige medarbejdere og investerer i deres opkvalificering, så de er klædt på til at løse fremtidens opgaver.

Som et nyt tiltag er det i årets løb undersøgt, om der er interesse for forberedende voksenundervisning blandt medarbejderne. På baggrund af undersøgelsen vil medarbejderne i 2021 blive tilbudt undervisning i læsning, grundlæggende IT og engelsk. IT- og engelskundervisningen bliver tilpasset medarbejdernes opgaver.

Elever, lærlinge og studentermedarbejdere

Fjernvarme Fyn tager sit sociale ansvar alvorligt. Det ses blandt andet i mængden af forskellige typer lærlinge og studerende, som kommer i virksomhedspraktik og -forløb. Og der bliver hvert år sat mål for, hvor mange elever, lærlinge og studerende indenfor hvert område, som virksomheden kan tage imod.

I forhold til tidligere år har der ikke været lige så mange ledige i praktik eller arbejdsprøvning i 2020. Det skyldes atter Corona-situationen, hvor færre er blevet visiteret fra kommunen.

I 2020 nåede Fjernvarme Fyn at have 10 rundvisninger for skoleklasser og foreninger, inden COVID-19 gjorde det nødvendigt at lukke for tilbuddet. Nedlukningen gjaldt også en række undervisningstilbud.

I samarbejde med VandCenter Syd og Odense Renovation bød året på 17 undervisningsforløb for skoleelever fra 5. klassetrin og opefter. Seks klasser i indskoling nåede at modtage undervisning, og otte børnehaver fik besøg af Fjernvarme Fyns underviser.





Fjernvarme Fyn producerer og leverer miljøvenlig varme til virksomhedens kunder og har i den forbindelse fokus på både miljø, økonomi, kvalitet og forsyningssikkerhed.

Relation til myndighederne

Virksomheden har flere tilsynsmyndigheder tilknyttet i form af Miljøstyrelsen, Odense Kommune, Assens Kommune, Faaborg-Midtfyn Kommune og Nordfyns Kommune. Antallet skyldes virksomhedstype og geografisk placering af produktionsenheder.

Risikodirektivet

Fjernvarme Fyn er på Havnegade 120 klassificeret som risikovirksomhed i henhold til det såkaldte SEVESO III-direktiv; i daglig tale kaldet Risikodirektivet. Klassificeringen skyldes lageret af ren ammoniak, som bruges til røgrensning på det kulfyrede anlæg.

Klassificeringen indebærer blandt andet, at relevante medarbejdere uddannes til at håndtere situationen i tilfælde af ammoniakudslip.

Havnesikkerhed

Kajen på Havnegade er underlagt lovgivningsmæssige sikkerhedsbestemmelser i forbindelse med den internationale ISPS-konvention, *International Ship and Port Facility Security*. Derfor er der lavet sårbarhedsvurdering og sikringsplan for havnen. Disse er opdateret og efterfølgende godkendt hos både Trafik-, Bygge og Boligstyrelsen og hos Politiet.

Certificering

Fjernvarme Fyn er både miljø- og arbejdsmiljøcertificeret, og enkelte processer er kvalitetscertificerede. Certificeringerne udgør grundstammen i Fjernvarme Fyns Ledelsessystem, som også rummer mange andre områder og processer i virksomheden.

Certificeringer og ledelsessystem er med til at fastholde og udbygge Fjernvarme Fyns høje niveau indenfor miljø og arbejdsmiljø. Det gælder for eksempel kravet om løbende forbedringer.

Ledelsessystemet, som er tilgængeligt for alle medarbejdere via intranettet, indeholder blandt andet virksomhedens politikker, procedurer og instruktioner samt relevant dokumentation til de certificerede områder.

Væsentlige miljøforhold

Produktion af kraftvarme kræver mange ressourcer, hvor der bruges mange forskellige typer brændsler; primært restprodukter. Men det kræver også vand til procesformål samt hjælpepestoffer og kemikalier til eksempelvis vandbehandling.

Forbrænding af de anvendte brændsler skaber kuldioxid (CO₂), svovldioxid (SO₂), kvælstofoxider (NO_x), støv og en række sporstoffer, som samlet set bidrager til drivhuseffekt og forurening. Samtidig resul-





terer processerne i en række restprodukter; primært aske og slagger.

Det kulfyrede anlæg bruger brændt kalk og ammoniak til røggasrensning. Og der anvendes syre og lud til fremstillingen af rent spædevand, som bruges i kedler og i fjernvarmenettet.

På det halmfyrede anlæg bruges der lud til justering af pH-værdi i kondensatet fra røggassen. Og der anvendes ammoniakvand til deNOx-processen for at reducere udledningen af kvælstofoxider fra produktionsanlægget.

Der anvendes en række andre kemikalier i mindre mængder til værkseds- og vedligeholdelsesarbejder.

Det rene overfladevand fra tagflader og befæstede områder og rent skyllevand fra vandfremstilling til fjernvarmenettet ledes til Odense Kanal. Overfladevand og processpildevand, som ikke er rent nok til direkte udledning, bliver i stedet ført til opsamlingsbassiner og herefter genbrugt. Sanitært spildevand og vand, der ikke kan genbruges, ledes til rensning på Ejby Mølle Renseanlæg.

Fjernvarme Fyns grønne omstilling, med udfasing af kul og øget elektrificering,

vil i løbet af en kort årrække betyde en væsentlig reduktion i udledningen af CO₂ og andre skadelige stoffer. Samtidig vil forbruget af ammoniak blive minimalt.

Varedeklaration

Stof	Enhed	2019	2020
CO ₂ e*	kg/GJ	25,6	21,8
SO ₂	g/GJ	5,4	4,9
NO _x	g/GJ	24,4	24,3

*Fakturabekendtgørelsen er ændret, så CO₂ skal opgøres som ækvivalenter. Det er samtidig besluttet at benytte fordeling af emissioner mellem el og varme efter 200 %-metoden.



CO₂

Fjernvarme Fyns produktion af varme og el med fossile brændsler udleder samlet set lidt over 480.000 tons CO₂ om året.

Området er reguleret af omfattende lovkrav, og Fjernvarme Fyn arbejder hele tiden målrettet for at efterleve god praksis i forhold til miljø og klima. Derfor bliver produktionen fulgt i alle døgnets timer for at sikre den optimale drift. Og brændslerne bliver løbende analyseret på eksterne akkrediterede laboratorier. Vandanalyser foretages på eget laboratorium.

Overvågning af, og kontrol med, anlæggenes udledninger af CO₂ er beskrevet i Fjernvarme Fyns overvågningsplaner, som er godkendt af Energistyrelsen. En gang om året foretager en uvildig ekstern *verifikator* en kritisk gennemgang af alle relevante procedurer, produktionsdata og aktiviteter.

Fjernvarme Fyns anlæg er omfattet af CO₂-kvoteordningen. Affaldsenergianlægget, biomasseanlæggene og det kulfyrede anlæg samt 14 spids- og reservelastcentraler får derfor tildelt gratis CO₂-kvoter.

Status på miljø-handlingsplan 2020

2020 har været første hele produktionsår for Tietgenbyens Varmecentral med en samlet varmeproduktion på 230 TJ fra varmepumperne tilknyttet Facebooks datacenter. Der er i 2020 installeret produktionskapacitet på cirka 25 MW.

I 2020 startede opførelsen af et varmepumpeanlæg på Ejby Mølle Renseanlæg, som skal udnytte energi i det rensede spildevand. Anlægget kan levere cirka 19 MW varme.



Ved udgangen af 2020 er der installeret varmepumper til at udnytte energien i røg-gassen på det halmfyrede anlæg.

Det forventes at kunne give en ekstra varmeproduktion på 10 MW og sænke røg-gastemperaturen fra cirka 45 °C til cirka 20 °C.

Energioptimering af affaldsenergianlægget vil medføre en yderligere udnyttelse af energien fra overskudsvarmen fra blandt andet komponentkøling på 6 MW varme.

I 2020 er der bygget en central elkedel på 50 MW, så det i perioder med meget vindenergi er muligt at opvarme fjernvarmevandet med el.

Miljømål og handlingsplan 2021

I 2021 bliver varmepumperne i udbygningen til Tietgensbyens Varmecentral taget i brug. Det vil medføre en yderligere udnyttelse af overskudsvarmen fra Facebooks datacenter på cirka 20 MW varme.

Der vil i 2021 blive bygget endnu en central elkedel på 50 MW, så det i perioder med meget vindenergi vil blive muligt at opvarme endnu mere fjernvarmevand med el.

Arbejdet med at konvertere Blok 7 fra kul til naturgas vil fortsætte i 2021 og vil medføre en CO₂-reduktion. Ombygningen til naturgas vil ske i sommeren 2022.

I 2021 fortsætter arbejdet med at klargøre Blok 3 til en biomassefyret enhed med en effekt på 150 MW.

Endelig starter planlægningen af et damvarmelager på 700.000 m³. Lageret anlægges på Nistedvej i Stige. Når det står færdigt, vil det kunne bidrage på niveau med et varmeanlæg på 150 MW.

Arbejds miljø

Sikkerhed har naturligvis højeste prioritet i hverdagen. Hvis en given arbejds situation ikke er sikker, stoppes arbejdet omgående. Målet er at undgå alle former for arbejdsrelaterede ulykker og lidelser blandt både egne og eksterne medarbejdere samt besøgende.

Samtidig vil Fjernvarme Fyn forblive en attraktiv arbejdsplads med et godt arbejdsmiljø, hvor sundhed og trivsel er i højsædet.

Her kan blandt andet nævnes tilbud om sundhedsforsikring og massageordning samt fri adgang til motionsrum for medarbejderne.

Fjernvarme Fyn er certificeret efter den internationale arbejdsmiljøstandard ISO 45001 og blev derfor auditeret af ekstern auditor midt i 2020. Auditeringen viste, at Fjernvarme Fyn lever op til kravene, og der var ingen afvigelser.



Væsentlige arbejdsmiljøforhold i 2020

Fjernvarme Fyn har i 2020 arbejdet med de fire mål, der blev vedtaget af arbejdsmiljøorganisationen i slutningen af 2019.

Det gælder prioriterede mål i forhold til at udfylde hensigten bag Fjernvarme Fyns arbejdsmiljøpolitik. Evaluering af disse mål på arbejdsmiljøorganisationens årlige drøftelse i slutningen af 2020 viste, at målene var opfyldt med mindre afvigelser, der i høj grad skyldtes situationen med COVID-19.

