

Årsberetning 2023



FJERNVARME FYN



Indhold

FJERNVARME FYN	2
Forord	4
Fremtidens fjernvarme	6
Strategien samler trådene	6
Vejen mod CO ₂ -fangst	8
Afskeden med kul	8
Overskudsvarme i vækst	8
Energi fra sorteret restaffald	10
Halm og flis	10
Fleksibel produktion	12
Partnerskaber og internationalt udsyn	19
Truslen mod kritisk infrastruktur	19
Vi skruer op for fællesvarmen	20
Mange nye kunder	20
Komfort og tryghed	20
God udnyttelse af fælles ressourcer	20
Stigende konkurrence	20
Prisudvikling	24
En attraktiv arbejdsplads	26
Vi hjælper fremtidens arbejdskraft på vej	26
Sygefravær	26
Sikkerhed	26
Arbejdsklausuler	28
Digitalisering og dataetik	28
Compliance	30
Ejerforhold	30
Juridisk struktur	30
Organisation	32
Bestyrelse	33
Direktion	33
Samfundsansvar	33
Hoved- og nøgletal	34
Årets resultat og udvikling	35
FJERNVARME FYN HOLDING A/S	36
FJERNVARME FYN DISTRIBUTION A/S	41
FJERNVARME FYN PRODUKTION A/S	45
FJERNVARME FYN AFFALDSENERGI A/S	49
FJERNVARME FYN SERVICE A/S	53
PRODUKTIONSANLÆG	58

Et turbulent år

Fællesskab, forandring og fremtid. Det blev tre vigtige temaer i et år, hvor virkeligheden indimellem overgik fantasien. På både godt og ondt. Fællesskab, fordi vi igen bød velkommen til et rekordstort antal nye kunder. Forandring, da året pludselig bød på et brat skifte på direktørposten og vanskelige sager om underbetaling af medarbejdere på et af selskabets store anlægsprojekter. Og fremtid, hvor vi tog flere afgørende skridt på vejen mod CO₂-neutral fjernvarme.

Selvom forandringens vinde altså blæste usædvanligt kraftigt i 2023, og selvom der blev flyttet mange hegnspele i året der gik, så står én ting fortsat klart: Vi vil skabe fremtidens klimaneutrale, robuste og konkurrencedygtige fjernvarme. Og vi er godt på vej.

Årets regnskab

2023 bragte også stiv kuling andre steder end på Havnegade. Det gjaldt ikke mindst på elmarkedet. Og gennemsnitsprisen på el faldt drastisk i forhold til de rekordhøje priser årets før. Det fik stor indflydelse på Fjernvarme Fyns regnskab.

Men på trods af et mindre tilfredsstillende regnskab er det heldigvis lykket at udvikle en endnu grønnere varmeproduktion gennem 2023.

De markant faldende elmarkedspriser, høje udgifter til brændsler og meget andet betød, at Fjernvarme Fyn måtte hæve varmeprisen i 2023. Det skete efter mange år, hvor prisen har været holdt i ro og dermed ikke er fulgt med inflationen i samfundet. Og selvom det aldrig er ønskeligt med prisstigninger, så var det et nødvendigt skridt for en ansvarlig virksomhed som Fjernvarme Fyn med stor aktie i samfundets udvikling og bæredygtige omstilling.

De store prisfald på elmarkedet fortsætter her i starten af 2024 og vil også få indflydelse på varmepriserne fremadrettet. Vi må derfor indstille os på, at vi ser ind i en periode med stigende varmepriser.

Vejen fra sort til grøn

Flerstrengt og fleksibelt. Sådan kan vi bedst beskrive den måde, vi producerer fjernvarme på i dag. Gennem en lang år-række er det lykket at udvikle og nytænke hele fundamentet bag vores produktion. Og den 1. marts 2023 tog vi endnu et vigtigt skridt. Her satte vi nemlig blus på kedlerne i det nye og moderne biomasse-anlæg på Havnegade. Det betyder, at vi nu både kan udnytte energien fra flis, halm, restaffald og overskudsvarme samt, for en kort stund endnu, kul. Kullene siger vi nemlig helt farvel til i april 2024.

Denne fleksibilitet er en vigtig ballast i disse år, hvor vi for alvor ændrer balancen fra sort til grøn fjernvarme. Men den kan ikke stå alene, når vi vender blikket mod den største globale trussel mod klimaet: Udledningen af CO₂. Derfor er netop fangst af CO₂ et helt centralt element i vores ambition om at levere CO₂-neutral fjernvarme senest i 2030. Faktisk er det vores mål, at der skal stå et færdigt anlæg klar på Havnegade allerede i 2029. Og det vil bidrage markant til klimamålene for både Odense og Nordfyns Kommune samt for hele Danmark.

De politiske rammer spiller en afgørende rolle for udviklingen mod en grøn forsyning. Og derfor har vi gennem året argumenteret for, at det planlagte prisloft på overskudsvarme er et politisk skridt i den forkerte retning. Det kan nemlig risikere at betyde, at vi ikke kan køre optimalt med vores anlæg til overskudsvarme. Og det vil stikke en kæp i hjulet på en vigtig del af den grønne omstilling i hele varmeforsyningssektoren.

Vi tager cyber-truslen alvorligt

Fjernvarme Fyn er en vigtig del af den kritiske infrastruktur. Og derfor ser vi naturligvis med stor alvor på de stigende trusler mod cybersikkerheden. Det er et trusselsbillede, som er blevet endnu tydeligere i 2023 med flere vellykkedes hackerangreb mod danske forsyningsvirksomheder.

Heldigvis er vi ikke blevet ramt. Men Fjernvarme Fyn har en størrelse og en samfundsmæssig betydning, som gør os til et mål for ondsindede kræfter.

Derfor har vi i 2023 intensiveret indsatsen og oprustet markant i forhold til IT-sikkerhed. Og det er en indsats, som vil fortsætte de kommende år. På den måde forbereder vi os til, at den skærpede EU-lovgivning om cybersikkerhed, NIS2-direktivet, træder i kraft i 2024.

Ordentlige vilkår for alle

Det var en ærgerlig sag, da det stod klart, at der var leverandører ved etableringen af biomasseanlægget, som ikke havde orden i lønforholdene. Og da Fjernvarme Fyn samtidig ikke havde implementeret Odense Kommunes arbejdsklausuler korrekt, var virksomhedens sanktionsmuligheder begrænsede. Det går naturligvis stik imod vores ansvar for at sikre ordentlige rettigheder og vilkår for alle, som arbejder for Fjernvarme Fyn.

Helt konkret viste det sig, at der var medarbejdere hos ni entreprenører og leverandører på byggeriet af kedlen til det nye biomasseanlæg, som ikke havde fået den løn, de burde have haft. Derfor gennemførte Fjernvarme Fyn en omfattende kontrol af lønsedler og anden dokumentation i samarbejde med Odense Kommunes kontrolenhed. Og den viste, at 144 medarbejdere havde krav på efterbetaling af udestående løn. Den er nu gennemført i 131 tilfælde. Fjernvarme Fyn arbejder naturligvis målrettet på at sikre, at de sidste 13 personer også får udbetalt det, de har krav på.

Samtidig er alle kontrakter blevet gennemgået for at indarbejde de korrekte arbejdsklausuler. De indeholder blandt andet mulighed for at pålægge entreprenører bod, hvis de ikke efterlever kravet om ordentlige løn- og arbejdsvilkår. Og der er indført en række procedurer og kontrolforanstaltninger, som skal gøre det lettere at håndtere lignende sager fremover.



Mads Søndergaard Thomsen, bestyrelsesformand, og Louise Høst, administrerende direktør.

Vi skruer op for fremtiden

Vejen mod fremtidens fjernvarme er belagt med mange store opgaver, udfordringer og svære valg. Derfor er det glædeligt, at vi kunne sige pænt goddag til mange nye kolleger i 2023 på trods af, at der fortsat er hård konkurrence på det danske jobmarked. Vi har nemlig brug for dygtige

og engagerede medarbejdere, som alle vil være med til at gøre den berømte forskel i hverdagen.

Og i december bød vi velkommen til vores nye administrerende direktør, Louise Høst. Med en fortid i spidsen for den Københavnske Metro skal hun nu være med til at

lægge skinnerne for vores videre færd. Til gavn for både klima, miljø og fremtidens generationer.

Vi skruer op for fællesvarmen og ønsker dig god læsning.

Mads Søndergaard Thomsen
Bestyrelsesformand

Louise Høst
Administrerende direktør.

Fremtidens fjernvarme

Fjernvarme Fyn har en klar vision: Vi vil skabe fremtidens klimaneutrale, robuste og konkurrencedygtige fjernvarme. Kort og godt. Og derfor spiller virksomheden i dag en helt anden og central rolle end dengang, hvor den var nogenlunde lige så usynlig som de mange kilometer af underjordiske rør.

Ambitionen lyder, at der i 2030 skal strømme CO₂-neutral fjernvarme ud til de mange fynske kunder. Det er en ambition, som både forpligter og motiverer. Og Fjernvarme Fyn træder i disse år mange nye stier, som ikke før er betrådt.

Den store betydning gælder naturligvis lokalt for de mange kunder, som hver dag kan nyde godt af fjernvarmens mange fordele med tryghed, komfort og stabilitet bragt lige til døren. Men den gælder i lige så høj grad i det langt større perspektiv om klima, miljø og grøn omstilling, som i disse år har bevæget sig til tops på samfundets agenda.

Det kan blandt andet ses ved, at Fjernvarme Fyn spiller en afgørende rolle for Odense Kommunes klimamål om et klimaneutralt Odense i 2030. Og det kan ses ved, at Fjernvarme Fyn aktivt deltager i den offentlige debat om de regler og vilkår, som skaber rammerne for omstillingen af den samlede forsyningssektor.

I dette afsnit inviteres du til at læse fortællingen om Fjernvarme Fyn, om fremtidens energisystem og om rejsen fra sort til grøn fjernvarme.

Strategien samler trådene

”Vi udvikler ansvarlig og attraktiv fællesvarme for vores kunder – sammen kan vi mere”. Sådan lyder løftet i Fjernvarme Fyns strategi, som lægger grundstenen til det ambitiøse mål om klimaneutral fjernvarme senest i 2030. Det sker med en lang række projekter og beslutninger, som der er arbejdet med gennem hele året.

På den måde bliver de mange aktiviteter og indsatser for Fjernvarme Fyns grønne omstilling samlet i strategien, som løber fra 2023 til 2026. Og den sætter rammen for virksomhedens indsats gennem visionen om, at vi vil skabe fremtidens klimaneutrale, robuste og konkurrencedygtige fjernvarme.

Det er en vision, som både kræver overblik og en evne til at forene og løse en lang række komplekse problemstillinger. Derfor er der udpeget tre centrale fokusområder: Klima, Konkurrencedygtighed og Branding.

Og de rummer tilsammen 14 centrale indsatsområder, som spænder bredt lige fra digital transformation, IT-sikkerhed og compliance til fremtidens energisystem og partnerskabsmodeller. Og meget mere.

Strategien væver med andre ord en rød tråd i den grønne omstilling. Og den danner et fælles udgangspunkt, som sikrer, at der bliver navigeret konsekvent i de mange udfordringer om klimaneutral fjernvarme, forsyningssikkerhed og komfort for kunden.



Fejring af sidste dag med kul. Fra venstre administrerende direktør Louise Høst, finansminister og formand for Grønt Råd Nicolai Wammen og Odenses borgmester Peter Rahbæk Juel.



Fjernvarme Fyn

Vejen mod CO₂-fangst

Udledningen af CO₂ er den store globale trussel mod klimaet. Og det er afgørende, at store danske virksomheder som Fjernvarme Fyn tager ansvar og bidrager til både at mindske udledningen og til at gå forrest internationalt.

Derfor er fangst af CO₂ et centralt element i Fjernvarme Fyns ambition om at blive klimaneutral senest i 2030. Og teknologien har et stort potentiale til at levere betydelige CO₂-reduktioner. Det vil bidrage markant til både Odense og Nordfyns Kommunes klimamål samt til de nationale klimamål.

I 2023 gennemførte Fjernvarme Fyn et forstudie i samarbejde med Fortum. Her blev muligheden for at etablere CO₂-fangst på Havnegades anlæg og hos Fortum i Nyborg analyseret. Og med hjælp fra dygtige rådgivere undersøgte vi perspektivet i enten at lagre den indfangede CO₂ i undergrunden eller at omdanne den til brændstof (også kaldet Power to X). Studiet viste, at der på nuværende tidspunkt er størst potentiale i at arbejde videre med CO₂-fangst og lagring. Det er derfor krumtappen i det videre arbejde hos Fjernvarme Fyn.

Afskeden med kul

Fangst af CO₂ er et afgørende skridt på vejen mod klimaneutral fjernvarme. Men det kan ikke stå alene. Derfor besluttede Fjernvarme Fyn allerede tilbage i 2018, at kul helt skulle fjernes fra produktionen. Den oprindelige skæringsdato lød ved udgangen af 2025. Men ambitionen blev hurtigt skærpet til, at det allerede skulle ske ved udgangen af 2022. Og midlet skulle være konvertering af det kulfyrede anlæg til gas i kombination med grøn teknologi.

Sidenhen blev også Fjernvarme Fyn ramt af den triste udvikling i international politik, hvor Ruslands angrebskrig mod Ukraine blandt andet skabte energikrise og eksplosive prisstigninger på energimarkedet. Derfor valgte man i efteråret 2022 at udskyde den planlagte afsked med kul til foråret 2024. Beslutningen blev truffet for at bidrage til at minimere EU's afhængighed af russisk gas. Samtidig var det med til at øge

forsyningsikkerheden for de gasbrugere, som ikke havde mulighed for at skifte til andre brændsler.

I dag er den russiske gas blevet fortrængt af andre kilder i det europæiske energisystem. Og derfor kan Fjernvarme Fyn nu tage det sidste skridt og sige farvel til kullet. Det sker mandag den 22. april 2024. Og det er et stort og vigtigt skridt på Fjernvarme Fyns grønne rejse. Samtidig er det en æra på Havnegade, som slutter.

