

Årsberetning 2025



FJERNVARME FYN



Indhold

FORORD	3	FANGST AF CO₂	16	Direktion	32
KONKURRENCEDEYGTIG FJERNVARME	5	FLEKSIBEL PRODUKTION	17	ESG	32
Høj rådighed skaber effektivitet	5	Brændselsmiks	21	HOVED- OG NØGLETAL	34
Elmarkedets betydning	6	FORMÅL, FAGLIGHED OG FLEKSIBILITET – EN ATTRAKTIV		ÅRETS RESULTAT OG UDVIKLING	35
Varmepris	8	ARBEJDSPLADS	24	FJERNVARME FYN HOLDING A/S	37
Nye kunder	8	Fleksibilitet i alle livets faser	24	FJERNVARME FYN DISTRIBUTION A/S	46
Opsøgende hjælp til energibesparelser	9	Høj arbejdsglæde	24	FJERNVARME FYN PRODUKTION A/S	52
FORTSAT HØJT TRUSSELSBILLEDE	11	Sygefravær	24	FJERNVARME FYN AFFALDSENERGI A/S	57
Cybersikkerhed	11	Uddannelse er et samfundsansvar	25	FJERNVARME FYN SERVICE A/S	62
Fysisk sikkerhed	11	En sikker arbejdsplads	28	FJERNVARME FYN FANGST A/S	66
VEJEN MOD KLIMANEUTRAL FJERNVARME	12	Arbejds-klausuler	28	PRODUKTIONSANLÆG	68
Klimaregnskab	12	ORGANISATION	30		
Fortsat elektrificering	14	Ejerforhold	30		
Intet for stort, intet for småt	14	Juridisk struktur	31		
Ny regulering på affaldsmarkedet skaber usikkerhed i den grønne omstilling	14	Organisering	31		
		Bestyrelse	32		

Forord

Arbejdet frem mod klimaneutral fjernvarme kræver robusthed, høj rådighed, rettidige investeringer og ansvarlige valg. Og så kræver det et stort fokus på sikkerheden; både den fysiske og den digitale.

På den lange bane er vores mål klimaneutral fjernvarme. Og i hverdagen gælder det sikkerheden for vores mange kunder. Sikkerheden i at vide, at der altid vil være varme i deres hjem. Uanset hvad der sker.

Årets regnskab

Det samlede regnskab viser et overskud på 59 mio. kr. i forhold til et underskud på 61 mio. kr. i 2024. Den positive udvikling skyldes i høj grad en forbedret indtjening på elmarkedet og et positivt resultat på affaldsmarkedet. De afholdte udgifter til at udvikle en mulig CCS-aktivitet har kunnet indeholdes i koncernens indtjening.

Varmeprisen svarer til, hvad det koster at producere. Den skal nemlig hvile i sig selv, så vi hverken tjener penge på varmen eller omvendt. Og vi ligger fortsat blandt de billigste fjernvarmeselskaber på Fyn og under landsgennemsnittet.

Vi forsyner hver dag cirka ¼ mio. mennesker med fjernvarme. Og i 2025 blev der tilsluttet 1.496 nye målere. Interessen for fjernvarme er derfor stadig høj.

Men udvidelse skal naturligvis aldrig være et mål i sig selv. Det skal give mening for både klima og økonomi. Og når vi begynder at komme til områder med mere spredt bebyggelse og med længere afstand til produktionsanlæggene, kan varmetabet blive så stort, at for eksempel varmepumper giver bedre mening. Derfor forventer vi et mere stabilt kundeantal i 2026.

Sikkerheden styrkes

Energistyrelsen har kategoriseret alle forsyningsvirksomheder i Danmark efter, hvor forsyningskritiske de er. Der er fem niveauer i alt. Og Fjernvarme Fyn er placeret på næsthøjeste



Louise Høst (administrerende direktør) og Mads Søndergaard Thomsen (bestyrelsesformand).

niveau. Det betyder, at vi er underlagt en lang række strenge regulatoriske krav.

De mange trusler er både rettet mod den fysiske sikkerhed og mod cybersikkerhed. Hos en virksomhed som Fjernvarme Fyn er disse områder tæt integreret. Og takket været en stor indsats gennem hele året er sikkerheden på alle områder blevet styrket; det hele naturligvis i tæt samarbejde med de relevante myndigheder.

Men der kommer hele tiden nye trusler. Og derfor er arbejdet med sikkerhed og beredskab et vilkår, som er kommet for at blive. Kun på den måde kan vi fortsat løfte vores store ansvar som samfundskritisk virksomhed, der både leverer varme og el og sørger for moderne og effektiv energiudnyttelse af restafald.

Vejen mod klimaneutral fjernvarme fortsætter

Omstillingen er hverken lineær eller let. Den kræver mod til at investere – og mod til at justere. I 2025 valgte vi ikke at afgive bud i statens aktuelle CCS-udbud. En grundig markedsafdækning viste, at de økonomiske og markedsræssige risici fortsat er for store til at kunne træffe en økonomisk ansvarlig investeringsbeslutning. Det gælder ikke mindst, fordi lagrings-

markedet endnu er meget umodent. Ambitionen om CO₂-fangst består imidlertid. Og vi fortsætter derfor modningen af projektet.

Rammevilkårene ændrer sig også. Nye bestemmelser for, hvordan udgifter til CO₂-kvoter skal afholdes inden for affaldsvarmeprisloftet, lægger et væsentligt pres på økonomien i affaldsenergi. Og det efterlader et meget lille rum til at dække omkostningerne ved produktion.

Til gengæld glæder vi os over, at den samlede fossile CO₂-udledning i 2025 var lavere end nogensinde før. Og vi har taget en række vigtige skridt i omstillingens tegn gennem året; både store og små. For eksempel er et ton udtjent arbejdstøj ved at blive syet om til praktiske genbrugstasker til både nuværende og kommende medarbejdere. Ingen skridt er for store og ingen er for små i den grønne omstilling.

Formål, faglighed og fleksibilitet

Medarbejderne gør forskellen. Den høje faglighed og det stærke samarbejde på tværs er forudsætningen for stabil drift, udvikling og omstilling. Hos Fjernvarme Fyn investerer vi i at være en arbejdsplads med formål, faglighed og fleksibilitet. Og vi gør en stor indsats for at vise det til omverdenen.

Vores livsfasepolitik giver reel fleksibilitet i alle livets faser – også når livet er svært. Det har vakt positiv opmærksomhed gennem året. Og vi engagerer os fortsat i fremtidens arbejdskraft. Adoptionsklassen fra Sanderumskolen har blandt andet været på rundvisning på Havnegade. Det sidste skete i selskab med klima-, energi- og forsyningsminister Lars Aagaard, som samtidig fik overrakt en planche med elevernes mange gode forslag til arbejdet med omstillingen. Små skridt, stor værdi. For børnene. For byen. For branchen.

De kommende år vil kræve vedholdenhed. Og vi fortsætter naturligvis med visionen om at levere konkurrencedygtig, robust og klimaneutral fjernvarme.

Ét skridt ad gangen. Hver dag.

Vi ønsker dig god læsning.



Mads Søndergaard Thomsen
Bestyrelsesformand



Louise Høst
Administrerende direktør

Konkurrencedygtig fjernvarme

Effektivisering gennem høj rådighed har været gennemgående nøgleord for Fjernvarme Fyn i 2025. En bred og fleksibel produktionsportefølje har sikret høj forsyningsikkerhed og gjort det muligt løbende at optimere produktionen i takt med udsving i brændselspriserne. Samtidig er der arbejdet målrettet med effektivisering af produktionsanlæggene. Den forbedrede drift og den høje rådighed har bidraget til økonomisk stabilitet og til et solidt fundament for fremtiden.

Høj forsyningsikkerhed og en stabil varmepris skaber tryghed for kunderne. Det samme gør Fjernvarme Fyns mange initia-

tiver, der understøtter et lavere energiforbrug. De samlede fordele ved fynsk fjernvarme gør det til en attraktiv opvarmingsform. Og i 2025 har virksomheden igen budt mange nye kunder velkommen.

I løbet af året er ledningsnettet blevet udvidet med 46 km rør i en række nye områder. Denne udbygning forventes dog ikke at fortsætte i 2026, da de store tætbebyggede områder er ved at være forbundne.

Høj rådighed skaber effektivitet

En høj rådighed er nøglen til effektivisering. Og derfor har det også stor indflydelse på økonomi og på varmepris. Rådigheden afspejler nemlig anlæggenes tilgængelighed til varme- og elproduktion. Og udgangspunktet er, at alle anlæg skal være til rådighed, når det er mest optimalt at bruge dem.

Hvis et anlæg ikke er til rådighed, er det nødvendigt at tage et andet og dyrere anlæg i brug. Og man risikerer samtidig at



2.533

Ledningsnettets længde i km ultimo 2025. Det svarer til 5.066 km enkeltrør



¼ mio.

Det omtrentlige antal mennesker, der hver dag forsynes med varme fra Fjernvarme Fyn



74.051

Antal målere ultimo 2025
+ 1.496
Tilvækst i antal målere i 2025

miste indtjening fra elproduktion, hvis anlægget er ude af drift på et markedsmæssigt gunstigt tidspunkt.

Derfor har 2025 været et år med stort fokus på at effektivisere virksomhedens produktionsanlæg og på at sikre en høj rådighed. Og indsatsen har båret frugt med både høj forsyningssikkerhed, stabilitet og økonomisk ro.

Den høje rådighed skyldes især det faglige niveau blandt virksomhedens medarbejdere kombineret med et effektivt samarbejde på tværs. Og så er bemandingen i produktionen øget for at sikre en høj rådighed.

Mange potentielle havarier kan i dag forebygges som resultat af det tilstandsbaserede vedligehold. Det betyder, at de mange tusinde komponenter overvåges i realtid ud fra aktuelle målinger. Og det er langt mere effektivt, end hvis man udskifter komponenter på baggrund af statiske forudsigelser og forventninger.

Ofte er de kritiske reservedele på lager. Men nogle gange er det mere effektivt at producere dem selv. Det er i dag muligt at gøre på Fjernvarme Fyns eget værksted. Og det reducerer nedetiden på anlæggene markant.

Rådighedskomiteé

KPI'er på rådighed er et centralt styringsværktøj til at sikre høj effektivitet. Samtidig kræver optimal drift og høj rådighed både en planlagt og fleksibel koordinering på tværs af faggrupper såvel som IT-systemer. For at understøtte arbejdet blev der derfor nedsat en Rådighedskomiteé tilbage i 2024. Deltagerne består af direktionen samt en række chefer for blandt andet produktion og for vedligehold. Og ansvarsområderne er især udarbejdelse af produktionsprognoser og indsatser for at sikre den nødvendige rådighed.

Den høje rådighed kan blandt andet aflæses direkte af rekordmange driftstimer på affaldsenergianlægget i forhold

til tidligere år. Og så er den naturligvis også en vigtig faktor i Fjernvarme Fyns sunde økonomi.

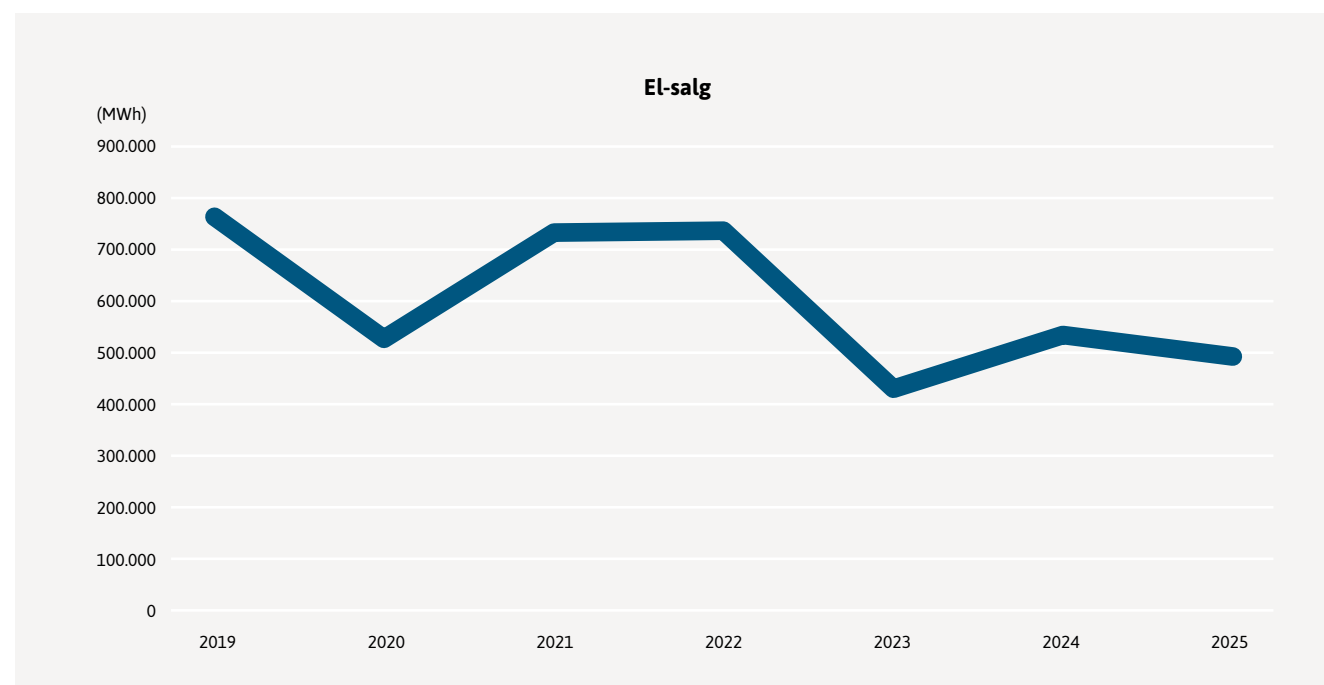
Elmarkedets betydning

Fjernvarme Fyn bidrager til den høje forsyningssikkerhed i Danmark. Det sker med hjælp fra virksomhedens fleksible elforbrugs- og produktionskapaciteter. For i dag produceres en stigende del af elektriciteten med især vind- og solenergi. Og ved at bidrage med fleksibel elproduktion- og forbrug kan Fjernvarme Fyn understøtte behovet i elnettet, når solen ikke skinner, og der er vindstille. Det hjælper elsystemet til at kunne integrere de store mængder sol- og vindenergi. Og samtidig sikrer den effektive samproduktion af el og fjernvarme en høj udnyttelse af ressourcer.

Det skaber både store muligheder og store risici. For det kræver naturligvis en høj rådighed på anlæggene, så de kan drives effektivt og den bedst mulige økonomi sikres.

I 2025 har der atter været store udsving i elpriserne. Og det udfordrer til stadighed produktionsanlæggene. I kortere perioder er der stort behov for elproduktion. I andre perioder er det tabsgivende at producere el.

Fjernvarme Fyn har stort fokus på denne udvikling, som nu er ekstra kompleks, fordi markedet i 2025 er ændret til kvarters niveau. For hele tiden at have balance i elproduktion og elforbrug udbyder energinet.dk såkaldte el-markedsydelse udover de almindelige el-spotpriser. Her er Fjernvarme Fyn også aktive og deltager i at opretholde balancen.





NORDFYN

KERTEMINDE

ODENSE

ASSENS

NYBORG

FAABORG-MIDTFYN



Varmepris

De mange anlæg, effektiviteten fra den høje rådighed og forskellige energiformer gør det muligt at tilpasse produktionen og at vælge de brændsler, der giver lavest mulige produktionsomkostninger. Den høje grad af fleksibilitet er en væsentlig årsag til, at Fjernvarme Fyn fortsat ligger blandt de billigste fjernvarmeselskaber på Fyn, og at varmeprisen er under landsgennemsnittet.

Efter både energikrise og prisstigninger i hele forsyningsbranchen har Fjernvarme Fyns varmepris været uforandret fra 2024 og stabil gennem hele 2025. Prisen følger de faktiske omkostninger, og den forbedrede og fleksible drift skaber et stærkt fundament for en fortsat stabil udvikling.