Resultatmæssigt har arbejdsmiljøåret 2020 været godt. Mange af de tiltag, der blev igangsat, har båret frugt. I 2021 ændres fokus mod arbejdsmiljøet under afviklingen af projekter. I forhold til de nye mål øges decentraliseringen, så de enkelte arbejdsmiljøgrupper selv definerer deres arbejdsmiljømål.

Opstillede politikker for arbejdsmiljø

Fjernvarme Fyns politik for arbejdsmiljø beskriver, hvordan der skal skabes en sikker og udviklende arbejdsplads med fokus på medarbejdernes fysiske og psykiske sundhed og trivsel.

Målet er at minimere alle former for arbejdsrelaterede ulykker og lidelser og at skabe et udviklende arbejdsmiljø. Derfor prioriteres arbejdsglæde, motivation, engagement, indflydelse samt faglig og personlig udvikling, så Fjernvarme Fyn forbliver og videreudvikler sig som en attraktiv arbejdsplads med et godt arbejdsmiljø.

Registrering af miljø- og arbejdsmiljøhændelser

Alle relevante miljø- og arbejdsmiljøhændelser registreres i en fælles database. Databasen er med til at sikre hurtig og effektiv håndtering og behandling af alle registreringer, hvad enten det omhandler ulykker, uheld, nærvædsulykker, vilkårs-overskridelser, forbedringsforslag, nabo-klager eller andre henvendelser. Databasen giver samtidig et godt overblik over uddelegerede opgaver. Det gælder blandt andet igangsatte korrigerende og forebyggende handlinger.



Samfundsansvar

Fjernvarme Fyn tager samfundsmæssigt ansvar både lokalt, regionalt og globalt. Det fremgår blandt andet af en række politikker, som tilsammen dækker en bred vifte af områder lige fra miljø og klima, arbejdsmiljø, sociale forhold og menneskerettigheder til antikorruption og bestik-kelse.

Fjernvarme Fyn efterlever principperne i FN's *Global Compact* og FN's retningslinjer for menneskerettigheder og erhvervsliv. Samtidig arbejdes der med FN's verdensmål.

Virksomheden arbejder i skrivende stund på at blive certificeret indenfor samfundsansvar; en certificering der forventes gennemført midt i 2021.

Fjernvarme Fyns CSR-erklæring kan ses på virksomhedens hjemmeside: www.fjernvarmefyn.dk.

FN's verdensmål

Fjernvarme Fyn har kortlagt, hvor virksomhedens påvirkning er størst samt, hvor den største indvirkning kan ske.

I den forbindelse er det besluttet at fremhæve verdensmål 7, *Bæredygtig energi*. Senest i løbet af 2022 skal det være slut med kul i fjernvarmeproduktionen. Derfor arbejdes der intenst med mulige scenarier for, hvad der skal sættes i stedet for kul.

Udover verdensmål 7 arbejder Fjernvarme Fyn også især med verdensmål 12, som handler om ansvarligt forbrug og produktion. Som en del af strategiarbejdet skal alle afdelinger arbejde med KPI'er, som relaterer til verdensmål 12.

Hver afdeling har i 2020 haft lokale mål, som understøtter verdensmål 12. Af KPI'er kan blandt andet nævnes: Brug af flere miljøvenlige og energioptimale materialer, bedre affaldssortering, nedbringelse af kødforbruget i kantinen, miljø og CSR i fokus ved indkøb, fokus på biodiversitet og øget brug af onlinemøder.

Sociale klausuler

Fjernvarme Fyn forventer, at alle samarbejdspartnere udviser samme sociale ansvarlighed som virksomheden selv. Derfor er der indført sociale klausuler i alle større kontrakter til forebyggelse af social dumping i overensstemmelse med Odense Kommunes vision "Odense mod social dumping".

Endelig er Odense Kommunes arbejdsklausuler indført i Fjernvarme Fyns betingelser for at arbejde på virksomhedens adresser.

Menneskerettigheder

Fjernvarme Fyn er forpligtet til at sikre, at FN's retningslinjer for menneskerettigheder og erhverv bliver overholdt. Samarbejdspartnere og andre, som er direkte forbundet med virksomhedens drift, produkter eller services, er ligeledes forpligtet til at sikre, at de overholder menneskerettighederne og handler i overensstemmelse hermed.





Fjernvarme Fyn har anlagt en såkaldt 'vild have' på Nr. Broby Varmeværk, som skal hjælpe biodiversiteten på vej.

Forretningsmæssige risici

Fjernvarme Fyn arbejder målrettet på at identificere, analysere, håndtere og, hvis muligt, eliminere risici. Det omfatter blandt andet miljø-, arbejdsmiljø- og forretningsmæssige risici; herunder økonomi, forsyningssikkerhed, CSR (samfundsansvar) og IT.

Rapportering

Risikoelementerne bliver registreret på en risikoliste, som gennemgås og opdateres op til fire gange årligt. Hvert år gennemføres en intern audit af området. Herefter holder Risikogruppen et årligt status- og beslutningsmøde. Resultatet præsenteres i forbindelse med ledelsens årlige evaluering af Fjernvarme Fyns ledelsessystem.

Primære risikoområder

På den aktuelle risikoliste er der 47 elementer, hvoraf tre er vurderet som væsentlige risici. Disse kan samles i hovedområderne: Finansiering/likviditet, arbejdsmiljø samt miljø.

Det økonomiske resultat for 2020

Fjernvarme Fyn koncernen har i 2020 leveret et acceptabelt resultat.

Koncernens resultatopgørelse viser en koncernomsætning på 1.286.289 t.kr. og et resultat for regnskabsåret 2020 på 11.341 t.kr. før skat. Det er noget mindre end forventet og skal ses i sammenhæng med de lave el-markedspriser, der har været gennem 2020.

At det trods alt blev et positivt resultat for regnskabsåret 2020 viser, at koncernen er på rette kurs med fortsat konsolidering samt effektiv og tidssvarende drift. Det spiller sammen med Fjernvarme Fyns mission om at levere sikker, billig og miljøvenlig varme.

Koncernen står stærkt rustet til fremtidens udfordringer. Det gælder udfordringer i form af sektorreguleringer, krav til lønsom drift og omstilling af produktionen til at være endnu mere miljøvenlig. Der vil derfor fortsat være fokus på konsolidering, effektivisering og tidssvarende sikker drift. Herudover vil væsentlige udsving i markedspriser på el fortsat kunne udfordre koncernen.

Koncernens aktiver udgør 4,6 mia. kr. Heraf er 3,5 mia. kr. anlægsaktiver, 0,7 mia. kr. er likvide beholdninger, 0,1 mia. kr. er værdipapirer og kapitalandele, 0,2 mia. kr. er lagerbeholdninger og 0,1 mia. kr. er tilgodehavender.

Egenkapitalen i koncernen udgør 2,2 mia. kr., den samlede gæld er på 1,4 mia. kr., hensættelser beløber sig til 0,6 mia. kr. og den kortfristede gæld er på 0,5 mia. kr. Egenkapitalen er i 2020 vokset med 15,5 mio. kr.

De materielle anlægsaktiver i koncernen er i 2020 øget med 84 mio. kr., og den langfristede gæld er øget med 134 mio. kr.

Koncernens selskab Fjernvarme Fyn Produktion A/S købte ultimo 2016 kullageret på Havnegade, der bruges som brændsel på det kulfyrede anlæg. Den samlede lagerværdi udgør ultimo 2020 0,1 mia. kr.

Den lovpligtige redegørelse for samfundsansvar er tilgængelig på Fjernvarme Fyns hjemmeside.

Særlige risici

Der er særlige risici for koncernen omkring udvikling i markedspriser for el, kul og CO₂.

Begivenheder efter regnskabsårets afslutning

Der er fra balancedagen og frem til i dag ikke indtrådt forhold, som forrykker vurderingen af årsrapporten.

Forventet udvikling

Forventningerne til 2021 ser fornuftige ud. Det skyldes dels, at det er lykkedes at videreføre uændrede varmepriser fra 2020 til 2021 og dels, at markedspriserne på el har været bedre end budgetteret i første kvartal af 2021.

Det samlede resultat for 2021 forventes over niveau fra 2020.



FJERNVARME FYN

Fjernvarme Fyn Holding A/S

Selskabsoplysninger

Selskab

Fjernvarme Fyn Holding A/S
Havnegade 120
5000 Odense C
CVR-nr.: 36466898
Hjemstedkommune: Odense
Stiftet 16.12.2014
Regnskabsår 01.01.2020 – 31.12.2020
Telefon: 65 47 30 00
Hjemmeside: www.fjernvarmefyn.dk
E-mail: kontakt@fjernvarmefyn.dk

Bestyrelse

Anker Boye (formand)
Claus Houden (næstformand)
Jan Kauffmann
Jens Pilholm
Frank Lundgren
Franz Jul Rohde
Pia Christina Kiersgaard, medarbejdervalgt
Allan Stihøj, medarbejdervalgt
Lars Kristian Pedersen, medarbejdervalgt

Direktion

Jan Strømvig

Revision

Deloitte Statsautoriseret Revisionspartner-selskab

Ledelsesberetning

Hovedaktivitet og forretningsmodel

Selskabets formål er i eget navn og/eller gennem datterselskaber at drive virksomhed med varmeforsyning. Det gælder produktion, køb, salg og levering af varmeenergi, relateret servicevirksomhed overfor kunder samt rådgivning og anden beslægtet virksomhed. Selskabet har også ansvaret for produktion af, og handel med, el samt med genanvendelse af affald til energi.

Overskud kan udelukkende anvendes til selskabets formålsbestemte virksomhed.

Virksomheden har fokus på kundernes behov og ønsker i forhold til forsyningssikkerhed, miljøhensyn og et højt serviceniveau kombineret med ønsket om attraktive priser. Det afspejler sig i visionen, hvor målet er at være den foretrukne leverandør af fremtidens varmeløsninger.

Fjernvarme Fyn har i 2020 rundet 67.000 kundeforhold og forsyner i dag mere end 100.000 boliger, industrivirksomheder og institutioner med varme og varmt vand. Det sker gennem et lukket rørsystem på mere end 2.260 kilometer rør.

Samtidig har Fjernvarme Fyn 31 produktionsanlæg, som kan dække den samlede varmeforsyning til virksomhedens egne kunder samt hovedparten af varmeforsyningen til Kerteminde Forsyning og til tre gartnerforsyningsselskaber.

Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

Regnskabet for moderselskabet er nu opgjort for 2020 og viser et tilfredsstillende resultat. Regnskabet omfatter dels et regnskab for Fjernvarme Fyn Holding A/S og dels koncernregnskabet.

Der er tale om sjette regnskabsår efter købet af Fjernvarme Fyn Produktion A/S og Fjernvarme Fyn Affaldsenergi A/S. Dog indgår disse først i konsolideringen fra 1. april 2015.