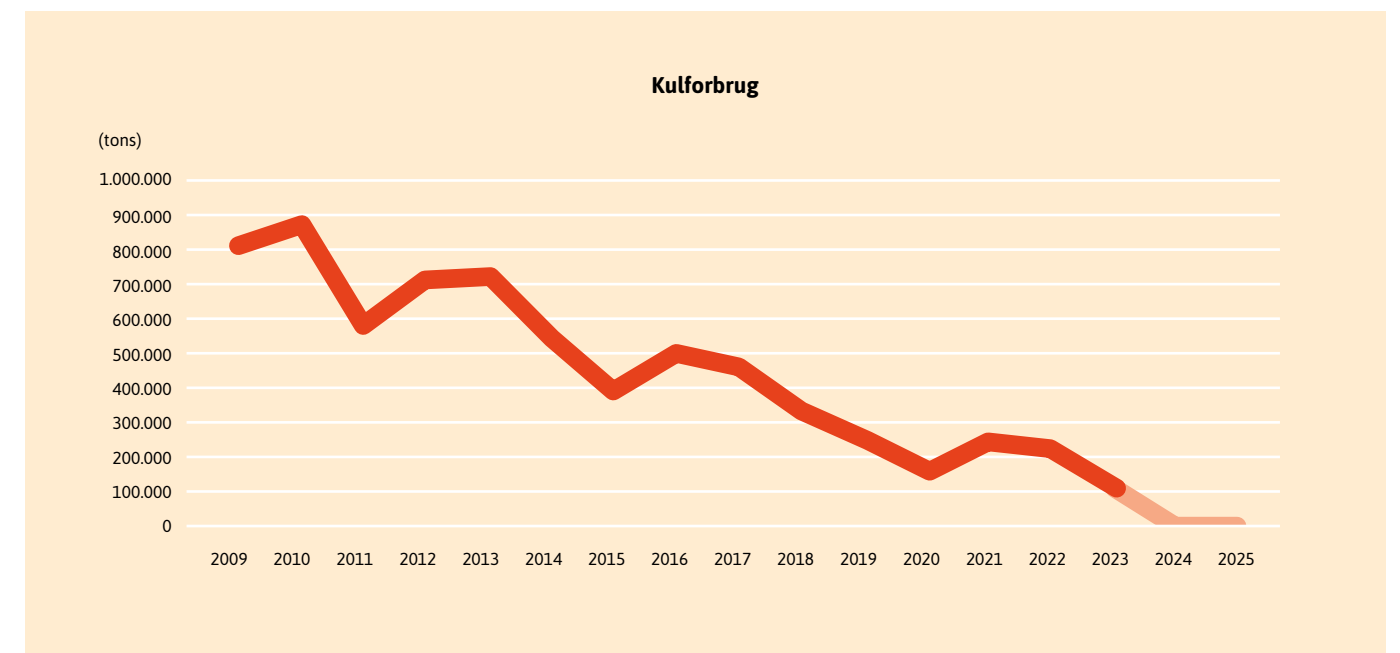
Det kulfyrede anlæg, som også kaldes Blok 7, blev indviet den 18. september 1991. Og det blev dengang betegnet som verdens mest effektive kraftvarmeverk. Gennem årene har det produceret mere end 45.000.000 MWh el og 151.000.000 MJ varme. Det svarer i runde tal til det

samlede varmeforbrug hos 8,4 millioner husstande gennem et år.

Selvom datoen for afsked med kul altså er blevet flyttet ad flere omgange, så er der gennem de seneste mange år arbejdet intensivt med at minimere forbruget af kul. Og i 2023 var kulforbruget historisk lavt.

Overskudsvarme i vækst

Sideløbende med projekterne om både CO₂-fangst og kulstop har Fjernvarme Fyn investeret markant i store eldrevne varmepumper som endnu en vigtig del af den grønne omstilling. Og med en samlet kapacitet på knap 100 MW er Fjernvarme Fyn nu den største varmeproducent målt på varmepumper.



Fjernvarme Fyn

Denne markante elektrificering har skabt stor vækst i udnyttelsen af overskudsvarme fra kilder i lokalområdet.

På Tietgenbyens Varmecentral konverterer store varmepumper overskudsvarme fra Meta's datacenter til fjernvarme. Anlæggets samlede produktionskapacitet svarer til det årlige varmeforbrug hos cirka 12.400 husstande.

Og på Ejby Mølle Renseanlæg udnytter de store varmepumper varmen fra rensed spildevand. Anlægget kan dække cirka 5.000 fynske husstandes årlige varmeforbrug. Det gør varmepumpeanlægget til det største af sin art i Danmark.

Disse anlæg sørger begge for en meget effektiv udnyttelse af overskudsvarmen. Og derfor er der ingen tvivl om, at store varmepumper er en vigtig del af fremtidens klimavenlige produktion.

Energi fra sorteret restaffald

Affaldssortering og genbrug undergår en kæmpe udvikling disse år. Heldigvis. Som samfund bliver vi nemlig bedre og bedre til at genanvende vores affald. Og derfor

bliver mængden af restaffald tilsvarende mindre. Det er en udvikling, som Fjernvarme Fyn byder velkommen.

Men der vil altid være en rest tilbage. Og her er den bedste løsning i dag at udnytte energien gennem forbrænding og under kontrollerede forhold. Det eneste mulige alternativ ville være at smide restaffaldet på deponi, hvor ressourcerne ikke bliver udnyttet. Og det ville være et dårligt valg for både klima og miljø.

Her kommer det store og energieffektive affaldsenergianlæg på Havnegade ind i billedet. Det tager hvert år imod restaffald, som bliver blandet sammen med andre typer affald i de store kedler. Det sker for at sikre den bedste forbrænding. Og varmen fra processen udnyttes med stor effektivitet til at producere fynsk fjernvarme.

Anlægget er de senere år blevet optimeret ad flere omgange, så det i dag udnytter kapaciteten bedst muligt. Faktisk har det nu en virkningsgrad på over 100 %. Det er muligt, fordi det kan trække en stor del af den varme vanddamp ud af røggassen, inden den forlader skorstenen. Teknologien kaldes *røggaskondensering*. Og varmen fra vanddampen udnyttes herefter til fjernvarme.

I 2024 indfører Miljøstyrelsen nye og skærpede emissionskrav. Og derfor er der i løbet af 2023 arbejdet med at forbedre anlægget yderligere og med at forberede det til den nye lovgivning.

Halm og flis

Biomasse er en væsentlig trædesten på vejen mod klimaneutral fjernvarme. Og derfor var onsdag den 1. marts 2023 en mærkedag hos Fjernvarme Fyn. Det var nemlig dagen, hvor det nye og moderne biomasseanlæg, Bio Blok 2, gik i kommerciel drift og kunne sende den første varme til de fynske kunder. Det nye anlæg er rejst i de samme bygninger, som tidligere husede den gamle Blok 3. Og anlægsprojektet med et budget på 875 mio. kroner er derfor kendetegnet ved brug af den nyeste teknologi samtidig med, at der er genbrugt byggematerialer i stor skala.

Den anvendte træflis opfylder naturligvis alle gældende krav til bæredygtighed fra Energistyrelsen. Og størstedelen af flisen er restprodukter fra skovindustrien.

Det nye anlæg er kommet godt fra start. Gennem hele 2023 har det leveret den produktion, som var forventet. Og i foråret 2024 bliver der tilsluttet et nyt turbinean-

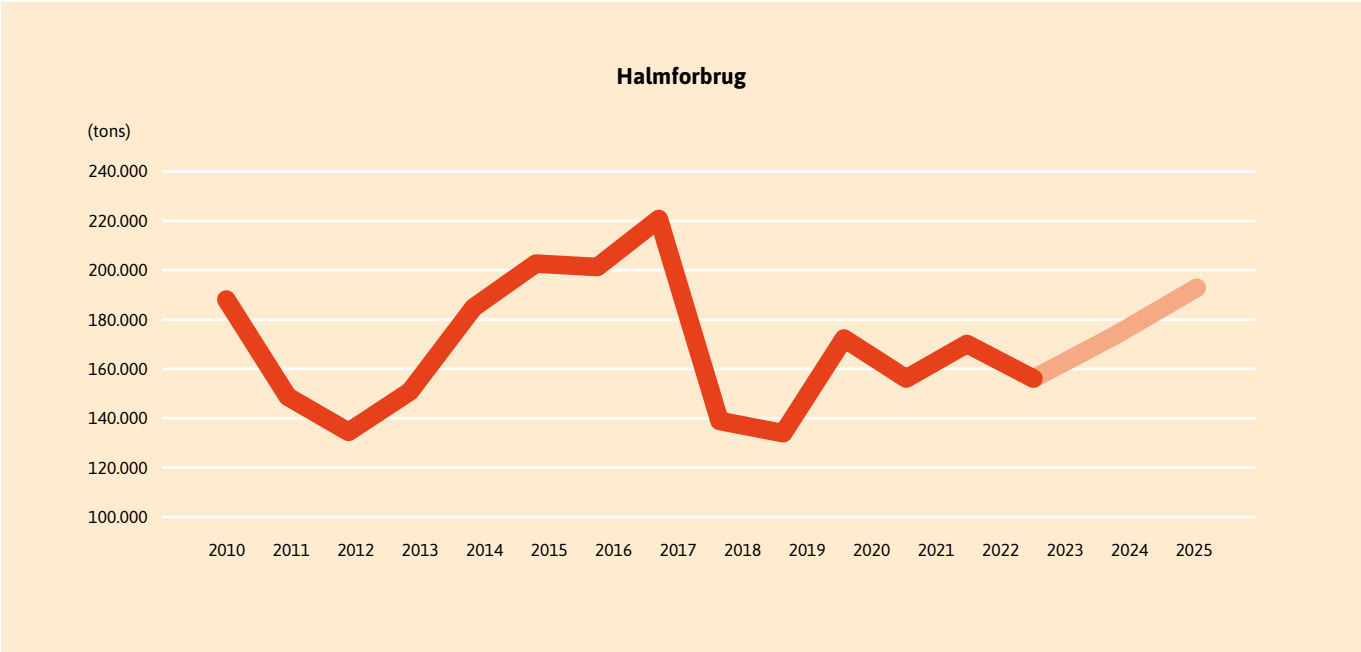
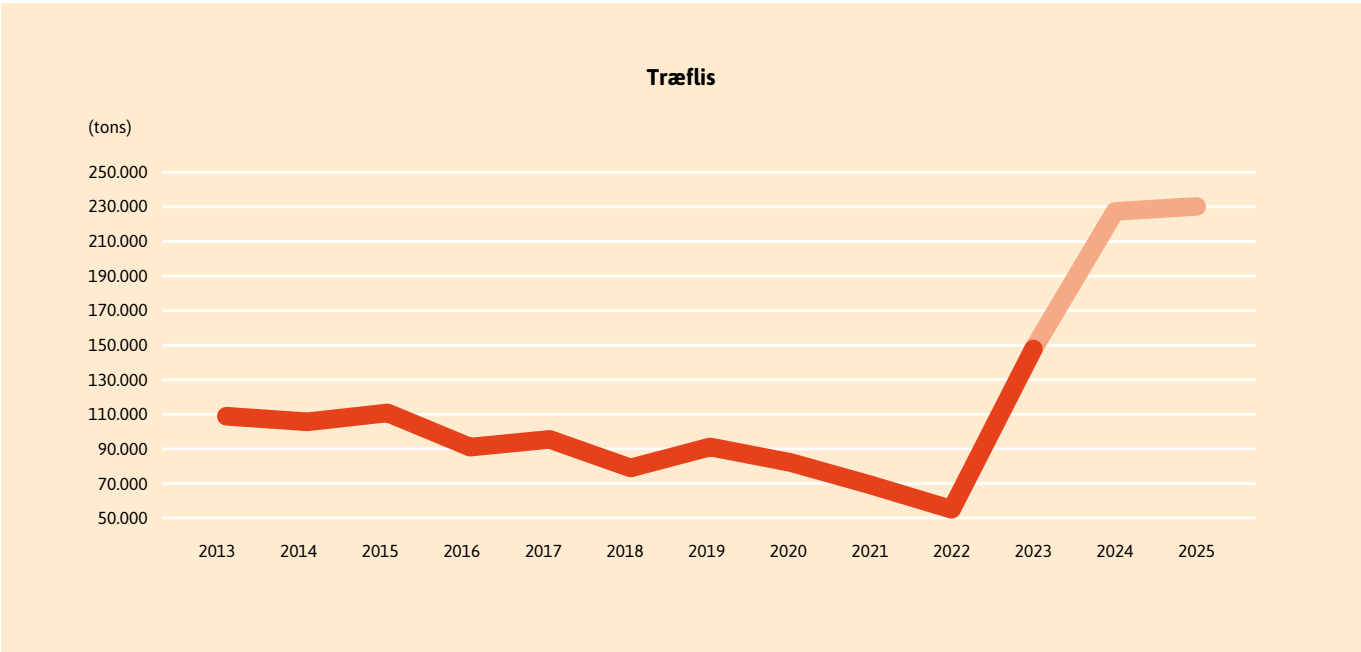
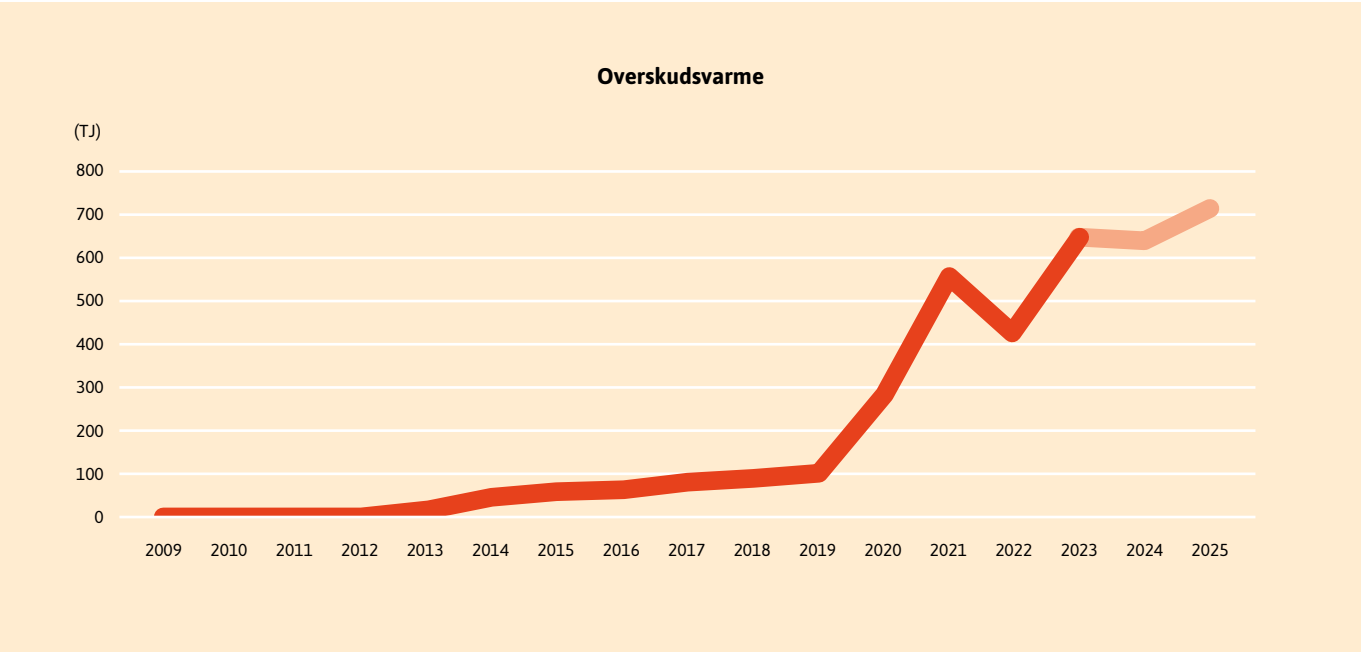
læg. Når det er sket, kan anlægget både producere varme og el.