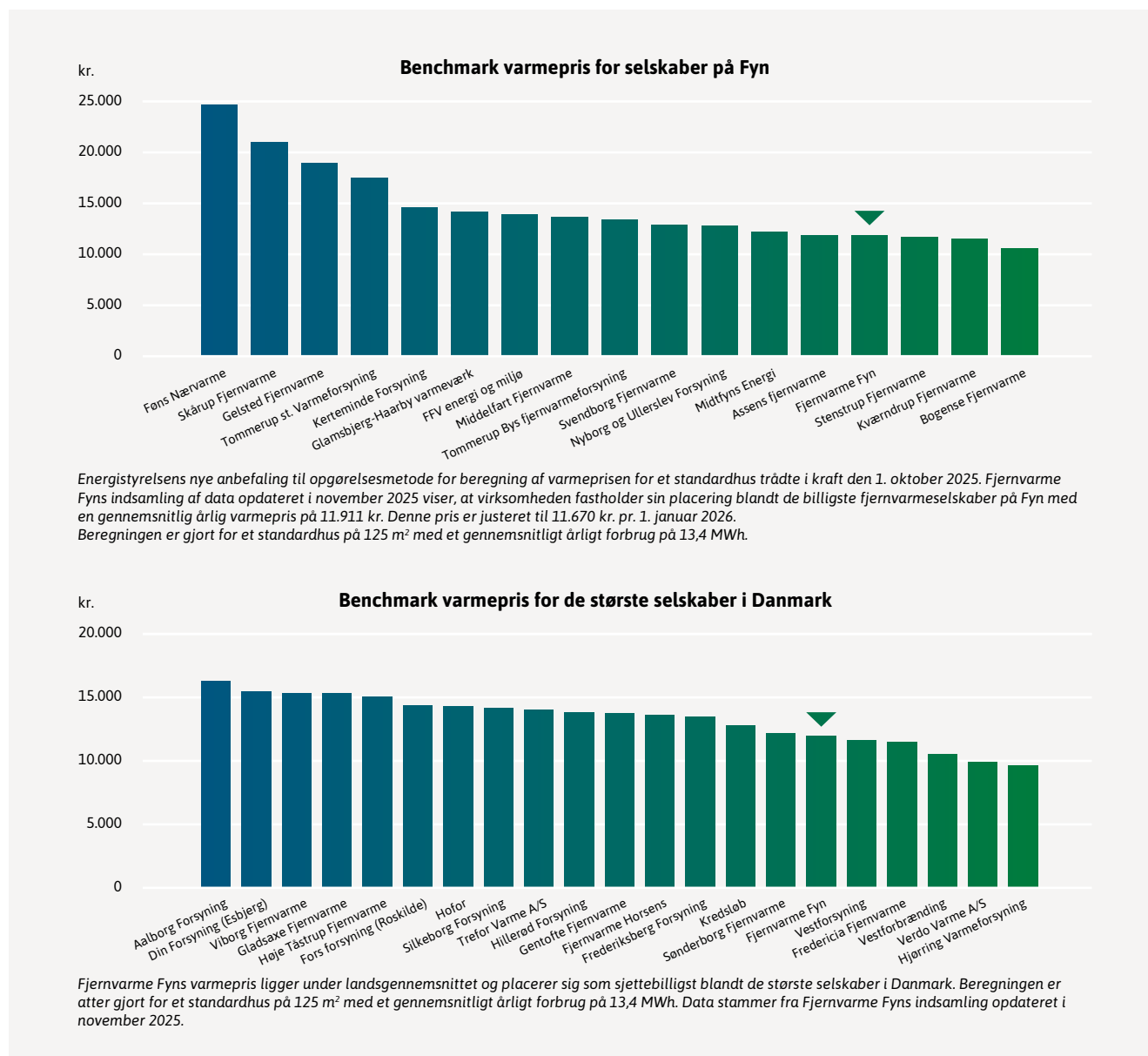
Ved årets udgang godkendte Odense Byråd Fjernvarme Fyns takster for 2026. Fra 1. januar 2026 er den samlede årlige pris for et standardhus på 125 m² med et gennemsnitligt varmeeforbrug på 13,4 MWh 11.670 kr. inkl. moms.

Nye kunder

Fjernvarme Fyn forsyner hver dag cirka ¼ mio. mennesker med fjernvarme. Og i løbet af 2025 er der tilsluttet 1.496 nye målere til Fjernvarme Fyns net, så det samlede antal målere nu er 74.051. For kunderne betyder valget af fjernvarme høj trykthed og komfort i hverdagen. I 2025 lå den såkaldte opetid, altså tiden med uafbrudt varmforsyning, på 99,7 %. Det vidner om en meget stabil varmforsyning.

Selvom fjernvarme fortsat er en populær opvarmningsform, forventes det høje antal nye tilslutninger ikke at fortsætte i 2026.

En stor del af de nye kunder kommer fra nyetablerede konverteringsområder. Udvidelse af fjernvarmenettet til nye områder skal hænge sammen; både klimamæssigt og økonomisk. Kraftige prisstigninger på materialer, arbejdskraft og finansiering



har forringet økonomien i nye projekter markant. Samtidig øges varmetabet, jo længere fjernvarmen føres væk fra produktionsanlæggene, hvor bebyggelsen ofte er mere spredt. På den baggrund forventes et stabilt kundeantal i 2026.

Opsøgende hjælp til energibesparelser

Fjernvarme bygger på fælles løsninger og på en effektiv udnyttelse af ressourcerne. Derfor er det afgørende at få mest muligt ud af varmen både hos den enkelte kunde og i hele fjernvarmesystemet. Med en række indsatser opfordrer Fjernvarme Fyn kunderne til at følge deres forbrug og sikre, at deres varmeinstallationer fungerer optimalt.

I slutningen af året lancerede Fjernvarme Fyn appen Watts On, som gør det nemt for den enkelte kunde at følge sit varme-

forbrug direkte på mobilen. Her kan man blandt andet holde øje med varmeudnyttelsen. Jo mere varme, der udnyttes fra fjernvarmevandet, jo bedre. Appen giver også mulighed for at opsætte forbrugsovervågning og modtage besked, hvis forbruget stiger markant.

Hvis en kunde har meget dårlig afkøling og et usædvanligt højt forbrug, kontakter Fjernvarme Fyn kunden direkte. I 2025 er 1.047 privatkunder og 84 erhvervs-kunder blevet kontaktet med information om deres høje forbrug og det besparelspotentiale, der kan realiseres ved at få anlægget efterset og korrekt indstillet af en VVS-installatør.

Potentialet er betydeligt. Fjernvarme Fyns beregninger viser, at privatkunder samlet set vil kunne spare cirka 1,9 mio. kr. årligt, mens erhvervs-kunderne vil kunne spare mere end 5,5 mio. kr. årligt.

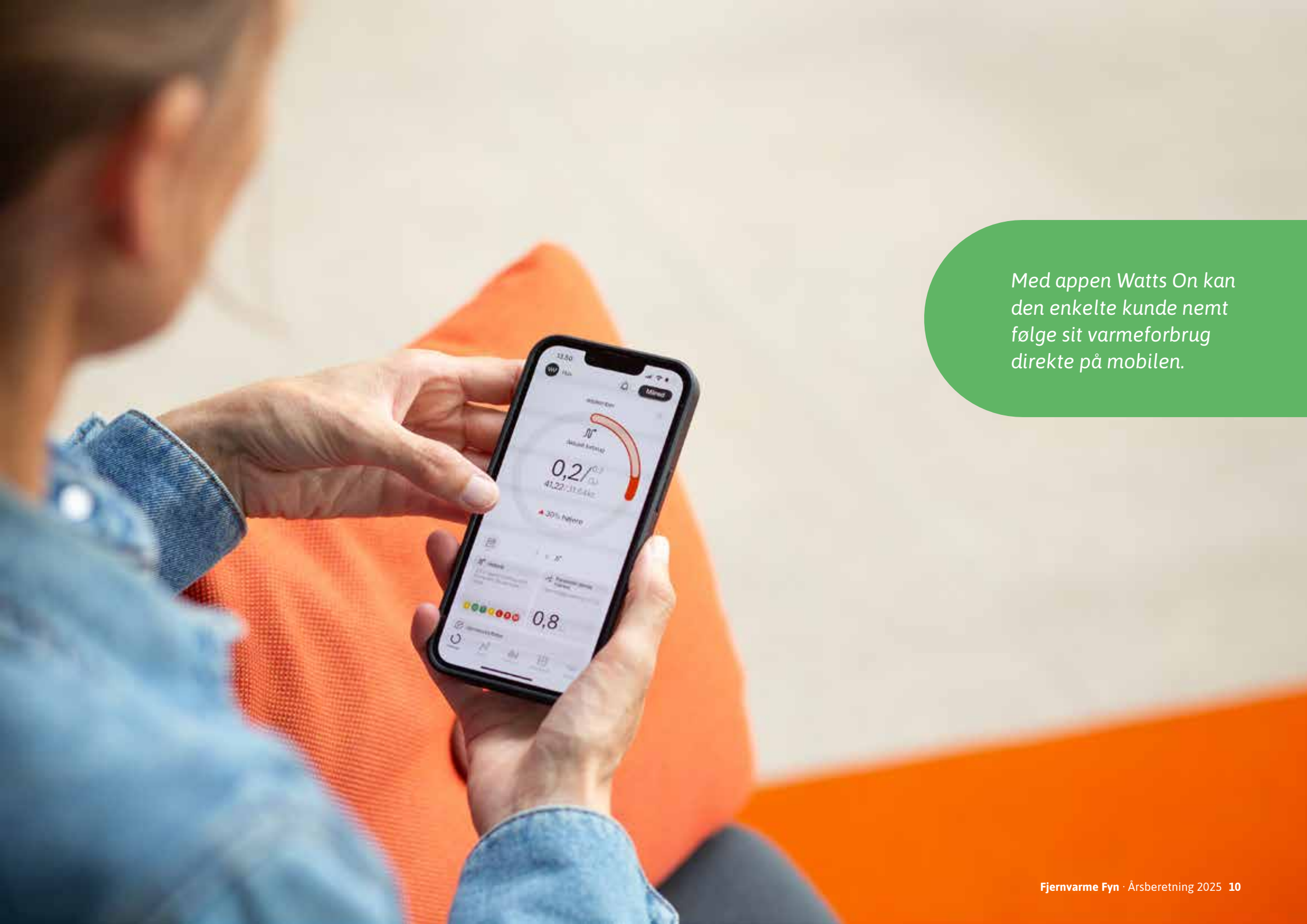
Realiseres den potentielle besparelse, vil det samtidig betyde en årlig besparelse på mere end 1.100 tons CO₂ for erhvervs-kunderne og 25,3 tons CO₂ for privatkunder.

Året sluttede med endnu en energisparekampagne, da Fjernvarme Fyn i november tilsatte et grønt farvestof til fjernvarmevandet for at gøre det lettere for kunderne at opdage eventuelle utætheder i deres installationer.

Er kundens varmeveksler eller varmtvandsbeholder utæt, vil fjernvarmevandet kunne trænge over i brugsvandet og farve det grønt. Utætheder kan både øge kundens vandforbrug og forkorte levetiden på fjernvarmesystemet, fordi ilt og kalk fra brugsvandet kan skade rørene. Kundeinddragelse og samarbejde er derfor afgørende for at opdage utætheder så tidligt som muligt. Det kan give betydelige økonomiske besparelser; ikke blot for den enkelte kunde men også for hele fællesskabet.



Da Fjernvarme Fyn tilsatte grøn farve til fjernvarmevandet i november 2025, blev kunderne opfordret til at sende fotos. Her ses et udvalg, hvor det er tydeligt, at koncentrationen af den grønne farve varierer afhængigt af størrelsen på utætheden.



Med appen Watts On kan den enkelte kunde nemt følge sit varmeforbrug direkte på mobilen.

Fortsat højt trusselsbillede

Den 6. marts 2025 blev Lov om Styrket Beredskab i Energisektoren vedtaget. Den inddeler alle danske energi- og forsyningsvirksomheder i niveauer fra et til fem. Jo højere niveau, jo mere forsyningskritiske er de i et samfundsmæssigt perspektiv. Samtidig stiger de lovmæssige krav til virksomhedernes sikkerhed og beredskab også markant i takt med niveauet.

Fjernvarme Fyn er placeret på niveau fire. Og derfor er virksomheden underlagt næsten alle de lovgivningsmæssige krav til beredskab og sikkerhed. Det svarer til knap 400 regulatoriske krav.

Politiets Efterretningstjeneste vurderer løbende det aktuelle trusselsbillede mod den danske forsyningssektor. På baggrund af deres vurdering definerer Energistyrelsen det aktuelle beredskabsniveau på en femtrinsskala fra hvid til rød. Hvid betyder normal tilstand, hvorimod rød indikerer en meget høj trussel.

I store dele af 2025 befandt den danske forsyningssektor sig på gult niveau og dermed et middel trusselsniveau. Men i september valgte Energistyrelsen at hæve niveauet til orange, det næsthøjeste niveau, på grund af øget risiko for sabotage og hybridangreb mod den danske energisektor. Det skete i forlængelse af uønsket droneaktivitet i de danske lufthavne. I slutningen af året blev niveauet atter nedjusteret til gul.

Cybersikkerhed

De konkrete trusler mod cybersikkerhed udvikler sig hele tiden. Og i 2025 har Styrelsen for Samfundssikkerhed inddelt cybertruslen i ikke mindre end seks forskellige typer angreb. Derfor har Fjernvarme Fyn valgt at arbejde strategisk med emnet i perioder på cirka et år ad gangen. Det skaber øget fokus og momentum. Og den nu gennemførte strategiperiode for 2025 har ført til flere konkrete forbedringer.

I den aktuelle strategi for cybersikkerhed i 2026 er der sat nye ambitiøse mål. Og de er nu ved at blive indfriet. Målene spænder bredt i forhold til kravene fra Lov om Styrket Beredskab i Energisektoren. Og de rummer både organisatoriske, procesmæssige og tekniske tiltag, som er nødvendige for at skabe og opretholde det nødvendige sikkerhedsniveau.

For at kunne løfte niveauet for cybersikkerhed både nu og fremover er der gennem hele 2025 arbejdet med at gøre organisationen mere robust og med at forbedre de tekniske kompetencer på IT- og på cybersikkerhedsområdet. Det er blandt andet sket ved at ansætte de nødvendige specialister og ved at oprette en afdeling med ansvar specifikt for cybersikkerheden.

Samtidig arbejdes der målrettet på at gennemføre de lovbestemte sikkerhedsgodkendelser af både medarbejdere og leverandører. Det indebærer blandt andet kontraktuelle krav til cybersikkerheden hos leverandører og samarbejdspartnere. Og alle medarbejdere deltager kontinuerligt i et program med awareness-træning, som skal gøre dem bedre til at blive opmærksomme på potentielle trusler.

Foruden de organisatoriske forhold er der naturligvis også arbejdet med en lang række tekniske tiltag, som styrker Fjernvarme Fyns IT-sikkerhed. Og eksternt gøres der en stor indsats i samarbejdet med andre forsyningsvirksomheder og med forsyningskritiske virksomheder.

Fysisk sikkerhed

Arbejdet med den fysiske sikkerhed har også fyldt meget gennem hele året. Og kombinationen mellem det høje trusselsniveau og den skærpede lovgivning har betydet, at der er lagt en stor indsats i at højne det operationelle beredskab i det fysiske rum hos Fjernvarme Fyn.

Den fysiske sikkerhed gennemgås for alle områder og på alle adresser. Og sikkerheden øges ved hjælp af en række fysisk adgangsbegrænsende foranstaltninger. Samtidig har det været nødvendigt at øge bemanningen flere steder for at kunne leve op til de høje sikkerhedsmæssige krav.

Den store indsats sker i tæt samarbejde med Energistyrelsen. Og Fjernvarme Fyn har lavet en investeringsplan, som skal dække de mange nødvendige tiltag.

Når både adgangskontrol og registrering skærpes, påvirker det naturligvis også åbenheden ud mod omverdenen. Her prioriterer Fjernvarme Fyn samarbejdet med skoleklasser.

Energistyrelsens fem beredskabsniveauer:

Rød: Meget høj trussel

Orange: Høj trussel

Gul: Middel trussel

Grøn: Lav trussel

Hvid: Normal tilstand

Vejen mod klimaneutral fjernvarme

Vejen mod fremtidens klimaneutral fjernvarme er hverken enkel eller lineær. Tværtimod. Den er lang og snoet. Og det kræver både mod til at investere, vilje til at justere kursen undervejs og forståelse for, at alle værktøjer tæller i den grønne omstilling. Både store og små.