Fjernvarme Fyns strategi så dagens lys i 2018. Strategiperioden er nu afkortet til 2022 for at følge målet om kuludfasning.

I 2020 har der især været fokus på at projektere, bygge og ombygge anlæggene til fremtidens grønne varmeforsyning. I den forbindelse har Fjernvarme Fyn blandt meget andet købt den grund, som senere skal huse Danmarks største damvarmelager.

I de kommende år bliver der også arbejdet videre med strategiens øvrige temaer. De handler om et fortsat fokus på kunder og forsyningsområder, påvirkning af virksomhedens ydre rammer og rammebetingelser samt fortsat optimering af både organisation og teknik.

Automatisering og intelligent brug af data er også i centrum, når Fjernvarme Fyn hele tiden øger sin grad af effektivitet og konkurrencedygtighed. Det kombineres med en styrkelse af markedsføringen udadtil, fordi fjernvarme i stigende grad udfordres af individuelle løsninger.

Usikkerhed ved indregning og måling

Der er usikkerhed forbundet med værdisættelsen af skrotningsforpligtelsen indregnet under regnskabsposten *Andre hensatte forpligtelser*.

Særlige risici

Der er særlige risici for koncernen omkring udviklingen i markedspriser vedrørende el og CO₂.

Herudover vurderes der ikke at være risici ud over sædvanlige forekommende driftsrisici.

Forventet udvikling

Forventningerne til 2021 ser fornuftige ud. Det skyldes, at det er lykket at videreføre uændrede varmepriser fra 2020 til 2021, og at markedspriserne på el har været bedre end budgetteret i første kvartal af 2021. Det samlede resultat forventes over niveauet for 2020.

Økonomi

Koncernens hoved- og nøgletal

Hovedtal	2020 t.kr.	2019 t.kr.	2018 t.kr.	2017 t.kr.	2016 t.kr.
Nettoomsætning	1.286.289	1.445.570	1.429.857	1.403.507	1.399.216
Bruttoresultat	393.497	493.262	424.246	415.210	426.637
Resultat af primær drift	21.063	159.840	79.744	64.357	64.253
Driftsresultat	30.208	174.102	88.099	70.173	75.664
Resultat af finansielle poster	-18.867	-17.503	-18.763	-10.013	-15.857
Årets resultat	13.001	155.978	57.324	67.187	40.627
Egenkapital	2.154.372	2.138.877	1.970.589	1.929.249	1.850.217
Balancesum	4.600.228	4.402.878	4.414.850	4.058.848	4.044.752
Investeringer i materielle anlægsaktiver	325.304	343.359	268.511	389.467	351.399
Gennemsnitligt antal medarbejdere (stk.)	282	277	276	275	291

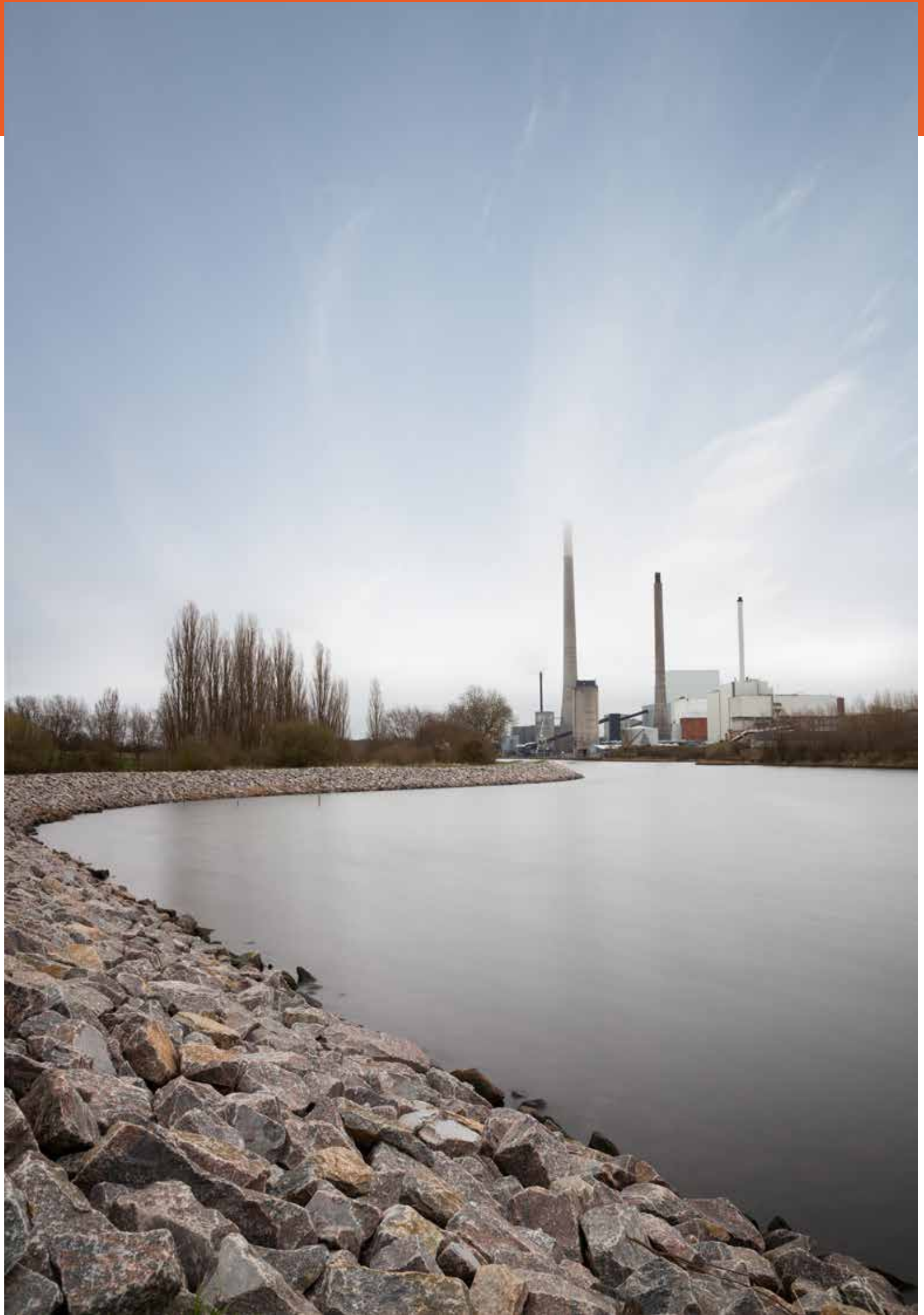
Nøgletal

Nøgletal er udeladt, da en væsentlig del af koncernens virksomhed er underlagt "hvile-i-sig-selv"-princippet.

Fjernvarme Fyn Holding A/S

Resultatopgørelse for 2020

	Moderselskab		Koncern	
	2020 t.kr.	2019 t.kr.	2020 t.kr.	2019 t.kr.
Nettoomsætning	0	0	1.286.289	1.445.570
Produktionsomkostninger	0	0	-892.792	-952.308
Bruttoresultat	0	0	393.497	493.262
Distributionsomkostninger	0	0	-257.596	-263.341
Administrationsomkostninger	-4.630	-893	-114.838	-70.081
Resultat af primær drift	-4.630	-893	21.063	159.840
Andre driftsindtægter	0	0	9.145	14.262
Driftsresultat	-4.630	-893	30.208	174.102
Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder	17.436	156.814	0	0
Finansielle indtægter	0	0	2.412	1.642
Finansielle omkostninger	-313	-179	-21.279	-19.145
Resultat før skat	12.493	155.742	11.341	156.599
Skat af årets resultat	508	236	1.660	-621
Årets resultat	13.001	155.978	13.001	155.978



Fjernvarme Fyn Holding A/S

Balance pr. 31.12.2020

	Moderselskab		Koncern	
	2020	2019	2020	2019
	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.
AKTIVER				
Erhvervede immaterielle aktiver	0	0	25	0
Immaterielle anlægsaktiver	0	0	25	0
Grunde og bygninger	0	0	395.618	361.574
Produktionsanlæg og maskiner	0	0	2.754.858	2.755.702
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	0	0	34.414	36.225
Materielle anlægsaktiver under udførelse	0	0	280.349	228.107
Materielle anlægsaktiver	0	0	3.465.239	3.381.608
Kapitalandele i tilknyttede virksomheder	2.012.967	2.043.037	0	0
Andre værdipapirer og kapitalandele	0	0	926	926
Andre tilgodehavender	0	0	50	50
Reguleringsmæssige underdækninger	0	0	8.058	4.818
Finansielle anlægsaktiver	2.012.967	2.043.037	9.034	5.794
Anlægsaktiver	2.012.967	2.043.037	3.474.298	3.387.402
Råvarer og hjælpematerialer	0	0	152.864	169.345
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	0	0	74.760	85.078
Tilgodehavender fra tilknyttede virksomheder	66.000	66.000	0	0
Udskudte skatteaktiver	0	0	8.170	6.510
Andre tilgodehavender	32	38	45.064	66.763
Tilgodehavende sambeskatningsbidrag	508	236	0	0
Tilgodehavende skat	0	3.895	0	3.895
Reguleringsmæssige underdækninger	0	0	0	6.545
Periodeafgrænsningsposter	0	0	6.277	9.918
Tilgodehavender	66.540	70.169	134.271	178.709
Andre værdipapirer og kapitalandele	0	0	129.047	127.504
Likvide beholdninger	79.022	25.765	709.748	539.918
Omsætningsaktiver	145.562	95.934	1.125.930	1.015.476
Aktiver	2.158.529	2.138.971	4.600.228	4.402.878

Balance pr. 31.12.2020

	Moderselskab		Koncern	
	2020 t.kr.	2019 t.kr.	2020 t.kr.	2019 t.kr.
PASSIVER				
Selskabskapital	100.000	100.000	100.000	100.000
Reserve for dagsværdiregulering af sikringsinstrumenter	2.436	0	2.436	0
Overført overskud	2.051.936	2.038.877	2.051.936	2.038.877
Egenkapital	2.154.372	2.138.877	2.154.372	2.138.877
Hensættelser til reguleringsmæssige overdækninger	0	0	265.560	228.919
Andre hensatte forpligtelser	0	0	291.600	291.600
Hensatte forpligtelser	0	0	557.160	520.519
Gæld til realkreditinstitutter	0	0	1.354.389	1.236.962
Modtagne forudbetalinger fra kunder	0	0	16.660	11.399
Anden gæld	0	0	16.354	5.083
Langfristede gældsforpligtelser	0	0	1.387.403	1.253.444
Kortfristet del af langfristede gældsforpligtelser	0	0	109.241	88.464
Reguleringsmæssige overdækninger	0	0	148.998	137.554
Modtagne forudbetalinger fra kunder	0	0	55.261	0
Leverandørgæld	0	0	99.439	124.693
Gæld til tilknyttede virksomheder	3.940	94	0	0
Anden gæld	217	0	83.499	138.462
Periodeafgrænsningsposter	0	0	4.855	865
Kortfristede gældsforpligtelser	4.157	94	501.293	490.038
Gældsforpligtelser	4.157	94	1.888.696	1.743.482
Passiver	2.158.529	2.138.971	4.600.228	4.402.878