Frem til udgangen af marts 2023 blev der også produceret flisbaseret varme på Dalum Kraftvarme. Efter mere end 60 år i tjenesten blev det imidlertid lukket og slukket planmæssigt den 22. marts 2023. Og Fjernvarme Fyn hjælper nu med at afvikle anlæggets tekniske installationer, så det bliver gjort miljømæssigt forsvarligt.

Senere får de ikoniske bygninger i Dalum nyt liv, når de bliver forvandlet til moderne bebyggelse.

Halm spiller også en vigtig rolle i produktionen af fjernvarme. Og Fjernvarme Fyn modtager hvert år store mængder af dette restprodukt fra fynske landmænd. Halm er en attraktiv form for biomasse, fordi det er en etårig afgrøde, som derfor hurtigt vokser op igen.

2023 var imidlertid præget af en række udfordringer med halmens kvalitet, som havde lidt skade af høj varme i årets 2. kvartal efterfulgt af en usædvanlig regnfuld høstperiode. Derfor er der gennem året arbejdet med at udvikle nye metoder, som fremover kan minimere de problemer, som dårlig halmkvalitet kan medføre.



Fjernvarme Fyn

Fleksibel produktion

Fjernvarme Fyns produktion er på den måde både flerstrengt og fleksibel. Hvor kul tidligere var det væsentligste brændsel, er der gennem de senere mange år sket en markant udvikling med nye produktionsformer og nye typer af brændsel. Det betyder, at den ambitiøse rejse mod grøn

fjernvarme sker på et solidt fundament og med et fleksibelt og bredt funderet produktionsapparat.

De fleksible produktionsmuligheder er også vigtige for varmeprisen på den lange bane. De giver nemlig mulighed for at optimere produktionen økonomisk i takt med, at priserne på brændsler går op og ned.

Sidst men ikke mindst skaber det en høj grad af forsyningssikkerhed, når man ikke er afhængig af én type teknologi og brændsel. Populært sagt er det sundt fornuft at lægge sine æg i mere end en kurv. Og i 2023 kunne Fjernvarme Fyn bryste sig af at levere varme til kunderne 99,9 % af tiden.

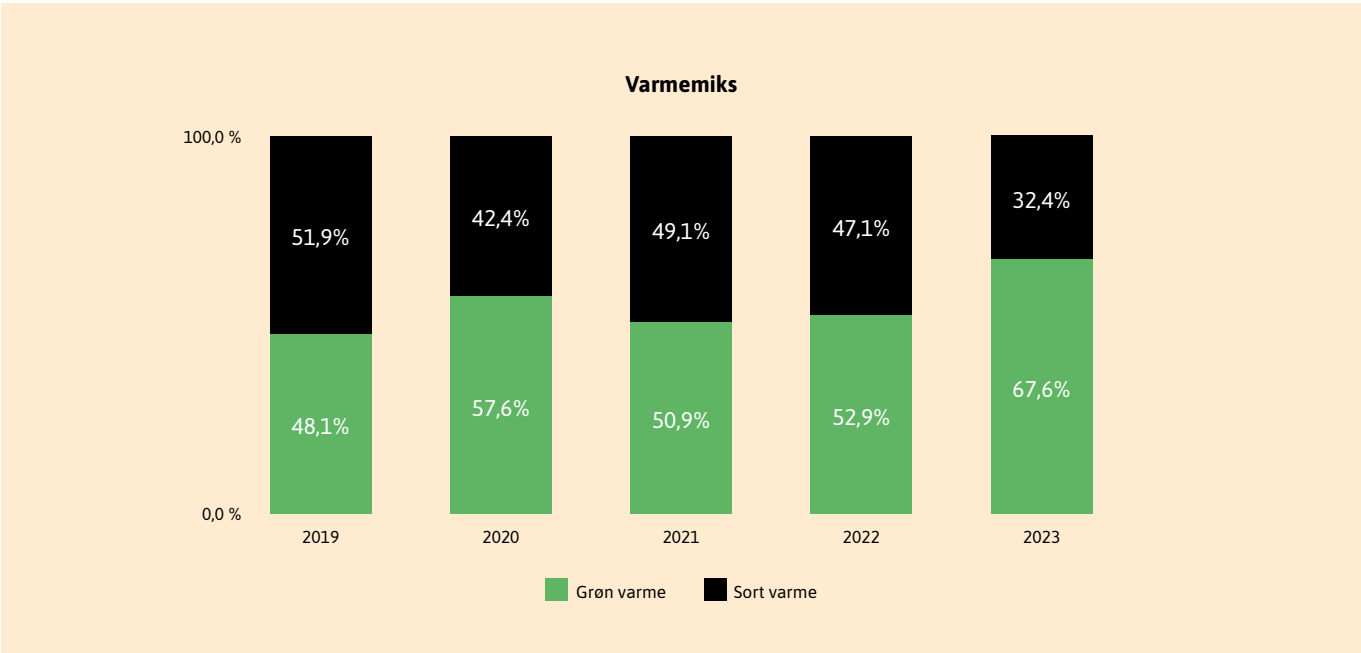
Varme- og elproduktion 2023	Brændselsmængde anvendt til varme- og elproduktion	Samlet varmeproduktion [TJ]	Elproduktion netto [MWh]	Virkningsgrad [%]
Affaldsenergianlæg	Affald: 267.774 tons Fyringsolie: 832 tons Biomasse: 17.041 tons	2.899	108.309	107**
Bioanlæg*	Halm: 156.301 tons Træflis: 147.858 tons Træpiller: 1.349 tons Naturgas: 53 Nm³ Fyringsolie: 167 tons	3.521	109.659	-
Kulfyret anlæg	Kul: 107.225 tons Heavy fuel: 1.229 tons Bio-piller: 0 tons	1.469	207.632	85
Olie- og gasfyrede anlæg	Gasolie: 1.573 tons Naturgas: 2.135.346 Nm³	140	125	92
Varmepumper***	El: 54.210 MWh Overskuds-varme: 572 TJ	767		393****
El-kedler	El: 172.196 MWh	581		94
Industriel biogasvarme	Biogas-varme: 215 TJ	215		100
Industriel varme	Varme: 81 TJ	81		100
Total	Samlet energi-input: 11.385 TJ	9.673	425.725	98

* Består af det halmfyrede anlæg, biomasseanlægget og det træpillefyrede anlæg (i Vissenbjerg)
** Virkningsgrad på mere end 100 % skyldes roggaskondensering samt anvendelse af nedre brændværdi
*** Består af varmepumperne på Tietgenbyens Varmecentral og på Ejby Mølle Varmecentral
**** Den høje virkningsgrad skyldes, at den tilførte energi fra overskudsvarmen bliver opgraderet i varmepumpeanlægget ved at tilføre energi fra el



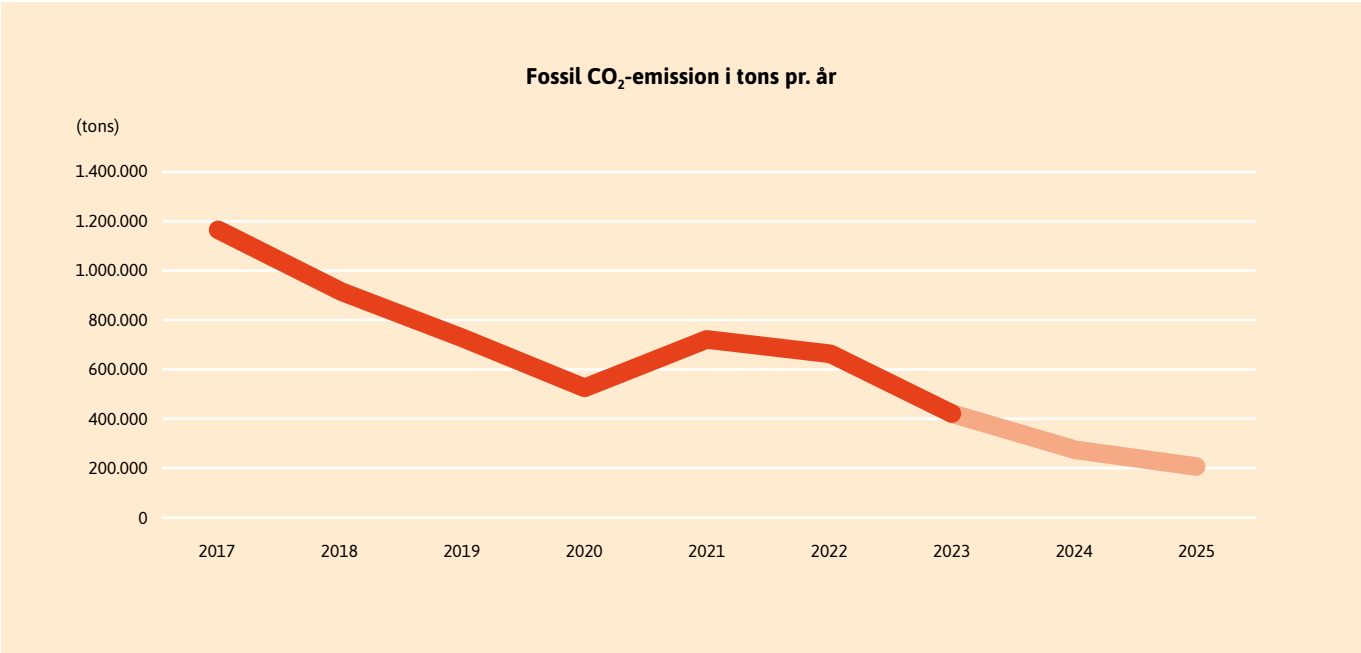


Fordeling mellem sort og grøn varme



Varmen fra affaldsenergianlægget er fordelt mellem sort og grøn varme gennem måling med kulstof-14 metoden. En del af den sorte varme stammer således fra fossilt affald og er derfor uundgåelig.

Udvikling i fossilt baseret CO₂-udledning

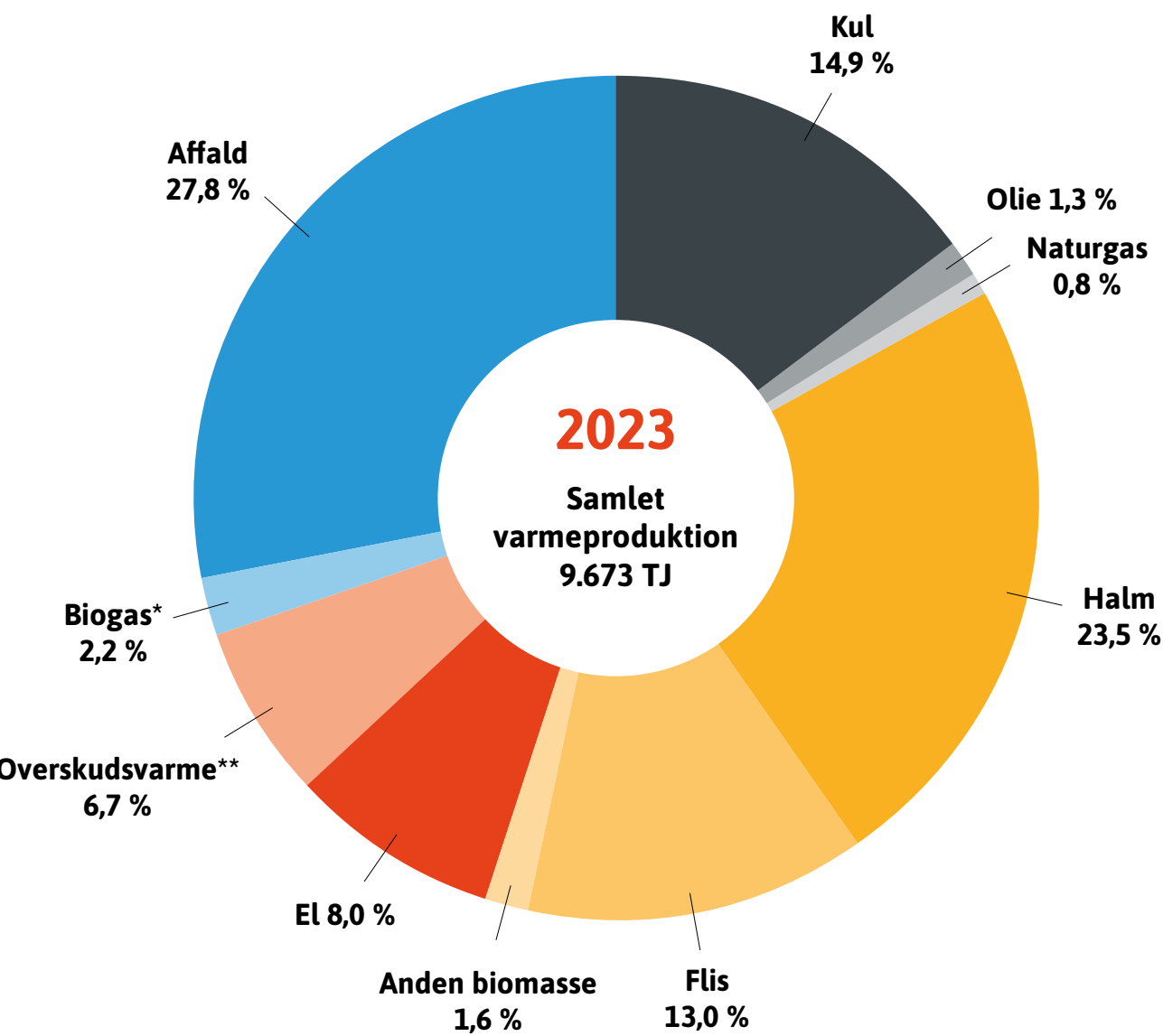


2021 og 2022 var særlige år, hvor krigen i Ukraine skabte knaphed på gas i Europa. Derfor måtte flere kulkraftværker levere mere el, hvilket desværre betød en stigning i udledningen af CO₂.

Fjernvarme Fyn

Hvad er varmen lavet af

Figuren viser fordelingen af brændslerne i varmeproduktionen for 2023.



* Biogas fra Ejby Mølle Renseanlæg, Fangel Bioenergi Aps og deponigas
** Industriel overskudsvarme fra Meta, Ejby Mølle Renseanlæg, Royal Unibrew A/S, Glud & Marstrand A/S, KiMs A/S, Mette Munk A/S, Nova-Print Danmark A/S, Tasso A/S og Odense Krematorie





Partnerskaber og internationalt udsyn

Den ambitiøse og målrettede kurs mod fremtidens CO₂-neutrale fjernvarme kan ikke planlægges i et vakuum. Her er det tværtimod afgørende med vidensdeling og samarbejde på tværs. Og derfor lægger Fjernvarme Fyn stor vægt på at indgå i tætte partnerskaber både nationalt og internationalt.