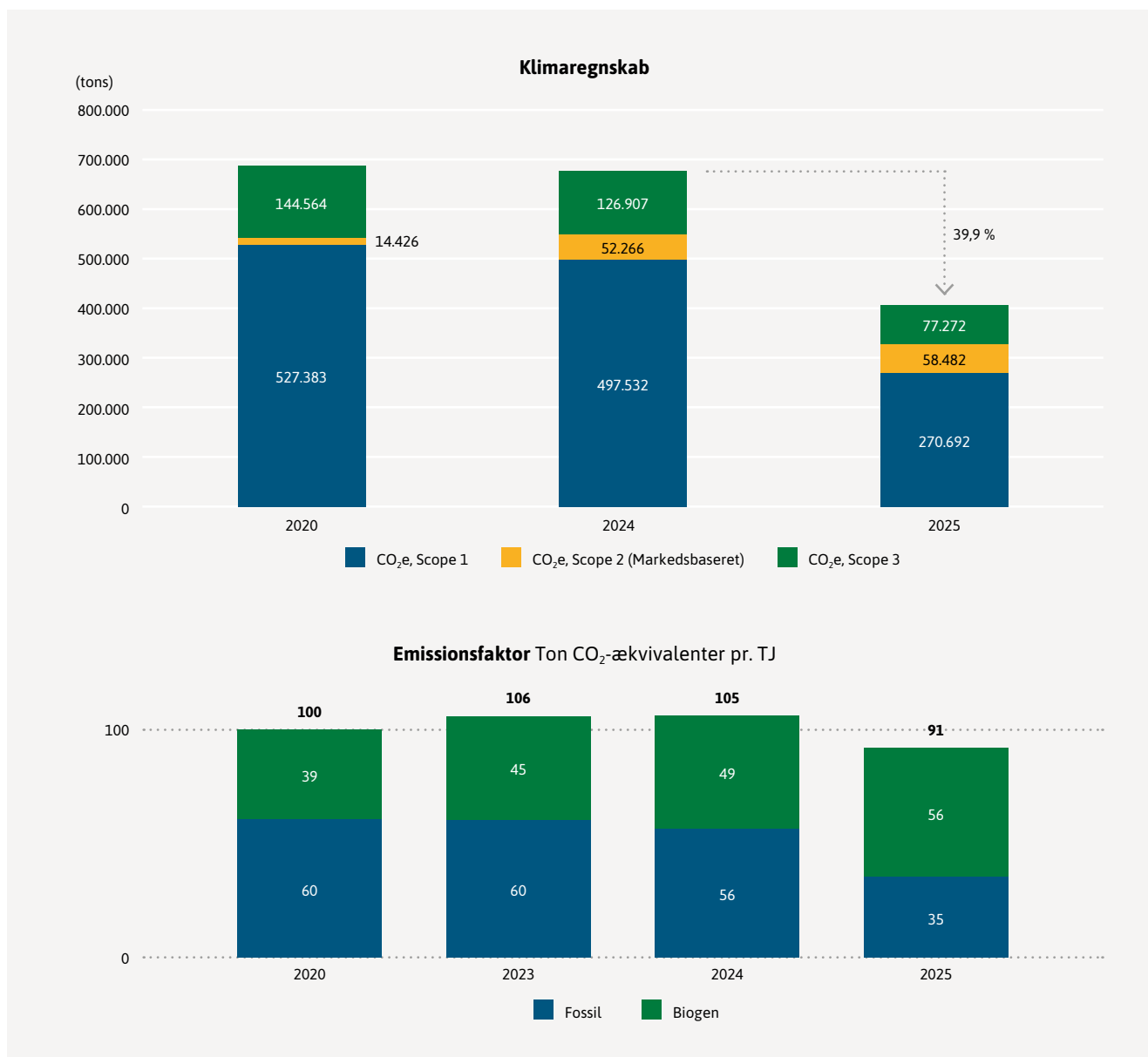
I 2025 traf Fjernvarme Fyn en væsentlig beslutning om ikke at afgive bud i statens aktuelle CCS-udbud. Det skete efter en grundig afdækning af markedet for fangst af CO₂. Og den viste, at de økonomiske og markedsmæssige risici fortsat er betydelige.

Fjernvarme Fyns ambitioner om CO₂-fangst består imidlertid. Og arbejdet med at modne projektet fortsætter derfor.

Klimaregnskab

I 2025 var den fossile CO₂-udledning lavere end nogensinde før. Kuludfasningen i 2024 har således reduceret CO₂-udledningen markant med 39,9 %.

Den historisk lave fossile CO₂-udledning vidner om god fremdrift i arbejdet frem mod visionen om klimaneutral fjernvarme.



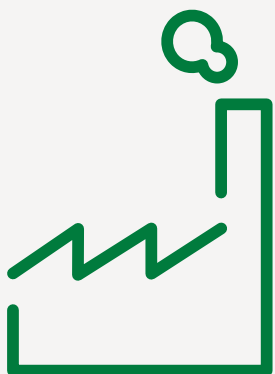
Klimaregnskabet opgør Fjernvarme Fyns samlede udledninger af drivhusgasser i CO₂-ækvivalenter fordelt på scope 1, 2 og 3 i overensstemmelse med Greenhouse Gas Protokollen, som er en international standard for opgørelse og rapportering af drivhusgasudledninger:

Fjernvarme Fyns samlede udledninger af drivhusgasser fordelt på scope 1, 2 og 3

Scope 1

Fossile direkte

Fra egne produktionsanlæg

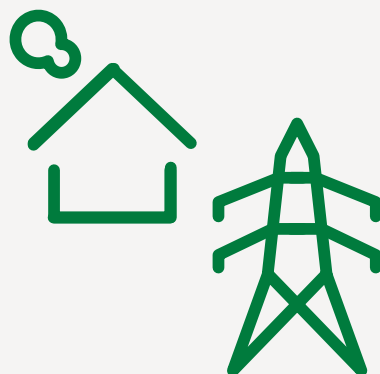


270.692 tons CO₂e

Scope 2

Fossile indirekte
(energi)

Fra indkøbt elektricitet og overskudsvarme



58.482 tons CO₂e

Scope 3

Fossile indirekte
(værdikæden)

Fra indkøb af varer og tjenesteydelser,
anlægsinvesteringer, transport og affald



77.272 tons CO₂e

Uden for scope

Fra biogene kilder som halm og flis



665.659 tons CO₂e



Fortsat elektrificering

Elektrificering er en hjørnesten i fremtidens varmeproduktion. Og Fjernvarme Fyn råder blandt andet over to elkedler med en samlet kapacitet på 100 MW.

Ligesom varmepumper drives de store elkedler med strøm fra elnettet, hvor elforbruget i stigende grad kommer fra især vindkraft. Og derfor er elkedler en væsentlig del af Fjernvarme Fyns omstillingsplan, hvor de hjælper med til at sænke udledningen af CO₂. Samtidig bidrager de til at gøre produktionen endnu mere robust. Og så giver de mulighed for bedre udnyttelse af grøn strøm, når den er rigelig og billig.

Intet for stort, intet for småt

Alting tæller. Parallelt med de store investeringer har Fjernvarme Fyn derfor også taget mindre, men vigtige, skridt i 2025. Og cirkulær drift har været en rød tråd.

Efter en omfattende udskiftning af arbejdsbeklædningen hos alle medarbejdere for at højne sikkerheden, stod man tilbage med mere end et ton udtjent arbejdstøj af høj kvalitet. I stedet for at blive kasseret er bunken af brugte tekstiler nu ved at blive syet om til praktiske genbrugstasker, som alle medarbejdere får tilbudt. Og fremover bliver de også givet som velkomstgave til nye kolleger i stedet for den sædvanlige buket blomster.

På den måde kombineres genbrug og upcycling til at mindske ressourceforbrug og miljøbelastning, når det aflagte arbejdstøj får nyt liv.


Ny regulering på affaldsmarkedet skaber usikkerhed i den grønne omstilling

Fjernvarme produceret på affald er underlagt en række regler og krav. Med Klimaplan for en grøn affaldssektor og cirkulær økonomi fra 2020 blev der påbegyndt en liberalisering af affaldssektoren. Og 1. januar 2025 trådte denne liberalisering i kraft. Formålet er at øge konkurrencen på markedet for energiodnyttelse af affald. Konkret betyder det, at affaldsenergianlæg i dag er udskilt i separate selskaber, som konkurrerer om affaldsmængderne gennem udbud. Det er et rammevilkår, som betyder, at affaldsenergianlæggenes økonomi er afhængige af, at de er konkurrencedygtige og kan vinde de udbudte affaldsmængder for at opretholde en rentabel drift.

Samtidig er fjernvarme produceret på affald underlagt den generelle økonomiske regulering af fjernvarme. Særligt for affaldsvarme gælder det, at denne varmekilde er underlagt et prisloft, der sætter et maksimum for den pris, der kan opkræves hos fjernvarmekunderne.

Den 1. januar 2026 er der trådt en ændring af bekendtgørelserne i kraft, som gælder, hvordan udgifter til CO₂-kvoter skal håndteres i forhold til prisloftet. Den nye ændring betyder, at udgifter til indkøb af CO₂-kvoter fremover skal afholdes inden for affaldsvarmeprisloftet.

Fremskrivninger fra Energistyrelsen viser, at netop CO₂-kvoter forventes at stige i pris. Det skaber risiko for, at næsten hele prisloftet vil gå til indkøb af kvoter og til betaling af CO₂-afgifter. Og det efterlader et meget lille rum til at dække omkostningerne ved produktion. Derfor vil de ændrede rammevilkår i praksis skabe en betydelig trussel mod affaldsenergianlæggets økonomi fremadrettet samt muligheden for at lave CO₂-fangst.

A large industrial claw, suspended by cables, hangs over a large pile of waste. The waste consists of various materials, including plastic, paper, and other debris. The scene is set in an industrial facility, with a concrete wall and a window visible on the left. The lighting is somewhat dim, and there is a misty or steamy atmosphere around the waste pile.

”Hos Fjernvarme Fyn løser vi en stor samfundsmæssig opgave, når vi hver dag hjælper fynboerne af med det ikke genanvendelige restaffald og omdanner det til både varme og el. Og vi gør det ovenikøbet på den mest effektive, klima- og miljømæssigt forsvarligt måde i verden”

Administrerende direktør
Louise Høst

Fangst af CO₂

Fjernvarme Fyn har gennem flere år arbejdet intensivt for at udvikle et solidt projekt for fangst af CO₂, som kan gennemføres både teknisk og kommercielt. I november traf en enig bestyrelse imidlertid en vigtig beslutning om ikke at søge støtte via Energistyrelsens CCS-pulje i denne runde men at fortsætte med at modne projektet.

Det skete efter en grundig afdækning af markedet, som viste, at de økonomiske og markedsmæssige risici fortsat er for store til at kunne træffe en økonomisk ansvarlig investeringsbeslutning og indgå de nødvendige kontrakter, som strækker sig 20 år frem.

Målstregen for CO₂-fangst er således flyttet nogle år ud i fremtiden. Men ambitionen er uændret. Og derfor er de hidtidige modningsaktiviteter ikke spildt. De har fokuseret på at skabe den samlede værdikæde inklusive indtægtsgrundlaget for etablering og drift af CO₂-fangst og lagring. Og resultatet er en teknisk og kommerciel høj modenhed for et fangstanlæg, som er integreret med affaldsenergianlægget på Havnegade.

Men beregninger og analyser viste, at lagringsmarkedet endnu er ekstremt umodent med blot ganske få operatører, som kan forventes at være i drift til det oprindelige mål i 2030. Med Energistyrelsens nuværende model flyttes en stor del af denne risiko samtidig fra staten og over på selskabet og dets ejerkommuner. Det betyder, at der ville følge store økonomiske sanktioner til Fjernvarme Fyn, hvis værdikæden ikke leverer fangst som lovet. Og det gælder også, selvom årsagen måtte være, at private lagringsaktører ikke er klar.

Derfor stod det i sidste ende klart, at omkostninger, indtægter og risici ikke hænger sammen under de nuværende vilkår. Og derfor blev det besluttet ikke at afgive et bud til denne runde af Energistyrelsens CCS-pulje.

Nu fortsætter projektmodningen, så Fjernvarme Fyn er klar til investering, når markedsforholdene er blevet bedre.



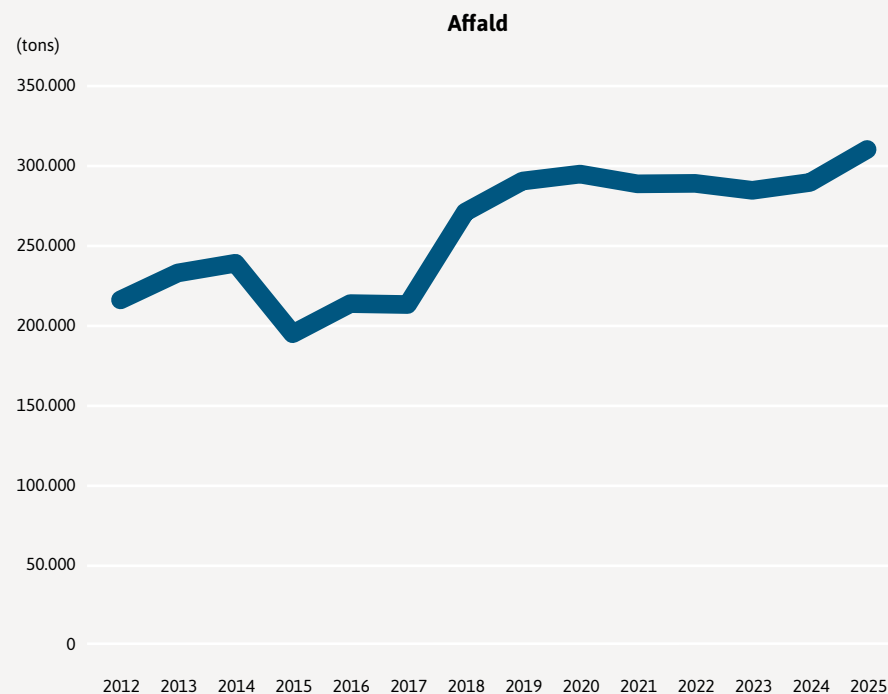
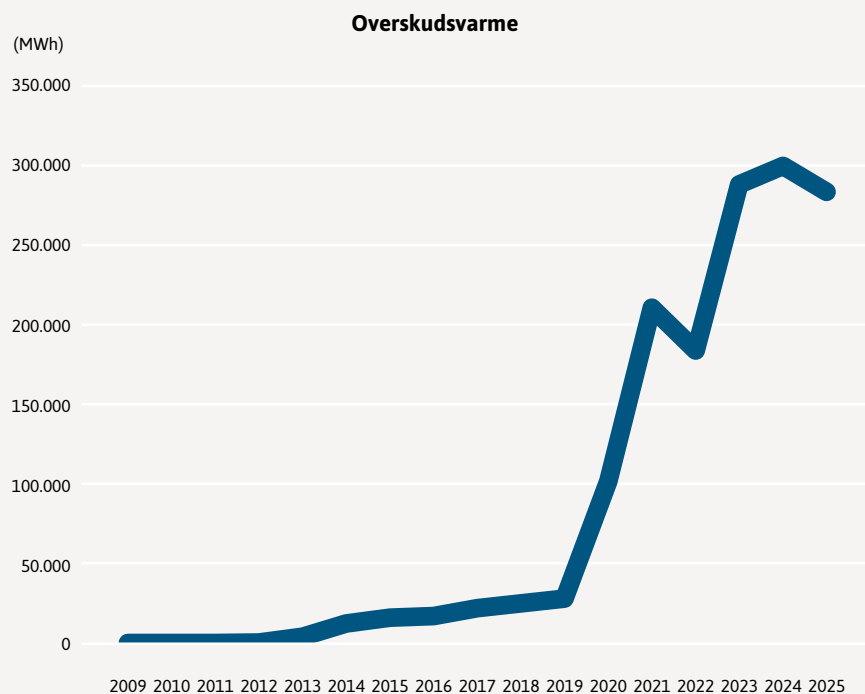
Fleksibel produktion

Moderne teknologier og nye typer af brændsler har skabt en fleksibel og robust produktion hos Fjernvarme Fyn. Og selvom vejen mod klimaneutral fjernvarme stadig er lang og udfordrende, så bygger den på et solidt fundament.

Varmepumper og elkedler

Elektrificering er som allerede beskrevet en hjørnesteen i fremtidens varmeproduktion. Derfor er der gennem de senere år investeret markant i store industrielle varmepumper, hvor den samlede kapacitet i dag er knap 100 MW.

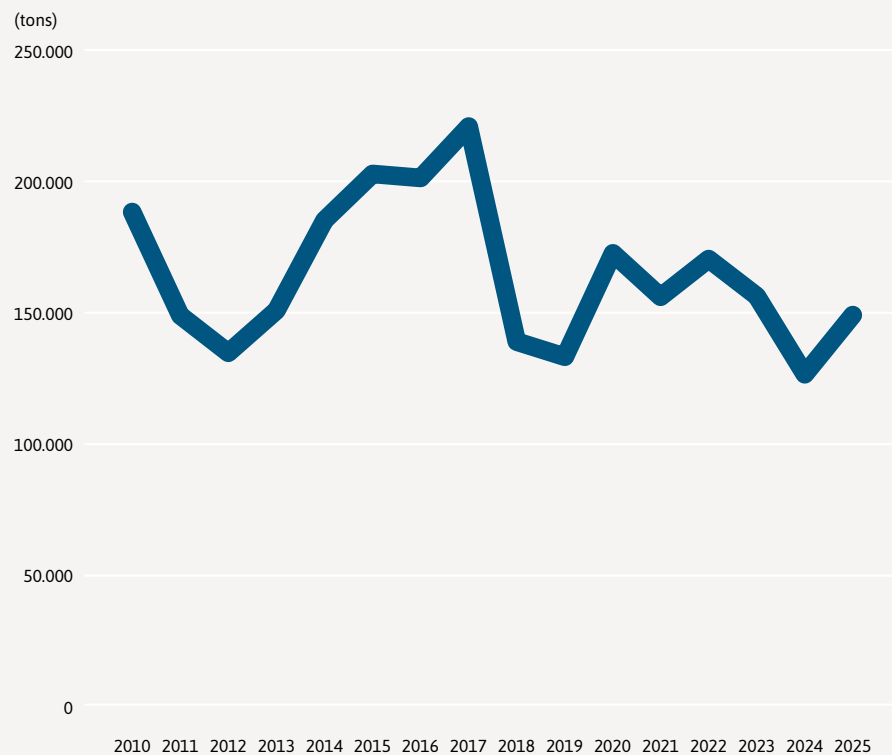
Hertil kommer 100 MW fra industrielle elkedler, som er integreret i produktionen.