Fjernvarme Fyn Holding A/S

Egenkapitalopgørelse for 2020

Koncern

	Selskabs- kapital	Reserve for dagsværdiregulering af sikrings- instrumenter	Overført overskud	I alt
	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.
Egenkapital 01.01.2020	100.000	0	2.038.877	2.138.877
Dagsværdiregulering, sikringsinstrumenter	0	2.436	0	2.436
Øvrige egenkapitalposter	0	0	58	58
Årets resultat	0	0	13.001	13.001
Egenkapital 31.12.2020	100.000	2.436	2.051.936	2.154.372

Moderselskab

	Selskabs- kapital	Reserve for dagsværdiregulering af sikrings- instrumenter	Overført overskud	I alt
	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.
Egenkapital 01.01.2020	100.000	0	2.038.877	2.138.877
Dagsværdiregulering, sikringsinstrumenter	0	2.436	0	2.436
Øvrige egenkapitalposter	0	0	58	58
Årets resultat	0	0	13.001	13.001
Egenkapital 31.12.2020	100.000	2.436	2.051.936	2.154.372

Pengestrømsopgørelse for 2020

	Koncern	
	2020 t.kr.	2019 t.kr.
Driftsresultat	30.208	174.102
Af- og nedskrivninger, materielle anlægsaktiver	241.672	221.464
Tab ved salg af materielle anlægsaktiver	0	118
Regulering af beholdning af CO ₂ -kvoter	-25	4.430
Regulering af hensættelse til reguleringsmæssige over-/underdækninger	51.448	-8.289
Ændring i arbejdskapital	33.610	-164.436
Regulering vedrørende værdipapirer, omsætningsaktiver	-1.543	-50.208
	355.370	177.181
Modtagne finansielle indtægter	2.412	1.642
Betalte finansielle omkostninger	-21.279	-19.145
Urealiseret værdiregulering, værdipapirer	0	-701
Betalt skat	3.895	-3.895
Pengestrømme vedrørende drift	340.398	155.082
Køb af materielle anlægsaktiver	-325.304	-343.359
Tilgang materielle anlægsaktiver, skrotningsforpligtelse (ej kontant)	0	61.000
Salg af materielle anlægsaktiver	0	25
Pengestrømme vedrørende investeringer	-325.304	-282.334
Optagelse af lån	244.271	139.533
Afdrag på langfristede gældsforpligtelser	-89.535	-77.809
Pengestrømme vedrørende finansiering	154.736	61.724
Ændring i likvider	169.830	-65.528
Likvider primo	539.918	605.446
Likvider 31.12.2020	709.748	539.918
Likvider ultimo sammensætter sig af:	709.748	539.918
Likvide beholdninger	709.748	539.918

Fjernvarme Fyn Distribution A/S

Selskabsoplysninger

Selskab

Fjernvarme Fyn Distribution A/S
Havnegade 120
5000 Odense C
CVR-nr.: 30174968
Hjemstedkommune: Odense
Stiftet 20.12.2006
Regnskabsår 01.01.2020 – 31.12.2020
Telefon: 65 47 30 00
Hjemmeside: www.fjernvarmefyn.dk
E-mail: kontakt@fjernvarmefyn.dk

Bestyrelse

Anker Boye (formand)
Claus Houden (næstformand)
Jan Kauffmann
Jens Pilholm
Frank Lundgren
Franz Jul Rohde

Direktion

Jan Strømvig

Revision

Deloitte Statsautoriseret Revisionspartner-selskab

Ledelsesberetning

Hovedaktivitet

Fjernvarme Fyn Distribution A/S' formål er at udøve virksomhed med varmeforsyning, herunder køb, produktion, salg og levering af varmeenergi samt anden hermed beslægtet virksomhed.

Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

Det samlede resultat for 2020 blev et underskud på 46,2 mio. kr. i årsregnskabet og et underskud på 6,7 mio. kr. i takstregnskabet. Til sammenligning var der budgetteret med et underskud på 66 mio. kr. i takstregnskabet.

Der er tale om et tilfredsstillende resultat, som ligger over det forventede.

Årsagerne til det positive resultat i takstregnskabet er i hovedtræk:

- Mere varmesalg end budgetteret
- Mindre udgifter til køb af varme
- Mindre udgifter til vedligeholdelse af produktionsanlæg (spids- og reserve-last)
- Mindre udgifter til distribution
- Mindre udgifter til administration
- Mindre renteomkostninger
- Tilbageførte henlæggelser

Mellemværende med kunderne er ultimo regnskabsåret opgjort til et skyldigt beløb på 88,4 mio. kr. Taksterne for 2021 er fastsat med udgangspunkt i en forventet overdækning på 25,5 mio. kr. Det takstmæssige resultat indgår i kommende budgetlægning.

Der er optaget et nyt lån i regnskabsåret 2020 på 50 mio. kr. Selskabets samlede gæld til Kommunekredit udgør ultimo 2020 432 mio. kr. Den likvide beholdning udgør ultimo 169 mio. kr.

Selskabets egenkapital udgør nu 1.582,4 mio. kr., hvilket er en reduktion på 46,2 mio. kr. i forhold til regnskabet for 2019.

Aktivering og afskrivning

I årsregnskabet aflagt efter årsregnskabslovens bestemmelser foretages der væsentligt større afskrivninger på materielle anlægsaktiver. Det skyldes, at der i forbindelse med stiftelse af selskabet i 2007 blev reaktiveret materielle anlægsaktiver. I takstregnskabet foretages ikke reaktivering og afskrivning herpå, idet kunderne allerede har betalt disse anlæg.

For Fjernvarme Fyn Distribution A/S vedrører den væsentligste sondring mellem vedligeholdelse og forbedring de omkostninger, som afholdes til renovering af fjernvarmenettet, idet selskabet årligt afholder omkostninger for et større milli-onbeløb til renovering af fjernvarmenettet. I årsregnskabet efter årsregnskabsloven aktiveres og afskrives renoveringsomkostninger, og i takstregnskabet udgiftsføres samme omkostning direkte i resultatopgørelsen.

Usædvanlige forhold, der har påvirket indregning og måling

SKAT har i tidligere år korrigeret selskabets opgørelse af skattepligtig indkomst ved en betydelig nedsættelse af selskabets afskrivningsgrundlag på anlægsaktiver. Korrektionen er foretaget som led i en samlet korrektion af en lang række vand- og varmeselskabers skattepligtige indkomst. I forbindelse med denne korrektion blev der opgjort en udskudt skat, som blev afsat som forpligtelse i regnskabet, ligesom der er indbetalt et mindre beløb i aktuel skat. Ved højesteretsdom af 8. november 2018 har domstolen givet vand-selskaberne medhold i, at der er anvendt en forkert praksis fra SKAT. Det forventes, at denne afgørelse i stor udstrækning kan overføres til varmeselskaber, således at der skal ske en ændring i forhold til de tidligere afgørelser truffet af SKAT.

Såfremt afgørelserne som forventet kan overføres til varmeselskaberne, vil dette

betyde, at Fjernvarme Fyn Distribution A/S vil få forøget sit afskrivningsgrundlag væsentligt, hvilket vil medføre, at selskabets udskudte skatteforpligtelse vil blive væsentligt reduceret, ligesom den betalte skat forventes tilbagebetalt.

Forventet udvikling

Taksterne blev i forbindelse med godkendelse af budget 2021 fastholdt uændrede.

Investeringsniveauet ligger i det godkendte budget for 2021 på 79,2 mio. kr. Der er ud over opgaver med vedligeholdelse og

renovering af centraler, brønde, målere og fjernvarmenet tale om investeringer i produktionsanlæg med varmepumper ved Facebook og ved Ejby Mølle Renseanlæg.

Vejret og temperaturforholdene i fyringssæsonen har stor betydning for salget af varme, og større afvigelser fra et "normalår" påvirker det enkelte års resultat væsentligt. Herudover kan omfanget af produktion af varme på spids- og reservelastanlæg også påvirke årets resultat, idet omkostningerne til denne produktion er væsentlig større end de gennemsnitlige omkostninger til køb af varme.

Selskabet står over for udfordringer i form af sektorreguleringer, krav til lønsom drift med videre. Der vil derfor fortsat være fokus på effektivisering og tidssvarende sikker drift i overensstemmelse med selskabets mission om levering af sikker, billig og miljøvenlig fjernvarme.

Økonomi

Hoved- og nøgletal

Hovedtal	2020 t.kr.	2019 t.kr.	2018 t.kr.	2017 t.kr.	2016 t.kr.
Nettoomsætning	828.438	869.589	859.031	810.644	856.034
Bruttoresultat	265.284	333.065	269.350	274.068	297.303
Driftsresultat	-55.714	86.992	-19.512	-26.350	-21.227
Resultat af finansielle poster	-3.575	-3.912	-5.997	-4.536	-3.860
Årets resultat	-46.233	66.560	-25.959	-22.739	-25.994
Balancesum	2.468.029	2.464.882	2.466.387	2.558.261	2.576.579
Investeringer i materielle aktiver	160.489	80.463	110.092	166.582	232.281
Egenkapital	1.582.447	1.628.680	1.562.120	1.588.079	1.610.818
Nøgletal					
Solidsitetsgrad (%)	64,12	66,08	63,34	62,08	62,52