På den lokale bane er Fjernvarme Fyn blandt de ni grundlæggere af Odense Klimapartnerskab, som blev oprettet i juni 2022. Initiativet er skabt ud fra erkendelsen af, at mange forandringer og løsninger på den globale klimakrise skal findes og gennemføres lokalt.

Fjernvarme Fyn deltager også aktivt i Odense Fjord Samarbejdet. Det består af en række fynske virksomheder, institutioner og organisationer. Og der er sat forskellige projekter i søen, som alle skal forbedre miljøforholdene i Odense Fjord.

I 2023 har Fjernvarme Fyn haft et tæt samarbejde med energikoncernen Fortum om en foranalyse af mulighederne for CO₂-fangst samt om perspektiverne i enten lagring og/eller genanvendelse af den indfangede CO₂. Studiet var støttet af Erhvervsfremmestyrelsen, REACT.

På den internationale arena modtager Fjernvarme Fyn jævnligt delegationer fra udlandet, som ønsker at lære af virksomhedens arbejde med grøn omstilling. Og virksomhedens medarbejdere hjælper hvert år med at udbrede deres store viden om fjernvarme gennem forskellige aktiviteter i udlandet.

I efteråret og vinteren 2023 er der ydet et bidrag til den danske hjælpeindsats om at genrejse den krigsramte ukrainske by Mykolaiv. Her har Fjernvarme Fyn hjulpet med at udvikle den såkaldte masterplan for indsatsen.

Truslen mod kritisk infrastruktur

Fjernvarme Fyn er en vigtig del af samfundets kritiske infrastruktur. Og det forpligter.

Virksomheden udnytter data og moderne teknologier som for eksempel kunstig intelligens til at optimere både produktion, forsyning og vedligehold. Det er vigtige områder. Og teknologien rummer stort potentiale. Det gælder ikke mindst i forhold til den grønne omstilling, hvor intelligent brug af data skaber nye muligheder.

Den stigende digitalisering og brugen af moderne IT-systemer rummer imidlertid også betydelige risici. Og cybersikkerhed har på få år vokset sig til at blive et af de væsentligste temaer i forhold til forsyningssikkerhed. Her er trusselsniveauet desværre øget markant gennem længere tid.

Det fik man bevis for i starten af maj. Her blev 22 virksomheder i den danske energisektor ramt af et storstilet cyberangreb. Det var et angreb, som siden er kategoriseret som det mest omfattende og alvorlige indtil nu. Heldigvis blev angrebet opdaget hurtigt. Hvis det ikke var sket, skønner eksperter, at mere end 100.000 danskere kunne være blevet ramt.

Samtidig har selve truslen også ændret karakter. Hvor bagmændene førhen var mindre lokale hackergrupper, er cyberkrigen i dag eskaleret til at foregå mellem nationer og på internationalt niveau. Det betyder, at hackerne har helt andre ressourcer bag sig end tidligere.

Endnu har Fjernvarme Fyn ikke været ramt. Men virksomheden har en størrelse og en betydning, som gør den til et potentielt mål for onde kræfter. Og et vellykket angreb mod IT-strukturen kan få alvorlige konsekvenser for både virksomhed og samfund.

Derfor har Fjernvarme Fyn i 2023 intensiveret indsatsen og oprustet markant i forhold til IT-sikkerhed. Og der er udarbejdet en ny IT-strategi, som indebærer en omfattende centralisering af virksomhedens mange nødvendige IT-systemer. I de kommende år bliver der tilført yderligere ressourcer til virksomhedens IT-beredskab.

Den stigende trussel mod cybersikkerheden er også kommet højt på den internationale politiske agenda. Og den 18. oktober 2024 træder der ny EU-lovgivning i kraft. Det gælder det såkaldte NIS2-direktiv om cybersikkerhed. Målet er, at Europa skal være klar til at modstå cybertrusler. Og på grund af Fjernvarme Fyns størrelse er virksomheden underlagt den fulde lovgivning, som er særdeles omfattende.

Derfor er der gennem hele 2023 gjort en stor indsats for at sikre, at Fjernvarme Fyn også lever op til fremtidens krav på sikkerhedsområdet. Det er en indsats, som bliver intensiveret i de kommende år.

Vi skruer op for fællesvarmen

Flere og flere får heldigvis øjnene op for fjernvarmens mange fordele for både klima, for miljø og for kommende generationer. Samt, naturligvis, for kunden selv. Og fjernvarme Fyn har derfor en mangfoldig og voksende kundekreds, som både dækker boligejere, boligforeninger og virksomheder. Fælles for dem alle er, at de gennem deres aktive valg af fjernvarme er med til at skabe grundlaget for den grønne omstilling, som Fjernvarme Fyn arbejder målrettet på.

Mange nye kunder

Interessen for at skifte til fjernvarme er stor. Alene i 2023 valgte cirka 1.850 fynske husstande at udskifte deres individuelle opvarmningsform med fjernvarme. Det er ny rekord. Og i foråret blev der rundet en milepæl med kunde nummer 70.000.

Indsatsen for at udbrede fjernvarmen er således blevet intensiveret yderligere i 2023. Det betyder, at gravearbejdet er begyndt i flere nye områder, mens der er åbnet for tilmelding i andre.

Når anlægsmaskinerne går i gang, bliver der gjort en stor indsats for at mindske generne mest muligt for både beboere, forbipasserende og forretningsdrivende. Det betyder blandt andet, at tendensen fra tidligere år med stigende brug af nat- og weekendarbejde er fortsat i 2023 for at tage mest muligt hensyn til det omkringliggende samfund.

Stor konkurrence om materialer og arbejdskraft

På trods af de mange nye kunder er det i 2023 lykkedes at nedbringe ventetiden på at blive tilsluttet fjernvarmen i forhold til 2022. Men den er stadig højere end tidligere år. Og det skyldes ikke mindst generelle udfordringer for den samlede forsyningsbranche med at skaffe både materialer og specialiseret arbejdskraft. Det var en af årsagerne til, at Fjernvarme Fyn igen i 2023 deltog i samarbejdet *Byg til Vækst*, hvor målet er at tiltrække kvalificeret arbejdskraft til bygge- og anlægsbranchen.

Komfort og tryghed

Valget af fjernvarme, eller fællesvarme, bringer stor tryghed til kunden i hverdagen. Man får nemlig en stabil, pålidelig og driftssikker varme, som er der, når man har brug for den. Uden at man skal spekulere mere over det.

Samtidig har Fjernvarme Fyn hver dag stort fokus på at yde den bedste service overfor både nuværende og kommende kunder. Gennem 2023 har kommunikationen med især kommende kunder været en vigtig opgave. Og der er stillet mange spørgsmål fra interesserede kunder om muligheden for at få fjernvarme, om priser og om tilslutning. Derfor er der også blevet informeret massivt med opslag på sociale medier, nyheder på hjemmesiden, husstandsomdelte materialer og nyhedsbreve, som er skræddersyet de enkelte områder.

Og kundecenteret hos Fjernvarme Fyn har stået til rådighed med individuel rådgivning.

God udnyttelse af fælles ressourcer

Fjernvarme er lig med fællesvarme. Og den gode udnyttelse af fælles ressourcer er integreret direkte i selve fjernvarmens DNA. Derfor gavner det ikke kun den enkelte kunde, men også hele fællesskabet, når fjernvarmen bliver udnyttet bedst muligt.

Af samme grund har Fjernvarme Fyn igen i 2023 gennemført kampagner, hvor kunden bliver hjulpet til at træffe de bedste energi- og ressourcemæssige valg i hverdagen. Det gælder for eksempel, hvordan man udnytter varmen bedst ved korrekt indstilling af husets termostater.

Stigende konkurrence

Tilstrømningen af nye kunder ser ud til at fortsætte de kommende år. Alligevel oplever Fjernvarme Fyn tydeligt, at især el- og gaspriserne atter er faldet markant efter de dramatiske stigninger tilbage i 2022. Det betyder blandt andet, at nuværende gaskunder i dag er sværere at overbevise om at skifte til fjernvarme, end de var året før.

Derfor har Fjernvarme Fyn fortsat et stort fokus på at kunne tilbyde det mest leveringssikre og attraktive produkt. Og der bliver hele tiden holdt øje med virksomhedens konkurrencedygtighed i forhold til kundernes alternative muligheder. Samtidig bliver der jævnligt lavet sammenlignende analyser med andre af landets store varmeforsyninger. Og der samarbejdes tæt på tværs for at lære af hinanden og for at holde priserne så lave som muligt.



70.776

Kunder ultimo 2023

+ 1.387

Tilvækst i kunder målt på antal målere* gennem 2023



2.411

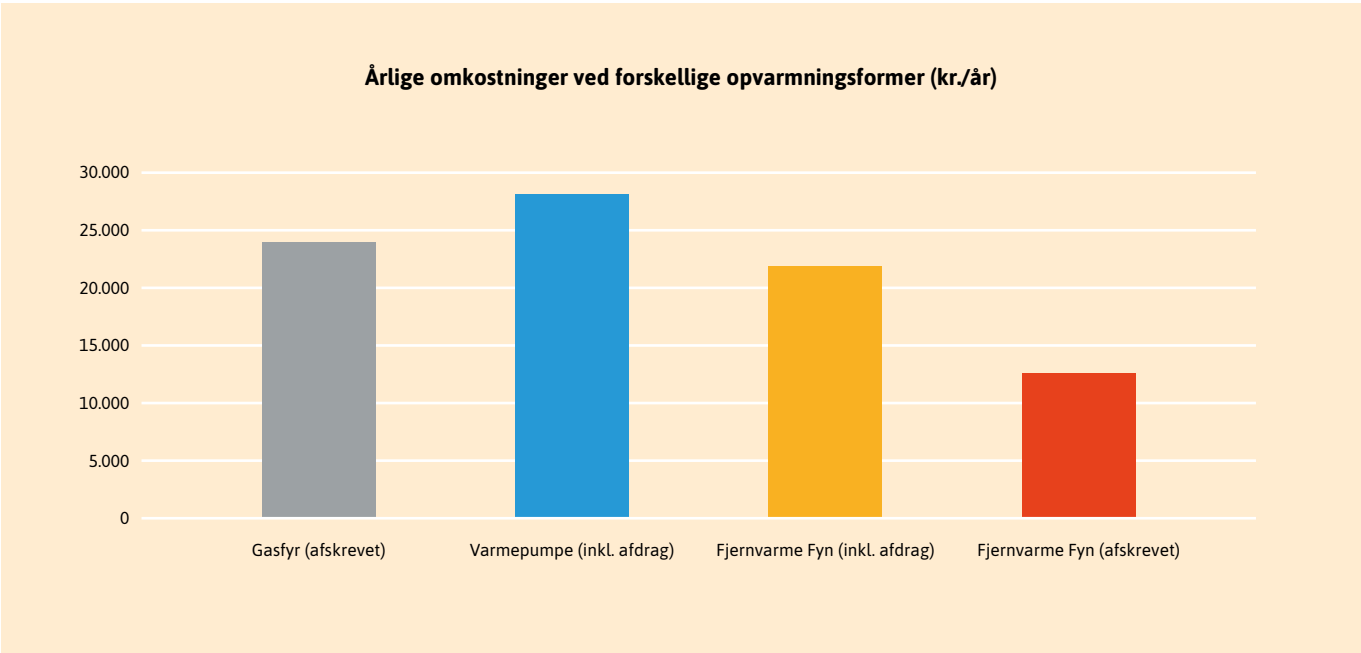
Rørsystemets længde i km ultimo 2023

* Antal målere er ikke lig med antal husstande, da for eksempel en boligforening kan have én måler til mange boliger



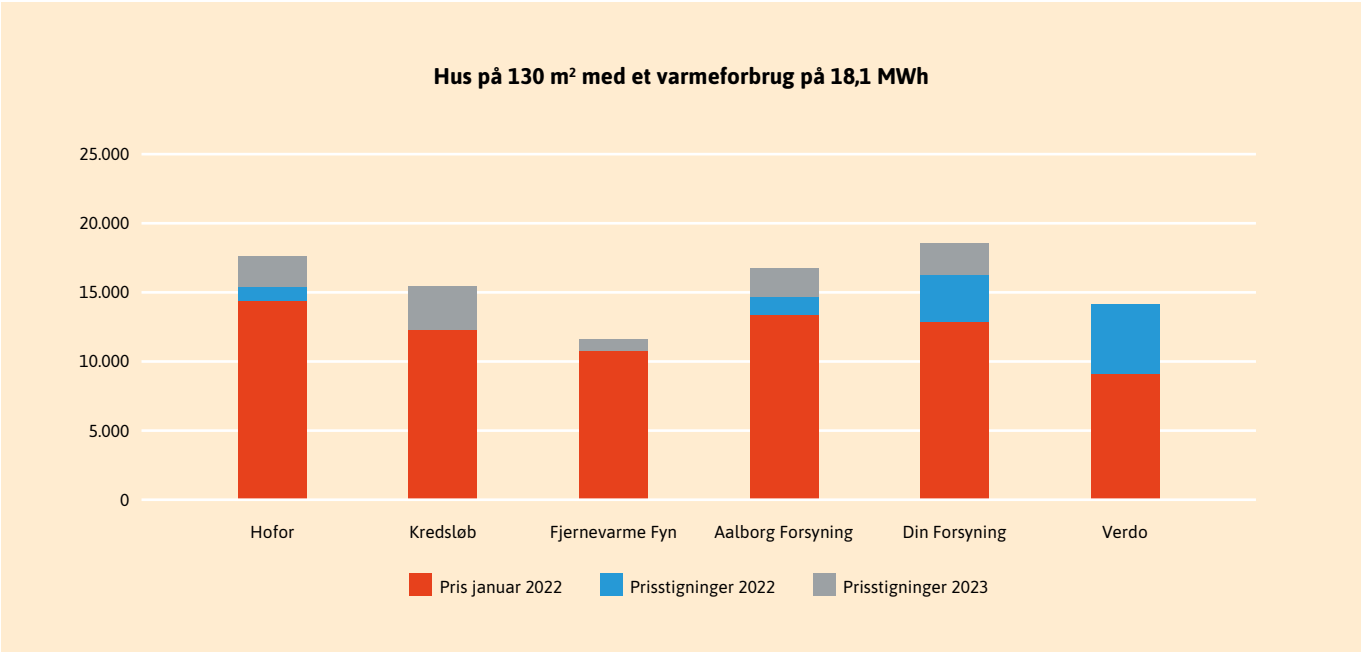
Fra venstre ses kundecenterchef Jesper Schmidt Kruse overrække en kurv til kunde nummer 70.000.

Benchmark mellem fjernvarme fra Fjernvarme Fyn og andre alternativer



Søjlerne viser de samlede årlige udgifter og rummer derfor alle tilhørende omkostninger inklusiv investeringer, afskrivninger, kalkulationsrente, løbende vedligehold samt reinvesteringer.

Benchmark i forhold til andre store fjernvarmeselskaber



Fjernvarme Fyn

Prisudvikling

Fjernvarme Fyns fleksible produktionsapparat spiller en vigtig rolle for fjernvarmepriserne. Gennem de senere år er det lykket at opbygge en produktion, som giver mulighed for at spille på mange heste i forhold til valget af brændsler. Og det betyder, at produktionsplanlægningen har mange knapper at dreje på i takt med, at markedspriserne ændrer sig.