Fjernvarme Fyn spredt sig bredt både geografisk og i forhold til brancher, når det gælder udnyttelse af overskudsvarme. Og rækken af samarbejdspartnere tæller både Meta, Ejby Mølle Renseanlæg, Royal Unibrew A/S, Glud & Marstrand A/S, KiMs A/S, Mette Munk A/S, Nova-Print Danmark A/S, Tasso A/S og Odense Krematorie.

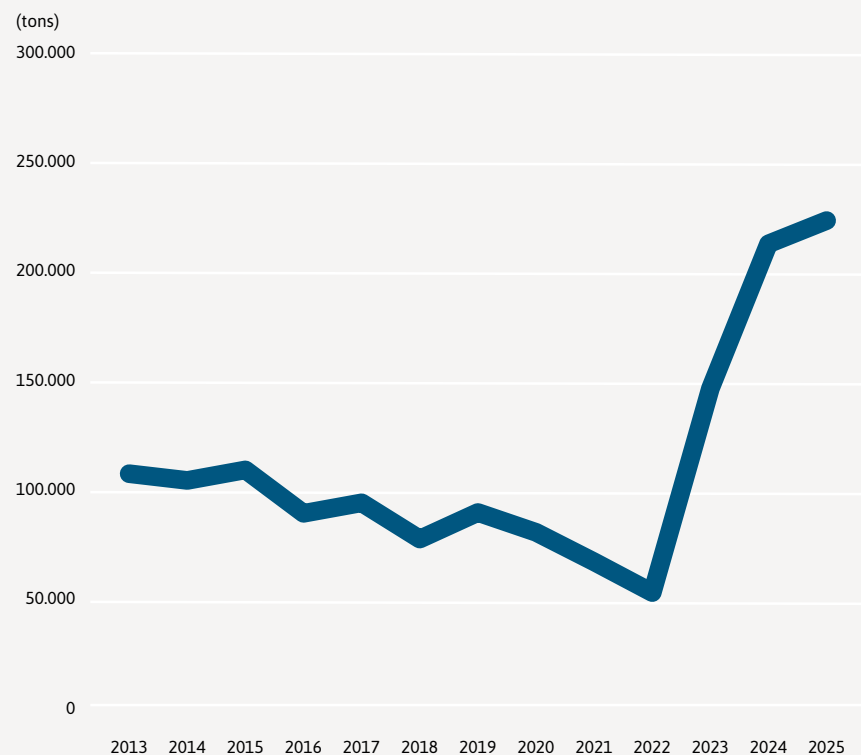
På Affaldsenergianlægget udnyttes energien fra det sorterede restaffald, som ikke kan genanvendes på anden vis.

Halm



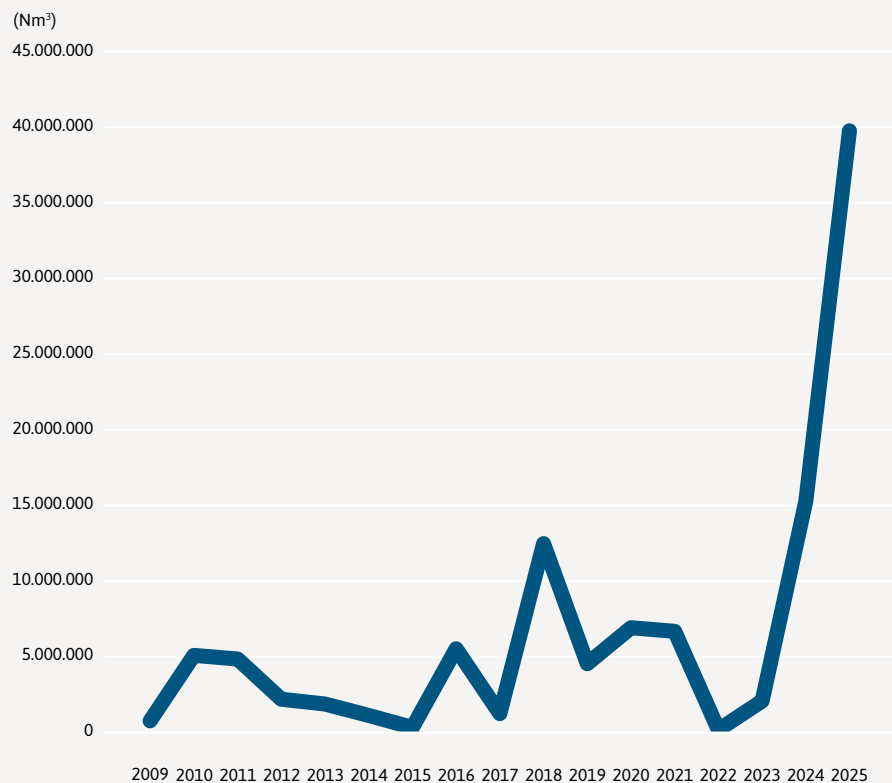
Fjernvarme Fyn modtager hvert år store mængder halm - et restprodukt - fra fynske landmænd. Og en øget kontrol ved modtagelsen har hjulpet til en høj halmkvalitet og en stabil drift på anlægget gennem hele året.

Træflis



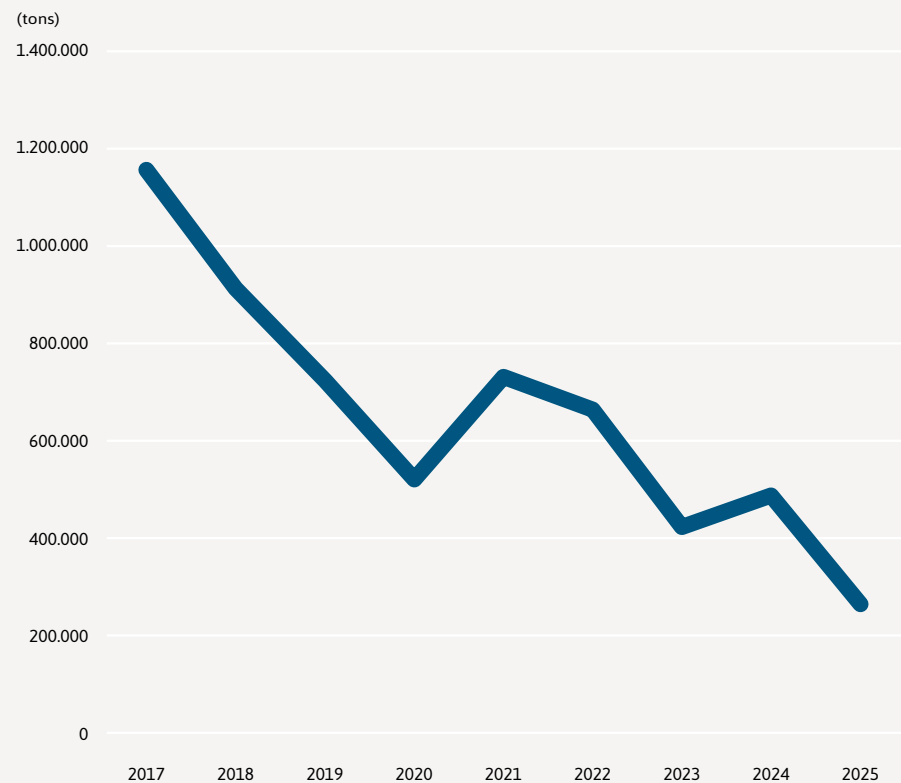
Træflis indgår som CO₂-neutral brændsel i Danmarks klimaregnskab. Størstedelen af træflisen til Fjernvarme Fyn kommer fra Fyn. Og der købes kun certificeret træflis. Det sikrer et restprodukt, som lever op til internationale certificeringer.

Gas



2025 er det første hele produktionsår, hvor den tidligere kulfyrede Blok 7 udelukkende har produceret på gas. Derfor ses en forøget brug af gas i forhold til tiden inden det historiske kulstop i 2024.

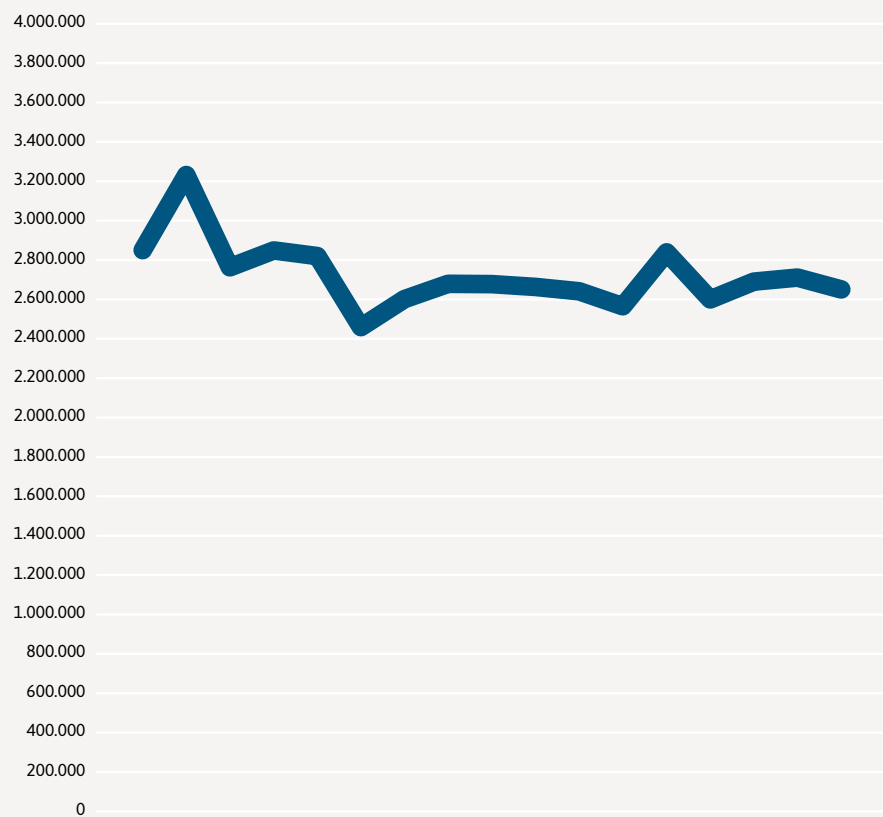
Udvikling i fossilt baseret CO₂-udledning



Fjernvarme Fyn har arbejdet målrettet på at minimere den fossilt baserede CO₂-udledning gennem en længere årrække.

Udvikling i varmeproduktion

(MWh pr. år)



2009 2010 2011 2012 2013 2014 2015 2016 2017 2018 2019 2020 2021 2022 2023 2024 2025



Brændselsmiks

Varme- og elproduktion 2025	Affalds-energianlæg	Bioanlæg*	Gasfyret anlæg	Olie- og gasfyrede anlæg	Varme-pumper***	Elkedler	Industriel biogas-varme	Industriel varme	Total
Brændsels-mængde anvendt til varme- og elproduktion	Affald: 300.213 tons	Halm: 148.978 tons		Gasolie: 185 tons	El: 78.532 MWh				
	Fyringsolie: 481 tons	Træflis: 223.774 tons	Gas: 36.660.127 Nm ³	Naturgas: 3.038.536 Nm ³	Overskuds-varme: 851 TJ	El: 97.213 MWh	Biogas-varme: 160 TJ	Varme: 62 TJ	Samlet energi-input: 12.221 TJ
	Biomasse: 11.065 tons	Træpiller: 1.175 tons							
		Fyringsolie: 84 tons							
Samlet varme-produktion [TJ]	3.162	3.774	797	116	1.133	328	160	62	9.531
Elproduktion netto [MWh]	144.010	221.216	123.161	1.745					490.133
Virkningsgrad [%]	111**	101	85	95	-***	94	100	100	102

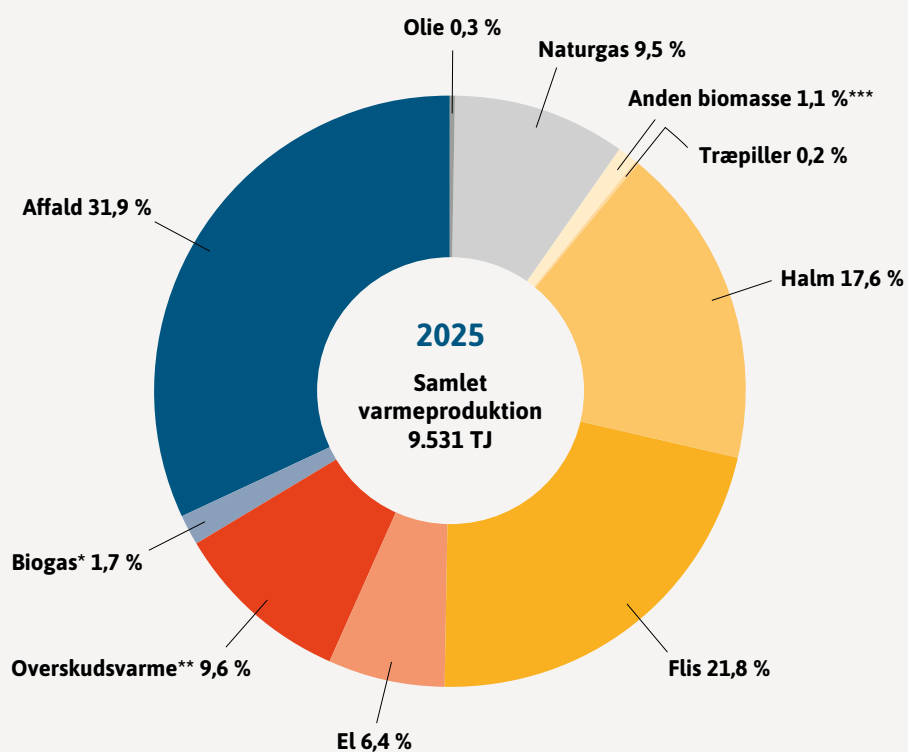
* Består af det halmfyrede anlæg, det træflisfyrede anlæg og det træpillefyrede anlæg (i Vissenbjerg). Den træflisfyrede enhed kan anvende olie primært til opstart af anlæg.

** Virkningsgrad på mere end 100 % skyldes røggaskondensering samt anvendelse af nedre brændværdi.

*** Består af varmepumperne på Tietgenbyens Varmecentral; på Ejby Mølle Varmecentral; på Affaldsenergianlægget; på andre anlæg på Fynsværket.

Hvad er varmen lavet af

Figuren viser fordelingen af brændsler i den samlede varmeproduktion for 2025.

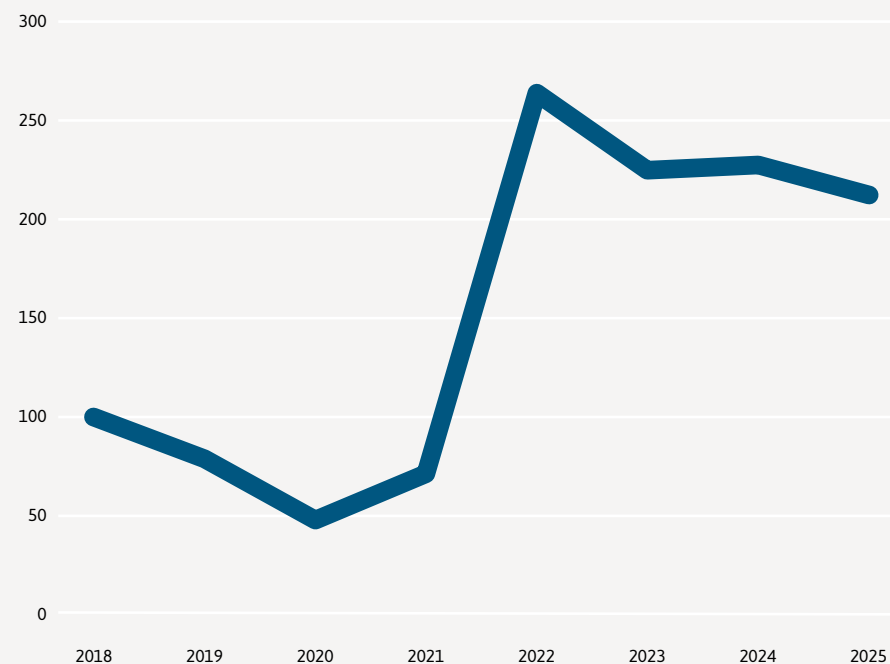


* Biogas fra Ejby Mølle Renseanlæg, Fangel Bioenergi Aps og deponigas

** Industriel overskudsvarme fra Meta, Ejby Mølle Renseanlæg, Royal Unibrew A/S, Glud & Marstrand A/S, KiMs A/S, Mette Munk A/S, Nova-Print Danmark A/S, Tasso A/S og Odense Krematorie

*** Anden biomasse består primært af have/park-affald og af en smule restprodukter fra produktion af cannabisolie. Begge dele energiudnyttes på affaldsenergianlægget.

Udvikling i brændselsomkostninger indekseret



2018 er sat til indeks 100.

Energikrisen startede i sommeren 2021 og toppede i sommeren 2022. Efter at energikrisen toppede i 2022, er brændselsomkostningerne ikke fulgt med ned igen men er derimod blevet på et niveau omkring indeks 230-240.