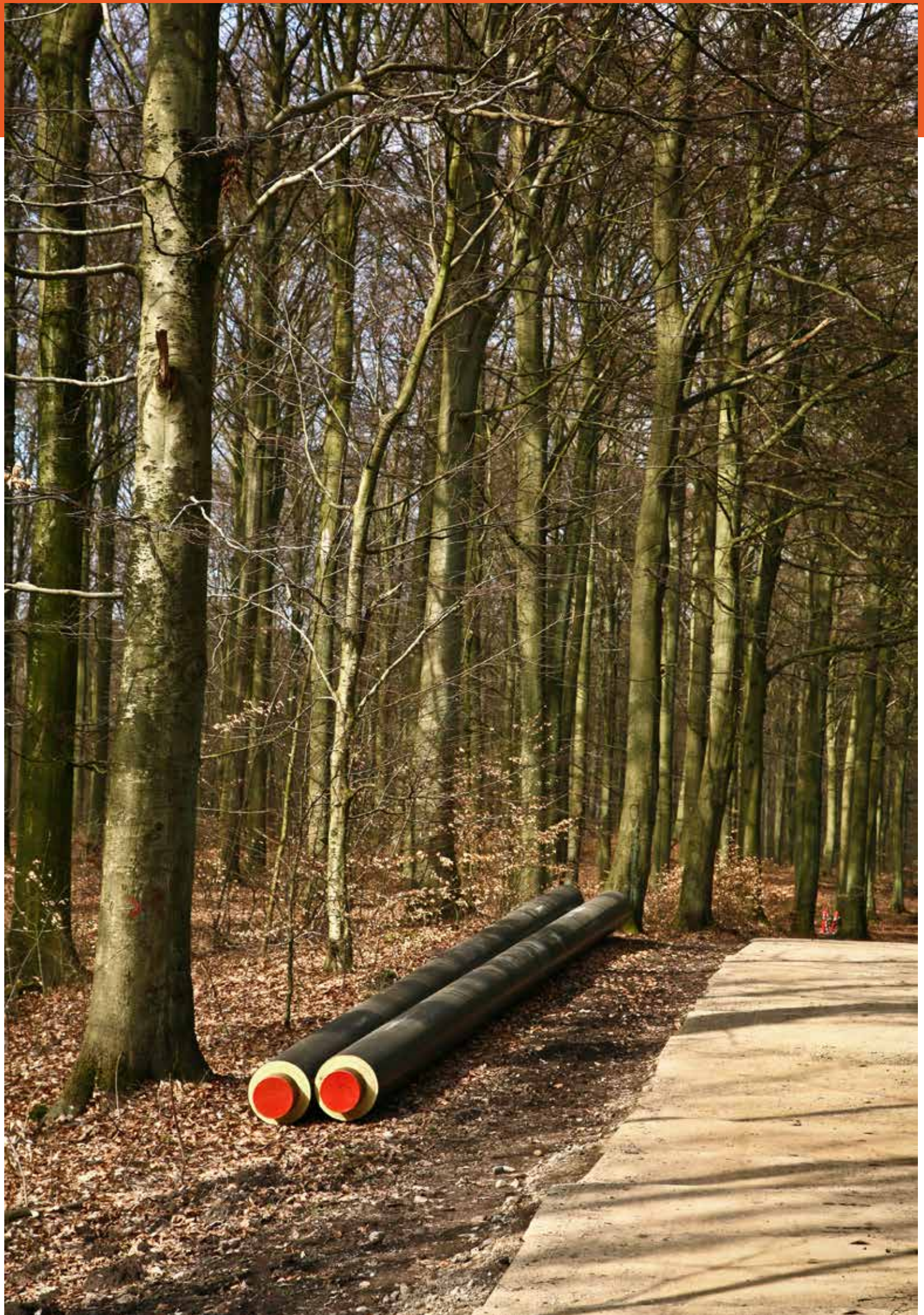
Hoved- og nøgletal er defineret og beregnet i overensstemmelse med Finansforeningens gældende version af "Anbefalinger & Nøgletal".

Solidsitetsgrad (%):
$$\frac{\text{Egenkapital} \times 100}{\text{Balancesum}}$$

Fjernvarme Fyn Distribution A/S

Resultatopgørelse for 2020

	2020 t.kr.	2019 t.kr.
Nettoomsætning	828.438	869.589
Produktionsomkostninger	-563.154	-536.524
Bruttoresultat	265.284	333.065
Distributionsomkostninger	-257.596	-263.341
Administrationsomkostninger	-80.995	-35.556
Andre driftsindtægter	17.593	52.824
Driftsresultat	-55.714	86.992
Andre finansielle indtægter	2.209	1.516
Andre finansielle omkostninger	-5.784	-5.428
Resultat før skat	-59.289	83.080
Skat af årets resultat	13.056	-16.520
Årets resultat	-46.233	66.560



Fjernvarme Fyn Distribution A/S

Balance pr. 31.12.2020

	2020 t.kr.	2019 t.kr.
AKTIVER		
Grunde og bygninger	97.210	98.740
Produktionsanlæg og maskiner	1.717.283	1.766.197
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	29.439	33.813
Materielle aktiver under udførelse	142.511	27.611
Materielle aktiver	1.986.443	1.926.361
Andre værdipapirer og kapitalandele	201	201
Finansielle aktiver	201	201
Anlægsaktiver	1.986.644	1.926.562
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	7.146	20.776
Andre tilgodehavender	41.863	66.162
Tilgodehavende sambeskatningsbidrag	5.500	0
Periodeafgrænsningsposter	128.408	166.537
Tilgodehavender	182.917	253.475
Andre værdipapirer og kapitalandele	129.047	127.504
Værdipapirer og kapitalandele	129.047	127.504
Likvide beholdninger	169.421	157.341
Omsætningsaktiver	481.385	538.320
Aktiver	2.468.029	2.464.882

Balance pr. 31.12.2020

	2020 t.kr.	2019 t.kr.
PASSIVER		
Virksomhedskapital	1.000.000	1.000.000
Overført overskud eller underskud	582.447	628.680
Egenkapital	1.582.447	1.628.680
Udskudt skat	81.894	89.450
Hensættelser til reguleringsmæssige overdækninger	148.531	106.005
Hensatte forpligtelser	230.425	195.455
Gæld til kreditinstitutter i øvrigt	409.034	384.117
Langfristede gældsforpligtelser	409.034	384.117
Kortfristet del af langfristede forpligtelser	23.416	19.979
Reguleringsmæssige overdækninger	88.395	95.137
Leverandører af varer og tjenesteydelser	21.077	45.009
Gæld til tilknyttede virksomheder	102.449	71.481
Skyldig skat	0	10.953
Anden gæld	10.786	14.071
Kortfristede gældsforpligtelser	246.123	256.630
Gældsforpligtelser	655.157	640.747
Passiver	2.468.029	2.464.882

Fjernvarme Fyn Distribution A/S

Egenkapitalopgørelse for 2020

	Virksomheds- kapital	Overført overskud eller underskud	I alt
	t.kr.	t.kr.	t.kr.
Egenkapital primo	1.000.000	628.680	1.628.680
Dagsværdiregulering af sikringsinstrumenter	0	-58	-58
Øvrige egenkapitalposter	0	58	58
Årets resultat	0	-46.233	-46.233
Egenkapital ultimo	1.000.000	582.447	1.582.447

Overførte overskud er underlagt særlige restriktioner og kan ikke uden særlig godkendelse udloddes til ejerne eller tilbagebetales til forbrugerne ved kontant udbetaling.

I egenkapitalen indgår blandt andet såvel de uafskrevne materielle anlægsaktiver indskudt ved selskabets stiftelse samt den indregnede uafskrevne del af de aktiverede materielle anlægsaktiver efter 2007, som er udgiftsført i takstregnskabet.

Pengestrømsopgørelse for 2020

	2020 t.kr.	2019 t.kr.
Driftsresultat	-55.714	86.992
Af- og nedskrivninger	100.407	100.350
Ændringer i arbejdskapital	62.112	-103.372
Dagsværdiregulering af sikringsinstrumenter	-58	-1.982
Regulering af henlæggelser til nyinvestering	42.584	-108.322
Ændring værdipapirer, omsætningsaktiver	-1.543	-50.819
Pengestrømme vedrørende primær drift	147.788	-77.153
Modtagne finansielle indtægter	2.209	1.516
Betalte finansielle omkostninger	-5.784	-5.428
Pengestrømme vedrørende drift	144.213	-81.065
Køb mv. af materielle aktiver	-160.488	-80.463
Salg af materielle aktiver	0	25
Pengestrømme vedrørende investeringer	-160.488	-80.438
Frie pengestrømme frembragt fra drift og investering før finansiering	-16.275	-161.503
Optagelse af lån	50.000	0
Afdrag på lån mv.	-21.645	-19.877
Pengestrømme vedrørende finansiering	28.355	-19.877
Ændring i likvider	12.080	-181.380
Likvider primo	157.341	338.721
Likvider ultimo	169.421	157.341
Likvider ultimo sammensætter sig af:		
Likvide beholdninger	169.421	157.341
Likvider ultimo	169.421	157.341

Fjernvarme Fyn Produktion A/S

Selskabsoplysninger

Selskab

Fjernvarme Fyn Produktion A/S
Havnegade 120
5000 Odense C
CVR-nr.: 36474718
Hjemstedkommune: Odense
Stiftet 22.12.2014
Regnskabsår 01.01.2020 – 31.12.2020
Telefon: 65 47 30 00
Hjemmeside: www.fjernvarmefyn.dk
E-mail: kontakt@fjernvarmefyn.dk

Bestyrelse

Anker Boye (formand)
Claus Houden (næstformand)
Jan Kauffmann
Jens Pilholm
Frank Lundgren
Franz Jul Rohde

Direktion

Jan Strømvig

Revision

Deloitte Statsautoriseret Revisionspartner-selskab

Ledelsesberetning

Hovedaktivitet

Selskabets formål er at udøve virksomhed med produktion og salg af el og varme samt anden hermed forbundet virksomhed.

Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

Virksomhedens omsætning i 2020 udgør 671,1 mio. kr. mod 751,3 mio. kr. sidste år. Resultatopgørelsen for 2020 udviser et overskud på 69 mio. kr. mod et overskud på 93 mio. kr. sidste år, og virksomhedens balance pr. 31. december 2020 udviser en egenkapital på 327,9 mio. kr. Ledelsen anser årets resultat for tilfredsstillende.

Virksomhedens drift er, for så vidt angår varmeomsætning, underlagt det særlige "hvile-i-sig-selv" princip i varmforsyningsloven, hvor resultatet tilbageføres eller opkræves hos kunderne ved overførsel til den akkumulerede over/underdækning. Årets regulering ført som regulering på omsætning udgør en overdækning på 10,4 mio. kr.

Det kulfyrede anlæg

Fjernvarme Fyn arbejder intensivt på helt at erstatte kul med andre og mere miljø- og klimavenlige brændsler. I maj 2020 blev det offentliggjort, at det vil ske i løbet af 2022. Derfor er der nu fokus på at bruge det resterende lager, som delvist består af et underjordisk kullag samt af en del af støjvolden på adressen.

Det træflisfyrede anlæg

Det er besluttet, at Dalum Kraftvarme fortsætter til og med 2023. Her overtager det nye biomasseanlæg på Havnegade produktionen. Det gør det muligt at fortsætte det gode samarbejde med en række fynske skovdyrkere, som leverer bæredygtig flis fra produktionsskove.