Derfor har de mange fynske kunder i flere år nydt godt af en uændret og lav varmepris. Den har været både lav og stabil uden at følge inflationen i resten af samfundet.

Elmarkedets betydning

Foruden varme bliver der produceret el på flere af de store anlæg på Havnegade. Den producerede el sælges på den europæiske elbørs, Nord Pool. Og elpriserne har stor betydning for Fjernvarme Fyns økonomi.

Elmarkedet er aktuelt kendetegnet af store prisudsving. Det er en tendens, som for alvor har taget fart gennem de senere år i takt med, at grøn, og dermed også vejrafhængig, elproduktion som vindmøller og solenergi indtager en stadig større rolle i elproduktionen. Og det betyder, at både producenter, forbrugere og virksomheder er vidner til markante udsving i elpriserne; ofte over kort tid.

I 2022 endte markedet dog i en helt usædvanlig situation, hvor summen af politisk ustabilitet på verdensplan, forsyningskrise og mange andre faktorer skabte historisk høje elpriser. Og det gav dengang et vigtigt bidrag til Fjernvarme Fyns økonomi.

Siden da har billedet ændret sig markant. Markedet er om muligt blevet endnu mere turbulent. Samtidig er gennemsnitsprisen på el faldet drastisk. Og særligt i foråret 2023 var der flere perioder, hvor priserne på el ligefrem var negative. Derfor kollapsede forventningerne til elmarkedspriserne i 2023. Og det har naturligvis også stor indflydelse på Fjernvarme Fyns økonomi. Nu altså blot med negativt fortegn i modsætning til tidligere, hvor høje elpriser bidrog til, at varmeprisen kunne holdes konstant.

Varmeprisen stiger

Summen af især faldende elpriser betød, at Fjernvarme Fyn var nødt til at hæve varmeprisen med knap 8 % i september måned. Og ved årsskiftet 2023-2024 var det igen nødvendigt at hæve prisen. Det skete efter en lang periode, hvor den lave pris var holdt uændret og ikke fulgte inflationen trods uro på energimarkederne og stigende omkostninger i samfundet.

Selvom prisen er steget, er Fjernvarme Fyn stadig blandt landets billigste varmeforsyninger.

Fjernvarme Fyn tjener ikke penge på at producere og levere fjernvarme. Økonomien skal hvile i sig selv. Og ændringer i varmeprisen giver derfor ikke et større overskud i virksomheden.



En attraktiv arbejdsplads

I 2023 blev der budt velkommen til 41 nye kolleger over en bred kam af fagområder. Det skyldes især, at flere mangeårige kolleger vælger at gå på pension i disse år. Antallet af medarbejdere voksede derfor blot fra 319 ved årets start til 322 ved årets udgang.

Som medarbejder hos Fjernvarme Fyn gør man en vigtig forskel for både mennesker, miljø og klima. Og det kræver selvsagt et højt fagligt niveau og mange forskellige kompetencer at nå de ambitiøse mål. Derfor tilbyder virksomheden gode muligheder til alle medarbejdere for at udvikle deres kompetencer.

Som eksempel har otte projektledere i 2023 gennemført den certificerede projektlederuddannelse IPMA. Og her blev en af deltagerne fra Fjernvarme Fyn ligefrem kåret til Årets Projektleder i kapløb med mere end 90 deltagere fra en lang række andre virksomheder.

Fleksibilitet er også en vigtig ingrediens for et arbejdsliv i balance. Og derfor tilbyder

Fjernvarme Fyn muligheden for hjemme-arbejde samt fleksible arbejdstider i det omfang, det passer med arbejdsopgaverne.

Vi hjælper fremtidens arbejdskraft på vej

Hvert år deltager Fjernvarme Fyn på en lang række karriere- og uddannelsesmesser. Og i 2023 blev der indgået en partnerskabsaftale med SDU, hvor forskellige aktiviteter skal inspirere de studerende og give dem indblik i de mange studie- og karriererelevante områder.

Sygefravær

Det gennemsnitlige sygefravær i 2023 var 2,48 % for korttidssygemeldinger og 2,46 % for langtidssygemeldinger. Det giver et samlet sygefravær for hele året på 4,94 %. Og det er en stigning i forhold til året før, hvor det var 4,28 %.

Derfor arbejdes der nu på forskellige forebyggende tiltag. Og fra starten af 2024 får alle medarbejdere blandt andet tilbud om gratis coaching.

Sikkerhed

Fjernvarme Fyns arbejde med grøn omstilling betyder, at der i disse år sker en markant vækst i både mængde og omfang af store anlægsprojekter på Havnegade. Og arbejdet involverer i mange tilfælde en stor blanding af både interne og eksterne medarbejdere, leverandører og samarbejdspartnere. Det skaber selvsagt en kompleks arbejdsplads med mange potentielle risici. Og derfor har sikkerhed høj prioritet i hverdagen. Hvis en given arbejdsituation ikke er sikker, bliver arbejdet stoppet omgående.

Alle relevante miljø- og arbejdsmiljøhændelser registreres i en fælles database. Den er med til at sikre hurtig og effektiv håndtering og behandling, hvad enten det handler om ulykker, uheld eller nærved-ulykker.

I 2023 har der været ekstra fokus på sikkerhed i forbindelse med den stærkt øgede trafik fra tunge køretøjer på Havnegade. Her ankommer der hver dag mellem 60-100 lastbiler alene med flis. Og derfor er der indført forskellige tiltag med blandt andet afspærring af forskellige områder, som nu kun må krydses i forbindelse med



Til højre ses Benjamin Foged efter kåringen som Årets Projektleder gennem IPMA. Benjamin er til daglig projektleder hos Fjernvarme Fyn.

Antal elever, lærlinge og studerende i 2023:

- 14 elever/lærlinge på forskellige fagområder
- 1 IGU-elev
- 5 jobpraktik
- 7 elever i praktik fra erhvervsskolerne
- 4 elever i praktik fra folkeskolerne
- 4 maskinmesterstuderende i værkstedspraktik
- 2 ingeniørstuderende bachelor-opgave
- 2 øvrige studerende fra SDU
- 2 maskinmesterstuderende bachelor-opgave



322

Antal medarbejdere pr. 31/12-2023

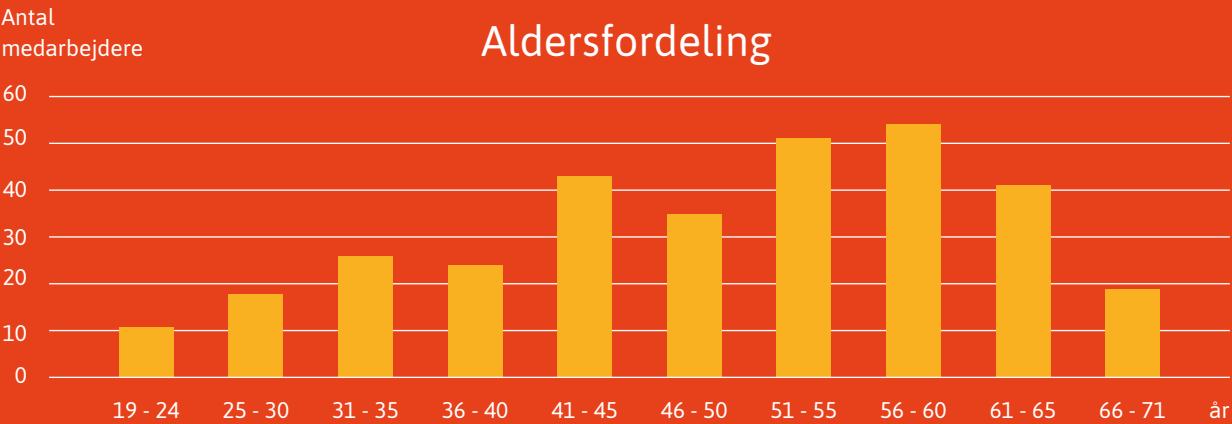
41 nye kolleger
39 medarbejdere er rejst

4,94

Gennemsnitligt sygefravær i alt (%)

Kønsfordeling i henholdsvis ledelse, blandt medarbejdere og i bestyrelse:

	Ultimo 2023	Ultimo 2022
Ledelse		
Samlet antal medlemmer	9	8
Det underrepræsenterede køn i %	33,33	12,50
Medarbejdere		
Samlet antal medlemmer	322	319
Det underrepræsenterede køn i %	14,6	14,8
Bestyrelse		
Samlet antal medlemmer	5	6
Det underrepræsenterede køn i %	20	16,67
Sygefravær i %		
Korttidssygemeldinger i	2,48	2,98
Langtidssygemeldinger	2,46	1,29
Gennemsnitligt sygefravær i alt	4,94	4,28



Fjernvarme Fyn

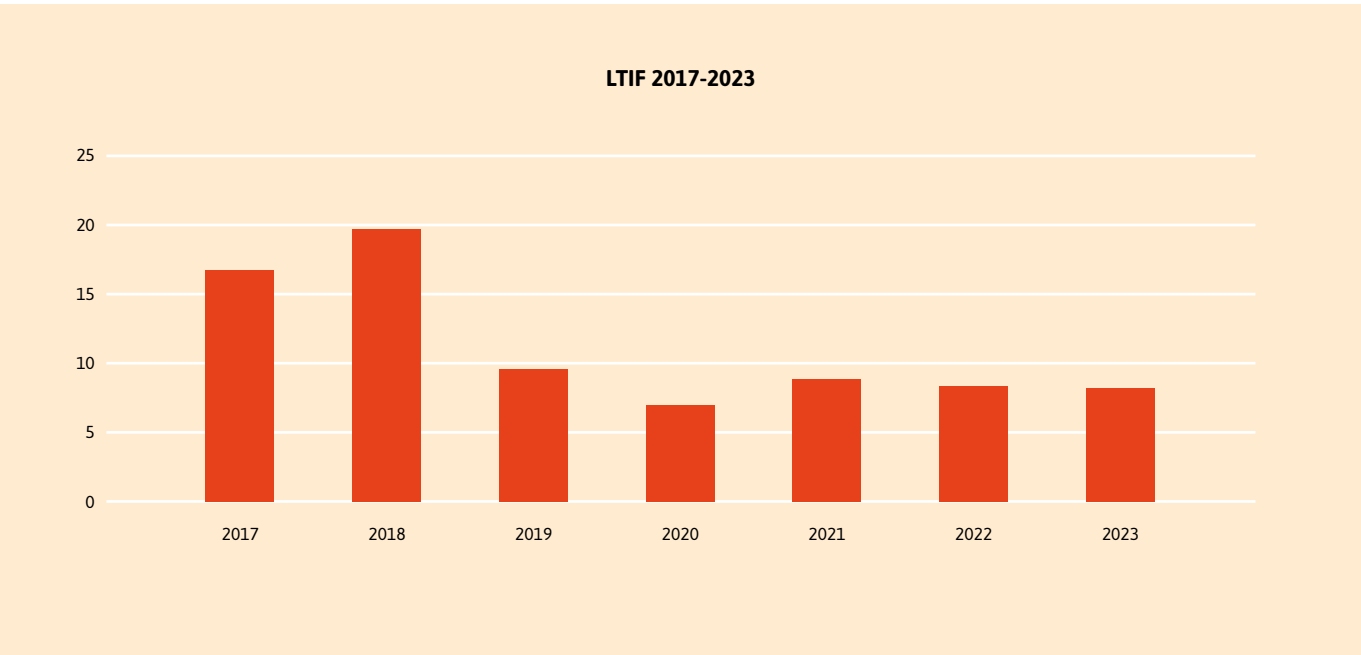
aktuelle arbejdsopgaver. Og reglerne for korrekt brug af sikkerhedsudstyr og værnemidler er blevet skærpet både internt og eksternt.

Samtidig er der gennemført en større undersøgelse blandt eksterne samarbejdspartnere for at afdække, om de er ordentligt instruerede i de sikkerhedsmæssige retningslinjer om brug af adgangskort, mødesteder i tilfælde af akutte situationer, kontaktpersoner og placering af hjertestartere. Resultatet var tilfredsstillende og viste samtidig de områder, hvor indsatsen skal forbedres yderligere.

Sikkerhed gælder naturligvis både de fysiske og de psykiske aspekter. Derfor bliver der gennemført kurser i psykisk førstehjælp for medlemmerne af Fjernvarme Fyns arbejdsmiljøorganisation, AMO.

Ulykkesfrekvensen hos Fjernvarme Fyn, det såkaldte LTIF, var 8,2 i 2023. Til sammenligning var det 8,4 i 2022. Selvom tallet altså er faldet en smule i forhold til året før, er det naturligvis utilfredsstillende, at der ikke er sket mere markante fald gennem de senere år.

Ulykkesfrekvens



LTIF angiver antallet af ulykker med fravær per én million arbejdstimer.

Arbejdsklausuler

Indsatsen for at revidere Fjernvarme Fyns arbejdsklausuler har fyldt meget i 2023. Det var en naturlig og nødvendig konsekvens, da det blev klart, at virksomheden ikke havde implementeret Odense Kommunes arbejdsklausuler korrekt.

I foråret 2023 blev de korrekte arbejdsklausuler indført. Og der er gjort en stor indsats for at få virksomhedens mange leverandører til at tiltræde de reviderede vilkår.

Det viste sig desværre også, at der var medarbejdere hos en række entreprenører og leverandører på byggeriet af det nye biomasseanlæg, som ikke havde fået den løn, de havde krav på. Derfor gennemførte Fjernvarme Fyn en omfattende kontrol i samarbejde med Odense Kommunes kontrolenhed. Og det førte til, at 131 medarbejdere nu har fået efterbetalt udestående løn. I 13 øvrige tilfælde arbejder Fjernvarme Fyn fortsat målrettet på, at disse medarbejdere naturligvis også får udbetalt det, de har krav på.

Digitalisering og dataetik

Digitalisering og brug af data spiller hver dag en stor rolle hos en moderne virksomhed som Fjernvarme Fyn. Det gælder naturligvis både i forbindelse med produktion og forsyning. Men derudover behandler Fjernvarme Fyn også en stor mængde kundesrelaterede data og informationer.

Denne øgede digitalisering giver naturligvis anledning til vigtige overvejelser om brugen af data jævnfør kravet i Årsregnskabsloven om en dataetisk politik. Og Fjernvarme Fyn har derfor indarbejdet relevante processer, som gør dataetiske overvejelser til en grundsten i både eksisterende og i kommende data-relaterede handlinger.

På virksomhedens hjemmeside, www.fjernvarmefyn.dk, kan man læse henholdsvis Politik for Dataetik og Redegørelse for Dataetik. Begge dokumenter findes under afsnittet Om Os > Rapporter og opgørelser.



Fjernvarme Fyn blev indstillet til Årets Læreplads 2023. Fra venstre ses HR-chef Gitte Lykke Hansen og økonomielever Sofie Rasmussen.