Vi engagerer os i fremtidens arbejdskraft. Vores adoptionsklasse fra Sanderumskolen har blandt andet besøgt affaldsenergi-anlægget. Det skete i selskab med klima-, energi- og forsyningsminister Lars Aagaard, som samtidig fik overrakt en planche med elevernes mange gode forslag til arbejdet med omstillingen.

Formål, faglighed og fleksibilitet – en attraktiv arbejdsplads

Det kræver både høj faglighed og en bred sammensætning af kompetencer at arbejde frem mod målet om klimaneutral fjernvarme. I hverdagen skaber samarbejdet om opgaverne et stærkt fællesskab, hvor alle bidrager til at gøre en forskel – både for nutidens forbrugere og for de kommende generationer.

Velkvalificerede medarbejdere er Fjernvarme Fyns vigtigste styrke, når de mange komplekse opgaver inden for udvikling, produktion og forsyning skal løses. Derfor fortsætter indsatsen med at udvikle virksomheden til en attraktiv arbejdsplads med mulighed for et godt arbejdsliv gennem hele livet – en arbejdsplads med formål, faglighed og fleksibilitet.

Og indsatsen ser ud til at bære frugt. Fjernvarme Fyn er i en privilegeret position, hvor personaleomsætningen er under branchens gennemsnit og antallet af ansøgere til ledige stillinger er stigende. Over de seneste tre år er det samlede antal ansøgere til Fjernvarme Fyns ledige stillinger således steget fra 824 ansøgere til 1.323 ansøgere.

Fleksibilitet i alle livets faser

Fjernvarme Fyn har erstattet aldersbestemte politikker om for eksempel børnefamilier og seniorer med en samlende politik om livsfaser. Livsfaser kan være knyttet til en bestemt periode/ alder, være betinget af udfordringer, sygdom, kriser og sorg eller et ønske om fordybelse i andre ting end arbejde for en afgrænset periode. Politikken giver dermed alle ansatte fleksibilitet og mulighed for at være tilknyttet arbejdspladsen over lang tid – også i perioder, hvor livet er svært med mulighed for både sorg- og kriseorlov.

Livsfasepolitikken har også skabt positiv opmærksomhed i omverdenen. Midt på året udgav Dansk Fjernvarme et tema-nummer af deres magasin Fjernvarmen under overskriften 'Den gode arbejdsplads', hvor Fjernvarme Fyns livsfasepolitik var med. Administrerende direktør Louise Høst har også skrevet forord til en bog om sorgorlov; et forord, som er baseret på

Første år med en livsfasepolitik

2025 var Fjernvarme Fyns første år med en livsfasepolitik. Statistikken viser, at:

- 1 medarbejder har benyttet sig af sorgorlov
- 2 medarbejdere har benyttet sig af ulønnet orlov – én for at rejse med familien og en anden for at arbejde i udlandet
- 6 medarbejdere har benyttet sig af kriseorlov – henholdsvis for at støtte børn ved udredning og overgang til specialskole, passe en kræftsyg ægtefælle og håndtere kriser i nær familie
- 22 medarbejdere har benyttet sig af omsorgsdage – blandt andet for at hjælpe en dement forælder under operation og for at hjælpe en forælder med indflytning på plejehjem

egne personlige erfaringer og på Fjernvarme Fyns indsats for at skabe fleksible vilkår, når livet er svært. Og livsfasepolitikken er nævnt i bogen "Farvel til generationsledelse" af ledelsesrådgiver Christian Qvick.

Fleksibilitet betyder også mulighed for at være ansat udover pensionsalderen eller under særlige hensyn. Fjernvarme Fyn har i dag 16 ansatte over pensionsalderen og otte medarbejdere i fleksjob.

Høj arbejdsglæde

I foråret er der gennemført en psykisk arbejdspladsvurdering (APV) for alle medarbejdere. Undersøgelsen er gennemført



Efter mere end 45 år hos Fjernvarme Fyn gik Jan Lund på pension i februar. Men kombinationen mellem gode kolleger, meningsfyldt arbejde og fleksible vilkår har betydet, at Jan er vendt tilbage flere gange for at give en hånd med.

med en høj besvarelse på 89 % og med overordnet positive resultater.

Blandt de positive resultater er der især glæde for medarbejdernes vurdering af muligheden for indflydelse på løsning af arbejdsopgaver med en score på 4,2 ud af 5 mulige. Det samme gælder spørgsmålet om, hvorvidt nærmeste leder prioriterer trivsel på arbejdspladsen, som får en score på 4,1 ud af 5. Resultaterne vidner om en arbejdsplads med gode rammer for at bringe medarbejdernes høje faglighed i spil.

Sygefravær

Det samlede sygefravær i 2025 endte på 4,18 %. Det er et fald i forhold til året før, hvor det var 4,45 %.

Gode rammer for opgaveløsningen er den bedste forebyggelse, når det kommer til arbejdsrelateret fravær. Alle medarbejdere har derudover adgang til onlinebaserede tilbud gennem deres sundhedsforsikring. Det gælder både muligheden for coaching, lægekonsultation, psykolog og familierådgiver.

Fjernvarme Fyn stiller også motionsrum til rådighed for alle ansatte. Og et hvilerum giver mulighed for mentale pauser i løbet af arbejdsdagen.

Uddannelse er et samfundsansvar

Fjernvarme Fyn har et samfundsansvar for at bidrage til læring på de uddannelsesinstitutioner, de dygtige medarbejdere er uddannet fra – både nuværende og kommende. Virksomheden er samtidig også afhængig af at gøre forsyningsbranchen og egen arbejdsplads synlig på et arbejdsmarked, hvor små årgange på sigt vil give færre, dygtige håndværkere.



Det flotte sofabord er skabt af forskellige restprodukter fra produktionen. Og det er et resultat af det gode samarbejde mellem mange forskellige fagligheder hos Fjernvarme Fyn.

Fjernvarme Fyns medarbejdere har i gennemsnit været ansat i 9 år. De længste ansættelser findes ved smedene som faggruppe med et gennemsnit på 20 år. Og forberedelsen til et kommende generationsskifte er derfor en absolut nødvendighed. Den komplekse produktion kan ikke lykkes uden et tæt samspil på tværs af fagligheder.

Der er skabt et tættere samarbejde med Syddansk Erhvervsskole. Og Fjernvarme Fyn forsøger allerede tidligt i uddannelsesforløb at synliggøre de fagligt spændende og komplekse opgaver, som forsyningsbranchen byder på.

I 2025 er erhvervspartnerkabet med SDU blevet styrket. Virksomheden har haft tolv studentermedarbejdere fra SDU ansat, har været vært for to ingeniørpraktikanter og har leveret undervisningsbidrag; blandt andet om employer branding og om registrering af biodiversitet i forsyningskæden af brændsler.

Samarbejdet med maskinmesteruddannelserne på SIMAC i Svendborg og på Fredericia Maskinmesterskole bliver også prioriteret højt. I 2025 deltog Fjernvarme Fyn på job- og uddannelsesmesser begge steder. Og dialogen med de studerende virker. Gennem året har Fjernvarme Fyn haft otte maskinmesterstuderende i værksteds- og bachelorpraktik.

Medarbejderne bidrager også bredt til uddannelseslivet som censorer på både VVS-, elektriker- og maskinmesteruddannelsen og gennem case-, opgave- og undervisningssamarbejder. Det gælder for eksempel om biodiversitet på SDE.

Fjernvarme Fyn haft besøg af sin adoptionsklasse flere gange i årets løb. Eleverne, som til daglig går på Sanderumskolens 2. klassesetrin, er en del af projektet "Virksomheder adopterer skoleklasser". Det er et samarbejde mellem skoler og virksomheder, som ønsker at tage del i det sociale ansvar og støtte op om uddannelsen af unge mennesker.

I september besøgte eleverne Sanderum Varmecentral. Her blev der bygget flotte insekthoteller til varmecentralens

udendørsområde, som er godt i gang med at blive omlagt til biodiversitet. Og lidt senere på året gæstede de affaldsenergianlægget på Havnegade, hvor eleverne afleverede deres forslag til en grønnere verden til klima-, energi- og forsyningsminister Lars Aagaard.

Antal elever, lærlinge og studerende i 2025

- 10 Elever/lærlinge på erhvervsuddannelser
- 11 Elever i praktik fra folkeskolerne
- 3 Maskinmesterstuderende i værkstedspraktik
- 5 Maskinmesterstuderende i bachelorpraktik
- 5 Elever i praktik fra erhvervsskoler
- 13 Studentermedarbejdere
- 4 Jobpraktik fra jobcentre





413

Antal medarbejdere pr. 31/12-2025

390 ordinært ansatte plus bestyrelse, konsulenter og studentermedarbejdere

61 nye kolleger, 29 medarbejdere er rejst

48

Gennemsnitsalder i år

9

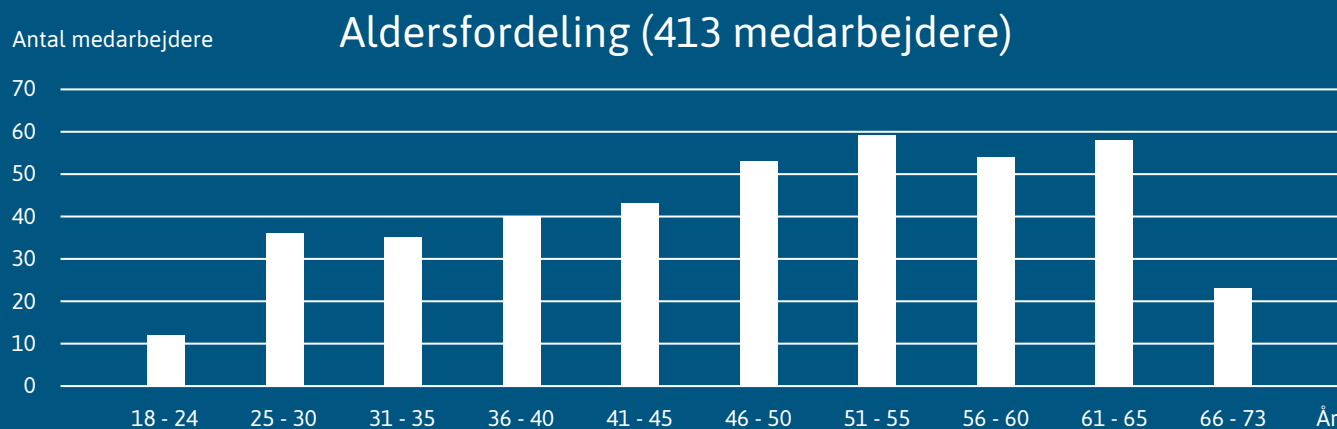
Gennemsnitlig anciennitet i år

4,18

Gennemsnitligt sygefravær i alt (%)

Kønsfordeling i bestyrelse, direktion og blandt medarbejderne:

	Ultimo 2025	Ultimo 2024
Bestyrelse		
Samlet antal	9	9
Det underrepræsenterede køn i %	33,3	33,3
Direktion		
Samlet antal	3	3
Det underrepræsenterede køn i %	33,3	33,3
Medarbejdere		
Samlet antal	390	358
Det underrepræsenterede køn i %	16,4	15,1



En sikker arbejdsplads

Sikkerhed er en central grundværdi hos Fjernvarme Fyn. Og indsatsen for at højne sikkerhedskulturen er fortsat nødvendig.

Trafik er et fokusområde. Og den daglige trafik med både store og små køretøjer kræver forholdsregler. I 2025 er der arbejdet med skiltning, vinkelspejle og hastighedsbegrænsninger samt dialog med de af Fjernvarme Fyns leverandører, der færdes på anlægget.

Ligeledes er alt arbejdstøj også udskiftet til high-visibility (neongule farver) for at øge synligheden af medarbejdere på anlægget såvel som medarbejdere i udekørende funktioner.

I 2025 har Fjernvarme Fyn også arbejdet med at forbedre registrering af arbejdsmiljøhændelser med henblik på læring og dermed bedre forebyggelse. Der er gennemført to årlige rundringer ved den samlede chefgruppe og arbejdsmiljøorganisation med fokus på risikovurderinger. Og der er gennemført en ryddelighedsdag for alle medarbejdere med fokus på praktiske forbedringer af Fjernvarme Fyns arbejdsmiljø.

Kompetenceudvikling har også været et indsatsområde. Obligatoriske førstehjælpskurser, branduddannelse, arbejdsmiljøuddannelse og uddannelse i konflikthåndtering har styrket medarbejdernes forudsætninger for at bidrage til et godt og sikkert arbejdsmiljø.

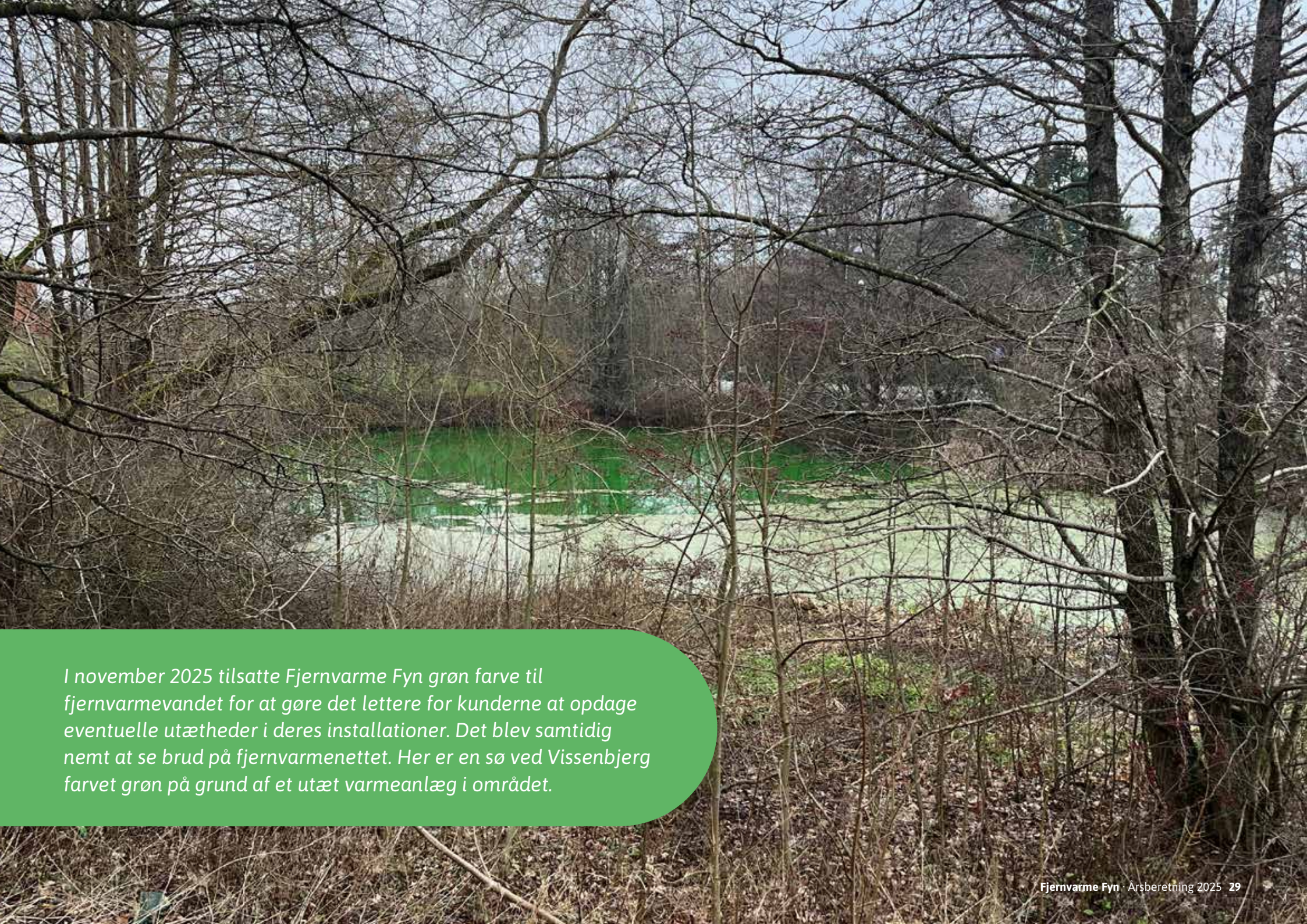
Ulykkesfrekvensen, LTIF, beskriver antallet af arbejdsulykker pr. 1 million arbejdstimer, hvor ulykken har resulteret i 1 dags fravær eller mere. I 2025 er ulykkesfrekvensen for interne medarbejdere 17,97 svarende til 10 hændelser. Det er langt fra tilfredsstillende og kalder på en væsentlig indsats de kommende år.

Arbejdsklausuler

Der er fortsat stor opmærksomhed på at overholde Odense Kommunes arbejdsklausuler. Og i det forgangne år har der atter været fokus på at sikre, at både leverandører og samarbejdspartnere overholder Fjernvarme Fyns arbejdsklausul. Den fastsætter rammerne for ordnede løn- og ansættelsesforhold, hvilket er en væsentlig prioritet.

I 2025 er de arbejdsgange, som skal sikre arbejdsklausulens brug i relevante kontrakter og arbejdsforhold, blevet videreudviklet. Det samme gælder systemet til forebyggelse og risikobaseret kontrol. Og for at effektivisere de forskellige processer bliver der udviklet et særligt IT-system til styring af leverandørerne.