Produktionsanlægget forventes at have cirka otte måneders drift om året.

Det halmfyrede anlæg

Ved udgangen af 2020 er der installeret varmepumper til at udnytte energien i røggassen. Det forventes at kunne give en ekstra varmeproduktion på 10 MW og sænke røggastemperaturen fra cirka 45 °C til cirka 20 °C.

Halmanlægget har deltaget aktivt i el-markedsudbydere, hvormed den nødvendige balance mellem forbrug og produktion på det samlede elnet opretholdes. Dette bliver en stadig mere vigtig disciplin i disse år, fordi vejrafhængige produktionsformer som vind- og solenergi fylder stadig mere. Dertil kommer, at forbindelserne til udlandet endnu ikke er fuldt implementeret.

Det seneste år har der været overskud af halm til energiidnyttelse; op mod 2 mio. tons på landsplan. Det har medført favorable priser i sidste halvdel af 2020, som vil strække sig ind i 2021.

Elkedler

I slutningen af 2020 er der installeret en 50 MW elkedel på Havnegade. Endnu en elkedel på 50 MW forventes at blive anskaffet i løbet af 2021. Der er allerede tilknyttet to andre elkedler til fjernvarmenettet i Nr. Broby og i Bellinge.

Gasfyrede anlæg

De gasfyrede anlæg har historisk set fungeret som backup, når det kulfyrede anlæg har været ude af drift.

Der ses et generelt stigende forbrug af naturgas. Det skyldes en gunstig prisudvikling kombineret med, at gas udleder mindre CO₂ end kul. I de kommende år frem mod afskeden med kul i 2023 er det planen at bruge de gasfyrede anlæg mere i sæsoner med skiftende vejr og varierende varmebehov. På den måde mindskes antallet af start og stop på det kulfyrede anlæg.

Et forbrug på 7,0 mio. Nm³ naturgas i 2020 har reduceret kulforbruget med 19.500 tons og dermed CO₂-udledningen med 28.000 tons. Fjernvarme Fyn har stort fokus på kun at anvende kul, når det kolde vejr medfører ekstra behov for varme.

Usikkerhed ved indregning og måling

Der er usikkerhed forbundet med værdiansættelsen af skrotningsforpligtelsen indregnet under regnskabsposten *Andre hensatte forpligtelser*.

Særlige risici

Der er særlige risici for selskabet omkring udviklingen i markedspriserne for el, kul og CO₂.

Herudover vurderes der ikke at være risici ud over sædvanlige forekommende driftsrisici.

Begivenheder efter balancedagen

Der er fra balancedagen og frem til i dag ikke indtrådt forhold, som forrykker vurderingen af årsrapporten.

Forventet udvikling

Regnskabsmæssigt forventes et positivt resultat for hele 2021.

Udfordringer i form af sektorreguleringer, krav til lønsom drift, kuludfasning og kølevandsbegrænsninger med videre er udfordringer, selskabet står overfor. Der er derfor løbende fokus på omstilling af produktion, konsolidering, effektivisering og tidssvarende sikker drift.

Økonomi

Hoved- og nøgletal

Hovedtal	2020 t.kr.	2019 t.kr.	2018 t.kr.	2017 t.kr.	2016 t.kr.
Nettoomsætning	671.117	751.266	930.865	939.181	876.232
Bruttoresultat	105.900	108.688	126.745	125.833	119.418
Driftsresultat	86.674	89.128	94.264	92.413	86.627
Resultat af finansielle poster	-12.882	-11.219	-11.044	-2.732	-5.555
Årets resultat	69.125	92.992	84.447	107.800	78.075
Balancesum	1.812.917	1.710.428	1.621.018	1.419.129	1.463.843
Investeringer i materielle aktiver	124.694	269.925	140.071	89.726	120.079
Egenkapital	327.866	306.247	250.944	232.481	718.836
Nøgletal					
Soliditetsgrad (%)	18,08	17,90	15,48	16,38	49,11

Hoved- og nøgletal er defineret og beregnet i overensstemmelse med Finansforeningens gældende version af "Anbefalinger & Nøgletal".

Nøgletal er, bortset fra soliditetsgrad, udeladt som følge af, at selskabet er underlagt "hvile-i-sig-selv"-princippet.

Soliditetsgrad (%):
$$\frac{\text{Egenkapital} \times 100}{\text{Balancesum}}$$

Fjernvarme Fyn Produktion A/S

Resultatopgørelse for 2020

	2020 t.kr.	2019 t.kr.
Nettoomsætning	671.117	751.266
Produktionsomkostninger	-565.217	-642.578
Bruttoresultat	105.900	108.688
Administrationsomkostninger	-19.226	-19.560
Driftsresultat	86.674	89.128
Andre finansielle indtægter	203	89
Andre finansielle omkostninger	-13.085	-11.308
Resultat før skat	73.792	77.909
Skat af årets resultat	-4.667	15.083
Årets resultat	69.125	92.992



Fjernvarme Fyn Produktion A/S

Balance pr. 31.12.2020

	2020 t.kr.	2019 t.kr.
AKTIVER		
Grunde og bygninger	283.165	246.936
Produktionsanlæg og maskiner	770.651	722.531
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	1.319	921
Materielle aktiver under udførelse	110.411	191.795
Materielle aktiver	1.165.546	1.162.183
Andre værdipapirer og kapitalandele	725	725
Deposita	50	50
Finansielle aktiver	775	775
Anlægsaktiver	1.166.321	1.162.958
Råvarer og hjælpematerialer	106.332	125.174
Varebeholdninger	106.332	125.174
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	31.778	32.320
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder	101.016	60.584
Andre tilgodehavender	2.460	0
Tilgodehavende sambeskatningsbidrag	0	12.043
Periodeafgrænsningsposter	121	6.060
Tilgodehavender	135.375	111.007
Likvide beholdninger	404.889	311.289
Omsætningsaktiver	646.596	547.470
Aktiver	1.812.917	1.710.428

Balance pr. 31.12.2020

	2020 t.kr.	2019 t.kr.
PASSIVER		
Virksomhedskapital	100.000	100.000
Reserve for dagsværdireguleringer af sikringsinstrumenter	2.494	0
Overført overskud eller underskud	175.372	156.247
Forslag til udbytte for regnskabsåret	50.000	50.000
Egenkapital	327.866	306.247
Andre hensatte forpligtelser	272.100	272.100
Hensatte forpligtelser	272.100	272.100
Gæld til realkreditinstitutter	817.358	739.224
Modtagne forudbetalinger fra kunder	58.701	58.793
Langfristede gældsforpligtelser	876.059	798.017
Kortfristet del af langfristede forpligtelser	68.821	59.199
Reguleringsmæssige overdækninger	52.774	42.417
Modtagne forudbetalinger fra kunder	131.261	110.000
Leverandører af varer og tjenesteydelser	50.922	57.085
Skyldige sambeskatningsbidrag	4.667	0
Anden gæld	23.592	64.498
Periodeafgrænsningsposter	4.855	865
Kortfristede gældsforpligtelser	336.892	334.064
Gældsforpligtelser	1.212.951	1.132.081
Passiver	1.812.917	1.710.428

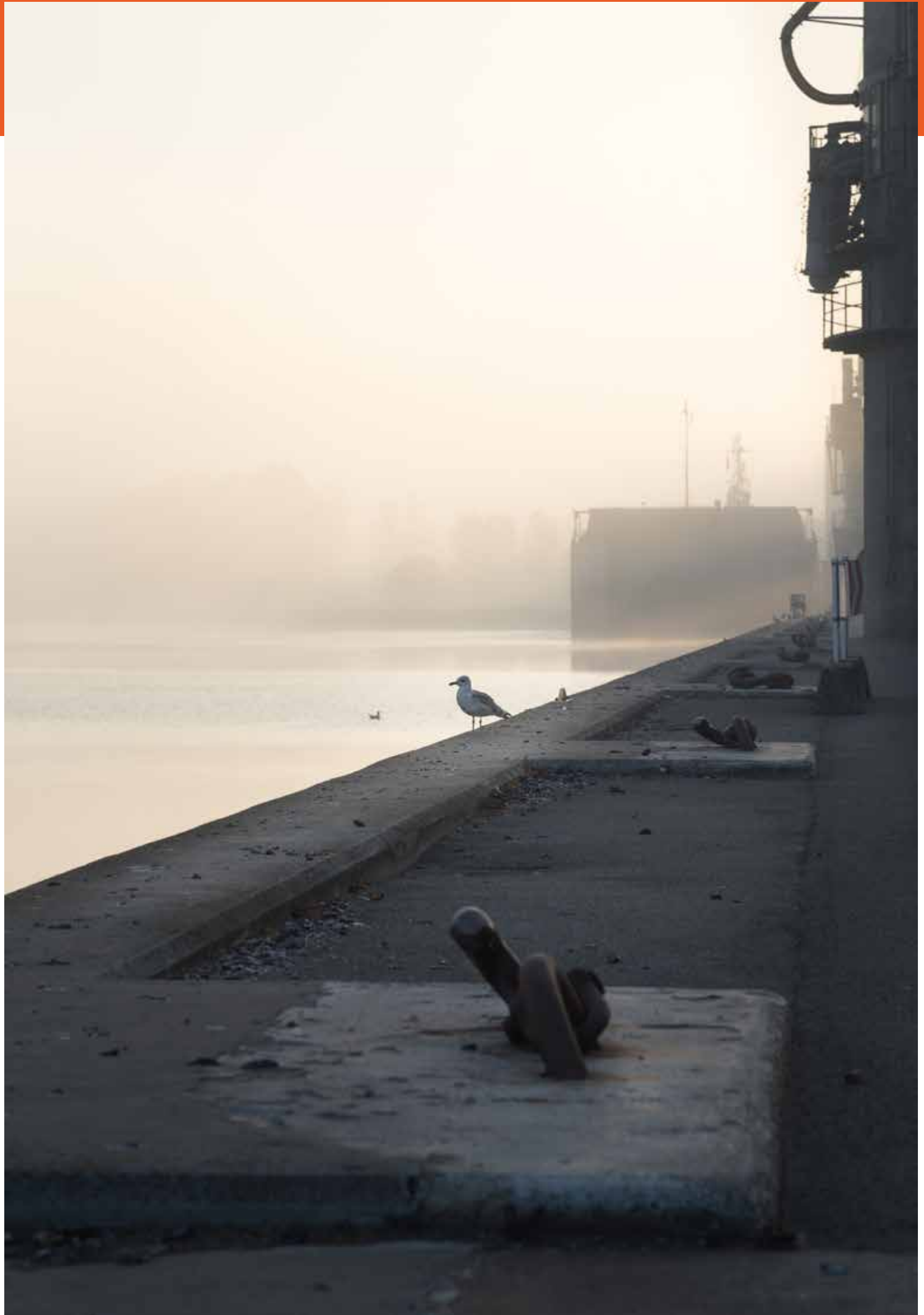
Fjernvarme Fyn Produktion A/S

Egenkapitalopgørelse for 2020

	Virksomheds- kapital	Reserve for dags- værdireguleringer af sikrings- instrumenter	Overført overskud eller underskud	Forslag til udbytte for regnskabsåret	I alt
	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.
Egenkapital primo	100.000	0	156.247	50.000	306.247
Udbetalt ordinært udbytte	0	0	0	-50.000	-50.000
Værdireguleringer	0	2.494	0	0	2.494
Årets resultat	0	0	19.125	50.000	69.125
Egenkapital ultimo	100.000	2.494	175.372	50.000	327.866