Compliance

Fjernvarme Fyns primære formål er at drive virksomhed med varmeforsyning. Det gælder produktion, køb, salg og levering af varmeenergi, relateret servicevirksomhed overfor kunder samt rådgivning og anden beslægtet virksomhed.

Produktion af, og handel med, el samt udnyttelse af energien fra restaffald er også en væsentlig del af Fjernvarme Fyns opgaver.

Virksomheden har fokus på kundernes behov og ønsker i forhold til klima- og miljøhensyn, forsyningssikkerhed samt et højt serviceniveau kombineret med ønsket om attraktive priser. Det afspejler sig i visionen, hvor målet er at skabe fremtidens

klimateutral, robuste og konkurrencedygtige fjernvarme.

Med cirka 1.850 tilslutninger i 2023 har Fjernvarme Fyn rundet 70.000 kundeforhold og forsyner i dag mere end 100.000 boliger, industrivirksomheder og institutioner med varme og varmt vand. Det sker gennem et lukket rørsystem på 2.411 kilometer rør.

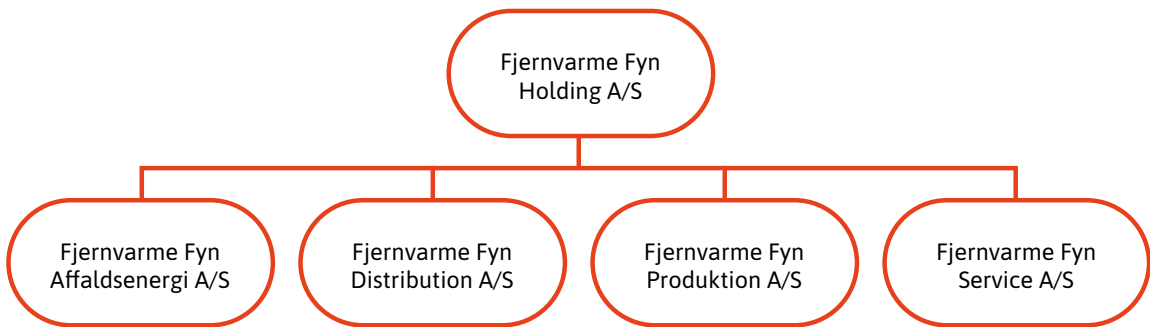
Samtidig ejer Fjernvarme Fyn en lang række produktionsanlæg, som kan dække den samlede varmeforsyning til virksomhedens egne kunder samt hovedparten af varmeforsyningen til Kerteminde Forsyning og til tre gartnerforsyningsselskaber.

Ejerforhold

Fjernvarme Fyn er ejet af Odense Kommune (97 %) og af Nordfyns Kommune (3 %). Konstruktionen er dannet med virkning fra den 1. januar 2007 ved en udskillelse af de kommunale fjernvarmeforsyninger i Otterup og Odense i et fælles selskab.

Juridisk struktur

Moderselskabet er Fjernvarme Fyn Holding A/S, som ejer de fire datterselskaber Fjernvarme Fyn Affaldsenergi A/S, Fjernvarme Fyn Distribution A/S, Fjernvarme Fyn Produktion A/S og Fjernvarme Fyn Service A/S.



Fjernvarme Fyn Holding A/S

Selskabets formål er i eget navn og/eller gennem datterselskaber at drive virksomhed med varmeforsyning. Det gælder produktion, køb, salg og levering af varmeenergi, relateret servicevirksomhed overfor kunder samt rådgivning og anden beslægtet virksomhed.

CVR-nr.: 36466898
Hjemstedkommune: Odense
Stiftet 16.12.2014

Fjernvarme Fyn Affaldsenergi A/S

Selskabets ejer og driver det affaldsbaserede varme- og elproduktionsanlæg og er samtidig ansvarlig for at drive anden beslægtet virksomhed.

CVR-nr.: 25495969
Hjemstedkommune: Odense
Stiftet 16.12.2014

Fjernvarme Fyn Distribution A/S

Selskabet er ansvarlig for varmeforsyning; herunder køb, produktion, salg og levering af varmeenergi samt anden virksomhed med relation hertil.

CVR-nr.: 30174968
Hjemstedkommune: Odense
Stiftet 16.12.2014

Fjernvarme Fyn Produktion A/S

Selskabets står for produktion og salg af el og varme samt relaterede aktiviteter.

CVR-nr.: 36474718
Hjemstedkommune: Odense
Stiftet 16.12.2014

Fjernvarme Fyn Service A/S

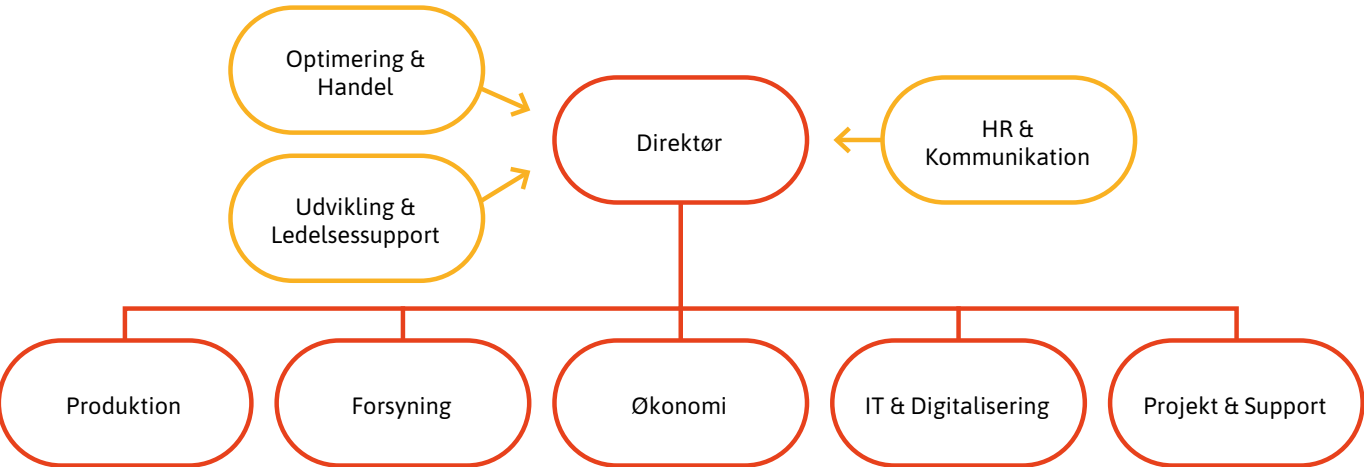
Selskabets yder service for koncernens øvrige selskaber. Det gælder blandt andet omfattende servicevirksomhed med ledelse, tekniske/administrative ydelser og bemanning med videre. Samtlige medarbejdere er ansat i Fjernvarme Fyn Service A/S.

CVR-nr.: 39055775
Hjemstedkommune: Odense
Stiftet 16.12.2014



Organisation

Fjernvarme Fyns interne organisering er delt i fire hovedområder. Flere af disse har en række underafdelinger. Derudover er der tilknyttet tre stabe med direkte reference til direktøren.



Bestyrelse

Hvert af Fjernvarme Fyns juridiske selskaber har deres egen bestyrelse. I hver bestyrelse indgår de samme fem medlemmer, herunder formanden, som alle er udpeget af ejerne for fire år ad gangen.

Derudover rummer bestyrelsen for de to selskaber Fjernvarme Fyn Holding A/S og Fjernvarme Fyns Service A/S tre medarbejderrepræsentanter, som vælges af virksomhedens medarbejdere for fire år ad gangen.

Fratrådte bestyrelsesmedlemmer i 2023
Jens Pilholm.

Direktion

Louise Høst
f. 1977
Administrerende direktør
Tiltrådt den 6. december 2023

Fratrådt i 2023
Jan Strømvig
f. 1961
Administrerende direktør

Konstitueret administrerende direktør april – december 2023
Kim Winther
f. 1974

Samfundsansvar

Samfundsansvar er en integreret del af virksomhedsstrategien for 2023 – 2026. Det betyder, at Fjernvarme Fyn tager ansvar lokalt, regionalt og globalt i forhold til både miljø, klima, menneskerettigheder, sociale vilkår og arbejdsforhold gennem sin adfærd.

Fjernvarme Fyns CSR-beretning for 2023 kan findes på selskabets hjemmeside: <https://www.fjernvarmefyn.dk/samfundsansvar2023>



Mads Søndergaard Thomsen
Bestyrelsesformand



Lars Havelund
Næstformand



Jane Yndgaard
Bestyrelsesmedlem



Michael Eskamp Witek
Bestyrelsesmedlem



Bjarne Korshøj
Bestyrelsesmedlem, senior advisor,
DEVCCO



Lars Kristian Pedersen
Medarbejdervalgt bestyrelsesmedlem



Lars Mortensen
Medarbejdervalgt bestyrelsesmedlem



Flemming Olsen
Medarbejdervalgt bestyrelsesmedlem

Hoved- og nøgletal

Økonomiske nøgletal er et udpluk af væsentlige poster fra koncernregnskabet og fra regnskaberne for de enkelte datterselskaber. I tabellen herunder ses tallene i sammenligning med tilsvarende poster fra 2022.

t.kr.	Fjernvarme Fyn Holding A/S	
	2023	2022
Resultatopgørelse		
Nettoomsætning	1.776.456	2.422.708
Bruttoresultat	378.072	555.644
Resultat af primær drift	-29.667	186.084
Årets resultat	-17.178	154.527
Balancen		
Materielle anlægsaktiver	4.293.594	3.944.261
Egenkapital	2.587.718	2.604.896
Balancesum	5.749.607	5.877.750

t.kr.	Fjernvarme Fyn Distribution A/S		Fjernvarme Fyn Produktion A/S		Fjernvarme Fyn Affaldsenergi A/S		Fjernvarme Fyn Service A/S	
	2023	2022	2023	2022	2023	2022	2023	2022
Resultatopgørelse								
Nettoomsætning	941.762	939.811	1.247.671	1.777.400	376.738	339.502	545.675	501.063
Bruttoresultat	272.937	326.121	50.203	181.349	25.983	24.946	97.695	76.065
Resultat af primær drift	-48.150	36.386	41.272	199.641	10.253	12.311	8.036	2.736
Årets resultat	-44.405	42.788	22.018	119.667	0	0	7.048	2.002
Balancen								
Materielle anlægsaktiver	2.140.791	1.987.818	1.835.373	1.634.102	349.606	346.646	-	-
Egenkapital	1.713.885	1.758.290	563.824	591.806	500	500	48.183	41.135
Balancesum	2.469.671	2.680.699	2.637.171	2.724.532	501.496	608.599	133.880	120.130

For yderligere information om årets resultat henvises der til det samlede koncernregnskab og til regnskaberne for hver af de fire datterselskaber. Disse findes på de efterfølgende sider i denne beretning.



Årets resultat og udvikling

Fjernvarme Fyn koncernen har i 2023 leveret et mindre tilfredsstillende resultat.

Koncernens resultatopgørelse viser en koncernomsætning på 1.776.456 t.kr. og et resultat for regnskabsåret 2023 på -4.730 t.kr. før skat. Det er mindre tilfredsstillende og skal ses i sammenhæng med meget volatile energimarkeder, herunder væsentligt faldende elmarkedspriser, der har været gennem 2023.

Koncernen står fortsat stærkt rustet til fremtidens udfordringer. Det gælder udfordringer i form af mulige sektorreguleringer, krav til lønsom drift og omstilling af produktionen til at være endnu mere miljøvenlig. Der vil fortsat være fokus på konsolidering, effektivisering og tidssvarende sikker drift.

Koncernens aktiver udgør 5,7 mia. kr. Heraf er 4,3 mia. kr. anlægsaktiver, 0,6 mia. kr. er likvide beholdninger, 0,2 mia. kr. er værdipapirer og kapitalandele, 0,3 mia. kr. er lagerbeholdninger og 0,3 mia. kr. er tilgodehavender.

Egenkapitalen i koncernen udgør 2,6 mia. kr., den samlede gæld er på 2,0 mia. kr., hensættelser beløber sig til 0,6 mia. kr. og den kortfristede gæld er på 0,6 mia. kr. Egenkapitalen er i 2023 reduceret med 15 mio. kr.

De materielle anlægsaktiver i koncernen er i 2023 øget med 351,3 mio. kr., og den langfristede gæld er øget med 216,6 mio. kr.

De lovpligtige redegørelse for samfundsansvar og dataetik er tilgængelig på Fjernvarme Fyns hjemmeside.

Særlige risici

Der er særlige risici for koncernen omkring udvikling i markedspriser for el, CO₂ og brændselspriser.

Forventet udvikling

Der er fra balancedagen og frem til i dag ikke indtrådt forhold, som forrykker vurderingen af årsrapporten.

Forventet udvikling

Forventningerne til 2024 er udfordret. Det skyldes primært, at markedspriserne på el har været mindre end budgetteret de første måneder af 2024, og denne tendens ser ud til at fortsætte.

Det samlede resultat for 2024 forventes på niveau med 2023.

Bilag 1: Fjernvarme Fyn Holding A/S

Økonomi

Koncernens hoved- og nøgletal

Hovedtal	2023	2022	2021	2020	2019
	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.
Nettoomsætning	1.776.456	2.422.708	1.736.096	1.286.289	1.445.570
Bruttoresultat	378.072	555.644	622.071	393.497	493.262
Resultat af primær drift	-29.677	186.084	284.320	21.063	159.840
Driftsresultat	4.358	245.127	297.163	30.208	174.102
Resultat af finansielle poster	-9.088	-44.074	-26.185	-18.867	-17.503
Årets resultat	-17.178	154.527	296.442	13.001	155.978
Egenkapital	2.587.718	2.604.896	2.450.369	2.154.372	2.138.877
Balancesum	5.749.607	5.877.750	5.226.279	4.600.228	4.402.878
Investeringer i materielle anlægsaktiver	605.405	546.362	427.647	325.304	343.359
Gennemsnitligt antal medarbejdere (stk.)	324	303	286	282	277

Nøgletal

Nøgletal er udeladt, da en væsentlig del af koncernens virksomhed er underlagt ”hvile-i-sig-selv”-princippet.