Der er også gennemført kontroller af både leverandører og af deres underleverandører gennem året. De viste kun enkelte og mindre mangler, som nu alle er bragt i orden.



I november 2025 tilsatte Fjernvarme Fyn grøn farve til fjernvarmevandet for at gøre det lettere for kunderne at opdage eventuelle utætheder i deres installationer. Det blev samtidig nemt at se brud på fjernvarmenettet. Her er en sø ved Vissenbjerg farvet grøn på grund af et utæt varmeanlæg i området.

Organisation

Fjernvarme Fyns formål er at udøve virksomhed med elproduktion, varmeproduktion og -distribution, energiløsninger med tilknytning hertil samt anden hermed forbunden virksomhed.

Det gælder produktion, køb, salg og levering af varme og el, relateret servicevirksomhed overfor kunder samt rådgivning og anden beslægtet virksomhed.

Produktion af energi fra restaffald er også en væsentlig del af Fjernvarme Fyns opgaver.

Virksomheden har fokus på kundernes behov og ønsker i forhold til klima- og miljøhensyn, forsyningsikkerhed samt et højt serviceniveau kombineret med ønsket om konkurrencedygtige priser. Det afspejler sig i visionen, hvor målet er at skabe

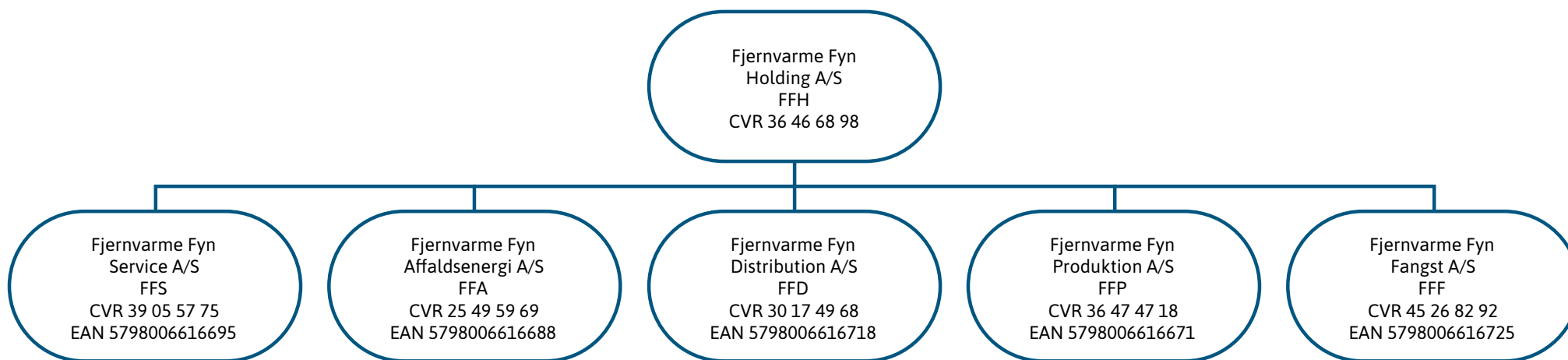
fremtidens klimaneutrale, robuste og konkurrencedygtige fjernvarme.

Fjernvarme Fyn forsyner hver dag ¼ mio. mennesker med fjernvarme. Og med tilslutning af 1.496 nye målere i 2025 har virksomheden rundet 74.051 målere. Der forsynes i dag mere end 100.000 boliger, industrivirksomheder og institutioner med varme og varmt vand. Det sker gennem et lukket fjernvarmenet på 2.533 kilometer.

Samtidig ejer Fjernvarme Fyn en lang række produktionsanlæg, som kan dække den samlede varmforsyning til virksomhedens egne kunder samt hovedparten af varmforsyningen til Kerteminde Forsyning og til tre gartnerforsyningsselskaber.

Ejerforhold

Fjernvarme Fyn er ejet af Odense Kommune (97 %) og af Nordfyns Kommune (3 %). Konstruktionen er dannet med virkning fra den 1. januar 2007 ved en udskillelse af de kommunale fjernvarmeforsyninger i Otterup og Odense i et fælles selskab.



Juridisk struktur

Moderselskabet er Fjernvarme Fyn Holding A/S, som ejer de fem datterselskaber Fjernvarme Fyn Affaldsenergi A/S, Fjernvarme Fyn Distribution A/S, Fjernvarme Fyn Produktion A/S, Fjernvarme Fyn Service A/S og Fjernvarme Fyn Fangst A/S.

Fjernvarme Fyn Holding A/S

Selskabets formål er i eget navn og/eller gennem datterselskaber at drive virksomhed med varmeforsyning. Det gælder produktion, køb, salg og levering af varmeenergi, relateret servicevirksomhed overfor kunder samt rådgivning og anden beslægtet virksomhed.

CVR-nr.: 36466898

Hjemstedkommune: Odense

Stiftet 16.12.2014

Fjernvarme Fyn Affaldsenergi A/S

Selskabets ejer og driver det affaldsbaserede varme- og elproduktionsanlæg og er samtidig ansvarlig for at drive anden beslægtet virksomhed.

CVR-nr.: 25495969

Hjemstedkommune: Odense

Stiftet 16.12.2014

Fjernvarme Fyn Distribution A/S

Fjernvarme Fyn Distribution A/S er ansvarlig for varmeforsyning; herunder køb, produktion, salg og levering af varmeenergi samt anden virksomhed med relation hertil.

CVR-nr.: 30174968

Hjemstedkommune: Odense

Stiftet 16.12.2014

Fjernvarme Fyn Produktion A/S

Selskabets står for produktion og salg af el og varme samt relaterede aktiviteter.

CVR-nr.: 36474718

Hjemstedkommune: Odense

Stiftet 16.12.2014

Fjernvarme Fyn Service A/S

Selskabets yder service for koncernens øvrige selskaber. Det gælder blandt andet omfattende servicevirksomhed med ledelse, tekniske/administrative ydelser og bemanning med videre. Samtlige medarbejdere er ansat i Fjernvarme Fyn Service A/S.

CVR-nr.: 39055775

Hjemstedkommune: Odense

Stiftet 16.12.2014

Fjernvarme Fyn Fangst A/S

Selskabets formål er at udøve virksomhed med fangst, lagring og salg af CO₂ (CCS) samt anden hermed forbundet virksomhed.

CVR-nr.: 45268292

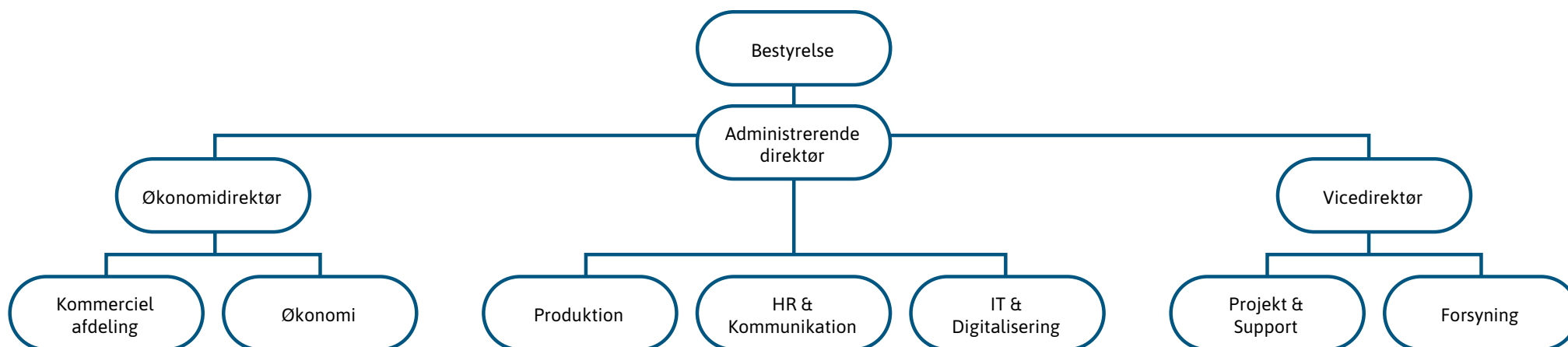
Hjemstedkommune: Odense

Stiftet 09.12.2024

Organisering

Direktionen rummer den administrerende direktør, vicedirektøren samt økonomidirektøren.

Den interne organisering er struktureret i en række hovedområder, som hver især referer til et af de tre medlemmer af direktionen. Hver af disse hovedområder har en række underafdelinger.





Mads Søndergaard Thomsen
Bestyrelsesformand



Araz Khan
Næstformand



Jane Yndgaard
Bestyrelsesmedlem



Ditte Helene Vaupell Rasmussen
Bestyrelsesmedlem



Susanne Østergaard Lundby
Bestyrelsesmedlem, CFO.
PensionDanmark



Bjarne Korshøj
Bestyrelsesmedlem, senior advisor,
DEVCCO



Lars Kristian Pedersen
Medarbejdervalgt bestyrelsesmedlem



Lars Mortensen
Medarbejdervalgt bestyrelsesmedlem



Jesper Scharff Johannsen
Medarbejdervalgt bestyrelsesmedlem

Bestyrelse

Hvert af Fjernvarme Fyns juridiske selskaber har deres egen bestyrelse. I hver bestyrelse indgår de samme seks medlemmer, herunder formanden, som alle er politisk udpegede for fire år ad gangen.

Derudover rummer bestyrelsen for de to selskaber Fjernvarme Fyn Holding A/S og Fjernvarme Fyns Service A/S tre medarbejderrepræsentanter, som vælges af virksomhedens medarbejdere for fire år ad gangen.

Tiltrådte bestyrelsesmedlemmer

Araz Khan, Ditte Helene Vaupell Rasmussen

Fratrådte bestyrelsesmedlemmer

Lars Havelund, Michael Eskamp Witek

Direktion

Louise Høst

f. 1977
Administrerende direktør
Tiltrådt den 6. december 2023

Kim Winther

f. 1974
Vicedirektør
Tiltrådt den 1. august 2024

Mads Bayer

f. 1975
Økonomidirektør
Tiltrådt den 1. august 2024

ESG

Samfundsansvar er en integreret del af virksomhedsstrategien for 2023 – 2026. Det betyder, at Fjernvarme Fyn tager ansvar lokalt, regionalt og globalt i forhold til både miljø, klima, menneskerettigheder, sociale vilkår og arbejdsforhold gennem sin adfærd.

Fjernvarme Fyns ESG-beretning for 2025 kan finde på selskabets hjemmeside: www.fjernvarmefyn.dk/ESG2025



Hoved- og nøgletal

Økonomiske nøgletal er et udpluk af væsentlige poster fra koncernregnskabet og fra regnskaberne for de enkelte datterselskaber. I tabellen herunder ses tallene i sammenligning med tilsvarende poster fra 2024.

For yderligere information om årets resultat henvises der til det samlede koncernregnskab og til regnskaberne for hver af datterselskaberne. Disse findes på de efterfølgende sider i denne beretning.

t.kr.	Koncernregnskab	
	2025	2024
Resultatopgørelse		
Nettoomsætning	2.184.635	1.899.824
Bruttoresultat	568.806	354.887
Resultat af primær drift	37.515	-109.421
Årets resultat	58.757	-60.626
Balancen		
Materielle anlægsaktiver	4.803.181	4.763.273
Egenkapital	2.585.849	2.527.092
Balancesum	6.351.928	6.179.524

Nøgletal

Nøgletal er udeladt, da en væsentlig del af koncernens virksomhed er underlagt "hvile-i-sig-selv"-princippet.

t.kr.	Fjernvarme Fyn Holding A/S		Fjernvarme Fyn Distribution A/S		Fjernvarme Fyn Produktion A/S		Fjernvarme Fyn Affaldsenergi A/S		Fjernvarme Fyn Service A/S		Fjernvarme Fyn Fangst A/S
	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025/2024
Resultatopgørelse											
Nettoomsætning	-	-	1.210.878	1.128.060	1.605.182	1.338.629	493.999	423.439	619.049	569.487	-
Bruttoresultat	-	-	343.693	310.316	251.874	38.583	34.584	24.801	141.342	122.763	-160.934
Resultat af primær drift	-1.543	-2.825	-45.596	-44.689	201.209	83.414	32.222	5.732	826	6.270	-177.829
Årets resultat	58.756	-60.626	-61.146	-51.252	147.261	53.087	41.234	0	1.062	6.055	-138.598
Balancen											
Materielle anlægsaktiver	2.454.015	2.367.049	2.584.725	2.470.076	1.956.703	1.986.086	297.333	340.890	-	-	-
Egenkapital	2.585.848	2.527.092	1.601.487	1.662.633	714.172	616.911	121.734	500	55.300	54.238	-3.098
Balancesum	2.586.914	2.529.244	2.908.787	2.790.496	2.979.150	2.899.029	528.860	532.001	128.861	128.481	-

Årets resultat og udvikling

Risikoanalyse og konsolidering

Fjernvarme Fyn koncernen har i 2025 leveret et tilfredsstillende resultat.

Koncernens resultatopgørelse viser en koncernomsætning på 2.184.635 t.kr. og et tilfredsstillende resultat for regnskabsåret 2025 på 58.757 t.kr. før skat. Den positive udvikling skyldes i høj grad en forbedret indtjening på elmarkedet og et positivt resultat på affaldsmarkedet, der skyldes frigivelse af bundne aktiver. De afholdte udgifter til at udvikle en mulig CCS-aktivitet har kunnet indeholdes i koncernens indtjening.

Koncernens økonomiske resultater vil fortsat være fokuseret på konsolidering, finansiering af den grønne omstilling, konkurrencedygtighed og forsyningsikkerhed.

Koncernens aktiver udgør 6.352 mio. kr. Heraf er 4.873 mio. kr. anlægsaktiver, 849 mio. kr. er likvide beholdninger, 238.5 mio. kr. er værdipapirer og kapitalandele, 80 mio. kr. er lagerbeholdninger og 311 mio. kr. er tilgodehavender.

Egenkapitalen i koncernen udgør 2.8656 mio. kr., den samlede gæld er på 3.233 mio. kr., hensættelser beløber sig til 533 mio. kr. og den kortfristede gæld er på 776 mio. kr. Egenkapitalen er i 2025 øget med 59 mio. kr.

De materielle anlægsaktiver i koncernen er i 2025 øget med 70 mio. kr., og den langfristede gæld er øget med 37 mio. kr. Den lovpligtige redegørelse for samfundsansvar og dataetik er tilgængelig på Fjernvarme Fyns hjemmeside.

Særlige risici

Der er særlige risici for koncernen omkring udvikling i markedspriser for el, CO₂ og brændselspriser.

Forventet udvikling

Der er fra balancedagen og frem til i dag ikke indtrådt forhold, som forrykker vurderingen af årsrapporten.

Forventningerne til resultatet i 2026 er på niveau med 2025. Det skyldes primært, at Fjernvarme Fyn er kommet godt gennem de første to kolde måneder med tilfredsstillende levering og produktion af fjernvarme og en større end budgetteret el-indtjening. Resultatet kan negativt påvirkes af den øgede geopolitiske usikkerhed.



Bilag 1: Fjernvarme Fyn Holding A/S

Økonomi

Koncernens hoved- og nøgletal

Hovedtal	2025	2024	2023	2022	2021
	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.
Nettoomsætning	2.184.635	1.899.824	1.776.456	2.422.708	1.736.096
Bruttoresultat	568.806	354.887	378.072	555.644	622.071
Resultat af primær drift	37.515	-109.421	-29.677	186.084	284.320
Driftsresultat	76.443	-26.471	4.358	245.127	297.163
Resultat af finansielle poster	-36.899	-13.635	-9.088	-44.074	-26.185
Årets resultat	58.757	-60.626	-17.178	154.527	296.442
Balancesum	6.351.928	6.179.524	5.871.598	5.970.054	5.272.187
Investeringer i materielle aktiver		465.993	637.864	594.522	474.137
Egenkapital	2.585.849	2.527.092	2.587.718	2.604.896	2.450.369
Gennemsnitligt antal medarbejdere (stk.)	379	337	324	303	286

Nøgletal

Nøgletal er udeladt, da en væsentlig del af koncernens virksomhed er underlagt "hvile-i-sig-selv"-princippet.