Pengestrømsopgørelse for 2020

	2020 t.kr.	2019 t.kr.
Driftsresultat	86.674	89.128
Af- og nedskrivninger	121.331	109.372
Regulering af over- og underdækning	10.357	-3.183
Ændringer i arbejdskapital	-24.852	133.271
Pengestrømme vedrørende primær drift	193.510	328.588
Modtagne finansielle indtægter	203	0
Betalte finansielle omkostninger	-13.085	-11.308
Refunderet/(betalt) skat	0	1.271
Pengestrømme vedrørende drift	180.628	318.551
Køb mv. af materielle aktiver	-124.694	-269.925
Salg af finansielle aktiver	0	3.641
Tilgang materielle anlægsaktiver, skrotningsforpligtelse (ej kontant)	0	96.500
Pengestrømme vedrørende investeringer	-124.694	-169.784
Frie pengestrømme frembragt fra drift og investering før finansiering	55.934	148.767
Optagelse af lån	144.532	134.450
Afdrag på lån mv.	-56.369	-43.915
Udbetalt udbytte	-50.000	-50.000
Regulering af modtagne forudbetalinger	-497	-4.850
Pengestrømme vedrørende finansiering	37.666	35.685
Ændring i likvider	93.600	184.452
Likvider primo	311.289	126.837
Likvider ultimo	404.889	311.289
Likvider ultimo sammensætter sig af:		
Likvide beholdninger	404.889	311.289
Likvider ultimo	404.889	311.289



Fjernvarme Fyn Affaldsenergi A/S

Selskabsoplysninger

Selskab

Fjernvarme Fyn Affaldsenergi A/S
Havnegade 120
5000 Odense C
CVR-nr.: 25495969
Hjemstedkommune: Odense
Stiftet 30.06.2000
Regnskabsår 01.01.2020 – 31.12.2020
Telefon: 65 47 30 00
Hjemmeside: www.fjernvarmefyn.dk
E-mail: kontakt@fjernvarmefyn.dk

Bestyrelse

Anker Boye (formand)
Claus Houden (næstformand)
Jan Kauffmann
Jens Pilholm
Frank Lundgren
Franz Jul Rohde

Direktion

Jan Strømvig

Revision

Deloitte Statsautoriseret Revisionspartner-selskab

Ledelsesberetning

Hovedaktivitet

Selskabets formål er at eje og drive affaldsbaseret varme- og elproduktionsanlæg samt anden dermed beslægtet virksomhed.

Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

Virksomhedens omsætning i 2020 udgør 273,8 mio. kr. mod 257,1 mio. kr. sidste år.

Resultatet for 2020 udviser 0 t.kr. i overensstemmelse med varmeforsynings-

lovens regler omkring "hvile-i-sig-selv". Virksomhedens balance pr. 31. december udviser en egenkapital på 500 t.kr.

Affaldsenergianlæggets varmeproduktion steg i 2020. Den øgede varmeproduktion er resultatet af en fortsat indsats for at optimere anlæggets produktion.

Ved udgangen af året er der sat gang i endnu et projekt om energioptimering. Det handler om at udnytte overskudsvarmen fra kedelhuset og fra forskellige køleprocesser. Det sker ved hjælp af eldrevne varmepumper. Og de første målinger tyder på, at vi lever op til den forventede varmeudnyttelse på 5-6 MW.

Denne samlede årelange indsats for at optimere affaldsenergianlægget på Havnegade betyder, at anlægget i dag er blandt landets mest effektive.

Kildesorteringen af husholdningsaffald begynder at virke på Fyn. Fynske kommuner, der har en aftale med Fjernvarme Fyn Affaldsenergi, har reduceret mængden af affald fra 89.000 tons i 2019 til 74.000 tons i 2020. Det svarer til en reduktion på 17 %. Reduktionen forventes at fortsætte i løbet af 2021 til en affaldsmængde på cirka 60.000 tons.

I 2020 er reduktionen af husholdningsaffald primært erstattet af erhvervsaffald fra Region Syd. Den samlede tonnage til affaldsanlægget er dermed steget med 4.000 tons eller med cirka 1 %.

Samtidig er der i årets løb udnyttet store restfraktioner fra forbrændingsanlægget. 21-22 % af det anvendte brændsel bliver nu til rå-slagger, som efterfølgende sorteres. 7 % af rå-slaggen består af genanvendeligt metal. Og 83 % er slagger, som kan genbruges i bærelag til veje og bygninger.

1-2 % af brændslet bliver til flyveasker, som opsamles i røggasrensningen. Det sendes i dag til deponi. I den forbindelse deltager Fjernvarme Fyn Affaldsenergi i et projekt om at udvinde metaller fra netop flyveasken. Det største potentiale er zink. Andre dele af flyveasken kan omdannes til saltlage, som kan bruges på veje om vinteren som alternativ til almindeligt

vejsalt. Og på længere sigt er det muligt, at dele af flyveasken kan genbruges i byggebranchen.

Anlægget til rensning af spildevand bliver opgraderet i løbet af 2021, så 13.600 tons sulfatholdigt spildevand omdannes til gips og rensed spildevand. Det rensede spildevand tilføjes på fjernvarmenettet. Gipsen forventes indenfor en kort årrække at kunne genbruges. I dag deponeres det sulfatholdige spildevand.

Som en helt ekstraordinær samfundsopgave tilbød Fjernvarme Fyn Affaldsenergi i slutningen af 2020 sin assistance, da alle landets mink skulle aflives og efterfølgende destrueres på grund af COVID-19 og smittefare. Cirka 1.800 tons mink blev destrueret takket være en stor indsats fra medarbejderne.

Usikkerhed ved indregning og måling

Der er usikkerhed forbundet med værdiansættelsen af skrotningsforpligtelsen indregnet under regnskabsposten *Andre hensatte forpligtelser*.

Særlige risici

Selskabet har pr. 31. december 2020 en samlet underdækning på 0,2 mio. kr. En overdækning i henhold til varmeforsyningsloven på 7,8 mio. kr. og en underdækning vedrørende affaldssiden på 8 mio. kr.

For regnskabsåret vurderes der ikke at være yderligere særlige risici ud over sædvanlige forekommende driftsrisici.

Forventet udvikling

Det takstmæssige resultat for 2020 vil indgå i nyt budget og varmepris. Der forventes et balanceret resultat for 2021.

Udfordringer i form af sektorreguleringer, krav til lønsom drift med videre er udfordringer, selskabet står overfor. Der er derfor løbende fokus på konsolidering, effektivisering og tidssvarende sikker drift.

Økonomi

Hoved- og nøgletal

Hovedtal	2020 t.kr.	2019 t.kr.	2018 t.kr.	2017 t.kr.	2016 t.kr.
Nettoomsætning	273.801	257.072	262.646	187.825	209.810
Bruttoresultat	7.070	2.498	16.069	11.608	21.076
Driftsresultat	111	2.425	9.235	5.858	11.938
Resultat af finansielle poster	-1.771	-1.804	-1.289	-230	-598
Årets resultat	0	0	0	35	35
Balancesum	408.708	375.375	431.438	397.431	297.282
Investeringer i materielle aktiver	43.760	38.332	31.703	169.057	120.672
Egenkapital	500	500	500	535	535
Nøgletal					
Soliditetsgrad (%)	0,12	0,13	0,12	0,13	0,18

Hoved- og nøgletal er defineret og beregnet i overensstemmelse med Finansforeningens gældende version af "Anbefalinger & Nøgletal".

Nøgletal er, bortset fra soliditetsgrad, udeladt som følge af, at selskabet er underlagt "hvile-i-sig-selv"-princippet.

$$\text{Soliditetsgrad (\%)} = \frac{\text{Egenkapital} \times 100}{\text{Balancesum}}$$

Resultatopgørelse for 2020

	2020 t.kr.	2019 t.kr.
Nettoomsætning	273.801	257.072
Produktionsomkostninger	-266.731	-254.574
Bruttoresultat	7.070	2.498
Administrationsomkostninger	-6.959	-6.567
Andre driftsindtægter	0	6.494
Driftsresultat	111	2.425
Andre finansielle indtægter	0	37
Andre finansielle omkostninger	-1.771	-1.841
Resultat før skat	-1.660	621
Skat af årets resultat	1.660	-621
Årets resultat	0	0

Fjernvarme Fyn Affaldsenergi A/S

Balance pr. 31.12.2020

	2020 t.kr.	2019 t.kr.
AKTIVER		
Erhvervede lignende rettigheder	25	0
Immaterielle aktiver	25	0
Grunde og bygninger	15.243	15.898
Produktionsanlæg og maskiner	280.884	278.371
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3.656	1.491
Materielle aktiver under udførelse	27.427	8.701
Materielle aktiver	327.210	304.461
Reguleringsmæssige underdækninger	8.058	4.818
Finansielle aktiver	8.058	4.818
Anlægsaktiver	335.293	309.279
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	33.978	30.450
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder	12.145	13.029
Udskudt skat	8.170	6.510
Andre tilgodehavender	709	563
Reguleringsmæssige underdækninger	0	6.545
Periodeafgrænsningsposter	914	68
Tilgodehavender	55.916	57.165
Likvide beholdninger	17.499	8.931
Omsætningsaktiver	73.415	66.096
Aktiver	408.708	375.375

Balance pr. 31.12.2020

	2020 t.kr.	2019 t.kr.
PASSIVER		
Virksomhedskapital	500	500
Egenkapital	500	500
Hensættelser til reguleringsmæssige overdækninger	117.029	122.914
Andre hensatte forpligtelser	19.500	19.500
Hensatte forpligtelser	136.529	142.414
Gæld til kreditinstitutter i øvrigt	127.997	113.621
Langfristede gældsforpligtelser	127.997	113.621
Kortfristet del af langfristede forpligtelser	22.357	14.639
Reguleringsmæssige overdækninger	7.829	0
Leverandører af varer og tjenesteydelser	9.988	6.672
Gæld til tilknyttede virksomheder	85.626	78.806
Anden gæld	17.882	18.723
Kortfristede gældsforpligtelser	143.682	118.840
Gældsforpligtelser	271.679	232.461
Passiver	408.708	375.375