Resultatopgørelse

	Morderselskab		Koncern	
	2023	2022	2023	2022
	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.
Nettoomsætning	0	0	1.776.456	2.422.708
Produktionsomkostninger	0	0	-1.398.384	-1.867.064
Bruttoresultat	0	0	378.072	555.644
Distributionsomkostninger	0	0	-303.420	-282.976
Administrationsomkostninger	-1.025	-842	-104.319	-86.584
Resultat af primær drift	-1.025	-842	-29.667	186.084
Andre driftsindtægter	0	0	52.592	59.043
Andre driftsomkostninger	0	0	-18.567	0
Driftsresultat	-1.025	-842	4.358	245.127
Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder	-21.367	159.352	0	0
Finansielle indtægter	6.414	509	33.174	2.690
Finansielle omkostninger	-2	-5.875	-42.262	-46.764
Resultat før skat	-15.980	153.144	-4.730	201.053
Skat af årets resultat	-1.198	1.383	-12.448	-46.526
Årets resultat	-17.178	154.527	-17.178	154.527

Balance pr. 31.12.2023

	Morderselskab		Koncern	
	2023	2022	2023	2022
	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.
AKTIVER				
Erhvervede immaterielle aktiver	0	0	68.088	72.974
Immaterielle anlægsaktiver	0	0	68.088	72.974
Grunde og bygninger	0	0	544.510	387.636
Produktionsanlæg og maskiner	0	0	3.410.184	2.800.549
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	0	0	40.825	33.737
Materielle anlægsaktiver under udførelse	0	0	298.075	722.339
Materielle anlægsaktiver	0	0	4.293.594	3.944.261
Kapitalandele i tilknyttede virksomheder	2.298.032	2.369.399	0	0
Andre værdipapirer og kapitalandele	0	0	741	942
Andre tilgodehavender	0	0	50	50
Finansielle anlægsaktiver	2.298.032	2.369.399	791	992
Anlægsaktiver	2.298.032	2.369.399	4.362.473	4.018.227
Råvarer og hjælpematerialer	0	0	295.660	395.642
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	0	0	94.830	69.005
Tilgodehavender fra tilknyttede virksomheder	0	109.796	0	0
Udskudte skatteaktiver	0	0	40.871	54.102
Andre tilgodehavender	49	31	92.175	81.516
Tilgodehavende sambeskatningsbidrag	0	1.363	0	0
Reguleringsmæssige underdækninger	0	0	22.680	9.835
Periodeafgrænsningsposter	0	0	15.503	26.852
Tilgodehavender	49	111.190	266.059	241.310
Andre værdipapirer og kapitalandele	99.004	94.499	221.488	210.700
Likvide beholdninger	192.282	30.026	603.927	1.011.871
Omsætningsaktiver	291.335	235.715	1.387.134	1.859.523
Aktiver	2.589.367	2.605.114	5.749.607	5.877.750

Balance pr. 31.12.2023

	Morderselskab		Koncern	
	2023 t.kr.	2022 t.kr.	2023 t.kr.	2022 t.kr.
PASSIVER				
Selskabskapital	100.000	100.000	100.000	100.000
Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode	15.918	87.285	0	0
Reserve for dagsværdiregulering af sikringsinstrumenter	11.919	10.403	11.919	10.403
Overført overskud	2.459.881	2.407.208	2.475.799	2.494.493
Egenkapital	2.587.718	2.604.896	2.587.718	2.604.896
Hensættelser til reguleringsmæssige overdækninger	0	0	296.795	273.970
Andre hensatte forpligtelser	0	0	306.276	315.200
Hensatte forpligtelser	0	0	603.071	589.170
Gæld til realkreditinstitutter	0	0	1.971.897	1.755.360
Modtagne forudbetalinger fra kunder	0	0	29.786	29.708
Langfristede gældsforpligtelser	0	0	2.001.683	1.785.068
Kortfristet del af langfristede gældsforpligtelser	0	0	175.850	148.549
Reguleringsmæssige overdækninger	0	0	50.156	192.751
Modtagne forudbetalinger fra kunder	0	0	0	4.636
Leverandørgæld	0	0	242.307	400.431
Gæld til tilknyttede virksomheder	232	0	0	0
Skyldig selskabsskat	1.198	0	0	43.940
Anden gæld	219	218	87.525	107.066
Periodeafgrænsningsposter	0	0	1.297	1.243
Kortfristede gældsforpligtelser	1.649	218	557.135	898.616
Gældsforpligtelser	1.649	218	2.558.818	2.683.684
Passiver	2.589.367	2.605.114	5.749.607	5.877.750

Egenkapitalopgørelse

Koncern

	Selskabs- kapital	Reserve for dagsværdiregulering af sikrings- instrumenter	Overført overskud	I alt
	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.
Egenkapital 01.01.2023	100.000	10.403	2.494.493	2.604.896
Dagsværdiregulering, sikringsinstrumenter	0	1.516	0	1.516
Øvrige egenkapitalposter	0	0	-1.516	-1.516
Årets resultat	0	0	-17.178	-17.178
Egenkapital 31.12.2023	100.000	11.919	2.475.799	2.587.718

Morderselskab

	Selskabs- kapital	Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode	Reserve for dagsværdiregule- ring af sikrings- instrumenter	Overført overskud	I alt
	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.
Egenkapital 01.01.2023	100.000	87.285	10.403	2.407.208	2.604.896
Dagsværdiregulering, sikringsinstrumenter	0	0	1.516	0	1.516
Øvrige egenkapitalposter	0	0	0	-1.516	-1.516
Årets resultat	0	-71.367	0	54.189	-17.178
Egenkapital 31.12.2023	100.000	15.918	11.919	2.459.881	2.587.718

Pengestrømsopgørelse

	Koncern	
	2023 t.kr.	2022 t.kr.
Driftsresultat	4.358	245.127
Af- og nedskrivninger, materielle anlægsaktiver	275.442	298.061
Regulering af beholdning af CO ₂ -kvoter	-51	-6.273
Regulering af hensættelse til reguleringsmæssige over-/underdækninger	-131.031	19.279
Tab på anlægsaktiver	18.567	0
Tilbageførsel af hensættelse til skrotning	-20.600	0
Ændring i arbejdskapital	-108.984	-88.816
	37.701	467.378
Modtagne finansielle indtægter	33.174	2.690
Betalte finansielle omkostninger	-42.262	-46.764
Urealiseret værdiregulering, værdipapirer	-7.902	15.982
Betalt skat/modtaget skat	-43.157	-23.054
Pengestrømme vedrørende drift	-22.446	416.232
Køb af immaterielle anlægsaktiver	0	-69.121
Køb af materielle anlægsaktiver	-638.405	-599.362
Aktivering af hensættelse til skrotningsforpligtelse	33.000	53.000
Omkostninger afholdt af skrotningsforpligtelse	-21.324	-3.900
Køb og salg af værdipapirer, netto	-2.685	-50.377
Pengestrømme vedrørende investeringer	-629.414	-669.760
Optagelse af lån	387.000	408.000
Afdrag på langfristede gældsforpligtelser	-150.014	-134.911
Regulering af modtagne forudbetalinger	6.930	6.569
Pengestrømme vedrørende finansiering	243.916	279.658
Ændring i likvider	-407.944	26.130
Likvider primo	1.011.871	985.741
Likvider 31.12.2023	603.927	1.011.871
Likvider ultimo sammensætter sig af:	603.927	1.011.871
Likvide beholdninger	603.627	1.011.871

Økonomi

Hoved- og nøgletal

Hovedtal	2023 t.kr.	2022 t.kr.	2021 t.kr.	2020 t.kr.	2019 t.kr.
Nettoomsætning	941.762	939.811	931.642	828.438	859.031
Bruttoresultat	272.937	326.121	300.643	265.284	269.350
Driftsresultat	-48.150	36.386	44.829	-55.714	-19.512
Resultat af finansielle poster	3.745	-16.682	-8.024	-3.575	-5.997
Årets resultat	-44.405	42.788	133.055	-46.233	-25.959
Balancesum	2.469.671	2.680.699	2.699.427	2.468.029	2.466.387
Investeringer i materielle aktiver	261.887	152.228	62.181	160.489	110.092
Egenkapital	1.713.885	1.758.290	1.715.502	1.582.447	1.562.120

Nøgletal

Soliditetsgrad (%)	69,40	65,59	63,55	64,12	63,34
--------------------	-------	-------	-------	-------	-------

Hoved- og nøgletal er defineret og beregnet i overensstemmelse med Finansforeningens gældende version af "Anbefalinger & Nøgletal".

Soliditetsgrad (%): $\frac{\text{Egenkapital} \times 100}{\text{Balancesum}}$

Resultatopgørelse

	2023 t.kr.	2022 t.kr.
Nettoomsætning	941.762	939.811
Produktionsomkostninger	-668.825	-613.690
Bruttoresultat	272.937	326.121
Distributionsomkostninger	-303.420	-282.976
Administrationsomkostninger	-30.946	-27.808
Andre driftsindtægter	25.305	31.725
Andre driftsomkostninger	-12.026	-10.676
Driftsresultat	-48.150	36.386
Andre finansielle indtægter	12.874	1.191
Andre finansielle omkostninger	-9.129	-17.873
Resultat før skat	-44.405	19.704
Skat af årets resultat	0	23.084
Årets resultat	-44.405	42.788

Balance pr. 31.12.2023

	2023 t.kr.	2022 t.kr.
AKTIVER		
Grunde og bygninger	93.061	94.154
Produktionsanlæg og maskiner	1.844.536	1.772.875
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	30.491	29.410
Materielle aktiver under udførelse	172.703	91.379
Materielle aktiver	2.140.791	1.987.818
Andre værdipapirer og kapitalandele	0	201
Finansielle aktiver	0	201
Anlægsaktiver	2.140.791	1.988.019
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	23.607	16.798
Andre tilgodehavender	57.246	48.887
Tilgodehavende sambeskatningsbidrag	0	43.131
Periodeafgrænsningsposter	112.022	119.414
Tilgodehavender	192.875	228.230
Andre værdipapirer og kapitalandele	122.484	116.201
Værdipapirer og kapitalandele	122.484	116.201
Likvide beholdninger	13.521	348.249
Omsætningsaktiver	328.880	692.680
Aktiver	2.469.671	2.680.699

Balance pr. 31.12.2023

	2023 t.kr.	2022 t.kr.
PASSIVER		
Virksomhedskapital	1.000.000	1.000.000
Reserve for dagsværdireguleringer af sikringsinstrumenter	11.919	10.403
Overført overskud eller underskud	701.966	747.887
Egenkapital	1.713.885	1.758.290
Hensættelser til reguleringsmæssige overdækninger	70.278	117.318
Hensatte forpligtelser	70.278	117.318
Gæld til kreditinstitutter i øvrigt	462.808	497.218
Langfristede gældsforpligtelser	462.808	497.218
Kortfristet del af langfristede forpligtelser	34.406	34.296
Reguleringsmæssige overdækninger	25.470	44.094
Modtagne forudbetalinger fra kunder	0	4.636
Leverandører af varer og tjenesteydelser	50.901	111.152
Gæld til tilknyttede virksomheder	110.389	110.483
Anden gæld	1.534	3.212
Kortfristede gældsforpligtelser	222.700	307.873
Gældsforpligtelser	685.508	805.091
Passiver	2.469.671	2.680.699

Egenkapitalopgørelse

	Virksomheds- kapital t.kr.	Reserve for dags- værdireguleringer af sikrings- instrumenter t.kr.	Overført overskud eller underskud t.kr.	I alt t.kr.
Egenkapital primo	1.000.000	10.403	747.887	1.758.290
Værdireguleringer	0	1.516	0	1.516
Øvrige egenkapitalposter	0	0	-1.516	-1.516
Årets resultat	0	0	-44.405	-44.405
Egenkapital ultimo	1.000.000	11.919	701.966	1.713.885

Overførte overskud er underlagt særlige restriktioner og kan ikke uden særlig godkendelse udloddes til ejerne eller tilbagebetales til forbrugerne ved kontant udbetaling.

I egenkapitalen indgår blandt andet såvel de uafskrevne materielle anlægsaktiver indskudt ved selskabets stiftelse samt den indreg-nede uafskrevne del af de aktiverede materielle anlægsaktiver efter 2007, som er udgiftsført i takstregnskabet.

Pengestrømsopgørelse

	2023 t.kr.	2022 t.kr.
Driftsresultat	-48.150	36.386
Af- og nedskrivninger	108.914	107.869
Ændringer i arbejdskapital	-76.019	174.784
Regulering af henlæggelser til nyinvestering	-45.456	5.489
Kursregulering af værdipapirer	-4.274	10.493
Regulering takstmæssig overdækning	-18.624	-94.261
Pengestrømme vedrørende primær drift	-83.609	240.760
Modtagne finansielle indtægter	12.874	1.191
Betalte finansielle omkostninger	-9.129	-17.873
Refunderet/(betalt) skat	43.131	-5.751
Pengestrømme vedrørende drift	-36.733	218.327
Køb mv. af materielle aktiver	-261.887	-152.228
Køb af værdipapirer	-1.808	0
Pengestrømme vedrørende investeringer	-263.695	-152.228
Frie pengestrømme frembragt fra drift og investering før finansiering	-300.428	66.099
Optagelse af lån	0	30.000
Afdrag på lån mv.	-34.300	-33.186
Pengestrømme vedrørende finansiering	-34.300	-3.186
Ændring i likvider	-334.728	62.913
Likvider primo	348.249	285.336
Likvider ultimo	13.521	348.249
Likvider ultimo sammensætter sig af:		
Likvide beholdninger	13.521	348.249
Likvider ultimo	13.521	348.249

Økonomi

Hoved- og nøgletal

Hovedtal	2023 t.kr.	2022 t.kr.	2021 t.kr.	2020 t.kr.	2019 t.kr.
Nettoomsætning	1.247.671	1.777.400	1.178.747	671.117	751.266
Bruttoresultat	50.203	181.349	249.723	105.900	108.688
Driftsresultat	41.272	199.641	246.614	86.672	89.128
Resultat af finansielle poster	-20.052	-19.647	-15.168	-12.882	-11.219
Årets resultat	22.018	119.667	244.718	69.125	92.992
Balancesum	2.637.171	2.724.532	2.269.638	1.812.917	1.710.428
Investeringer i materielle aktiver	318.173	380.639	321.940	124.694	269.925
Egenkapital	563.824	591.806	522.139	327.866	306.247

Nøgletal

Soliditetsgrad (%)	21,38	21,72	23,01	18,08	17,90
--------------------	-------	-------	-------	-------	-------

Hoved- og nøgletal er defineret og beregnet i overensstemmelse med Finansforeningens gældende version af "Anbefalinger & Nøgletal".