Fjernvarme Fyn Holding A/S

Koncernens resultatopgørelse

	Koncern	
	2025 t.kr.	2024 t.kr.
Nettoomsætning	2.184.635	1.899.824
Produktionsomkostninger	-1.615.829	-1.544.937
Bruttoresultat	568.806	354.887
Distributionsomkostninger	-353.687	-330.210
Administrationsomkostninger	-177.604	-137.618
Andre driftsindtægter	38.928	86.470
Driftsresultat	76.443	-26.471
Andre finansielle indtægter	20.612	37.069
Andre finansielle omkostninger	-57.511	-50.704
Resultat før skat	39.544	-40.106
Skat af årets resultat	19.213	-20.520
Årets resultat	58.757	-60.626

Fjernvarme Fyn Holding A/S

Koncernens balance pr. 31.12.2025

	Koncern	
	2025 t.kr.	2024 t.kr.
AKTIVER		
Erhvervede lignende rettigheder	63.835	86.230
Udviklingsprojekter under udførelse	5.411	0
Immaterielle aktiver	69.246	86.230
Grunde og bygninger	499.893	522.289
Produktionsanlæg og maskiner	3.885.843	3.881.087
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	37.068	39.584
Materielle aktiver under udførelse	380.377	320.313
Materielle aktiver	4.803.181	4.763.273
Andre værdipapirer og kapitalandele	741	741
Deposita	50	50
Finansielle aktiver	791	791
Anlægsaktiver	4.873.218	4.850.294
Råvarer og hjælpematerialer	80.121	87.216
Varebeholdninger	80.121	87.216
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	173.866	124.402
Udskudt skat	39.563	20.351
Andre tilgodehavender	96.084	73.235
Reguleringsmæssige underdækninger	0	46.205
Periodeafgrænsningsposter	1.236	6.480
Tilgodehavender	310.749	270.673
Andre værdipapirer og kapitalandele	238.569	232.037
Værdipapirer og kapitalandele	238.569	232.037
Likvide beholdninger	849.271	739.304
Omsætningsaktiver	1.478.710	1.329.230
Aktiver	6.351.928	6.179.524

Fjernvarme Fyn Holding A/S

Koncernens balance pr. 31.12.2025

	Koncern	
	2025	2024
	t.kr.	t.kr.
PASSIVER		
Virksomhedskapital	100.000	100.000
Reserve for dagsværdireguleringer af sikringsinstrumenter	12.997	12.786
Overført overskud eller underskud	2.472.852	2.414.306
Egenkapital	2.585.849	2.527.092
Hensættelser til tidsmæssige forskelle	157.258	256.262
Andre hensatte forpligtelser	375.360	379.186
Hensatte forpligtelser	532.618	635.448
Gæld til realkreditinstitutter	2.244.170	2.234.921
Modtagne forudbetalinger fra kunder	50.964	43.775
Periodeafgrænsningsposter	161.879	141.960
Langfristede gældsforpligtelser	2.457.013	2.420.656
Kortfristet del af langfristede forpligtelser	190.376	186.824
Reguleringsmæssige overdækninger	211.940	93.915
Modtagne forudbetalinger fra kunder	4.576	20.035
Leverandører af varer og tjenesteydelser	220.687	217.413
Anden gæld	148.869	77.771
Periodeafgrænsningsposter	0	370
Kortfristede gældsforpligtelser	776.448	596.328
Gældsforpligtelser	3.233.461	3.016.984
Passiver	6.351.928	6.179.524

Fjernvarme Fyn Holding A/S

Koncernens egenkapitalopgørelse

Koncern

	Virksomheds- kapital	Reserve for dagsværdiregule- ringer af sikrings- instrumenter	Overført overskud eller underskud	I alt
	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.
Egenkapital primo	100.000	12.786	2.414.306	2.527.092
Dagsværdiregulering af sikringsinstrumenter	0	211	0	211
Øvrige egenkapitalposter	0	0	-211	-211
Årets resultat	0	0	58.757	58.757
Egenkapital ultimo	<u>100.000</u>	<u>12.997</u>	<u>2.472.852</u>	<u>2.585.849</u>

Fjernvarme Fyn Holding A/S

Koncernens pengestrømsopgørelse

	Koncern	
	2025 t.kr.	2024 t.kr.
Driftsresultat	76.443	-26.471
Af- og nedskrivninger	336.790	295.162
Andre hensatte forpligtelser	0	-13.110
Regulering af over- og underdækning	171.849	-19.429
Ændringer i arbejdskapital	-1.431	190.426
Regulering af beholdning af CO ₂ -kvoter	16.012	-7.172
Regulering tidsmæssige hensættelser	-91.196	0
Acontoudbetaling, overdækning varmekunder	-15.427	0
Tilbageførsel af nedskrivning, projektomkostninger	0	-54.075
Periodisering byggemodnings- og stikledningsbidrag	-4.170	0
Pengestrømme vedrørende primær drift	488.870	365.331
Modtagne finansielle indtægter	19.077	30.672
Betalte finansielle omkostninger	-57.511	-50.704
Pengestrømme vedrørende drift	450.436	345.299
Køb mv. af immaterielle aktiver	-5.411	-17.353
Køb mv. af materielle aktiver	-370.315	-586.543
Aktivering af hensættelse til skrotningsforpligtelse	0	120.550
Omkostninger afholdt af skrotningsforpligtelse	-3.826	-6.550
Køb af værdipapirer	-4.996	-4.152
Pengestrømme vedrørende investeringer	-384.548	-494.048
Frie pengestrømme frembragt fra drift og investering før finansiering	65.888	-148.749
Optagelse af lån	195.000	460.000
Afdrag på lån mv.	-182.816	-182.827
Regulering af modtagne forudbetalinger	7.188	6.953
Modtagne byggemodnings- og stikledningsbidrag	24.707	0
Pengestrømme vedrørende finansiering	44.079	284.126
Ændring i likvider	109.967	135.377
Likvider primo	739.304	603.927
Likvider ultimo	849.271	739.304
Likvider ultimo sammensætter sig af:		
Likvide beholdninger	849.271	739.304
Likvider ultimo	849.271	739.304

Fjernvarme Fyn Holding A/S

Modervirksomhedens resultatopgørelse

	Modervirksomheden	
	2025	2024
	t.kr.	t.kr.
Administrationsomkostninger	-1.543	-2.825
Driftsresultat	-1.543	-2.825
Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder	56.966	-66.483
Andre finansielle indtægter	3.840	10.303
Andre finansielle omkostninger	-2	-2
Resultat før skat	59.261	-59.007
Skat af årets resultat	-505	-1.619
Årets resultat	58.756	-60.626

Fjernvarme Fyn Holding A/S

Modervirksomhedens balance pr. 31.12.2025

	Modervirksomheden	
	2025	2024
	t.kr.	t.kr.
AKTIVER		
Kapitalandele i tilknyttede virksomheder	2.454.015	2.367.049
Finansielle aktiver	2.454.015	2.367.049
Anlægsaktiver	2.454.015	2.367.049
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder	0	15.000
Andre tilgodehavender	75	6
Tilgodehavender	75	15.006
Andre værdipapirer og kapitalandele	106.760	103.798
Værdipapirer og kapitalandele	106.760	103.798
Likvide beholdninger	26.064	43.391
Omsætningsaktiver	132.899	162.195
Aktiver	2.586.914	2.529.244
PASSIVER		
Virksomhedskapital	100.000	100.000
Reserve for dagsværdireguleringer af sikringsinstrumenter	12.997	12.786
Overført overskud eller underskud	2.472.851	2.414.306
Egenkapital	2.585.848	2.527.092
Leverandører af varer og tjenesteydelser	0	31
Gæld til tilknyttede virksomheder	343	259
Skyldig skat	505	1.862
Anden gæld	218	0
Kortfristede gældsforpligtelser	1.066	2.152
Gældsforpligtelser	1.066	2.152
Passiver	2.586.914	2.529.244

Fjernvarme Fyn Holding A/S

Modervirksomhedens egenkapitalopgørelse

Modervirksomheden

	Virksomheds- kapital	Reserve for dagsværdiregule- ringer af sikrings- instrumenter	Overført overskud eller underskud	I alt
	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.
Egenkapital primo	100.000	12.786	2.414.306	2.527.092
Dagsværdiregulering af sikringsinstrumenter	0	211	0	211
Øvrige egenkapitalposter	0	0	-211	-211
Årets resultat	0	0	58.756	58.756
Egenkapital ultimo	<u>100.000</u>	<u>12.997</u>	<u>2.472.851</u>	<u>2.585.848</u>

Bilag 2: Fjernvarme Fyn Distribution A/S

Økonomi

Hoved- og nøgletal

Hovedtal	2025	2024	2023	2022	2021
	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.
Nettoomsætning	1.210.878	1.128.060	941.762	939.811	931.642
Bruttoresultat	343.693	310.316	272.937	326.915	300.643
Driftsresultat	-45.596	-44.689	-48.150	36.386	44.829
Resultat af finansielle poster	-15.550	-6.968	3.745	-16.682	-8.024
Årets resultat	-61.146	-51.252	-44.405	42.788	133.055
Balancesum	2.908.787	2.790.496	2.583.590	2.773.003	2.745.335
Investeringer i materielle aktiver	233.962	449.967	294.346	200.388	108.671
Egenkapital	1.601.487	1.662.633	1.713.885	1.758.290	1.715.502
Nøgletal					
Soliditetsgrad (%)	55,06	59,58	66,34	63,41	62,49

Hoved- og nøgletal er defineret og beregnet i overensstemmelse med Finansforeningens gældende version af "Anbefalinger & Nøgletal".

$$\text{Soliditetsgrad (\%)} = \frac{\text{Egenkapital} * 100}{\text{Balancesum}}$$

Fjernvarme Fyn Distribution A/S

Resultatopgørelse

	2025	2024
	t.kr.	t.kr.
Nettoomsætning	1.210.878	1.128.060
Produktionsomkostninger	-867.185	-817.744
Bruttoresultat	343.693	310.316
Distributionsomkostninger	-353.687	-333.729
Administrationsomkostninger	-47.747	-36.133
Andre driftsindtægter	25.596	28.200
Andre driftsomkostninger	-13.451	-13.343
Driftsresultat	-45.596	-44.689
Andre finansielle indtægter	6.344	12.676
Andre finansielle omkostninger	-21.894	-19.644
Resultat før skat	-61.146	-51.657
Skat af årets resultat	0	405
Årets resultat	-61.146	-51.252

Fjernvarme Fyn Distribution A/S

Balance pr. 31.12.2025

	2025	2024
	t.kr.	t.kr.
AKTIVER		
Grunde og bygninger	90.017	91.539
Produktionsanlæg og maskiner	2.201.108	2.057.473
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	29.211	29.516
Materielle aktiver under udførelse	264.389	291.548
Materielle aktiver	2.584.725	2.470.076
Anlægsaktiver	2.584.725	2.470.076
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	20.912	49.730
Andre tilgodehavender	49.802	48.492
Periodeafgrænsningsposter	79.527	86.829
Tilgodehavender	150.241	185.051
Andre værdipapirer og kapitalandele	131.809	128.239
Værdipapirer og kapitalandele	131.809	128.239
Likvide beholdninger	42.012	7.130
Omsætningsaktiver	324.062	320.420
Aktiver	2.908.787	2.790.496

Fjernvarme Fyn Distribution A/S

Balance pr. 31.12.2025

	2025	2024
	t.kr.	t.kr.
PASSIVER		
Virksomhedskapital	1.000.000	1.000.000
Reserve for dagsværdireguleringer af sikringsinstrumenter	12.997	12.786
Overført overskud eller underskud	588.490	649.847
Egenkapital	1.601.487	1.662.633
Hensættelser til tidsmæssige forskelle	16.958	32.249
Hensatte forpligtelser	16.958	32.249
Gæld til realkreditinstitutter	799.996	654.294
Periodeafgrænsningsposter	166.358	145.821
Langfristede gældsforpligtelser	966.354	800.115
Kortfristet del af langfristede forpligtelser	49.297	42.517
Reguleringsmæssige overdækninger	98.232	31.880
Modtagne forudbetalinger fra kunder	4.576	20.035
Leverandører af varer og tjenesteydelser	38.273	36.736
Gæld til tilknyttede virksomheder	116.177	156.658
Anden gæld	17.433	7.673
Kortfristede gældsforpligtelser	323.988	295.499
Gældsforpligtelser	1.290.342	1.095.614
Passiver	2.908.787	2.790.496

Fjernvarme Fyn Distribution A/S

Egenkapitalopgørelse

	Virksomheds- kapital	Reserve for dagsværdiregule- ringer af sikrings- instrumenter	Overført overskud eller underskud	I alt
	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.
Egenkapital primo	1.000.000	12.786	649.847	1.662.633
Værdireguleringer	0	211	0	211
Øvrige egenkapitalposter	0	0	-211	-211
Årets resultat	0	0	-61.146	-61.146
Egenkapital ultimo	1.000.000	12.997	588.490	1.601.487

Overførte overskud er underlagt særlige restriktioner og kan ikke uden særlig godkendelse udloddes til ejerne eller tilbagebetales til forbrugerne ved kontant udbetaling.

I egenkapitalen indgår bl.a. såvel de uafskrevne materielle anlægsaktiver indskudt ved selskabets stiftelse samt den indregnede uafskrevne del af de aktiverede materielle anlægsaktiver efter 2007, som er udgiftsført i takstregnskabet.

Fjernvarme Fyn Distribution A/S

Pengestrømsopgørelse

	2025	2024
	t.kr.	t.kr.
Driftsresultat	-45.596	-44.689
Af- og nedskrivninger	119.313	112.046
Ændringer i arbejdskapital	-10.044	65.231
Periodisering byggemodning og stikledningsbidrag	-4.170	0
Regulering af henlæggelser til nyinvestering	-15.080	-37.162
Kursregulering af værdipapirer	-256	-3.142
Regulering takstmæssig overdækning	66.352	6.412
Pengestrømme vedrørende primær drift	110.519	98.696
Modtagne finansielle indtægter	6.344	12.676
Betalte finansielle omkostninger	-21.894	-19.644
Refunderet/(betalt) skat	0	405
Pengestrømme vedrørende drift	94.969	92.133
Køb mv. af materielle aktiver	-233.962	-295.508
Køb af værdipapirer	-3.314	-2.613
Modtagne byggemodnings- og stikledningsbidrag	24.707	0
Pengestrømme vedrørende investeringer	-212.569	-298.121
Frie pengestrømme frembragt fra drift og investering før finansiering	-117.600	-205.988
Optagelse af lån	195.000	240.000
Afdrag på lån mv.	-42.518	-40.403
Pengestrømme vedrørende finansiering	152.482	199.597
Ændring i likvider	34.882	-6.391
Likvider primo	7.130	13.521
Likvider ultimo	42.012	7.130
Likvider ultimo sammensætter sig af:		
Likvide beholdninger	42.012	7.130
Likvider ultimo	42.012	7.130

Bilag 3: Fjernvarme Fyn Produktion A/S

Økonomi

Hoved- og nøgletal

Hovedtal	2025	2024	2023	2022	2021
	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.
Nettoomsætning	1.605.182	1.338.629	1.247.671	1.777.400	1.178.747
Bruttoresultat	251.874	38.583	50.203	181.349	249.723
Driftsresultat	201.209	83.414	41.272	199.640	246.614
Resultat af finansielle poster	-25.332	-19.198	-20.052	-19.647	-15.168
Årets resultat	147.261	53.087	22.018	119.667	244.718
Balancesum	2.979.150	2.899.029	2.642.238	2.724.532	2.269.638
Investeringer i materielle aktiver	130.364	158.955	318.173	380.639	321.940
Egenkapital	714.172	616.911	563.824	591.806	522.139
Nøgletal					
Soliditetsgrad (%)	23,97	21,28	21,34	21,72	17,90

Hoved- og nøgletal er defineret og beregnet i overensstemmelse med Finansforeningens gældende version af "Anbefalinger & Nøgletal".