Fjernvarme Fyn Affaldsenergi A/S

Egenkapitalopgørelse for 2020

	Virksomheds- kapital	I alt
	t.kr.	t.kr.
Egenkapital primo	500	500
Egenkapital ultimo	500	500

Pengestrømsopgørelse for 2020

	2020	2019
	t.kr.	t.kr.
Driftsresultat	111	2.425
Af- og nedskrivninger	21.010	18.516
Ændringer i arbejdskapital	5.662	-5.813
Regulering, skrotningsforpligtelse	0	-6.494
Ændring i takstmæssige mellemværender	5.248	17.599
Pengestrømme vedrørende primær drift	32.031	26.233
Modtagne finansielle indtægter	0	37
Betalte finansielle omkostninger	-1.771	-1.841
Pengestrømme vedrørende drift	30.260	24.429
Køb mv. af immaterielle aktiver	-25	0
Salg af immaterielle aktiver	0	789
Køb mv. af materielle aktiver	-43.761	-38.332
Pengestrømme vedrørende investeringer	-43.786	-37.543
Frie pengestrømme frembragt fra drift og investering før finansiering	-13.526	-13.114
Optagelse af lån	38.000	0
Afdrag på lån mv.	-15.906	-14.522
Pengestrømme vedrørende finansiering	22.094	-14.522
Ændring i likvider	8.568	-27.636
Likvider primo	8.931	36.567
Likvider ultimo	17.499	8.931
Likvider ultimo sammensætter sig af:		
Likvide beholdninger	17.499	8.931
Likvider ultimo	17.499	8.931



Fjernvarme Fyn Service A/S

Selskabs- oplysninger

Selskab

Fjernvarme Fyn Service A/S
Havnegade 120
5000 Odense C
CVR-nr.: 39055775
Hjemstedkommune: Odense
Stiftet 31.10.2017
Regnskabsår 01.01.2020 – 31.12.2020
Telefon: 65 47 30 00
Hjemmeside: www.fjernvarmefyn.dk
E-mail: kontakt@fjernvarmefyn.dk

Bestyrelse

Anker Boye (formand)
Claus Houden (næstformand)
Jan Kauffmann
Jens Pilholm
Frank Lundgren
Franz Jul Rohde
Pia Christina Kiersgaard, medarbejdervalgt
Allan Stihøj, medarbejdervalgt
Lars Kristian Pedersen, medarbejdervalgt

Direktion

Jan Strømvig

Revision

Deloitte Statsautoriseret Revisionspartner-
selskab

Ledelsesberetning

Hovedaktivitet

Selskabets formål er at udøve service-virksomhed primært for koncernens øvrige selskaber, herunder omfattende servicevirksomhed med ledelse, tekniske/administrative ydelser og bemanning, samt anden i forbindelse hermed stående virksomhed.

Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

Virksomhedens omsætning i 2020 udgør 390,2 mio. kr. mod 369,1 mio. kr. i 2019. Resultatopgørelsen for 2020 udviser et overskud på 4,7 mio. kr. mod 4,4 mio. kr. i 2019., og virksomhedens balance pr. 31. december 2020 udviser en egenkapital på 34,2 mio. kr. Ledelsen anser årets resultat for tilfredsstillende og i overensstemmelse med det forventede.

Virksomhedens resultatopgørelse viser et overskud for regnskabsåret 2020 på 6 mio. kr. før skat, hvilket skal ses som resultat af en koncentreret indsats om konsolidering af selskabet. Hertil kommer dels et stærkt fokus på effektiv og sikker drift, dels et øget fokus på optimering og levering af ydelser. Der vil løbende være fokus på konsolidering, effektivisering og tidssvarende sikker drift.

Alle koncernens medarbejdere er ansat i Fjernvarme Fyn Service A/S.

Særlige risici

For regnskabsåret vurderes der ikke at være særlige risici ud over sædvanlige forekomne driftsrisici.

Forventet udvikling

Der forventes et resultat for 2021 på niveau med 2020.

Økonomi

Hoved- og nøgletal

Hovedtal	2020 t.kr.	2019 t.kr.	2017/18 t.kr.
Nettoomsætning	390.169	369.052	356.938
Bruttoresultat	62.956	57.980	65.742
Driftsresultat	6.329	6.148	6.922
Resultat af finansielle poster	-326	-389	-240
Årets resultat	4.662	4.434	5.124
Balancesum	102.026	93.665	96.608
Egenkapital	34.220	29.558	25.124
Nøgletal			
Soliditetsgrad (%)	33,54	31,56	26,01

Hoved- og nøgletal er defineret og beregnet i overensstemmelse med Finansforeningens gældende version af "Anbefalinger & Nøgletal".

Bruttoavance (%): $\frac{\text{Bruttoresultat} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$

Nettomargin (%): $\frac{\text{Årets resultat} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$

Egenkapitalens forrentning (%): $\frac{\text{Årets resultat} \times 100}{\text{Gns. Egenkapital}}$

Soliditetsgrad (%): $\frac{\text{Egenkapital} \times 100}{\text{Balancesum}}$

Fjernvarme Fyn Service A/S

Resultatopgørelse for 2020

	2020 t.kr.	2019 t.kr.
Nettoomsætning	390.169	369.052
Produktionsomkostninger	-327.213	-311.072
Bruttoresultat	62.956	57.980
Administrationsomkostninger	-56.627	-51.832
Driftsresultat	6.329	6.148
Andre finansielle omkostninger	-326	-389
Resultat før skat	6.003	5.759
Skat af årets resultat	-1.341	-1.325
Årets resultat	4.662	4.434



Fjernvarme Fyn Service A/S

Balance pr. 31.12.2020

	2020 t.kr.	2019 t.kr.
AKTIVER		
Råvarer og hjælpematerialer	46.532	44.171
Varebeholdninger	46.532	44.171
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	1.858	1.532
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder	14.491	11.370
Periodeafgrænsningsposter	228	0
Tilgodehavender	16.577	12.902
Likvide beholdninger	38.917	36.592
Omsætningsaktiver	102.026	93.665
Aktiver	102.026	93.665

Balance pr. 31.12.2020

	2020 t.kr.	2019 t.kr.
PASSIVER		
Virksomhedskapital	20.000	20.000
Overført overskud eller underskud	14.220	9.558
Egenkapital	34.220	29.558
Anden gæld	16.354	5.083
Langfristede gældsforpligtelser	16.354	5.083
Leverandører af varer og tjenesteydelser	17.452	15.927
Gæld til tilknyttede virksomheder	1.637	602
Skyldige sambeskatningsbidrag	1.341	1.325
Anden gæld	31.022	41.170
Kortfristede gældsforpligtelser	51.452	59.024
Gældsforpligtelser	67.806	64.107
Passiver	102.026	93.665

Egenkapitalopgørelse for 2020

	Virksomheds- kapital	Overført overskud eller underskud	I alt
	t.kr.	t.kr.	t.kr.
Egenkapital primo	20.000	9.558	29.558
Årets resultat	0	4.662	4.662
Egenkapital ultimo	20.000	14.220	34.220

Pengestrømsopgørelse for 2020

	2020 t.kr.	2019 t.kr.
Driftsresultat	6.329	6.148
Ændringer i arbejdskapital	-2.353	-24.595
Pengestrømme vedrørende primær drift	3.976	-18.447
Betalte finansielle omkostninger	-326	-389
Refunderet/(betalt) selskabsskat	-1.325	-1.558
Pengestrømme vedrørende drift	2.325	-20.394
Ændring i likvider	2.325	-20.394
Likvider primo	36.592	56.986
Likvider ultimo	38.917	36.592
Likvider ultimo sammensætter sig af:		
Likvide beholdninger	38.917	36.592
Likvider ultimo	38.917	36.592



Produktionsanlæg

Kraftvarmeværker



Affaldsanlægget
Havnegade 120
5000 Odense C



Dalum Kraftvarme
Dalumvej 116
5250 Odense SV



Ferritslev Varmeværk
Krystalvænget 10
5863 Ferritslev



Halmanlægget
Havnegade 120
5000 Odense C



Kulanlægget
Havnegade 120
5000 Odense C



Nr. Broby Varmeværk
Stationsvej 14
5672 Broby



Vissenbjerg Varmeværk
Nyvej 9
5492 Vissenbjerg

Varmecentraler



Bellinge Varmecentral
Kratholmvej 52
5260 Odense S



Billedskærervej Varmecentral
Billedskærervej 9
5230 Odense M



Bolbro Varmecentral
Møllemarksvej 37B
5200 Odense V



Bullerup Varmecentral
Brolandvænget 20
5320 Agedrup



Centrum Varmecentral
Enggade 13
5000 Odense C



Dalum Varmecentral
Zachariasvænget 40
5260 Odense S



Davinde Varmecentral
Udlodsgyden 54
5220 Odense SØ



Dyrup Varmecentral
Højmevej 15
5250 Odense SV



Ejby Mølle Varmecentral
Ejbygade 32
5220 Odense SØ



Fangel Varmecentral
Borrebyvej 7
5260 Odense S



Højby Varmecentral
Knullen 28A
5260 Odense S



Korup Varmecentral
Sandvadvej 1
5210 Odense NV



Lumby Varmecentral
Slettensvej 351
5270 Odense N



Næsby Varmecentral
Højlokke Alle 59
5270 Odense N



Næsbyhoved Broby Varmecentral
Sandgravvej 3
5270 Odense N



Otterup Varmecentral
Bøgevej 2
5450 Otterup



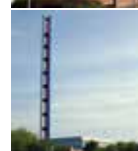
Pårup Varmecentral
Havrevænget 2
5210 Odense NV



Sanderum Varmecentral
Sanderumvej 81
5250 Odense SV



Stige Varmecentral
Nistedvej 40
5270 Odense N



Syd Øst Varmecentral
Ørbækvej 418
5220 Odense SØ



Sygehuset Varmecentral
Heden 3 Z
5000 Odense C



Tietgenbyens Varmecentral
M. P. Allerupsvej 57
5220 Odense SØ



Transportabel 7 Varmecentral
Teknikvej 26
5260 Odense S



Vollsmose Varmecentral
Kildegårdsvej 45
5240 Odense NØ





FJERNVARME FYN

Der er gode ting på vej:

www.fjernvarmefyn.dk