Soliditetsgrad (%): $\frac{\text{Egenkapital} \times 100}{\text{Balancesum}}$

Resultatopgørelse

	2023 t.kr.	2022 t.kr.
Nettoomsætning	1.247.671	1.777.400
Produktionsomkostninger	-1.197.468	-1.596.051
Bruttoresultat	50.203	181.349
Administrationsomkostninger	-27.072	-19.702
Andre driftsindtægter	36.708	37.994
Andre driftsomkostninger	-18.567	0
Driftsresultat	41.272	199.641
Andre finansielle indtægter	9.390	616
Andre finansielle omkostninger	-29.442	-20.263
Resultat før skat	21.220	179.994
Skat af årets resultat	798	-60.327
Årets resultat	22.018	119.667

Balance pr. 31.12.2023

	2023	2022
	t.kr.	t.kr.
AKTIVER		
Erhvervede lignende rettigheder	64.272	71.000
Immaterielle aktiver	64.272	71.000
Grunde og bygninger	439.288	280.294
Produktionsanlæg og maskiner	1.267.000	729.027
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	8.378	1.823
Materielle aktiver under udførelse	120.707	622.958
Materielle aktiver	1.835.373	1.634.102
Andre værdipapirer og kapitalandele	741	741
Deposita	50	50
Finansielle aktiver	791	791
Anlægsaktiver	1.900.436	1.705.893
Råvarer og hjælpematerialer	230.720	333.313
Varebeholdninger	230.720	333.313
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	40.787	27.192
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder	88.599	92.672
Udskudt skat	25.000	25.000
Andre tilgodehavender	32.339	31.260
Reguleringsmæssige underdækninger	16.682	9.835
Periodeafgrænsningsposter	624	15.000
Tilgodehavender	204.031	200.959
Likvide beholdninger	301.984	484.367
Omsætningsaktiver	736.735	1.018.639
Aktiver	2.637.171	2.724.532

Balance pr. 31.12.2023

	2023	2022
	t.kr.	t.kr.
PASSIVER		
Virksomhedskapital	100.000	100.000
Overført overskud eller underskud	463.824	441.806
Forslag til udbytte for regnskabsåret	0	50.000
Egenkapital	563.824	591.806
Andre hensatte forpligtelser	283.276	293.200
Hensatte forpligtelser	283.276	293.200
Gæld til realkreditinstitutter	1.353.044	1.077.875
Modtagne forudbetalinger fra kunder	116.527	126.908
Langfristede gældsforpligtelser	1.469.571	1.204.783
Kortfristet del af langfristede forpligtelser	127.682	100.572
Leverandører af varer og tjenesteydelser	141.094	249.619
Gæld til tilknyttede virksomheder	24.295	178.059
Skyldige sambeskatningsbidrag	0	57.300
Anden gæld	27.429	49.193
Kortfristede gældsforpligtelser	320.500	634.743
Gældsforpligtelser	1.790.071	1.839.526
Passiver	2.637.171	2.724.532

Egenkapitalopgørelse

	Virksomheds- kapital	Overført overskud eller underskud	Forslag til udbytte for regnskabsåret	I alt
	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.
Egenkapital primo	100.000	441.806	50.000	591.806
Udbetalt ordinært udbytte	0	0	-50.000	-50.000
Årets resultat	0	22.018	0	22.018
Egenkapital ultimo	100.000	463.824	0	563.824

Pengestrømsopgørelse

	2023	2022
	t.kr.	t.kr.
Driftsresultat	41.272	199.641
Af- og nedskrivninger	135.273	163.450
Regulering af over- og underdækning	-6.847	-42.155
Ændringer i arbejdskapital	-177.686	-67.386
Tab på anlægsaktiver	18.567	0
Tilbageførsel af hensættelse til skrotning	-20.600	0
Pengestrømme vedrørende primær drift	-10.021	253.550
Modtagne finansielle indtægter	9.390	616
Betalte finansielle omkostninger	-29.442	-20.263
Refunderet/(betalt) skat	-56.502	-14.755
Pengestrømme vedrørende drift	-86.575	219.148
Køb mv. af immaterielle aktiver	0	-73.557
Salg af immaterielle aktiver	1.791	0
Køb mv. af materielle aktiver	-318.173	-380.639
Omkostninger afholdt af hensættelser til skrotning	-21.324	-3.900
Pengestrømme vedrørende investeringer	-337.706	-458.096
Frie pengestrømme frembragt fra drift og investering før finansiering	-424.281	-238.948
Optagelse af lån	387.000	328.000
Afdrag på lån mv.	-91.613	-79.530
Udbetalt udbytte	-50.000	-50.000
Regulering af modtagne forudbetalinger	-3.489	-3.850
Pengestrømme vedrørende finansiering	241.898	194.620
Ændring i likvider	-182.383	-44.328
Likvider primo	484.367	528.695
Likvider ultimo	301.984	484.367
Likvider ultimo sammensætter sig af:		
Likvide beholdninger	301.984	484.367
Likvider ultimo	301.984	484.367

Økonomi

Hoved- og nøgletal

Hovedtal	2023	2022	2021	2020	2019
	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.
Nettoomsætning	376.738	339.502	291.373	273.801	257.072
Bruttoresultat	25.983	24.946	10.897	7.070	2.498
Driftsresultat	10.253	12.311	2.890	111	2.425
Resultat af finansielle poster	-222	-2.200	-1.825	-1.771	-1.804
Balancesum	501.496	608.599	538.882	408.703	375.375
Investeringer i materielle aktiver	72.143	24.082	48.203	43.760	38.332
Egenkapital	500	500	500	500	500
Pengestrømme fra driftsaktivitet	-8.600	103.113	41.788	30.259	24.429
Pengestrømme fra investeringsaktivitet	-35.526	-22.251			
Pengestrømme fra finansieringsaktivitet	-24.101	27.805			
Nøgletal					
Soliditetsgrad (%)	0,10	0,08	0,09	0,12	0,13

Hoved- og nøgletal er defineret og beregnet i overensstemmelse med Finansforeningens gældende version af "Anbefalinger & Nøgletal".

Soliditetsgrad (%): $\frac{\text{Egenkapital} \times 100}{\text{Balancesum}}$

Resultatopgørelse

	2023	2022
	t.kr.	t.kr.
Nettoomsætning	376.738	339.502
Produktionsomkostninger	-350.755	-314.556
Bruttoresultat	25.983	24.946
Administrationsomkostninger	-15.730	-12.635
Driftsresultat	10.253	12.311
Andre finansielle indtægter	3.419	358
Andre finansielle omkostninger	-3.641	-2.558
Resultat før skat	10.031	10.111
Skat af årets resultat	-10.031	-10.111
Årets resultat	0	0

Balance pr. 31.12.2023

	2023 t.kr.	2022 t.kr.
AKTIVER		
Erhvervede lignende rettigheder	3.816	1.974
Immaterielle aktiver	3.816	1.974
Grunde og bygninger	12.161	13.187
Produktionsanlæg og maskiner	327.008	320.979
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	1.956	2.504
Materielle aktiver under udførelse	4.665	8.002
Materielle aktiver	345.790	344.672
Anlægsaktiver	349.606	346.646
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	28.879	23.371
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder	17.744	62.294
Udskudt skat	19.071	29.102
Andre tilgodehavender	2.541	1.338
Reguleringsmæssige underdækninger	5.998	0
Periodeafgrænsningsposter	36	0
Tilgodehavender	74.269	116.105
Likvide beholdninger	77.621	145.848
Omsætningsaktiver	151.890	261.953
Aktiver	501.496	608.599

Balance pr. 31.12.2023

	2023 t.kr.	2022 t.kr.
PASSIVER		
Virksomhedskapital	500	500
Egenkapital	500	500
Hensættelser til reguleringsmæssige overdækninger	221.450	156.652
Andre hensatte forpligtelser	23.000	22.000
Hensatte forpligtelser	244.450	178.652
Gæld til kreditinstitutter i øvrigt	156.045	180.267
Langfristede gældsforpligtelser	156.045	180.267
Kortfristet del af langfristede forpligtelser	24.222	24.101
Reguleringsmæssige overdækninger	24.686	148.657
Leverandører af varer og tjenesteydelser	9.971	9.288
Gæld til tilknyttede virksomheder	25.411	19.399
Skyldige sambeskatningsbidrag	0	30.579
Anden gæld	14.914	15.913
Periodeafgrænsningsposter	1.297	1.243
Kortfristede gældsforpligtelser	100.501	249.180
Gældsforpligtelser	256.546	429.447
Passiver	501.496	608.599

	Virksomheds- kapital	I alt
	t.kr.	t.kr.
Egenkapital primo	500	500
Egenkapital ultimo	500	500

Pengestrømsopgørelse

	2023	2022
	t.kr.	t.kr.
Driftsresultat	10.253	12.311
Af- og nedskrivninger	33.566	28.568
Ændringer i arbejdskapital	43.553	-84.241
Ændring i takstmæssige mellemværender	-65.171	150.204
Pengestrømme vedrørende primær drift	22.201	106.842
Modtagne finansielle indtægter	3.419	358
Betalte finansielle omkostninger	-3.641	-2.558
Refunderet/(betalt) skat	-30.579	-1.529
Pengestrømme vedrørende drift	-8.600	103.113
Køb mv. af immaterielle aktiver	-1.842	-1.834
Køb mv. af materielle aktiver	-34.684	-24.082
Salg af materielle aktiver	0	1.165
Aktivering af hensættelse til skrotning	1.000	2.500
Pengestrømme vedrørende investeringer	-35.526	-22.251
Frie pengestrømme frembragt fra drift og investering før finansiering	-44.126	80.862
Optagelse af lån	0	50.000
Afdrag på lån mv.	-24.101	-22.195
Pengestrømme vedrørende finansiering	-24.101	27.805
Ændring i likvider	-68.227	108.667
Likvider primo	145.848	37.181
Likvider ultimo	77.621	145.848
Likvider ultimo sammensætter sig af:		
Likvide beholdninger	77.621	145.848
Likvider ultimo	77.621	145.848

Økonomi

Hoved- og nøgletal

Hovedtal	2023	2022	2021	2020	2019
	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.
Nettoomsætning	545.675	501.063	408.164	390.169	369.052
Bruttoresultat	97.695	76.065	63.536	62.956	57.980
Driftsresultat	8.036	2.736	6.675	6.329	6.148
Resultat af finansielle poster	1.029	-179	-358	-326	-389
Årets resultat	7.048	2.002	4.913	4.662	4.434
Balancesum	133.880	120.130	97.259	102.026	93.665
Egenkapital	48.183	41.135	39.133	34.220	29.558
Nøgletal					
Soliditetsgrad (%)	35,99	34,24	40,24	33,54	31,56

Hoved- og nøgletal er defineret og beregnet i overensstemmelse med Finansforeningens gældende version af "Anbefalinger & Nøgletal".

Soliditetsgrad (%): $\frac{\text{Egenkapital} \times 100}{\text{Balancesum}}$

Resultatopgørelse

	2022	2022
	t.kr.	t.kr.
Nettoomsætning	545.675	501.063
Produktionsomkostninger	-447.980	-424.998
Bruttoresultat	97.695	76.065
Administrationsomkostninger	-92.264	-75.102
Andre driftsindtægter	2.605	1.773
Driftsresultat	8.036	2.736
Andre finansielle indtægter	1.077	16
Andre finansielle omkostninger	-48	-195
Resultat før skat	9.065	2.557
Skat af årets resultat	-2.017	-555
Årets resultat	7.048	2.002

Balance pr. 31.12.2023

	2023 t.kr.	2022 t.kr.
AKTIVER		
Råvarer og hjælpematerialer	64.940	62.329
Varebeholdninger	64.940	62.329
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	1.557	1.644
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder	48.843	52.718
Periodeafgrænsningsposter	21	58
Tilgodehavender	50.421	54.420
Likvide beholdninger	18.519	3.381
Omsætningsaktiver	133.880	120.130
Aktiver	133.880	120.130
PASSIVER		
Virksomhedskapital	20.000	20.000
Overført overskud eller underskud	28.183	21.135
Egenkapital	48.183	41.135
Leverandører af varer og tjenesteydelser	40.341	30.372
Gæld til tilknyttede virksomheder	0	9.796
Skyldige sambeskatningsbidrag	2.002	555
Anden gæld	43.354	38.272
Kortfristede gældsforpligtelser	85.697	78.995
Gældsforpligtelser	85.697	78.995
Passiver	133.880	120.130

Egenkapitalopgørelse

	Virksomheds- kapital t.kr.	Overført overskud eller underskud t.kr.	I alt t.kr.
Egenkapital primo	20.000	21.135	41.135
Årets resultat	0	7.048	7.048
Egenkapital ultimo	20.000	28.183	48.183

Pengestrømsopgørelse

	2023 t.kr.	2022 t.kr.
Driftsresultat	8.036	2.736
Ændringer i arbejdskapital	6.643	-21.554
Pengestrømme vedrørende primær drift	14.679	-18.818
Modtagne finansielle indtægter	1.077	16
Betalte finansielle omkostninger	-48	-195
Refunderet/(betalt) skat	-570	-1.404
Pengestrømme vedrørende drift	15.138	-20.401
Ændring i likvider	15.138	-20.401
Likvider primo	3.381	23.782
Likvider ultimo	18.519	3.381
Likvider ultimo sammensætter sig af:		
Likvide beholdninger	18.519	3.381
Likvider ultimo	18.519	3.381



Produktionsanlæg

Kraftvarmeværker



Affaldsanlægget
Havnegade 120
5000 Odense C



Dalum Kraftvarme
Dalumvej 116
5250 Odense SV



Ferritslev Varmeværk
Krystalvænget 10
5863 Ferritslev



Flisanlægget
Havnegade 120
5000 Odense C



Halmanlægget
Havnegade 120
5000 Odense C



Kulanlægget
Havnegade 120
5000 Odense C
(Ombygges til gas i 2024)



Nr. Broby Varmeværk
Stationsvej 14
5672 Broby



Vissenbjerg Varmeværk
Nyvej 9
5492 Vissenbjerg

Varmecentraler



Bellinge Varmecentral
Kratholmvej 52
5260 Odense S



Billedskærervej Varmecentral
Billedskærervej 9
5230 Odense M



Bolbro Varmecentral
Møllemarksvej 37B
5200 Odense V



Bullerup Varmecentral
Brolandvænget 20
5320 Agedrup



Centrum Varmecentral
Enggade 13
5000 Odense C



Dalum Varmecentral
Zachariasvænget 40
5260 Odense S



Davinde Varmecentral
Udlodsgyden 54
5220 Odense SØ



Dyrup Varmecentral
Højmevej 15
5250 Odense SV



Ejby Mølle Varmecentral
Ejbygade 32
5220 Odense SØ



Fangel Varmecentral
Borrebyvej 7
5260 Odense S



Højby Varmecentral
Knullen 28A
5260 Odense S



Korup Varmecentral
Sandvadvej 1
5210 Odense NV



Lumby Varmecentral
Slettensvej 351
5270 Odense N



Næsby Varmecentral
Højløkke Alle 59
5270 Odense N



Næsbyhoved Broby Varmecentral
Sandgravvej 3
5270 Odense N



Otterup Varmecentral
Bøgevej 2
5450 Otterup



Pårup Varmecentral
Havrevænget 2
5210 Odense NV



Sanderum Varmecentral
Sanderumvej 81
5250 Odense SV



Stige Varmecentral
Nistedvej 40
5270 Odense N



Syd Øst Varmecentral
Ørbækvej 418
5220 Odense SØ



Sygehuset Varmecentral
Heden 3 Z
5000 Odense C



Tietgenbyens Varmecentral
M. P. Allerupsvej 57
5220 Odense SØ



Transportabel 7 Varmecentral
Teknikvej 26
5260 Odense S



Vollsmose Varmecentral
Kildegårdsvej 45
5240 Odense NØ



Årslev Varmecentral
Kirstinebjergvej 3B
5792 Årslev





FJERNVARME FYN

www.fjernvarmefyn.dk