Nøgletal er, bortset fra soliditetsgrad, udeladt som følge af, at selskabet er underlagt "hvile-i-sig-selv"-princippet.

$$\text{Soliditetsgrad (\%)} = \frac{\text{Egenkapital} * 100}{\text{Balancesum}}$$

Fjernvarme Fyn Produktion A/S

Resultatopgørelse

	2025	2024
	t.kr.	t.kr.
Nettoomsætning	1.605.182	1.338.629
Produktionsomkostninger	-1.353.308	-1.300.046
Bruttoresultat	251.874	38.583
Administrationsomkostninger	-51.268	-38.280
Andre driftsindtægter	603	83.111
Driftsresultat	201.209	83.414
Andre finansielle indtægter	9.369	14.826
Andre finansielle omkostninger	-34.701	-34.024
Resultat før skat	175.877	64.216
Skat af årets resultat	-28.616	-11.129
Årets resultat	147.261	53.087

Fjernvarme Fyn Produktion A/S

Balance pr. 31.12.2025

	2025	2024
	t.kr.	t.kr.
AKTIVER		
Erhvervede lignende rettigheder	63.835	83.213
Immaterielle aktiver	63.835	83.213
Grunde og bygninger	399.770	419.617
Produktionsanlæg og maskiner	1.438.747	1.535.539
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	6.997	8.660
Materielle aktiver under udførelse	111.189	22.270
Materielle aktiver	1.956.703	1.986.086
Andre værdipapirer og kapitalandele	741	741
Deposita	50	50
Finansielle aktiver	791	791
Anlægsaktiver	2.021.329	2.070.090
Råvarer og hjælpematerialer	21.710	26.485
Varebeholdninger	21.710	26.485
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	94.790	45.783
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder	171.636	272.685
Udskudt skat	25.000	25.000
Andre tilgodehavender	31.567	23.626
Periodeafgrænsningsposter	566	6.034
Tilgodehavender	323.559	373.128
Likvide beholdninger	612.552	429.326
Omsætningsaktiver	957.821	828.939
Aktiver	2.979.150	2.899.029

Fjernvarme Fyn Produktion A/S

Balance pr. 31.12.2025

	2025 t.kr.	2024 t.kr.
PASSIVER		
Virksomhedskapital	100.000	100.000
Overført overskud eller underskud	564.172	466.911
Forslag til udbytte for regnskabsåret	50.000	50.000
Egenkapital	714.172	616.911
Andre hensatte forpligtelser	343.190	347.016
Hensatte forpligtelser	343.190	347.016
Gæld til realkreditinstitutter	1.336.937	1.448.925
Modtagne forudbetalinger fra kunder	122.886	123.126
Langfristede gældsforpligtelser	1.459.823	1.572.051
Kortfristet del af langfristede forpligtelser	119.563	123.532
Reguleringsmæssige overdækninger	76.979	62.034
Leverandører af varer og tjenesteydelser	141.193	142.710
Gæld til tilknyttede virksomheder	38.272	9.293
Skyldige sambeskatningsbidrag	26.537	11.437
Anden gæld	59.421	14.045
Kortfristede gældsforpligtelser	461.965	363.051
Gældsforpligtelser	1.921.788	1.935.102
Passiver	2.979.150	2.899.029

Egenkapitalopgørelse

	Virksomheds- kapital t.kr.	Overført overskud eller underskud t.kr.	Forslag til udbytte for regnskabsåret t.kr.	I alt t.kr.
Egenkapital primo	100.000	466.911	50.000	616.911
Udbetalt ordinært udbytte	0	0	-50.000	-50.000
Årets resultat	0	97.261	50.000	147.261
Egenkapital ultimo	100.000	564.172	50.000	714.172

Fjernvarme Fyn Produktion A/S

Pengestrømsopgørelse

	2025 t.kr.	2024 t.kr.
Driftsresultat	201.209	83.414
Af- og nedskrivninger	166.130	152.100
Regulering af over- og underdækning	14.945	78.716
Ændringer i arbejdskapital	127.182	-3.248
Regulering tidsmæssige forskelle	0	-5.067
Tilbageførsel af hensættelse til skrotning	0	-13.110
Tilbageførsel af nedskrivning projektomkostninger	0	-54.075
Pengestrømme vedrørende primær drift	509.466	238.730
Modtagne finansielle indtægter	9.369	14.826
Betalte finansielle omkostninger	-34.701	-34.024
Refunderet/(betalt) skat	-13.516	308
Pengestrømme vedrørende drift	470.618	219.840
Køb mv. af immaterielle aktiver	0	-25.323
Salg af immaterielle aktiver	12.995	0
Køb mv. af materielle aktiver	-130.364	-158.955
Omkostninger afholdt af hensættelser til skrotning	-3.826	-6.550
Pengestrømme vedrørende investeringer	-121.195	-190.828
Frie pengestrømme frembragt fra drift og investering før finansiering	349.423	29.012
Optagelse af lån	0	220.000
Afdrag på lån mv.	-115.956	-118.202
Udbetalt udbytte	-50.000	0
Regulering af modtagne forudbetalinger	-241	-3.468
Pengestrømme vedrørende finansiering	-166.197	98.330
Ændring i likvider	183.226	127.342
Likvider primo	429.326	301.984
Likvider ultimo	612.552	429.326
Likvider ultimo sammensætter sig af:		
Likvide beholdninger	612.552	429.326
Likvider ultimo	612.552	429.326

Bilag 4: Fjernvarme Fyn Affaldsenergi A/S

Økonomi

Hoved- og nøgletal

Hovedtal	2025	2024	2023	2022	2021
	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.
Nettoomsætning	493.999	423.439	376.738	339.502	291.373
Bruttoresultat	34.584	24.801	25.983	24.946	10.897
Driftsresultat	32.222	5.732	10.253	12.311	2.890
Resultat af finansielle poster	-550	730	-222	-2.200	-1.825
Balancesum	528.860	532.001	501.496	608.597	538.881
Investeringer i materielle aktiver	11.092	19.800	34.684	24.082	48.203
Egenkapital	121.734	500	500	500	500
Nøgletal					
Soliditetsgrad (%)	23,02	0,09	0,10	0,08	0,09

Hoved- og nøgletal er defineret og beregnet i overensstemmelse med Finansforeningens gældende version af "Anbefalinger & Nøgletal".

Nøgletal er, bortset fra soliditetsgrad, udeladt som følge af, at selskabet er underlagt "hvile-i-sig-selv"-princippet.

$$\text{Soliditetsgrad (\%)}: \frac{\text{Egenkapital} * 100}{\text{Balancesum}}$$

Fjernvarme Fyn Affaldsenergi A/S

Resultatopgørelse

	2025	2024
	t.kr.	t.kr.
Nettoomsætning	493.999	423.439
Produktionsomkostninger	-459.415	-398.638
Bruttoresultat	34.584	24.801
Administrationsomkostninger	-25.842	-19.069
Andre driftsindtægter	23.480	0
Driftsresultat	32.222	5.732
Andre finansielle indtægter	1.695	2.656
Andre finansielle omkostninger	-2.245	-1.926
Resultat før skat	31.672	6.462
Skat af årets resultat	9.562	-6.462
Årets resultat	41.234	0

Fjernvarme Fyn Affaldsenergi A/S

Balance pr. 31.12.2025

	2025	2024
	t.kr.	t.kr.
AKTIVER		
Erhvervede lignende rettigheder	0	3.018
Immaterielle aktiver	0	3.018
Grunde og bygninger	10.106	11.133
Produktionsanlæg og maskiner	281.568	321.853
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	860	1.409
Materielle aktiver under udførelse	4.799	6.495
Materielle aktiver	297.333	340.890
Anlægsaktiver	297.333	343.908
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	57.283	27.668
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder	12.054	0
Udskudt skat	14.563	0
Andre tilgodehavender	50	1.109
Tilgodehavende sambeskatningsbidrag	0	14.794
Reguleringsmæssige underdækninger	0	46.205
Periodeafgrænsningsposter	51	396
Tilgodehavender	84.001	90.172
Likvide beholdninger	147.526	97.921
Omsætningsaktiver	231.527	188.093
Aktiver	528.860	532.001

Fjernvarme Fyn Affaldsenergi A/S

Balance pr. 31.12.2025

	2025 t.kr.	2024 t.kr.
PASSIVER		
Virksomhedskapital	1.500	500
Overført overskud eller underskud	120.234	0
Egenkapital	121.734	500
Udskudt skat	0	4.649
Hensættelser til tidsmæssige forskelle	140.300	224.012
Andre hensatte forpligtelser	32.170	32.170
Hensatte forpligtelser	172.470	260.831
Gæld til kreditinstitutter i øvrigt	107.237	131.702
Langfristede gældsforpligtelser	107.237	131.702
Kortfristet del af langfristede forpligtelser	24.466	24.343
Reguleringsmæssige overdækninger	36.729	0
Leverandører af varer og tjenesteydelser	6.971	8.802
Gæld til tilknyttede virksomheder	18.285	93.011
Skyldige sambeskatningsbidrag	11.730	0
Anden gæld	29.238	12.443
Periodeafgrænsningsposter	0	369
Kortfristede gældsforpligtelser	127.419	138.968
Gældsforpligtelser	234.656	270.670
Passiver	528.860	532.001

Egenkapitalopgørelse

	Virksomheds- kapital t.kr.	Overkurs ved emission t.kr.	Overført overskud eller underskud t.kr.	I alt t.kr.
Egenkapital primo	500	0	0	500
Kapitalforhøjelse	1.000	79.000	0	80.000
Overført fra overkurs	0	-79.000	79.000	0
Årets resultat	0	0	41.234	41.234
Egenkapital ultimo	1.500	0	120.234	121.734

Fjernvarme Fyn Affaldsenergi A/S

Pengestrømsopgørelse

	2025 t.kr.	2024 t.kr.
Driftsresultat	32.222	5.732
Af- og nedskrivninger	54.648	33.871
Ændringer i arbejdskapital	-100.396	83.058
Ændringer i takstmæssige mellemværender	51.847	-62.331
Acontoudbetaling, overdækning varmekunder	-7.506	0
Regulering tidsmæssige hensættelser, affald	-51.459	0
Neskrivning underdækning, affald	6.341	0
Pengestrømme vedrørende primær drift	-14.303	60.330
Modtagne finansielle indtægter	1.695	2.656
Betalte finansielle omkostninger	-2.245	-1.926
Refunderet/(betalt) skat	16.874	2.464
Pengestrømme vedrørende drift	2.021	63.524
Salg af immaterielle aktiver	3.018	798
Køb mv. af materielle aktiver	-11.092	-28.970
Aktivering af hensættelse til skrotning	0	9.170
Pengestrømme vedrørende investeringer	-8.074	-19.002
Frie pengestrømme frembragt fra drift og investering før finansiering	-6.053	44.522
Afdrag på lån mv.	-24.342	-24.222
Kontant kapitalforhøjelse	80.000	0
Pengestrømme vedrørende finansiering	55.658	-24.222
Ændring i likvider	49.605	20.300
Likvider primo	97.921	77.621
Likvider ultimo	147.526	97.921
Likvider ultimo sammensætter sig af:		
Likvide beholdninger	147.526	97.921
Likvider ultimo	147.526	97.921

Bilag 5: Fjernvarme Fyn Service A/S

Økonomi

Hoved- og nøgletal

Hovedtal	2025	2024	2023	2022	2021
	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.
Nettoomsætning	619.049	569.487	545.675	501.063	408.164
Bruttoresultat	141.342	122.763	97.695	76.065	63.536
Driftsresultat	826	6.270	8.036	2.736	6.675
Resultat af finansielle poster	544	1.500	1.029	-179	-358
Årets resultat	1.062	6.055	7.048	2.002	4.913
Balancesum	128.861	128.481	133.879	120.130	97.259
Egenkapital	55.300	54.238	48.183	41.135	39.133
Nøgletal					
Solidsitetsgrad (%)	42,91	42,21	35,99	34,24	40,24

Hoved- og nøgletal er defineret og beregnet i overensstemmelse med Finansforeningens gældende version af "Anbefalinger & Nøgletal".

$$\text{Solidsitetsgrad (\%)}: \frac{\text{Egenkapital} * 100}{\text{Balancesum}}$$

Fjernvarme Fyn Service A/S

Resultatopgørelse

	2025	2024
	t.kr.	t.kr.
Nettoomsætning	619.049	569.487
Produktionsomkostninger	-477.707	-446.724
Bruttoresultat	141.342	122.763
Administrationsomkostninger	-143.216	-119.851
Andre driftsindtægter	2.700	3.358
Driftsresultat	826	6.270
Andre finansielle indtægter	692	1.517
Andre finansielle omkostninger	-148	-17
Resultat før skat	1.370	7.770
Skat af årets resultat	-308	-1.715
Årets resultat	1.062	6.055

Fjernvarme Fyn Service A/S

Balance pr. 31.12.2025

	2025 t.kr.	2024 t.kr.
AKTIVER		
Udviklingsprojekter under udførelse	5.411	0
Immaterielle aktiver	5.411	0
Anlægsaktiver	5.411	0
Råvarer og hjælpematerialer	58.411	60.731
Varebeholdninger	58.411	60.731
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	881	1.221
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder	62.235	40.483
Tilgodehavender	63.116	41.704
Likvide beholdninger	1.923	26.046
Omsætningsaktiver	123.450	128.481
Aktiver	128.861	128.481
PASSIVER		
Virksomhedskapital	20.000	20.000
Reserve for udviklingsomkostninger	4.221	0
Overført overskud eller underskud	31.079	34.238
Egenkapital	55.300	54.238
Leverandører af varer og tjenesteydelser	30.696	29.134
Skyldige sambeskatningsbidrag	307	1.712
Anden gæld	42.558	43.397
Kortfristede gældsforpligtelser	73.561	74.243
Gældsforpligtelser	73.561	74.243
Passiver	128.861	128.481

Fjernvarme Fyn Service A/S

Egenkapitalopgørelse

	Virksomheds- kapital	Reserve for udviklings- omkostninger	Overført overskud eller underskud	I alt
	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.
Egenkapital primo	20.000	0	34.238	54.238
Overført til reserver	0	4.221	-4.221	0
Årets resultat	0	0	1.062	1.062
Egenkapital ultimo	20.000	4.221	31.079	55.300

Pengestrømsopgørelse

	2025	2024
	t.kr.	t.kr.
Driftsresultat	826	6.270
Ændringer i arbejdskapital	-18.369	1.762
Pengestrømme vedrørende primær drift	-17.543	8.032
Modtagne finansielle indtægter	692	1.517
Betalte finansielle omkostninger	-148	-17
Refunderet/(betalt) skat	-1.713	-2.005
Pengestrømme vedrørende drift	-18.712	7.527
Køb mv. af immaterielle aktiver	-5.411	0
Pengestrømme vedrørende investeringer	-5.411	0
Ændring i likvider	-24.123	7.527
Likvider primo	26.046	18.519
Likvider ultimo	1.923	26.046
Likvider ultimo sammensætter sig af:		
Likvide beholdninger	1.923	26.046
Likvider ultimo	1.923	26.046

Bilag 6: Fjernvarme Fyn Fangst A/S

Resultatopgørelse for 2024/2025

	2024/2025
	t.kr.
Produktionsomkostninger	-160.934
Bruttoresultat	-160.934
Administrationsomkostninger	-16.895
Driftsresultat	-177.829
Andre finansielle indtægter	1.460
Andre finansielle omkostninger	-1.309
Resultat før skat	-177.678
Skat af årets resultat	39.080
Årets resultat	-138.598
Forslag til resultatdisponering	
Overført resultat	-138.598
Resultatdisponering	-138.598

Balance pr. 31.12.2025

	2024/2025
	t.kr.
AKTIVER	
Andre tilgodehavender	14.588
Tilgodehavende sambeskatningsbidrag	39.080
Periodeafgrænsningsposter	441
Tilgodehavender	54.109
Likvide beholdninger	19.194
Omsætningsaktiver	73.303
Aktiver	73.303

Fjernvarme Fyn Fangst A/S

Balance pr. 31.12.2025

	2024/2025
	t.kr.
PASSIVER	
Virksomhedskapital	1.500
Overkurs ved emission	0
Overført overskud eller underskud	-4.598
Egenkapital	-3.098
Leverandører af varer og tjenesteydelser	3.554
Gæld til tilknyttede virksomheder	72.847
Kortfristede gældsforpligtelser	76.401
Gældsforpligtelser	76.401
Passiver	73.303

Egenkapitalopgørelse

	Virksomheds- kapital	Overkurs ved emission	Overført overskud eller underskud	I alt
	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.
Indskudt ved stiftelse	500	0	0	500
Kapitalforhøjelse	1.000	134.000	0	135.000
Overført fra overkurs	0	-134.000	134.000	0
Årets resultat	0	0	-138.598	-138.598
Egenkapital ultimo	1.500	0	-4.598	-3.098

Produktionsanlæg

Kraftvarmeværker



Affaldsanlægget
Havnegade 120
5000 Odense C



Flisanlægget
Havnegade 120
5000 Odense C



Halmanlægget
Havnegade 120
5000 Odense C



Gasfyret anlæg
Havnegade 120
5000 Odense C



Ferritslev Varmeværk
Krystalvænget 10
5863 Ferritslev



Nr. Broby Varmeværk
Stationsvej 14
5672 Broby



Vissenbjerg Varmeværk
Nyvej 9
5492 Vissenbjerg

Varmecentraler



Bellinge Varmecentral
Kratholmvej 52
5260 Odense S



Billedskærervej Varmecentral
Billedskærervej 9
5230 Odense M



Bolbro Varmecentral
Møllemarksvej 37B
5200 Odense V



Bullerup Varmecentral
Brolandvænget 20
5320 Agedrup



Centrum Varmecentral
Enggade 13
5000 Odense C



Dalum Varmecentral
Zachariasvænget 40
5260 Odense S



Davinde Varmecentral
Udlodsgyden 54
5220 Odense SØ



Dyrup Varmecentral
Højmevej 15
5250 Odense SV



Ejby Mølle Varmecentral
Ejbygade 32
5220 Odense SØ



Fangel Varmecentral
Borrebyvej 7
5260 Odense S



Højby Varmecentral
Knullen 28A
5260 Odense S



Korup Varmecentral
Sandvadvej 1
5210 Odense NV



Lumby Varmecentral
Slettensvej 351
5270 Odense N



Næsby Varmecentral
Højløkke Alle 59
5270 Odense N



Næsbyhoved Broby Varmecentral
Sandgravvej 3
5270 Odense N



Otterup Varmecentral
Bøgevej 2
5450 Otterup



Pårup Varmecentral
Havrevænget 2
5210 Odense NV



Sanderum Varmecentral
Sanderumvej 81
5250 Odense SV



Stige Varmecentral
Nistedvej 40
5270 Odense N



Syd Øst Varmecentral
Svovlhatten 11
5220 Odense SØ



Sygehuset Varmecentral
Heden 3 Z
5000 Odense C



Tietgenbyens Varmecentral
M. P. Allerupsvej 57
5220 Odense SØ



Transportabel 7 Varmecentral
Teknikvej 26
5260 Odense S



Vollsmose Varmecentral
Kildegårdsvej 45
5240 Odense NØ



Årslev Varmecentral
Kirstinebjergvej 3B
5792 Årslev



FJERNVARME FYN

www.fjernvarmefyn.dk